MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İSTANBUL – ŞUBAT 2026

MARMARA
ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

İSTANBUL – ŞUBAT 2026

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

SUNUŞ

Marmara Üniversitesi; evrensel bilgiyi, sürekli gelişmeyi ve ilerlemeyi hedefleyen bir eğitim ve yönetim felsefesine sahiptir. Bu doğrultuda idare olarak vazgeçilmez öncelikli hedefimiz, 143 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan üniversitemizi yeniliklerin öncüsü yapmak ve geleceğe daha güçlü hazırlamaktır.

Bilimin gelişmesine, ilerlemesine katkı sağlayan, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katan Marmara Üniversitesi, ülkemizin önde gelen eğitim kurumlarından biridir. Bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarında haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe ile birlikte eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz, bu özelliği ile de öncü ve özgündür.

Sürekli gelişen, kendini yenileyen, geleceğe daha güçlü ve emin adımlarla ilerleyen Marmara Üniversitesi, 3.300'ü aşan öğretim elemanı, 1.000'i aşan idari personeli ve 60.000' e yakın öğrencisi ile İstanbul'un bilim-kültür ve sanat adası konumundadır. Avrupa ve Asya kıtalarında bulunan kampüsleri ile üniversitemiz yerli-yabancı öğrenciler tarafından yoğun olarak tercih edilmektedir. Bu kapsamda Erasmus Programı ve Yurtdışı Türkler ve Akraba

Topluluklar (YTB) kanalıyla gelen çok sayıda öğrenciye ev sahipliği yapan üniversitemiz uluslararası öğrenci hareketliliği uygulamalarında ilk sırada yer almaktadır.

Marmara Üniversitesi, lisans programlarının yanı sıra araştırma üniversitesi misyonunun önemli unsurlarından lisansüstü öğrenime öncelik ve ağırlık vermekte, bu doğrultuda stratejik amaç ve hedeflerini güncelleyerek başarısının sürdürülebilirliğini sağlayan bir eğitim anlayışını benimsemiştir. Üniversitemizde verilen eğitimin kalitesini arttırmak, uluslararası akreditasyonlarla bütünleşmeyi sağlamak öncelikli çabalarımızdan biridir. Bu sayede eğitim sistemine nitelikli akademik personel yetiştirmek ve uluslararası alanda eğitim almak isteyen öğrencilere hizmet vermek amaçlanmaktadır.

Şüphesiz ki, bilimsel araştırmalar ve çalışmalar üniversitelerin öncelikli ve ağırlıklı alanlarından biridir. Bu amaçla üniversitemizde lisansüstü eğitim alan öğrencilerin hazırladıkları çalışmalarla bilimsel/sanatsal performanslara katkılar sağlanmış ve lisansüstü eğitim alanında yapılan düzenlemelerle öğrencilere mezun olmadan önce bilimsel yayın yapma veya sanatsal eser sergileme zorunluluğu getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi bilimsel araştırmaların yanı sıra sanat, spor, edebiyat, müzik ve sinema alanlarında da ülkemizin kültürüne zenginlik katmayı şiar edinmiştir. Dört farklı yabancı dilde aldıkları nitelikli eğitimle mezunlarımız, yalnızca ulusal değil uluslararası alanlarda çalışabilecek bir donanıma sahip olarak yetişmektedir. Üniversitemizde uluslararası geçerliliğe sahip TestDaf, TOEFL İBT ve Türkçe Yeterlik Sertifikası sınavları yapılmaktadır. Ayrıca, gönüllülük ve rıza anlayışı ile gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile toplumun farklı kesimlerine hizmet edilmektedir. Kampüslerimizde sürdürülen Engelsiz Kampüs düzenlemeleri üniversitemizi eğitim-öğretimde engel tanımayan bir konuma ulaştırmıştır. Sürekli Eğitim Merkezinde (MÜSEM) açılan birbirinden farklı çok sayıda programlarla üniversitemiz yaşam boyu öğrenme çalışmalarında bir marka hâline dönüşmüş durumdadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi uyarınca, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Üniversitemizde, 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Üniversitemizin harcama yetkilileri tarafından hazırlanan raporlarda, açıklık ve anlaşılırlık, tam şeffaflık, tarafsızlık ve doğru veri kullanımı gibi ilkeler esas alınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi olan 2025 yılı İdare Faaliyet Raporu'ndaki veriler, kamuoyuna hesap verebilirlik ve doğru kaynak kullanımı açısından önemlidir. 2025 yılı idare faaliyet raporunun yükseköğretim sistemimizin gelişmesine katkı sağlamasını diler özverili çalışmalarından dolayı tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mehmet Emin OKUR

Rektör

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ **1**

I. GENEL BİLGİLER **2**

A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER 6

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR 7

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER 23

1. FİZİKSEL YAPI 23

2. TEŞKİLAT YAPISI 41

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR 43

4. İNSAN KAYNAKLARI 77

5. SUNULAN HİZMETLER 87

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ 187

II. AMAÇ VE HEDEFLER **188**

A. AMAÇLAR VE HEDEFLER 188

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER 190

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER **191**

A. MALİ BİLGİLER 191

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI 191

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 192

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI 204

4. DİĞER HUSUSLAR 210

B. PERFORMANS BİLGİLERİ 239

1.PERFORMANS, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ 239

2.PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDRİLMESİ 243

3.STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ 254

4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ 275

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ **275**

A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR) 275

B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR) 276

C. DEĞERLENDİRME 277

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER **277**

GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE HARCAMA YETKİLİLERİ 283

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI 286

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI 287

TABLOLAR

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı 23
Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri 27
Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı* 32
Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri.....33
Tablo 5.Yemekhane Alan Bilgileri 33
Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri.....33
Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri.....34
Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları 34
Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri 34
Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri.....35
Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri.....35
Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri 35
Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri.....35
Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri.....35
Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri 36
Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri.....36
Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri 36
Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri 36
Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri.....37
Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri.....38
Tablo 21.Spor Alan Bilgileri 39
Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri 40
Tablo 23. Boş Alan Bilgileri.....40
Tablo 24. Kütüphane Kaynakları 43
Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları 49
Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri 50
Tablo 27. Elektronik Kitaplar.....51
Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler 51
Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği.....52
Tablo 30. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği 53

Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları 67
Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları.....76
Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları.....76
Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı* 77
Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı 78
Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....79
Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı 79
Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı.....79
Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı 79
Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayılar.....80
Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri 80
Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri.....80
Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri .81
Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri 83
Tablo 45.ÖYP/35. Maddesi Çerçevesinde Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler.....85
Tablo 46. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı* 85
Tablo 47. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı 86
Tablo 48. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı 86
Tablo 49. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı.....86
Tablo 50. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....86
Tablo 51. Engelli İdari Persenel / Eğitim Durumu Bilgileri 86
Tablo 52. Sözleşmeli Personel.....87
Tablo 53. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri.....87
Tablo 54.Eğitim Dallarının Genel Dağılımı 88
Tablo 55. Ön Lisans Program Sayıları.....88
Tablo 56. Lisans Program Sayıları.....88
Tablo 57. Yüksek Lisans Program Sayıları 89
Tablo 58. Doktora Program Sayıları 89
Tablo 59. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri 90

Tablo 60. 2025 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler 91
Tablo 61. 2025 Yılı Merkez Serasında Yetiştirilen Bitki ve Sayıları....91
Tablo 62. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri 96
Tablo 63. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları 97
Tablo 64. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu 97
Tablo 65. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL) (Faiz Gelirleri Hariç) 97
Tablo 66. 2025 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı 97
Tablo 67. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar 98
Tablo 68. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları 99
Tablo 69. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları 99
Tablo 70. Ön Lisans Öğrenci Sayıları 99
Tablo 71. Lisans Öğrenci Sayıları 100
Tablo 72. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı 101
Tablo 73. Doktora Öğrenci Dağılımı 101
Tablo 74. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları 102
Tablo 75. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı 102
Tablo 76. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları 102
Tablo 77. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları 102
Tablo 78. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları 103
Tablo 79. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları 103
Tablo 80. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı 103
Tablo 81. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları 103
Tablo 82. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları 103
Tablo 83. Doktora Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları 103
Tablo 84. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları 103
Tablo 85. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı 104
Tablo 86. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları 104
Tablo 87. 2025 MÜYÖS Bilgileri 105
Tablo 88. 2025 MÜYÖS Yerleşen Öğrencilerin Uyruk Bazında Sayıları 105
Tablo 89. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri 106

Tablo 90. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri 106
Tablo 91. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları 107
Tablo 92. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL) 108
Tablo 93. Radyolojik Tetkik Adedi 108
Tablo 94. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri 110
Tablo 95. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler 110
Tablo 96. 2025 Yılı Yemek Katkı Payı Ücretleri 110
Tablo 97. 2025 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı 111
Tablo 98. Kültürel Kurslar 112
Tablo 99. Faaliyet Türleri ve Sayıları 113
Tablo 100. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları 114
Tablo 101.Üniversite Araç Bilgileri 115
Tablo 102. İş Makinası Bilgileri 115
Tablo 103.Kiralık Araç Bilgileri 115
Tablo 104.Rektörlük Kupası- Marmara Cup 25 Başarı Tablosu 117
Tablo 105.2025 Yılı Üniversitemizin Kazandığı Madalya Sayıları 117
Tablo 106. Kulüp İsimleri 117
Tablo 107. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri 123
Tablo 108. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri ..123
Tablo 109. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri 124
Tablo 110. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar 126
Tablo 111. 2025 Yılı İhalesi Yapılan Projeler ve Bütçeleri 126
Tablo 112. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri 127
Tablo 113. Diğer Projeler ve Bilgileri 127
Tablo 114. 2025 Yılında Yapılan Patent Başvuruları 128
Tablo 115. 2025 Yılında Yapılan Patent Tescilleri 130
Tablo 116. 2025 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları 131
Tablo 117. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı 133
Tablo 118. 2025 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu 133
Tablo 119. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı 134

Tablo 120. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri 135
Tablo 121. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi.....136
Tablo 122.Kariyer Merkezi Faaliyetleri 136
Tablo 123.Bursa Alan Öğrenci Sayısı.....140
Tablo 124. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları 140
Tablo 125. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları.....141
Tablo 126.Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller (2021-2025 KA171 Programı) 142
Tablo 127. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller (2021-2025 MOU Programı) 148
Tablo 128. Mahkeme Dava Bilgileri 153
Tablo 129. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler.....154
Tablo 130. 2025 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları.....154
Tablo 131. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı 154
Tablo 132. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı 154
Tablo 133. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı.....155
Tablo 134. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL).....156
Tablo 135. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları.....157
Tablo 136. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları.....157
Tablo 137. 2025 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı 157
Tablo 138. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL) 158
Tablo 139. Yıllara Göre Proje Sayıları.....158
Tablo 140. 2025 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri 160
Tablo 141.Mal Alım İhaleleri.....161
Tablo 142. Hizmet Alım İhaleleri.....161
Tablo 143. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri.....161
Tablo 144.Mal Satım İhaleleri 162
Tablo 145. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri.....163
Tablo 146.Amaç ve Hedefler.....188
Tablo 147. Ödeneklerin Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı ve Harcama Verileri..193
Tablo 148.Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri 194

Tablo 149. Son Üç Yılın Bütçe Uygulama Sonuçları 197
Tablo 150. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı.....197
Tablo 151. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....198
Tablo 152.Bütçe Gelirleri Gerçekleşmeleri 201
Tablo 153. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi 202
Tablo 154.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2025 Yılı Gelir Tablosu.....203
Tablo 155. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2025 Yılı Gelir Tablosu.....204
Tablo 156. Denetim Faaliyetleri.....205
Tablo 157.Sağlik,Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı 231
Tablo 158.İdari ve Mali İşler Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı 231
Tablo 159. Gerçekleşen Alımlar 233
Tablo 160. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....239
Tablo 161.Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler.....243
Tablo 162.Performans Göstergesi Sonuçları Formu 249
Tablo 163. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları* 254
Tablo 164.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1).....270
Tablo 165. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2).....271
Tablo 166. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3).....271
Tablo 167.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4).....272
Tablo 168. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5).....272
Tablo 169. Amaçlar Bazında 2025 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri 273

ŞEKİLLER

Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu 44
Şekil 2. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı 45
Şekil 3. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kampüs Dışından Elektronik Erişim Sayıları ...45
Şekil 4. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları 46
Şekil 5.Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi 47
Şekil 6.Kütüphane Kullanıcı Sayıları 47
Şekil 7.Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları 48
Şekil 8.Yıllara Göre Gecikme Cezaları.....48
Şekil 9.Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Yayın Sayısı.....49
Şekil 10. Akademik Personelin 2025 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro) 77
Şekil 11. 2025 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı 85
Şekil 12. 2025 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları 107
Şekil 13. Radyolojik Tetkikler 109
Şekil 14. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı 124
Şekil 15. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri.....124
Şekil 16. Birimlerine Göre Proje Sayıları 125
Şekil 17. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları.....126
Şekil 18. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı 132
Şekil 19. Yılllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı 132
Şekil 20.Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı 133
Şekil 21. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri.....135
Şekil 22. Ödenek Dağılımı 211
Şekil 23. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1) 271
Şekil 24. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2) 271
Şekil 25.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3) 272
Şekil 26.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4) 272
Şekil 27.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5) 273
Şekil 28.Amaçlar Bazında 2025 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri.....273

YÖNETİCİ ÖZETİ

143 yıllık köklü geçmişe sahip olan Marmara Üniversitesi, bilimin gelişmesine ve ilerlemesine katkı sağlamak, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katmak vizyonuyla hareket etmektedir. Üniversitemiz eğitim ve bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarındaki başarılarıyla haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe dışında eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz bu özelliği ile de öncüdür ve özgündür.

Marmara Üniversitesi bünyesinde 20 fakülte, 1 yüksekokul, 3 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 40 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 3.335[1] akademik personel 1.014[2] idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 7.605.153.000 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl sonunda revize ödeneğimiz 8.305.372.155 TL olmuş ve 8.008.240.031 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı %96 seviyesindedir.

Üniversitemiz 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin İdare Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu doğrultuda stratejik plan ve performans programının gerçekleşme sonuçlarını içerecek, malî saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak şekilde hazırlanan 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporunun birinci bölümünde Genel Bilgiler Başlığı altında Üniversitenin misyon

[1] Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.
[2] İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.

ve vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları, idarenin insan ve teknolojik kaynakları ile sunulan hizmetlerine ilişkin bilgilere yer verilirken ikinci bölümde Üniversitemizin Amaç ve Hedeflerinden söz edilmiş, üçüncü bölümde ise Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalardan oluşan Mali Bilgiler ile Program, Alt Program bazında hazırlanan Performans Denetim Sonuçları ve Stratejik Plan Değerlendirme Sonuçlarının ortaya konduğu Performans Bilgilerine yer verilmiştir. 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporumuz Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi niteliğindedir.

I. GENEL BİLGİLER

MARMARA ÜNİVERSİTESİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ: HAMİDİYE TİCARET MEKTEBİ'NDEN MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE

Marmara Üniversitesi'nin köklü geçmişi Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulmasına kadar uzanmaktadır. Dönemin Maarif Nâzırı Münif Paşa (1828-1910) Sultan II. Abdülhamid'e, Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulması teklifini sözlü olarak arz etmiş, teklifin uygun bulunmasıyla Münif Paşa konuyla ilgili olarak görevlendirilmiştir. Yapılan girişimler sonrasında Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi 16 Ocak 1883 tarihinde Kanlıfırın'daki İzzet Efendi konağında faaliyete geçmiştir. Bu okul, "Türk ve Müslüman vatandaşlara ticaret öğretmek" gibi önemli bir misyonu üstlenmiştir. Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ayrıca "Dilsizler Okulu" olarak bilinen ilk engelli okulunu bünyesinde barındırmasıyla da bilinmektedir.

Üniversitemizin temelini oluşturan Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ilk mezunlarını 1887'de vermiş ve 21 Eylül 1889'da Maârif Nezâreti'ne bağlanmıştır. 1893 yılında ileride ıslahı ve tekrar açılışı düşünülmek üzere lağvedilmiştir. 15 Ekim 1897 tarihinde yine Maârif Nezâreti'ne bağlı olarak yeniden açılmış ve o günden bugüne kesintisiz olarak eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu süre içinde sırasıyla "Ticaret Mekteb-i Âlisi", "Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi" ve "Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi" ve "İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi (İİTİA)" isimlerini almıştır. Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi karma eğitime geçen ilk kurum olarak da tanınmaktadır.

Üniversitemiz, İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi 20 Temmuz 1982 tarih ve 17760 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında Kanun

Hükmünde Kararname" ile Marmara Üniversitesi'ne dönüştürülmüştür. Bu dönüşüm üniversitemizin yalnızca eğitim alanında değil, araştırma, girişimcilik ve toplumsal katkı alanlarındaki sorumluluklarıyla da kendini geliştirmek üzere çıktığı yolun başlangıcı olarak düşünülebilir. Nitekim 1982- 1983 eğitim ve öğretim yılında 9 fakülte, 1 yüksekokul, 1 enstitü ile yola çıkan üniversitemiz, bugün 20 fakülte, 1 yüksekokul, 3 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü ile yola devam etmektedir.

İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi, tarihi süreç boyunca, Sultanahmet semtinde bulunan Hamidiye Ticaret Mektebi binasını kullanmaya devam etmiştir. Yapıldığı tarihten 1970'lere kadar geçen sürede bazı değişiklikler geçiren bu bina 1977 yılında bir kundaklama sonucu tamamen olmasa da büyük çapta yanmıştır. Bu yangında, maalesef binanın tarihi birçok unsuru yanmış ve bir kısım tarihi belgeler de bu yangında yok olmuştur. Cağaloğlu'nda İstanbul Kız Lisesi'nin arkasındaki bir evde eğitime başlayan üniversitemiz bugün Maltepe'de bulunan Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi'ne taşınma hazırlıkları içeresindedir.

HUKUKİ ÇERÇEVE

Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idarî faaliyetleri 1982 Anayasası'nın ilgili maddeleri, çeşitli kanunlar, kanun hükmünde kararnameler ve birçok yönetmeliğe göre yürütülmektedir. 1982 Anayasası'nın 130. maddesi Yükseköğretim Kurumlarını, 131. maddesi yükseköğretim üst kuruluşlarını, 132. maddesi ise yükseköğretim kurumlarından özel hükümlere tâbi olanları düzenlemiştir. Anayasa'nın 130. maddesine göre üniversite "çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan bilimsel özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği" dir.

Üniversitelerdeki akademik ve idarî faaliyetleri düzenleyen birçok kanun bulunmakla birlikte bunlardan bazıları üniversitelerin organik kanunları niteliğindedir. Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdarî Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname bu çerçevede özel önem taşımaktadır. Kanun veya kanun hükmünde kararnamelerde olduğu gibi yönetmeliklerin bazıları yalnızca akademik veya idarî faaliyetleri düzenlerken, bazıları her ikisini de düzenlemiştir.

TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 20 fakülte, 1 yüksekokul, 3 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 40 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 39 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmaları yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

ÜNİVERSİTEMİZİN VİZYONU

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYONU

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

ÜNİVERSİTEMİZİN İLKE VE DEĞERLERİ

Akademik Özgürlük
Atatürk İlkelerine Bağlılık
Çözüm Odaklılık
Eleştirel Düşünce
Etik Değerlere Bağlılık
Evrensellik
Farklılıklara Saygı
Güvenilirlik
Liyakat
Paydaş Odaklılık
Sürdürülebilirlik Bilinci ile Hareket Etme
Temel Hak ve Özgürlüklere Saygı
Yenilikçilik ve Yaratıcılık

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir.

GÖREV

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, ilgili

kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

ÜNİVERSİTEMİZ ORGANLARI

REKTÖR (ÜST YÖNETİCİ)

Devlet ve vakıf üniversitelerinde rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıf üniversitelerinde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetim yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2547 Sayılı Kanunda verilen görevler yanında, Rektör (Üst Yönetici)' lere 5018 Sayılı Kanunla da çeşitli görevler verilmiştir. Üst yöneticiler:

İdarenin Stratejik Planları ve Bütçelerinin Kalkınma Planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımının sağlanmasından, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kanunla verilen diğer görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan'a karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

ÜNİVERSİTE SENATOSU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Senato üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününü ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Üniversite yönetim kurulu, Rektörün başkanlığında dekanlardan üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

B- GÖREVLERİ

Üniversite yönetim kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte Rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 Sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

REKTÖR YARDIMCISI

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla Rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde Rektör tarafından beş Rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcılarının görev süreleri Rektörün görev süresi ile sınırlıdır.

Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından birini yerine vekil bırakır.

GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından oluşur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:

GENEL SEKRETERİN GÖREVLERİ

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,

- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletmek,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

İÇ DENETİM BİRİMİ

İç Denetim Birimi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan ''İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" in 13/1 maddesi gereğince oluşturulmuştur.

GÖREVLERİ

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının; amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde, iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek,
- Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,

- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek,
- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

AKADEMİK BİRİMLER

FAKÜLTE ORGANLARI

Fakültenin organları dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruludur.

DEKAN

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan; Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulu'nca üç yıl için seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açıköğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir.

Dekan yardımcıları, dekan tarafından en çok üç yıl için atanır.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

- 2547 Sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Dekan, fakülte ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanlarımızın ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

FAKÜLTE KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakültedeki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

FAKÜLTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyelerinden oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

B- GÖREVLERİ: Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

C- İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

FAKÜLTE İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Fakülte İdari Teşkilatı, Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine, Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

ENSTİTÜ ORGANLARI

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

ENSTİTÜ MÜDÜRÜ

Üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Ayrıca enstitü müdürlerimizin 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

ENSTİTÜ KURULU

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

ENSTİTÜ YÖNETİM KURULU

Enstitü Yönetim Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

ENSTİTÜ İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

YÜKSEKOKUL ORGANLARI

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul Müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Ayrıca yüksekokul müdürlerimizin ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

YÜKSEKOKUL KURULU

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

YÜKSEKOKUL YÖNETİM KURULU

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından, yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 Sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

YÜKSEKOKUL İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1.fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

BÖLÜM

Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir.

BÖLÜM BAŞKANI

Bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde doktor öğretim üyeleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine Rektör tarafından üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir.

Bölüm başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır.

Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

BÖLÜM İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Bölüm idari teşkilatı, bir büro şefinin yönetiminde, yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

İDARİ BİRİMLER

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreterya hizmetlerini yürütmek,
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuat çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,

- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversitemizin personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemler yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak,
- Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin ve personelimizin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,

- Öğrencilerimizin ve personelimizin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin öğrencileriyle ve diğer kişi/kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

Birim yöneticileri; kanunlarla verilen görevleri kendileri ve mahiyetindeki görevlileri eliyle, yerine getirmekten ve getirtmekten sorumludurlar.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı

YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık Binası
	Güzel Sanatlar Fakültesi
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
	Yemekhane
	Kantin
	Atölyeler
ANADOLU HİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	PTT
	Tenis Kortu Kapalı Alan
	Jimnastik Salonu
	Kapalı Yüzme Havuzu
	Fitness Salonu
	Kapalı Spor Salonu
	Kantin
	Mescid
	Sağlık Ocağı
	Kayıkhane
	Akademi Stadı Tribünü
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
	Mehmet Cengiz Binası A blok
	Mehmet Hattat Binası B Blok
	Fahri Kiğılı Binası C blok
	Okuma Salonu
RECEP TAYYİP ERDOĞAN SAĞLIK YERLEŞKESİ	Diş Hekimliği Fakültesi
	Tıp Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Eczacılık Fakültesi
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi

	Yemekhane Ve Kütüphane Binası
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ	Mühendislik Fakültesi M1 Binası
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası
	Kafeterya
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)
	Atatürk Eğitim Fakültesi A1 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A2 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A3 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A4 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A5 Binası
	İktisat Fakültesi K1 Binası
	İktisat Fakültesi K2 Binası
	İşletme Fakültesi I1 Binası
	İşletme Fakültesi I2 Binası
	Siyasal Bilgiler S1 Binası
	Finansal Bilgiler Fakültesi
	Teknoloji Fakültesi İTAM Binası
	Teknoloji Fakültesi NBUAM Binası
	Teknoloji Fakültesi TH1 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH3 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH4 Binası
	Mühendislik Fakültesi MH1 Binası
	Mühendislik Fakültesi MH2 Binası
	Mühendislik Fakültesi MH3 Binası

	Ana Nizamiye
	Nizamiye NZ1
	Nizamiye NZ2
	Nizamiye NZ3
	Yemekhane ve Öğrenci Merkezi
	Isı ve Trafo Merkezi
GÖZTEPE	Rektörlük
	Fen Fakültesi
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
	Eski Mühendislik Dekanlık Binası (Güçlendirilen Bina)
	Eski Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Güçlendirilen Bina)
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	Prefabrik Ek Bina
	İktisat Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	İşletme Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası
	Şehit Ömer Halis Demir Kapalı Spor Salonu
	Mediko
	ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi
	Handan Ertuğrul Kız Yurdu (Boşaltıldı)
	Gençlik Merkezi
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)
	Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)
	Karakol
	PTT
	Sivil Polis Evi
	Çamaşırhane
	MÜSEM (Eğitim Merkezi)
	PTT Yanı Tek Katlı Yapı
	Konukevi (Hizmet Binası)
	Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)
	EnFıstık Cafe (Çalışma alanı)
	Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)

	Av Köşkü Hamamı
	Öğrenci Yemekhane
	Prefabrik Müh. D Blok Yanı
	Eski Teknoloji Fakültesi Binası
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)
	Yabancı Diller Yüksekokulu (Güçlendirilen Bina)
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)
	Daire Başkanlıkları Binası
	Enstitü Binası:
	- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
	- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
	- Fen Bilimleri Enstitüsü
	- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	- Sosyal Bilimler Enstitüsü
	- İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
	- Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	- Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü
	Hukuk Fakültesi
	İletişim Fakültesi
	Adalet Meslek Yüksekokulu
	GSF - Film Tasarımı ve Müzik Bölümü
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	2. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	3. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	4. Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	5. Blok – Eski Finansal Bilimler Fakültesi (R.T.E. Külliyesine taşındı)
	6. Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi
	7. Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)
	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)
	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)
	Enerji Merkezi Binası

	7'li Bina Sığınak
	*Rektörlük Binası
	*Kütüphane Binası
	*Araştırma Merkezi Binası
	*Lojman (A+B Blok)
	*Lojman (C Blok)
	*Lojman (D+E Blok)
	*Lojman (F Blok)
	*Lojman (G Blok)
	*Lojman (H Blok)
	*Tekel Havuzlu Bina
	*Tekel Lokal
	*Tekel Misafirhane Binası
	*Depo
	*Mescid
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET	Rektörlük
	Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi
ŞİŞLİ	Şişli Binası (Boş)
BEYAZIT	Beyazıt Binası (Boş)
GÖZCÜBABA	Daire
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	Daire
	Daire
*Mehmet Genç Külliyesi'ndeki bu yapılar protokolle üniversitemize yeni tahsis edilmiştir.	

1.1. EĞİTİM ALANLARI

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 943.067,25 m² toplam alana ve 42.349,34 m² toplam derslik alanına sahiptir.

Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sektör/Tesisler Eğitim	Bina Alanı (m²)	Derslik Alanı (m²)	Derslik Sayısı
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-

ACIBADEM YERLEŞKESİ		**15.876**	**2.755**	**40**
Anadolu Hisarı	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	PTT	51	-	-
	Tenis Kortu Kapalı Alan	588	-	-
	Jimnastik Salonu	1.250	-	-
	Kapalı Yüzme Havuzu	3.670	-	-
	Fitness Salonu	919	-	-
	Kapalı Spor Salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-
	Sağlık Ocağı	125	-	-
	Kayıkhane	356	-	-
	Akademi Stadı Tribünü	1.396	-	-
ANADOLU HİSARI YERLEŞKESİ		**19.020**	**1.082,59**	**17**
Bağlarbaşı	Cami	22.372	32,24	1
	Mehmet Cengiz Binası A blok	13.603	1.450,78	30
	Mehmet Hattat Binası B Blok	10.876	1.210,97	16
	Fahri Kiğılı Binası C blok	16.101	660,74	10
	Okuma Binası	2.788	-	-
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		**65.740**	**3.354,73**	**57**
Recep Tayyip Erdoğan Sağlık Yerkeşkesi	Diş Hekimliği Fakültesi	19.603	-	-
	Tıp Fakültesi	28.113	1.876,06	28
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842	1.566,68	15
	Nörolojik Bilimler ve Gastroenteroloji Enstitüsü	3.304	-	-
	Eczacılık Fakültesi	28.507	487,41	7
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi	112.457	-	-
	Yemekhane ve Kütüphane Binası	14.501	-	-
R.T.E SAĞLIK YERLEŞKESİ		**221.327**	**3.930,15**	**50**
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Mühendislik Fakültesi M1 Binası	11.379	725,78	4
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası	8.969	733,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası	8.731	697,17	11
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası	8.731	636,93	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası	11.124	221,46	6
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası	8.986	179,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası	11.379	526,28	8
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası	8.969	355,22	6
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası	1.468	-	-

	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası	1.652	-	-
	Kafeterya	741	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)	983	-	-
	Atatürk Eğitim Fakültesi A1 Binası	11.605	1.903	15
	Atatürk Eğitim Fakültesi A2 Binası	11.235	449	6
	Atatürk Eğitim Fakültesi A3 Binası	11.755	1.015	15
	Atatürk Eğitim Fakültesi A4 Binası	8.909	355	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi A5 Binası	9.162	816	10
	İktisat Fakültesi K1 Binası	11.605	662	10
	İktisat Fakültesi K2 Binası	11.502	1.444	24
	İşletme Fakültesi I1 Binası	11.755	683	10
	İşletme Fakültesi I2 Binası	11.605	891	14
	Siyasal Bilgiler S1 Binası	11.755	750	12
	Finansal Bilgiler Fakültesi B1 Binası	11.605	1.207	12
	Teknoloji Fakültesi İTAM Binası	5.471	-	-
	Teknoloji Fakültesi NBUAM Binası	3.455	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH1 Binası	1.327	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH3 Binası	1.973	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH4 Binası	2.048	-	-
	Mühendislik Fakültesi MH1 Binası	1.927	-	-
	Mühendislik Fakültesi MH2 Binası	1.874	-	-
	Mühendislik Fakültesi MH3 Binası	1.866	-	-
	Ana Nizamiye	1.093	-	-
	Nizamiye NZ1	81	-	-
	Nizamiye NZ2	40	-	-
	Nizamiye NZ3	23	-	-
	Yemekhane ve Öğrenci Merkezi	21.818	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi	1.375	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		**259.945**	**14.515,3**	**198**
Göztepe	Rektörlük	11.461	-	-
	Fen Fakültesi İnsan ve Toplum Biilimleri Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Eski Mühendislik Dekanlık Binası (Güçlendirilen Bina)	2.206	-	-
	Eski Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)	3.070	58	2

	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı)	4.450	-	-
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı)	3.921	-	-
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Güçlendirilen Bina)	16.583	-	-
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)	19.755	-	-
	Prefabrik Ek Bina	1.619	564	10
	İktisat Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)	7.010	-	-
	İşletme Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)	19.703	-	-
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14
	Şehit Ömer Halis Demir Kapalı Spor Salonu	2.027	-	-
	Mediko	405	-	-
	ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
	Handan Ertuğrul Kız Yurdu (Boşaltıldı)	1.178	-	-
	Gençlik Merkezi	746	-	-
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)	3.565	-	-
	Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
	Karakol	85	-	-
	PTT	52	-	-
	Sivil Polis Evi	63	-	-
	Çamaşırhane	41	-	-
	MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
	PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
	Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
	Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
	Panayır Cafe (Çalışma alanı)	517	-	-
	Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-
	Av Köşkü Hamamı	236	-	-
	Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
	Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-
	Eski Teknoloji Fakültesi	22.033	-	-
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)	1.547	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu (Güçlendirilen Bina)	2.183	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-

	Daire Başkanlıkları Binası	5.218,60	-	-
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,40	635,20	15
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Sosyal Bilimler Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü			
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
	Hukuk Fakültesi	19.243	1.471	10
	Adalet Meslek Yüksekokulu		264	4
	İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243	5
	Göztepe Isı Merkezi	1.400	-	-
	GÖZTEPE YERLEŞKESİ	**213.456**	**7.298,92**	**128**
Mehmet Genç Külliyesi	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5.217,47	1.195,49	20
	2.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	3.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	4.Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.174,45	11
	5.Blok – Finansal Bilimler Fakültesi (RTE Külliyesine taşındı)	5.341,59	1.174,45	11
	6.Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11
	7.Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153,00	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407,00	-	-
	Isı Merkezi	2.623,90	-	-
	Öğrenci Merkezi	27.127,84	-	-
	Kız Yurdu (Y1-1 VE Y1-2 BLOK)	10.791,00	-	-
	Sosyal Alan (Y1-5 BLOK)	518,49	-	-
	Erkek Yurdu (Y1-1 VE Y1-2 BLOK)	14.446,00	-	-
	Enerji Merkezi Binası	220,00	-	-
	7'li Bina Sığınak	2.667,00	-	-
	Tek Katlı Kafeterya	35	-	-
	Teknik Ofis	1.664	-	-
	Tek Katlı Lojman	80	-	-
	Müze Tekel Binası	555	-	-
	Bahçe Kafe	120	-	-

	Tek Katlı Depo	382	-	-
	Tek Katlı Depo	487	-	-
	Tek Katlı Depo	1.037	-	-
	Tek Katlı Depo	320	-	-
	Tek Katlı Depo	70	-	-
	Kargo Binası	200	-	-
	Çelik Konstrüksiyon Kütüphane Binası	3.439	-	-
	Rektörlük Binası	1.632	-	-
	Lojman Binası	2.864	-	-
	Lojman Binası (2 Blok)	1.120	-	-
	Lojman Binası	2.192	-	-
	Lojman Binası (2 Blok)	2.080	-	-
	İnşaat Ofisi ve Teknopark Binası	2.100	-	-
	Misafirhane Binası	1.792	-	-
	Eski Müdürlük Binası	3.900	-	-
	Tek Katlı Sosyal Tesis	765	-	-
	Havuzlu Bina	310	-	-
	Lojman	786	-	-
	Lojman	1.040	-	-
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ		**133.067,12**	**8.687,04**	**110**
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275	565,39	8
KARTAL YERLEŞKESİ		**3.275**	**565,39**	**8**
Sultanahmet	Rektörlük Binası	4.550,9	160,19	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi		-	-
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		**4.550,9**	**160,19**	**4**
Şişli	Şişli binası	**870**	-	-
Beyazıt	Beyazıt Binası (Boş)	**2.928**	-	-
Gözcübaba	Kreş Binası	**1.370**	-	-
	Daire	**90**	-	-
Maksev	Maksev	**1.409**	-	-
Ankara	Daire	**73,54**	-	-
	Daire	**69,69**	-	-
GENEL TOPLAM		**943.067,25**	**42.349,3**	**612**

Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı*

Eğitim Alanı	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-üzeri	Toplam
Amfi	14	39	16	39	15	1	**124**
Sınıf	500	78	20	9	1	-	**608**
Laboratuvar	377	51	18	6	-	2	**454**
TOPLAM	**891**	**168**	**54**	**54**	**16**	**3**	**1.186**

*Taşınmalardan kaynaklı güncellemeler henüz yapılmamıştır.

1.2. ARAŞTIRMA ALANLARI

Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri

Kütüphane Adı	Kapalı Alan (m²)
Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.604
Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	200
Hastane Kütüphanesi	230
İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	3.416
Şehit Kaymakam M. Safitürk Kütüphanesi	240
Sağlık Bilimler Kütüphanesi	6.450
Mehmet Genç Külliyesi Kütüphanesi	3.000
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Kütüphanesi (Geçici Kütüphane)	500
TOPLAM	**17.640**

1.3. SOSYAL ALANLAR

Tablo 5.Yemekhane Alan Bilgileri

Yemekhaneler	Adet	Alan (m²)	Kapasite
Personel ve Öğrenci Yemekhanesi	8	19.964	9.457
TOPLAM	**8**	**19.964**	**9.457**
* Öğrenci ve personel yemekhanesi aynı alan içerisinde kullanılmaktadır.			

1.3.1. KANTİN, KAFETERYALAR VE DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri

Sosyal Alanlar	Adet	Alan (m²)
Kantin	19	2.877,84
Restoran-Kafe	2	1.616,6
Kırtasiye	4	153,63
Büfe	1	3
Kitaplı Kahve	1	574,06
ATM	7	42
PTT	1	50,28
PTT Matik	1	6
Yiyecek/İçecek Otomatı	24	138
Medikal Malzeme	1	12,87
Scooter Park Alanı	3	60
Baz İstasyonu	23	230
Banka Şubesi	1	129
Otopark	1	13.490,75
TOPLAM	**89**	**19.384,03**

1.3.2. KONFERANS VE ÇOK AMAÇLI TOPLANTI SALONU ALANLARI

Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Alan (m²)
Acıbadem	1.195,89
Sultanahmet	2.083
Göztepe	5.785
Kartal	257,08
Mehmet Genç Külliyesi	1.407,83
Bağlarbaşı	1.597,81
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	5.828
RTE Sağlık Yerleşkesi	2.445
Anadoluhisarı	392
TOPLAM	**20.991,61**

1.3.3. TOPLANTI – KONFERANS VE SEMİNER SALONLARI

Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları

Salonlar	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–100	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Toplam
Toplantı Salonu	106	8	-	-	114
Konferans Salonu	-	-	3	11	14
Seminer Odası	32	2	-	-	34
TOPLAM	**138**	**10**	**3**	**11**	**162**
*Taşınmalardan kaynaklı güncellemeler henüz yapılmamıştır.					

Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri

Yerleşke	Kültürel Salonun Adı	Kapalı Salon (m²)	Kapasite (Kişi)
Göztepe	Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	265	204
	Enstitü Binası Konferans Salonu	134	148
	Fen Fakültesi	215	130
RTE Külliyesi	Mühendislik Fakültesi	247,72	250
	Teknoloji Fakültesi	247,72	250
	İşletme Fakültesi	277	207
	İktisat Fakültesi	277	207
	Finansal Bilimler Fakültesi	277	207
	Siyasal Bilgiler Fakültesi	277	207
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	352,3	260

RTE Sağlık Yerleşkesi	Eczacılık Fakültesi	297,85	290
	Tıp Fakültesi	272,49	204
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	201,8	220
İlahiyat Fakültesi	Cami	350	300
Sultanahmet	Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu	267,54	115
TOPLAM		**3.959,42**	**3.069**

1.3.4. ÖĞRENCİ KULÜPLERİ

Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri

Öğrenci Kulüpleri /Dernekleri	Sayı
Öğrenci Kulüpleri	249

1.3.5. OKUL ÖNCESİ VE İLKÖĞRETİM OKULU ALANLARI

Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sayı	Alan (m²)
Merdivenköy (Gözcübaba)	1	1.370

1.4. HİZMET ALANLARI

1.4.1. AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m²)
Çalışma Odası	1.915	35.171,03

1.4.2. İDARİ PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m²)
Çalışma Odası	593	13.938,04

1.5. YURT ALANLARI

Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri

Yerleşke	Adı	Alanı (m²)	Kapasitesi
Mehmet Genç Külliyesi	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	534
	Kız Yurdu (Y1-3 ve Y1-4 Blok)	10.791	724
TOPLAM		**25.237**	**1.258**

1.5.1. YURT ODA BİLGİLERİ

Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri

Odalardaki Yatak Sayısı	Oda Sayısı
2 Kişilik	2
3 Kişilik	418
TOPLAM	**420**

1.6. DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Sayı	Alan (m²)
Depo	446	9.582,91
Arşiv	92	3.681,57
Atölyeler	30	2.084,82
Depo (5 adet/Mehmet Genç Külliyesi)	5	2.296,00
TOPLAM	**573**	**17.645,3**

1.7. SAĞLIK HİZMET ALANLARI

1.7.1. HASTANE ALANLARI

Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri

Birim Adı	Toplam Arsa Alanı (m²)	Bina Oturum Alanı (m²)	Toplam Kapalı Alan (m²)	Blok Sayısı
Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi	-	-	-	-
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü	129.159	368	2.300	1
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ek Bina		502	1.004	1
Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası		15.713	112.457	17
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Diş Hekimliği Fakültesi		3.674	19.603	3

Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü

Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m²)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	-	-

Klinik	1	67,72
Laboratuvar	1	72
Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	2	78,81
Motilite	1	45
MR Merkezi	-	-
Karaciğer Araştırmaları Birimi	1	188,14
Gastrointestinal Moleküler Biyoloji ve Genetik Araştırma Birimi	1	201,26
Anjiyo Merkezi	-	-
Depo	1	21,61
Endoskopi Ünitesi	-	-
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	-	-
Mutfak	4	39,52
Çamaşırhane	-	-
Teknik Servis	1	25,04
Yemekhane	-	-
Poliklinik	4	71,32
Diğer Kapalı Alanlar	25	408
TOPLAM	**42**	**1.218,42**

Diş Hekimliği Fakültesi

Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m2)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	14	283
Klinik	9	5.850
Laboratuvar	4	780
Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	1	291
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	1	68
Mutfak-Çay Ocağı	-	-

Çamaşırhane	1	16
Teknik Servis	2	30
TOPLAM ALAN	**32**	**7.318**
HASTANE TOPLAM KAPALI ALANI	**-**	**18.000 m²**

1.7.2. MEDİKO-SOSYAL ALANLAR

Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri

Birim	Adet	Kapalı Alan (m²)
Dr. Polikliniği	5	65
Diş Polikliniği	3	33
Psikolog Polikliniği	4	55
Diyet Polikliniği	1	11
Acil Müşahede Odası	3	101
Diş-Uygulama Odası	1	23
Tıbbi Laboratuvar	2	34
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Malzeme Odası	1	8
Depo	1	5
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	1	8
Acil Hekim Odası	1	10
Hemşire Odası	2	30
Hasta Kabul	2	45
TOPLAM	**29**	**451**

1.8. SPOR ALANLARI

Tablo 21.Spor Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Spor Tesisi/Sahası	Alan (m²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.118
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
	Kapalı Spor Salonu	322,37
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Yerleşkesi	Futbol Sahası	9.600
	Futbol Sahası	1.375
	Tenis Kortu	645
	Basketbol/Voleybol Sahası (2 adet)	794
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Basketbol Sahası	1.707
	Tenis Kortu	1.707
	Voleybol Sahası	1.138
	Futbol Sahası	1.700
Mehmet Genç Külliyesi	Futbol Sahası	1.260
	Basketbol/Voleybol Sahası	482
	Basketbol Sahası	482
	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
	Reformer Pilates	26
TOPLAM		**53.962,37**

1.9. OTOPARK ALANLARI

Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri

Yerleşke	Kapalı Alan (m²)	AçıkAlan (m²)	Kapasite
RTE Külliyesi	8.533	54.104	1.548
Acıbadem	-	3.640	-
Anadolu Hisarı	-	3.570	-
Bağlarbaşı	16.406	-	425
Göztepe	9.695	4.612	-
Kartal	-	608	-
Sultanahmet	-	450	-
Mehmet Genç Külliyesi	-	18.468	-
TOPLAM	**34.634**	**85.452**	**1.973**

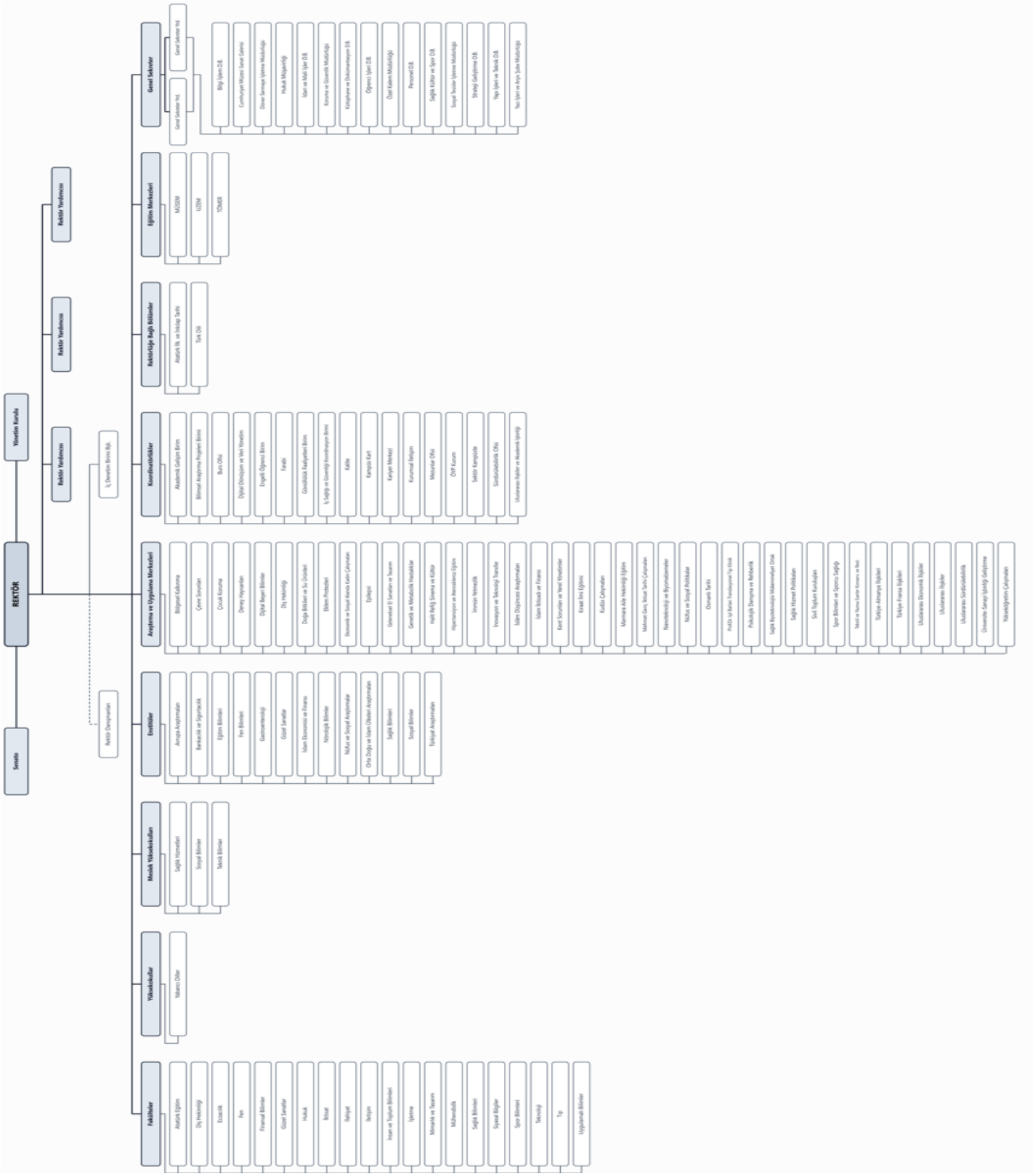
1.10. BOŞ ALANLAR

Tablo 23. Boş Alan Bilgileri

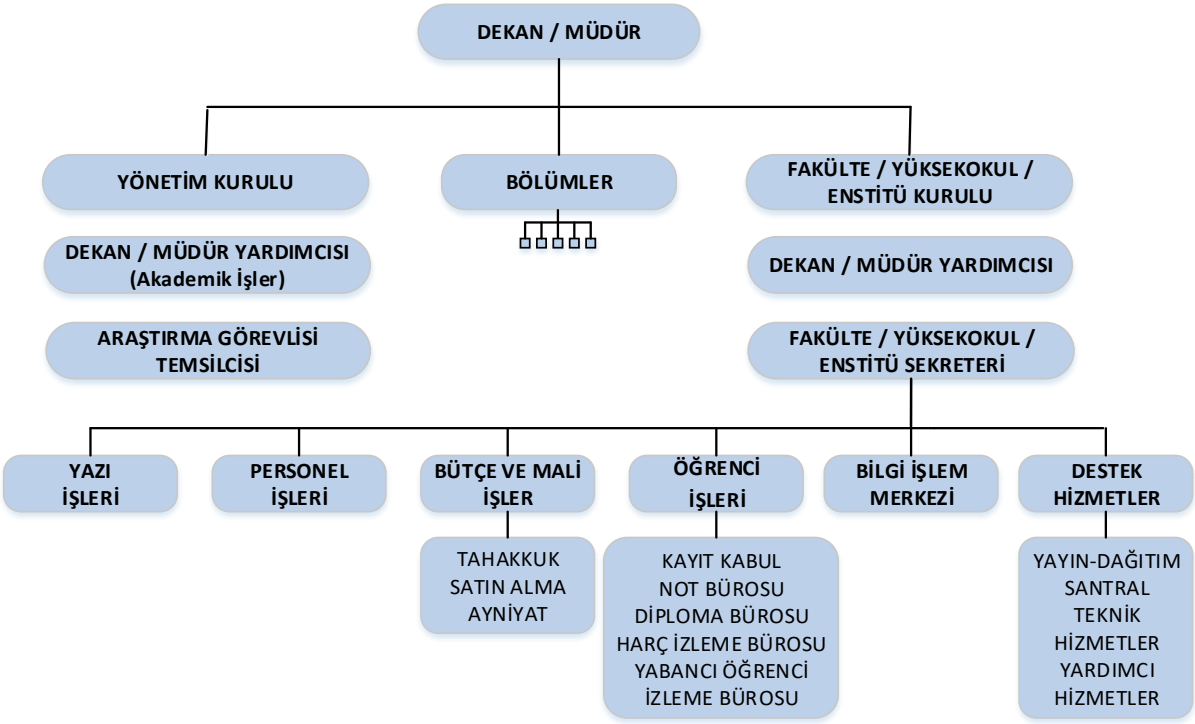
Mevki/İlçe/İl	Alanı (m²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)	1.409
Şişli	870
Ankara (İrtibat Bürosu)	144
Sarıyer (Arsa)	93.892
Mehmet Genç Külliyesi (Arsa)	99.072
TOPLAM	**259.394**

2. TEŞKİLAT YAPISI

2.1. ÜNİVERSİTENİN ÖRGÜT ŞEMASI



2.2. FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL VE ENSTİTÜ YÖNETİM ORGANİZASYON ŞEMASI



2.3. DAİRE BAŞKANLIĞI ORGANİZASYON ŞEMASI

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

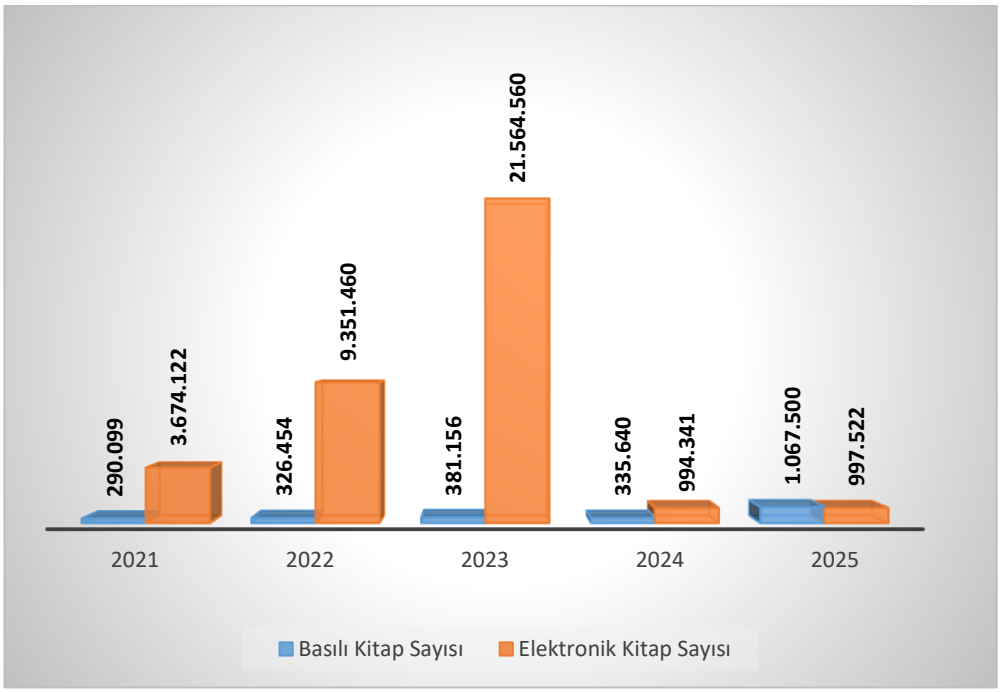
3.1. KÜTÜPHANE KAYNAKLARI

Kütüphanenin işlevlerinin başında, Üniversitenin eğitim-öğretim sistemini ve araştırmalarını destekleyecek bilgi kaynaklarının sağlanması gelmektedir. Bilgi kaynağı kapsamı içerisine basılı kitaplar ve dergiler, cd-rom, vcd, dvd gibi görsel-işitsel kaynaklar ile İnternet üzerinden satın/abonelik/açık erişim olarak erişilen elektronik bilgi kaynakları ve veri tabanları girmektedir.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Göztepe Yerleşkesi - Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Acıbadem Yerleşkesi - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Pendik- Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi - İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi - Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi , Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Sağlık Bilimleri Kütüphanesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Geçici Kütüphane ve Mehmet Genç Külliyesi Kütüphanesi'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki gibidir.

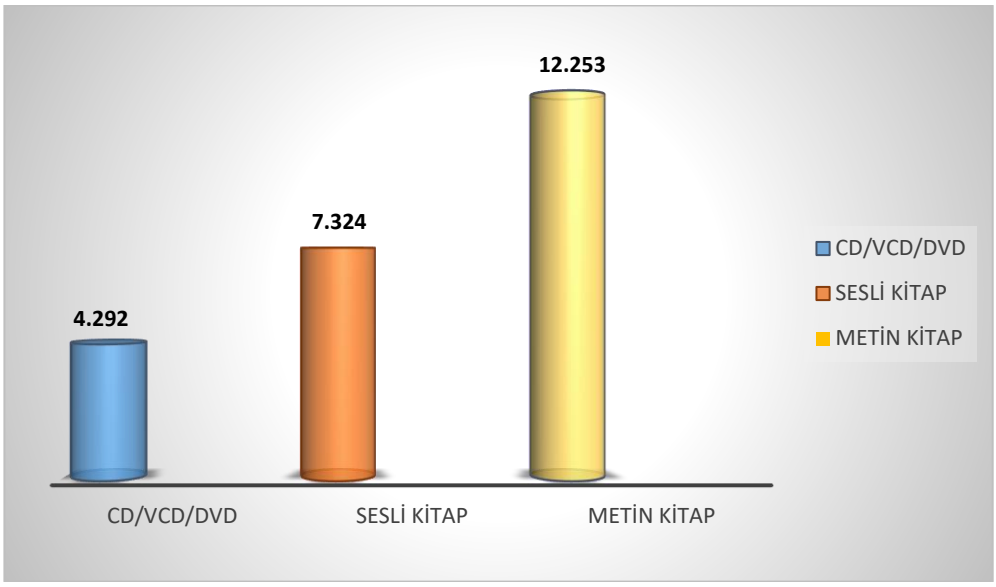
Tablo 24. Kütüphane Kaynakları

Kaynak Türü	2025
Veri Tabanı (Abonelik)	31
Veri Tabanı (Arşiv)	8
Veri Tabanı (Ekual)	45
Basılı Kitap Sayısı	1.067.500
Elektronik Kitap Sayısı	997.522
Basılı Dergi	4.685
Elektronik Dergi Sayısı	158.855
Elektronik Tez Sayısı	4.606.477
Metin Kitap	12.253
Sesli Kitap	7.324
CD/VCD/DVD	4.292



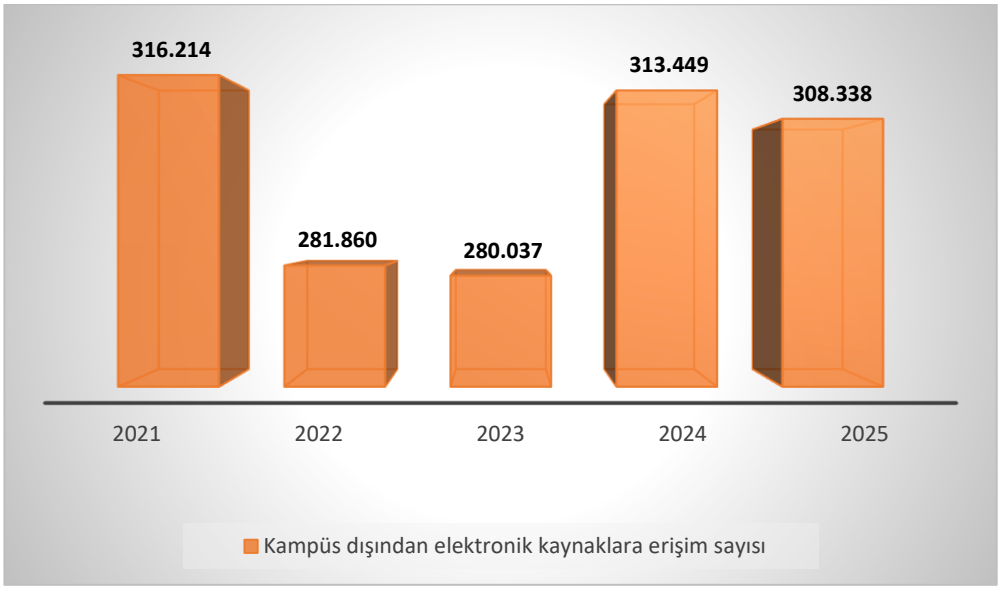
Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu

2025 yılında 7.324 adet sesli kitap görme engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Ayrıca 12.253 metin kitap işlemleri tamamlanarak kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Basılı kitapları sesli kitaba dönüştürmek için Erişilebilirlik Birimimizde; özel yalıtımlı, 20 Db havalandırma sistemli, aydınlatmalı, içi tamamen kumaş kaplamalı, seslendirme sistemine sahip 1 adet seslendirme kabini kurulmuştur. 7.324 adet sesli kitaptan 16 tanesi bu seslendirme stüdyosunda gönüllüler tarafından seslendirilmiştir. Bilgisayar ekranını braille alfabesine dönüştüren sistem sayesinde görme engelli kullanıcılar bilgisayarları rahat bir şekilde kullanabilmektedir. Yine Erişilebilirlik Birimine; bilgisayar ortamındaki notaları körler alfabesine (braille alfabesi) dönüştüren komplike bir yazıcı kurulmuştur. Görme engelli kullanıcılar bu yazıcıdan, ihtiyacı olan çıktıları braille alfabesine dönüşmüş olarak alabilmektedir.



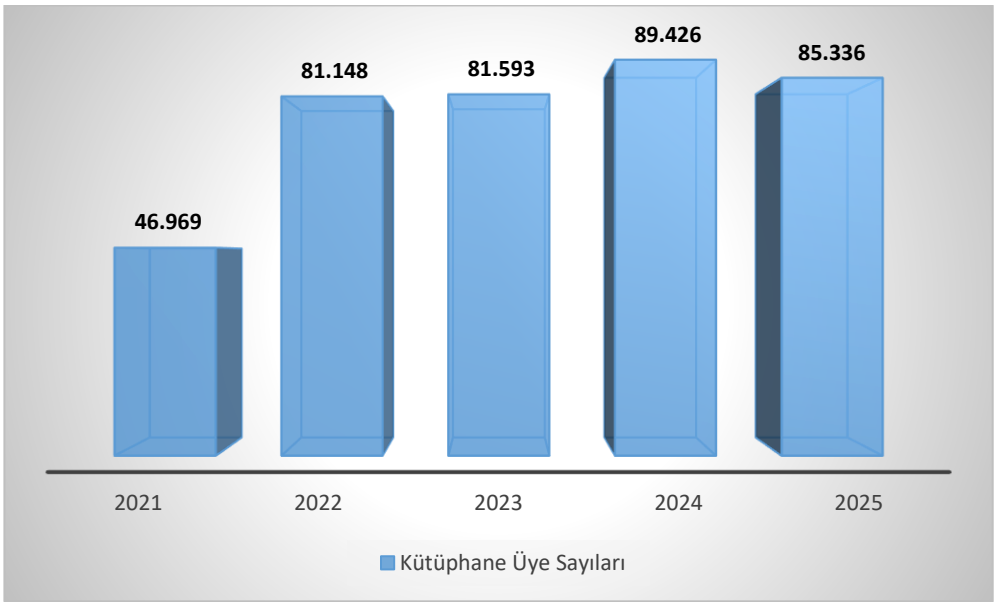
Şekil 2. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı

Elektronik kaynaklara kampüs içinden erişim mümkün olduğu gibi, "VETİS" (Online- e-kütüphane portalıdır. Bu sistem ile kütüphane elektronik kaynaklarına, e-posta adresi ve şifre ile her yerden erişim sağlanabilmektedir) sistemi üzerinden erişim sayesinde, kampüs dışından da erişim imkânı sunulmaktadır. Ayrıca bu hizmetten Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri, personeli ve öğrencileri de yararlanabilmektedir.



Şekil 3. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kampüs Dışından Elektronik Erişim Sayıları

2025 yılı sonu itibariyle Kütüphanemize üye olan kayıtlı kullanıcı sayısı 85.336' dır.

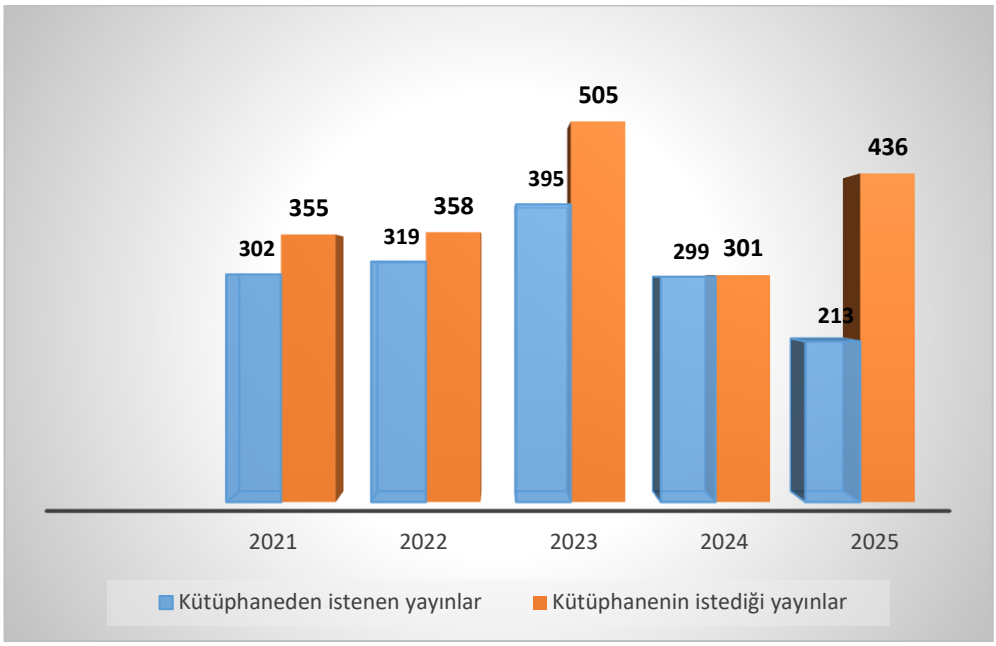


Şekil 4. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları

Üniversitemiz, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

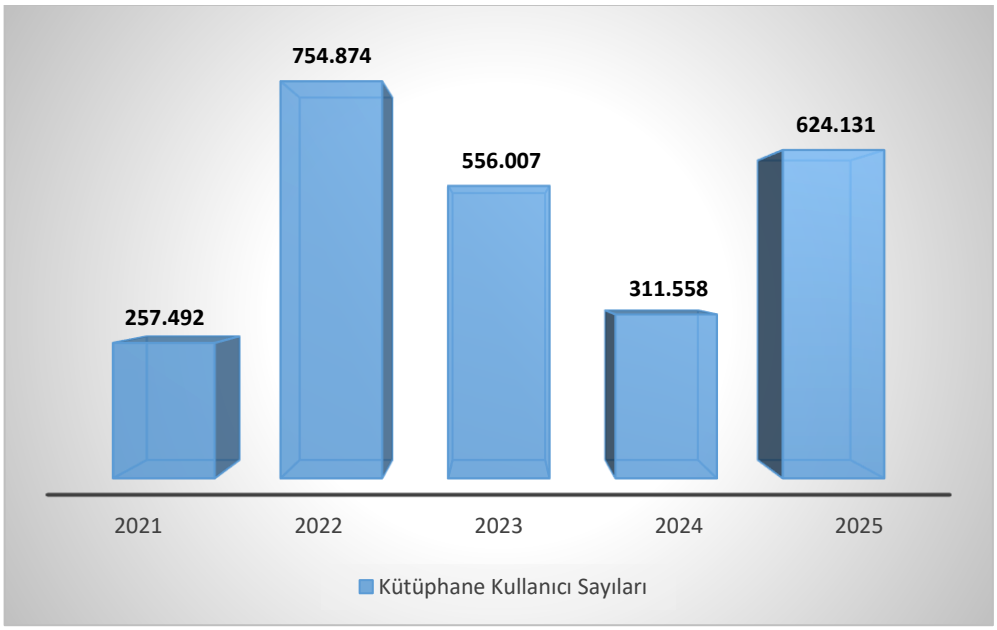
Marmara Üniversitesi Açık Arşivi, D-SPACE sistemi üzerinde kurulmuştur. 2025 yılı itibarıyla sistemde, makale, tez, kitap, araştırma çıktıları ve resim koleksiyonlarından oluşan kayıtlar bulunmaktadır. Arşivimiz, OpenDOAR denilen Açık Erişim Arşiv Rehberine, ROARMAP denilen Açık Erişim Politikaları Uluslararası Kütüğüne, OPENAIR denilen Açık Erişim Projesine kayıtlıdır.

KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile koleksiyonumuzda bulunmayan yayınları yurtiçindeki diğer üniversite kütüphanelerinden belirli süreliğine ödünç alarak kullanıcılarımıza sunmaktayız. Aynı şekilde diğer kütüphaneler de koleksiyonlarında olmayan yayınları bu sistem aracılığı ile belirli süreler çerçevesinde kütüphanemizden talep edebilmektedir.



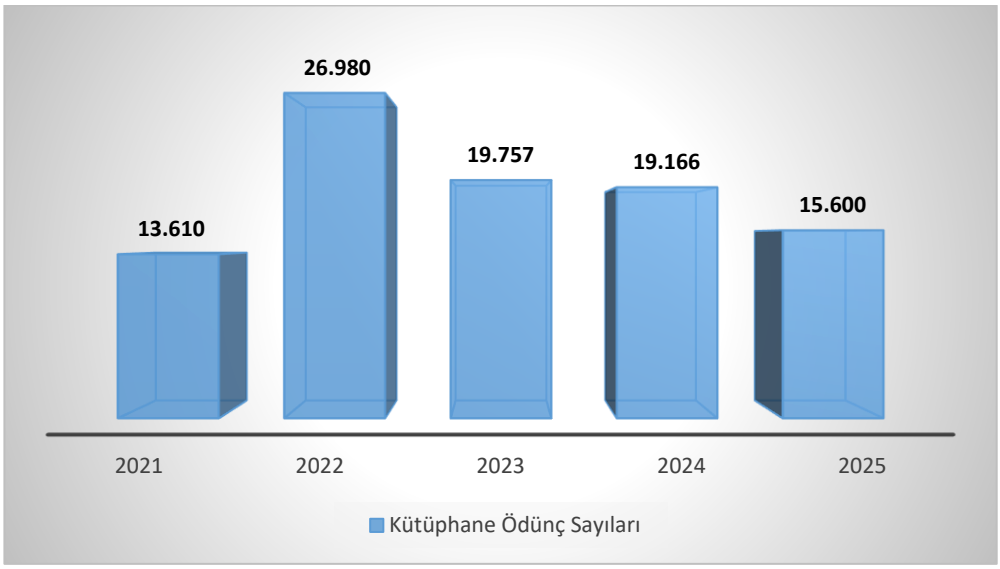
Şekil 5.Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi

2025 yılı boyunca kütüphanelerimizden 624.131 kullanıcı yararlanmıştır.



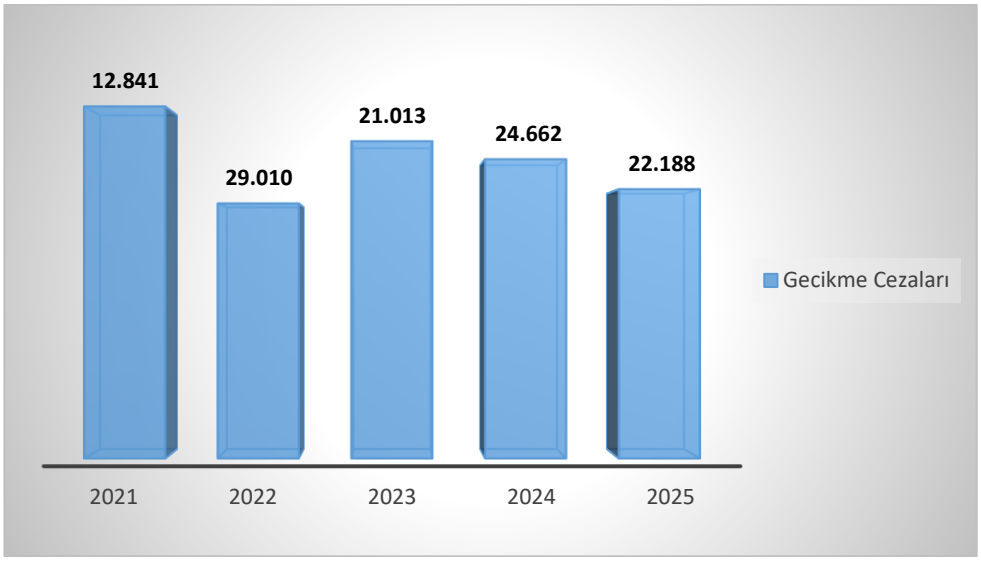
Şekil 6.Kütüphane Kullanıcı Sayıları

2025 yılı itibariyle Kütüphanelerimizden ödünç alınan kaynak sayısı 15.600'dür.



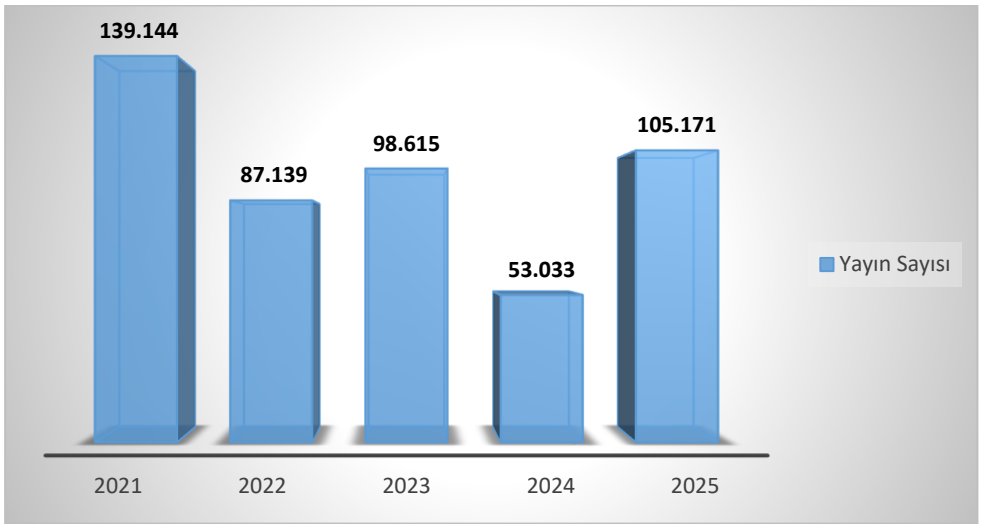
Şekil 7.Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları

2025 yılı itibariyle Kütüphanelerimizde, materyalleri geciktirme bedeli olarak tahsil edilen ceza miktarı 22.188,25 TL'dir.



Şekil 8.Yıllara Göre Gecikme Cezaları

Marmara Üniversitesi Açık Arşivi, D-SPACE sistemi üzerinde kurulmuş ve 2025 yılı itibarıyla sistemde, makale, tez, kitap, nadir eserler, araştırma çıktıları ve resim koleksiyonlarından oluşan 105.171 kayıt bulunmaktadır.



Şekil 9.Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Yayın Sayısı

Klasik Cilt ve Restorasyon Birimi, 2025 yılında; 18 adet el yazması, 56 adet nadir eser, 174 adet ciltli ve karton kapaklı kitap olmak üzere toplamda 248 cilt eserin restorasyon işlemlerini tamamlamıştır.

Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları

Dergi Adı	Görüntüleme	İndirme
Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	1.023.938	3.569.897
International Journal of Geography and Geography Education / Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi - IGGE	307.954	569.372
Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi / Marmara Journal of European Studies	222.426	747.557
Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi / Journal of Financial Research and Studies-JFRS	-	-
European Journal of Research in Dentistry / Avrupa Diş Hekimliğinde Araştırma Dergisi- ERD	44.762	157.484
Journal of Research in Pharmacy / Eczacılık Araştırmaları Dergisi-JRP	51.348	271.029
Türklük Araştırmaları Dergisi / Journal of International Turkic Research – INTURE	11.431	41.614
International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences / Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi- JEPS	153.790	587.829
Marmara Üniversitesi Sanat ve Tasarım Dergisi	14.290	46.018
Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	1.199.050	13.847.569
İktisadi İdari Bilimler Dergisi / Journal of Economic and Administrative Sciences-İİBD	671.053	2.304.761

Journal of Research in Economics / İktisat Araştırmaları Dergisi- JORE	28.131	71.837
Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi / International Journal of Theological and Islamic Studies- JIST	403.402	2.660.366
Turkish Review of Communication Studies / Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi- TURCOM	212.433	689.310
Journal of Research in Business / İşletme Araştırmaları Dergisi- JRB	69.857	291.874
Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi	82.425	250.589
Clinical and Experimental Health Sciences	408.475	2.195.820
Journal of Health Services and Education- Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi- JOHSE	-	-
Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi / Journal of Political Science	69.097	228.428
Öneri Dergisi / Contemporary Studies in Social Sciences- CSSS	881.567	3.655.492
Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi / Journal of Marmara Social Research	58.790	157.677
Eurasian Research in Sport Science- Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları- ERISS	49.958	114.166
International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering- Uluslararası Uygulamalı Mühendislikte Yeni Teknolojiler Dergisi- PORTA	18.118	85.120
Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi-MMJ	608.462	2.243.265
Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi / Marmara University Journal of Turkology	203.761	1.093.446
Journal of Health Science and Management- JOHESAM	26.790	75.720
Temel Eğitim Araştırmaları Dergisi- Journal of Research in Elementary Education - TEAD	33.859	94.035
TOPLAM	**6.855.167**	**36.050.275**
*DergiPark'a sayı yüklemesi yapılmamıştır.		

ISSN-ISBN İŞLEMLERİ

Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri

YIL	ISBN	E-ISBN	ISSN	E-ISSN	Toplam
2021	2	7	-	2	**11**
2022	2	4	-	-	**6**
2023	2	4	-	-	**6**
2024	-	2	-	-	**2**
2025	-	5	-	-	**5**
TOPLAM	**6**	**22**	**-**	**2**	**30**

Tablo 27. Elektronik Kitaplar

No	Kitap Adı
1	Türkiye'de Meme Kanseri Erken Tanısını Etkileyen Algı, İnanç ve Davranışlar
2	Perceptions, Beliefs, and Behaviors Affecting Early Diagnosis of Breast Cancer in Türkiye
3	Edebiyat, Dil ve Kültürde İnsan: Disiplinlerarası ve Kültürlerarası Okumalar
4	7 Ekim Sonrası Hukuki, İdeolojik ve Toplumsal Boyutlarıyla Filistin Meselesi
5	Küresel Göç ve Türkiye

Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler

No	Dergi Adı	Cilt/Sayı
1	Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	Cilt 10 / Sayı 1, 2
2	International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi – JEPS*	Cilt 37 / Sayı 1, 2, 3, 4
3	Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	Cilt 9 / Sayı 1, 2
4	Journal of Research in Pharmacy - Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP*	Cilt 29 / Sayı 1, 2, 3,4, 5, 6
5	European Journal of Research in Dentistry - Avrupa Diş Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	Cilt 9 / Sayı 1, 2, 3
6	Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - Turkish Review of Communication Studies - TURCOM	Sayı: 47, 48
7	Journal of Research in Business - İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	Cilt 10 / Sayı 1,2
8	Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi	Cilt 13 / Sayı 1, 2, Özel Sayı
9	International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi – IGGE	Sayı 54, 55, 56
10	Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	Cilt 61 / Sayı 61 Cilt 62 / Sayı 62
11	Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi*	Cilt 9 / Sayı 1, 2
12	Öneri Dergisi - Contemporary Studies in Social Sciences - CSSS	Cilt 20/ Sayı 63, 64, Özel Sayı
13	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	Cilt 31 / Sayı 1, 2
14	Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research	Sayı / 23, 24
15	Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi	Cilt 38 / Sayı 1, 2, 3

16	Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi - Marmara University Journal of Economic and Administrative Sciences	Cilt 47 / Sayı 1, 2, 3
17	Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	Cilt 12 Sayı 1, 2
18	Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies – JIST*	Cilt 68 / Sayı 68, Cilt 69 / Sayı 69
19	Clinical and Experimental Health Sciences	Cilt 15/ Sayı 1, 2, 3, 4
20	International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering	
21	Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi*	Cilt 33, Sayı 1, 2
22	Temel Eğitim Araştırmaları Dergisi	Cilt:5 / Sayı: 1,2
23	Journal of Health Sciences and Management	Cilt:5 / Sayı: 1, 2, 3
24	Marmara Üniversitesi Sanat ve Tasarım Dergisi*	Cilt 16, Sayı 1, 2
TOPLAM		**61 Sayı**
*Mizanpajı KDDB tarafından yapılmamıştır.		

DOI İŞLEMLERİ

Üniversitemiz yayını dergilerin DOI numaralarının üretilmesi amacıyla bir adet yıllık üyelik ve 660 adet DOI makale tescil işlemi yapılmıştır.

3.2. TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.2.1. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz birimler arası internet bağlantı hızı 4.650 Mbps, toplam internet internet çıkışı 5.300 Mbps çıkartılmıştır. Yerleşkeler arası bant genişlikleri aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği

Yerleşke	Bant Genişliği
Göztepe - Bağlarbaşı	400 Mbps
Göztepe - Acıbadem	150 Mbps
Göztepe - Başıbüyük	800 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	50 Mbps

Göztepe – Mehmet Genç Küliyesi	1.250 Mbps
Göztepe - Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	2.000 Mbps
Toplam	**4.650 Mbps**

Üniversitemizin ULAKNET üzerinden yapılan internet çıkışları aşağıdaki tablodadır.

Tablo 30. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	5.000 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Toplam	**5.300 Mbps**

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 20 adet omurga, 1.850 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti verilmektedir. Taşınılan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmıştır.

Kablosuz Ağ: 2.731 kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 50.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.

Metro-ethernet: Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bant genişliği artırımları talep edilmektedir.

Sabit Telefon Hizmeti: Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 8.121 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır. Ayrıca bu numaraları Recep Tayyip Erdoğan, Mehmet Genç Külliyelerinin tamamında Göztepe kampüsünde bir kısmı IP Telefon üzerinden hizmet vermektedir.

Yeni Nesil Güvenlik Duvarı: Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi de daha güncel hale getirilmiştir.

IP Yetkilendirme: (http://istemci.marmara.edu.tr/) 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar, telefon vb) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcı misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Bunlara ek olarak bu sisteme kayıt yapmadan mail hesabı üzerinden de (802.1x kullanarak) IP yetkilendirmesi yapılmaktadır.

IPv6 Sistemi: "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6'ya geçiş yapmıştır.

Eduroam (Kablosuz Ağ Denetleme Sistemi): 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

Sunucu İzleme Sistemi: Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak; sunucuların performansını anlık takip edilebilmesi mümkün hale gelmiştir.

Sistem Odası: Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Şu anda 44 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 289 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Ayrıca akademisyenlerin araştırma projeleri kapsamında sunucu barındırması yapılmaktadır.

Lisanslama Çalışmaları: Üniversite geneli akademik ve idari birimlerin kullanımında merkezi lisanslama hizmetleri aşağıda yer alan ürünler için verilmektedir; Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi, Microsoft Office Programı, Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs, Deep Freeze Enterprise, Solidwork Education Edition, Matlab and Simulink, Labview System Design, ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution, Arena Simulation Software, Chemcad, FactoryTalk, Autodesk

Sistem İyileştirme: Felaket Kurtarma Merkezi için 2 adet 25 Gbps Switch, 2 adet SAN Switch, 16 adet sunucu, 1 adet depolama ünitesi ve 1 adet yedekleme sunucusu alınmıştır.

Etki Alanı (Domain) Yönetimi: Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi devam etmektedir. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.

Dragos Mehmet Genç Külliyesi: 6 adet fiziksel sunucu 3 adet depolama ünitesi üzerinde toplam 60 adet sanal sunucu yönetilmektedir. Ayrıca Külliyede 189 kenar anahtarlama cihazı ile 648 kablosuz erişim noktası üzerinden internet hizmeti verilmektedir.

E-Posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti 5 GB kotalı olarak verilmektedir. Öğrencilere verilen e-posta hizmetinin kotası ise 1 GB kapasitesindedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimleri ile tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Hali hazırda aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 5 GB'lik alan tahsis edilmiştir.

3.2.2. GELİŞTİRİLEN YAZILIMLAR

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi: (http://obys.marmara.edu.tr/) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren,

web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans arttırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelere göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.

Personel Bilgi Yönetim Sistemi: (http://pbys.marmara.edu.tr/) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Ders Yükü Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz Personel ders yükü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yükü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi: (http://ebys.marmara.edu.tr/) TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım hizmet alımı yöntemiyle temin edilmiştir.

Başvuru Sistemi: http://basvuru.marmara.edu.tr/ adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şuan mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme, Kurumlar Arası Yatay Geçiş, Genel Sınav Sistemi, başvuruları alınabilmektedir. Ayrıca personel (akademik ve idari) başvuruları ve dinamik oluşturulabilen hızlı başvurular da alınabilmektedir. Performans arttırma, geliştirme, entegrasyon, yeni başvuru türleri ekleme ve dokümantasyon çalışmaları devam etmektedir.

Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme: https://harc.marmara.edu.tr/ adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmektedir.

Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi: https://anket.marmara.edu.tr/ adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen "Marmara Üniversitesi Anket Sistemi" uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS'den de yapılabilmektedir. BYS'den yapılabilen anket sistemindeki özellikler eklenerek Kalite Koordinatörlüğünde kullanılır hale getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi: http://meobs.marmara.edu.tr/ Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.

Destek Yönetim Sistemi: (https://destek.marmara.edu.tr/) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir. Ayrıca Yapı İşleri Daire Başkanlığı süreçleri de bu sistem üzerinden takip edilmektedir.

Mobil Uygulamalar: Android ve iOS ortamında geliştirilen bu uygulama sayesinde öğrenciler, idari ve akademik personel bilgilerine görüntüleyebilmektedir. Öğrenciler not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. bilgilerini görüntüleyebilirken, idari ve akademik personel özlük bilgilerini görüntüleyebilmektedir. Bunun yanı sıra akademik personel öğrenci bilgileri, ders programı, sınav programı vb. bilgileri de görüntüleyebilmektedir. Kampüs kart aktifleştime işlemleri de yapılabilmektedir.

Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi: PBYS, OBYS'de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme https://kdbys.marmara.edu.tr adresinden erişim sağlanmaktadır.

Eğitim Marmara Sistemi: Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme https://bidbegitim.marmara.edu.tr/ adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

Veri Marmara Modülü: Kurum tarafından ihtiyaç duyulan ve zaman zaman başka birimlerden gelen talepler doğrultusunda doğru ve anlamlı veriyi elde edebilmek ve raporlayabilmek amacıyla geliştirilmiş bir modüldür. Bu modül dinamik bir yapıya sahip olup talep edilen veri yapısına göre ekranlar üzerinden tasarlanabilmektedir. Veri havuzu oluşturulması sağlanıp istenilen tipteki verilerin alınması sağlanmaktadır.

UYGAR Modülü: Kurumumuz bünyesinde var olan uygulama ve araştırma merkezlerinin tüm süreçlerinin bu modül üzerinden yönetilmesi ve takip edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca yeni kurulacak olan bir uygulama ve araştırma merkezinin kurulum başvuruları da bu modül üzerinden alınabilmektedir.

Lisansüstü Süreçleri Modülü: Sistemde kısıtlı bir şekilde var olan lisansüstü süreçlerinin kapsamlı bir şekilde sisteme entegre edilebilmesi için gerekli geliştirme işlemleri tamamlanmış olup, yüksek lisans, doktora ve sanatta yeterlik aşamaları devreye alınmıştır.

Staj Bilgileri Modülü: Üniversitemiz, öğrenci ve koordinatörlerimize daha iyi hizmet sunmak amacıyla, staj sistemini tamamen online hale getirmiştir. Bu yeni uygulama, staj sürecini daha hızlı, daha verimli ve çevre dostu hale getirmek için tasarlanmıştır. Modüle ayrıca staj alt tür seçimi, staj uzatma işlemleri, serbet tarih seçimi ve sağlık raporu girişi yapabilme özellikleri eklenmiştir.

Kampüs Kart: Üniversitemiz, öğrenci ve personelimize daha iyi hizmet sunmak amacıyla, yeni bir kampüs kartı uygulamasını hayata geçirmiştir. Bu yeni kampüs kartı, üniversitemizin çeşitli olanaklarına daha kolay erişim sağlamak için tasarlanmıştır ve bir dizi yeni özellik ile donatılmıştır. Banka hesap açma zorunluluğu olmaksızın, istenilen banka hesabı ile ödeme kolaylığı sağlanmıştır. Yeni kampüs kartı ile üniversite binalarına ve kütüphanelere daha hızlı ve güvenli bir şekilde giriş yapılabilmektedir. Kampüslerimizdeki yemekhanelerde, bakiye yüklemeden, SoliClub uygulaması (https://www.soliclub.com.tr) üzerinden QR kod ile geçiş yapılabilmektedir. Recep Tayyip Erdoğan ve Mehmet Genç Külliyeleri için kullanılan geçiş sistemleri ile entegrasyon sağlanmıştır.

Öğrenci Talep Modülü: Öğrencilerin manuel form doldurarak yapmış oldukları taleplerin, online olarak BYS üzerinden alınabilmesi için geliştirilen bir modüldür. Bütün birimler için kullanıma açılmıştır.

E-Posta Alma Süreçleri: hesap.marmara.edu.tr adresünden yürütülen e-posta alma süreçleri BYS altına alınmıştır. Bu platformda sağlanan "Hesap Oluşturma", "Hesap Adı Hatırlatma" ve "Şifre Değiştirme" gibi işlemler, artık Üniversitemiz Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Entegrasyon İşlemleri: Derecelendirme analiz sistemi için gerekli servisler hazırlanıp entegrasyon sağlanmıştır.

İki Seviyeli Doğrulama: BYS girişlerinde opsiyonel olarak var olan sms ile doğrulamaya ek Authenticator uygulaması ile de giriş alternatifi getirilmiştir. Ayrıca opsiyonel olan iki seviyeli doğrulama bütün personel için zorunlu hale getirilmiştir.

Özel Gereksinimli Öğrenci Modülü: Özel gereksinimli öğrencilerin süreçlerini yöneten bir modüldür. BYS üzerinden ilgili öğrenciler rapor ve özel gereksinim bilgilerini girebilmektedir. İlgili bu bilgiler öğrencinin akademik danışmanına, ders aldığı hocalara, birim öğrenci işlerine ve engelli koordinatörlüğüne sistemli bir şekilde iletilmektedir. Bu bilgiler doğrultusunda ilgili birim veya kişiler öğrencinin eğitimde ve sınavda ihtiyaç duyduğu (eğitimde görsellerin betimlenmesi, sınav esnasında okuyucu-işaretleyici, büyük punto sınav vb.) gereksinimleri karşılayabilmektedir.

Hastane Veri Görüntüleme Modülü: Tıp Fakültesine ait eski hastane verilerinin görüntülenmesi ve raporlanmasına imkân sağlayan bir modül geliştirilmiştir.

TUS Personel Takip Modülü: TUS kapsamında üniversitemize atanan personele ait verilerin takip edilmesi ve raporlanmasını sağlayan bir modül geliştirilmiştir.

E-Posta Liste Modülü: Personel, öğrenci ve birimlere ait e-posta listelerinin yönetilmesini sağlayan, liste.marmara uygulamasının BYS içerisinde modül olarak geliştirilmiştir.

Burs Modülü: Öğrencilerin yemek başta olmak üzere tüm burs başvurularının alınması ve değerlendirilmesini sağlayan bir modül BYS bünyesinde geliştirilmiştir.

KPBS Entegrasyonu: Üniversitemizde görev yapan tüm akademik ve idari personelin bilgileri, Kamu Personeli Bilgi Sistemi (KPBS) ile entegre edilmiştir. KPBS; kamu kurumlarında

çalışan personelin özlük, görev ve statü bilgilerinin merkezi olarak tutulduğu, ilgili kamu kurumları tarafından kullanılan ulusal bir personel bilgi sistemidir.

Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi: (http://mbys.marmara.edu.tr/) Mezun bilgilerinin tutulduğu ve mezunların sisteme giriş yapabildiği platformda 142.924 kayıtlı kullanıcı bulunmaktadır. Proje kapsamında mevcut yazılım altyapısı güncellenerek framework tabanlı yeni bir sürüm oluşturulmuştur. Yeni sürüm üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testleri sonucunda tespit edilen güvenlik açıkları ve iyileştirme alanları giderilerek sistemin güvenlik seviyesi artırılmıştır. Kullanıcıların sisteme giriş sürecinde yaşadığı e-posta adresini hatırlayamama sorununu azaltmak amacıyla yeni bir kullanıcı arayüzü geliştirilmiştir. Bu iyileştirme sayesinde kullanıcı deneyimi artırılmış, aynı zamanda destek birimlerine iletilen taleplerin azaltılması hedeflenmiştir. Bununla birlikte, kullanıcı geri bildirimleri ve kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda, kullanıcı arayüzü başta olmak üzere sistem genelinde kapsamlı arayüz yenileme ve altyapı geliştirme çalışmalarına yönelik süreç devam etmektedir.

Doküman Ağacı Yönetim Modülü: İçerik Yönetim Sistemi (İYS) bünyesinde, belge takibi, revizyon kontrolü ve geçmişe dönük versiyon izleme özelliklerini bir arada sunan gelişmiş "Doküman Ağacı" modülü geliştirilmiştir. Bu modül, kurumsal doküman yönetimini daha şeffaf, izlenebilir ve güvenli hale getirerek kullanıcıların belgeler üzerinde tam kontrol sağlamasına olanak tanımaktadır. Ayrıca, kullanıcı dostu arayüzü ve esnek yapısı sayesinde belgelerin hızlı bir şekilde bulunmasını, yönetilmesini ve paydaşlarla paylaşılmasını mümkün kılarak iş süreçlerinde verimliliği önemli ölçüde artırmaktadır. Bununla birlikte, yetkilendirme ve erişim kontrol mekanizmaları sayesinde yalnızca iç paydaşlara özel dokümanları da kapsayan, rol bazlı bir yapı sunularak bilgi güvenliği ve kurumsal gizlilik gereksinimleri üst düzeyde karşılanmaktadır.

Yayınevi Modülü: İçerik Yönetim Sistemi (İYS) kapsamında, yayınevi yayınlarının yönetimini sağlamak amacıyla "Kitap Yönetimi" ve "Dergi Yönetimi" olmak üzere iki ayrı modül geliştirilmiştir. Ayrıca, pdf belgelerinin web ortamına uygun şekilde sunulabilmesi için otomatik pdf optimizasyonu yapan bir script hazırlanmıştır. Geliştirilen sistemde, pdfdosyalarına filigran (watermark) uygulanmakta, dosya erişimi ve kullanımı için pdf güvenlik önlemleri alınmaktadır. Yayınlar iki dilli yapıyı destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu

çalışmalar ile kullanıcıların yayınlara erişimi kolaylaştırılmış, kurumsal yayın yönetim süreçlerinin daha düzenli ve güvenli şekilde yürütülmesi sağlanmıştır.

Mentor Marmara Projesi: Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorlük programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme https://mentor.marmara.edu.tr/ adresinden erişim sağlanmaktadır.

Proje Havuzu Bilgi Yönetim Sistemi: MİTTO ve Akademik Gelişim birimlerimizin talebi üzerine geliştirilmiş, akademisyenlerimizin başvuru aşamasındaki proje özet bilgilerini girdikleri bir web uygulamasıdır. Sistem bu sene lisansüstü öğrencilerimizin kullanımına açılmıştır. Sisteme https://projehavuzu.marmara.edu.tr/ adresinden erişim sağlanabilir.

Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi: (http://butce.marmara.edu.tr) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince, üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve izlenmesi amacıyla "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanılmaktadır. Proje kapsamında mevcut yazılım altyapısı güncellenerek framework tabanlı yeni bir sürüm oluşturulmuştur. Yeni sürüm üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testleri sonucunda tespit edilen bulgular doğrultusunda gerekli güvenlik iyileştirmeleri yapılmıştır. Yeni gelen talepler ve kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda, altyapı güncelleme ve geliştirme çalışmaları ile birlikte yeni kullanıcı arayüzünün geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi: İçerik Yönetim Sistemi (İYS), web tabanlı içeriklerin yönetimini kolaylaştırmak, kullanıcı deneyimini iyileştirmek ve iş süreçlerini daha verimli hale getirmek amacıyla geliştirilmiş bir platformdur. Kullanıcı dostu arayüzü, çok katmanlı yetkilendirme yapısı ve modern teknolojilerle desteklenen esnek altyapısı sayesinde mevcut projelerde etkin olarak kullanılmakta ve gelecekteki uygulamalar için sağlam bir temel sunmaktadır. Sistem, mobil cihazlar ve tabletlerle uyumlu (responsive) yapısı sayesinde farklı cihazlardan erişimi desteklemektedir. Kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda sistem üzerinde çeşitli geliştirme ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Alt birim sayfalarında esnekliği artırmak amacıyla slider kullanımına yönelik kod yapıları oluşturulmuş, bu bileşenlerin iç sayfalarda daha etkin şekilde kullanılabilmesi sağlanmıştır. Ayrıca, alt birim sayfalarında yaşanan SSL kaynaklı erişim sorunlarının giderilmesi amacıyla domain yapısı güncellenmiş, eski

domain çağrıları güncel domaine yönlendirilerek kesintisiz erişim sağlanmıştır. İYS bünyesindeki Dosya Yönetim Modülü üzerinde optimizasyon çalışmaları yapılmış, indeksleme performansı iyileştirilerek dosya arama ve erişim süreleri kısaltılmıştır. Form yapısına sahip sayfalara reCAPTCHA doğrulaması eklenerek sistemin güvenlik seviyesi artırılmıştır. Bununla birlikte, sistem genelinde performans artırıcı iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Son olarak, İçerik Yönetim Sistemi güncel framework sürümüne taşınmış, performans ve güvenlik açısından güncellenmiştir. Sistem, yeni uygulama sunucuları ve Load Balancer altyapısına entegre edilerek daha kararlı ve ölçeklenebilir bir yapıya kavuşturulmuştur. Ayrıca, sistemler arası kimlik doğrulama süreçlerinin merkezi bir yapı üzerinden yürütülmesini sağlamak amacıyla Merkezi Login entegrasyonuna yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Marmara Üniversitesi Web Sayfası: Marmara Üniversitesi ana web sayfası, uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzu doğrultusunda, modern, kullanıcı dostu ve erişilebilir bir yapıya sahiptir. Piktogram destekli tasarımı, ziyaretçilerin içeriğe kolayca erişimini sağlarken, gelişmiş site içi arama motoru hızlı ve etkili bir şekilde bilgiye ulaşılmasına olanak tanımaktadır. Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, mevcut yapı korunarak birim talepleri doğrultusunda güncellenmeye devam etmektedir. Yapılan çalışmalarla, performans ve erişilebilirlik gibi konularda sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki tüm akademik birimlerin web sayfaları, merkezi bir kontrol paneli aracılığıyla yönetilmektedir. Bu kontrol paneli, dosya yükleme, içerik düzenleme, duyuru ekleme ve daha birçok işlevi kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Web sayfaları, mobil cihazlar ve tabletlerle uyumlu (responsive) olarak tasarlanmıştır. Marmara Üniversitesi akademik birim web sayfalarının içeriği ve yapısı, birim yetkilerinin dışında kalan güncellemeler konusunda ilgili akademik birimlere destek sağlanarak sürekli olarak iyileştirilmektedir. Yapılan çalışmalarla, performans ve erişilebilirlik gibi konularda da sürekli gelişim sağlanmaktadır.

Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki tüm idari birimlerin web sayfaları, merkezi bir kontrol paneli aracılığıyla yönetilmektedir. Bu kontrol paneli, dosya yükleme, içerik düzenleme, duyuru ekleme ve daha birçok işlevi kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Web sayfaları, mobil cihazlar ve tabletlerle uyumlu

(responsive) olarak tasarlanmıştır. Marmara Üniversitesi idari birim web sayfalarının içeriği ve yapısı, birim yetkilerinin dışında kalan güncellemeler konusunda ilgili idari birimlere destek sağlanarak sürekli olarak iyileştirilmektedir. Yapılan çalışmalarla, performans ve erişilebilirlik gibi konularda da sürekli gelişim sağlanmaktadır.

Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı: http://etkinlik.marmara.edu.tr Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulan http://etkinlik.marmara.edu.tr platformu, etkinlik yönetimini kolaylaştıran kapsamlı bir sistem olarak tasarlanmıştır. Sistem, online bildiri kabulü, hakem ataması ve değerlendirme süreçlerini otomatikleştirerek etkinliklerin daha verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Birçok etkinlik için aktif olarak kullanılan platformda, çoklu tema desteğine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, kullanıcı talepleri doğrultusunda sürekli güncellemeler yapılmaktadır. Bu kapsamda proje için framework güncellemesi yapılarak yeni bir sürüm oluşturulmuştur. Oluşturulan yeni sürüm üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testleri sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda gerekli güvenlik iyileştirmeleri yapılmıştır. Ayrıca, arayüz üzerinde kullanıcı tercihleri sunularak, etkinlik bazlı ihtiyaçlara göre daha esnek ve özelleştirilebilir bir kullanıcı arayüzü yapısı oluşturulmuştur.

Takvim Sistemi: http://takvim.marmara.edu.tr Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Sistem üzerinden pdf, doc ve xls formatlarında çıktı alınabilmektedir. Proje kapsamında altyapı iyileştirme çalışmaları devam etmekte, gelen talepler doğrultusunda dönem tanımlamaları ve yetkilendirme işlemleri gerçekleştirilmektedir. Sistemin performansını artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla framework güncellemesi yapılarak yeni bir sürüm oluşturulmuş, bu sürüm üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testleri sonucunda tespit edilen bulgular doğrultusunda gerekli güvenlik iyileştirmeleri yapılmıştır. Bununla birlikte, kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda güncelleme çalışmaları sürekli olarak sürdürülmektedir. Akademik Takvim uygulamasında cache mekanizmaları devreye alınmış, sunucu optimizasyonları gerçekleştirilmiş ve sistem performansı artırılmıştır. Ayrıca, takvim verilerinin merkezi bir yapı altında yönetilmesi, içerik süreçlerinin standartlaştırılması, kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi ve bakım süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla Akademik Takvim

uygulamasının İçerik Yönetim Sistemi (İYS) bünyesine alınmasına ve yeni kullanıcı arayüzü geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: (http://aday.marmara.edu.tr) Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak yenilenmiştir. Birim talepleri doğrultusunda güncelleme yapılmaya devam edilmektedir.

Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi: Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir.

E-Devlet Entegrasyon Çalışması: Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir. Hali hazırda üniversitemize e-devlet üzerinden kayıt olan öğrencilerimizin bilgileri otomatik olarak BYS'ye aktarılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimiz transcript ve öğrenci belgelerini e-devlet üzerinden alabilmektedir.

Ağ Yönetim Sistemi: (http://istemci.marmara.edu.tr) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemdir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, misafir kullanıcılar için sistemde yetkilendirme işlemleri yapılmaya devam edilmektedir. Yabancı uyruklu misafirlerin sisteme tanımlanabilmesi için excel ile misafir yükleme özelliği eklenmiştir. Proje üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testi sonuçlarına dayanarak, tespit edilen bulgular doğrultusunda iyileştirmeler yapılmıştır.

Sayılarla Marmara: (http://sayilarla.marmara.edu.tr) Üniversitemizin faaliyet raporlarını ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sitesi, kapsamlı bir arayüz ve altyapı yenilemesinden geçirilerek daha modern, kullanıcı dostu ve erişilebilir bir yapıya kavuşturulmuştur. Yapılan çalışmalarla birlikte site, Bilgi Yönetim Sistemleri ile entegre edilerek verilerin güncel, doğru ve tutarlı bir şekilde sunulması sağlanmıştır. Ayrıca, performans ve güvenlik odaklı optimizasyonlarla sistemin sürdürülebilirliği artırılmış; kullanıcı

deneyimini geliştirecek iyileştirmeler hayata geçirilmiştir. Güncellemeler, gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda düzenli olarak devam etmektedir.

Online Ders Platformu: (http://online.marmara.edu.tr) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran bir projedir.

Kampüs Haritası: (https://www.marmara.edu.tr/kampus-haritasi) Üniversitemizin bütün kampüsleri ve birimlerinin canlı haritalar üzerinden takibinin yapıldığı modülde, konumsal olarak talep edilen güncellemeler yapılmaya devam etmektedir. Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınan beş fakülte için koordinat güncellemesi yapılarak yeni konumları işaretlenmiştir.

Ek Ödeme Sistemi Entegrasyonu: Etkinlik sistemi için farklı bir ödeme kanalının entegrasyonu sağlanarak kredi kartı ödemelerinin ulusal ve uluslararası sistemlerden alınabilmesini sağlayan ödeme yapısıdır. Ek ödeme sistemine ihtiyaç duyan etkinlik yetkililerine destek verilmeye devam edilmektedir.

ÜNSİMER PBS: ÜNSİMER birimimizin talebi üzerine geliştirilmiş, akademisyenlerimizin 58k proje süreçlerini yönettikleri bir web tabanlı otomasyon sistemidir. Sisteme https://unsimerpbs.marmara.edu.tr/ adresinden erişim sağlanabilir.

Persis Modülü: Üniversitemize alınacak akademik ve idari personel için ilan oluşturma, online başvuru alma ve başvuru süreçlerinin değerlendirilmesini kapsayan bir personel başvuru sistemidir.

Üniversitemiz Bünyesinde Kullanılan Yazılımlar

Laboratuvar Bilgisayarları Koruma Yazılımı: Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunması Deep Freeze yazılımı ile sağlanmaktadır.

Merkezi Antivirus Yazılımı: Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virüs tehditlerine karşı korunmaları merkezi Eset Endpoint Security Kurumsal Antivirus Yazılımı ile sağlanmaktadır.

Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması: Eğitim kurumlarının kişisel bilgisayarlarında Microsoft ürünlerinin en son sürümlerini kullanabilmelerine olanak sağlayan ve yıllık bir ücret

ödeyerek anlaşma kapsamında lisans kullanım hakkı elde edecekleri Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması ile sağlanmıştır.

Yazılım Lisansları Sistemi: http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimlar-akademik-personel/ adresinde, Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar yayınlanmaktadır.

Akademik Uygulamalar: Öğrenci ve Akademisyenlerin kampüs geneli bilgisayar laboratuvarlarında kullanabildikleri yazılımlar;

- Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi
- Microsoft Office Programı
- Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs
- Deep Freeze Enterprise
- Solidwork Education Edition
- Matlab and Simulink
- Labview System Design
- ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution
- Arena Simulation Software
- Chemcad
- Factory Talk
- Autodesk

3.2.3. SON KULLANICI DESTEK HİZMETLERİ

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde tamamlanmış ve devam eden tüm projelerimizin son kullanıcı desteği verilmektedir. Son kullanıcı destek hizmetlerimiz Destek Yönetim Sistemi (http://destek.marmara.edu.tr) ile takip, kontrol ve raporlanmaktadır. Ayrıca e-posta, telefon ve uzaktan masaüstü bağlantı yolları ile son kullanıcıların sistemler ile ilgili sorun, talep ve geri bildirimlerine Destek birimlerimizce en kısa sürede destek verilmektedir. Destek birimlerimiz;

- Teknik Destek
- EBYS Destek
- PBYS Destek

- E-posta/Web Destek
- Yazılım Destek

olmak üzere 5 birimden oluşmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde bilgi teknoloji ürünlerinin en verimli ve ekonomik kullanımı için ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Hizmeti verilmektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir.

Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları

Yazılım Kaynakları	Adet
Abbyy Fine Reader	3
Adobe Master Collection CS6	60
Ansys Multiphysics Campus (10/100)	100
Arena Enterprise Suite Academic Edition	30
Aruba Clearpass	1
Autocad Academic 2011	125
Balsamiq Desktop Edition	5
Chemcad	50
CS Pr x550 1y Logsing VSO Platform Premium X50	50
Korumail– Mail Gateway	1
Deepfreeze Enterprise	700
DevCraft Complete All UI Control Suites All Data & Productivity Tools	1
dotTRace Perforance Profiler 5.5	5
EndNote X20	Sınırsız
Eset Endpoint Security	3000
Labview NI Academic Site Licence – Teaching and Research (Large)	Sınırsız
Linqer 4-5-6 for .net	3
Linqpad Premium Educational	200
MathMagic Pro 8.51 InD Academic	1
Metronic	1
Mindjet MindManager	5
Red-Gate .Net Developer Bundle	1
ReSharper Akademik Lisans	5

SAS İstatistik	Sınırsız
Sencha Complete+Standard Support	2
Logsign Security Information and Event Management (SIEM)	1
SolidWorks Edu Students	200
Techsmith Snagit Single User	1
Teamviewer Corporate 12	3
Xamarin	1
Matlab Kampüs Lisansı	Sınırsız
Microsoft Desktop Platform	750
Microsoft SQL Server Enterprise Core (2 core)	2
Microsoft System Center Datacenter (2 core)	4
Microsoft Server Datacenter core (16 core)	8
Microsoft Office	750
Libre Office	Sınırsız
GLPI	1
Redmine	1
Veeam Backup & Replication 13	1
Exagate Smartpack	1
Meyer	1

3.2.4. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI PROJELERİ

TAMAMLANAN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)

- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)

- Başvuru Sistemi
  - Çift Anadal Programı Başvuruları
  - Yandal Programı Başvuruları
  - Atatürk Eğitim Fakültesi Pedagojik Formasyon Başvuruları
  - TR-YÖS Başvuruları

- Spor Bilimleri Fakültesi Başvuruları
- Lisansüstü Başvuruları
- Özel Yetenek Başvuruları
- Merkezi Yerleştirme Başvuruları
- Yaz Okulu Başvuruları
- Persis Başvuruları
  - ✓ Sözleşmeli Bilişim Personeli
  - ✓ Araştırma ve Öğretim Görevlisi
  - ✓ Öğretim Üyesi

- E-posta Sisteminin İyileştirilmesi
- Veri Tabanları Expensive Query Analizi
- Kapsamlı Kayıp ve Kullanılmayan Index Çalışması
- Kapsamlı CDC Analiz Çalışması
- İki Seviyeli Doğrulama: Bilgi Yönetim Sistemlerine kullanıcı adı ve şifreyle girişte sms ile güvenli giriş yöntemine alternatif olarak kimlik doğrulayıcı (authenticator) uygulaması ile giriş seçeneği eklenmiştir.
- Kadrolu ve kurum dışından TUS lu personelin kadro, izin, eğitim, rotasyon bilgilerinin Personel Bilgi Yönetim Sistemine (PBYS) işlenmesi, raporlanması, izinden dönen personel için uyarı bilgilendirmesi yapılması, rotasyon bitiş tarihinde personelin otomatik pasif hale getirilmesi gibi süreçlerin takip edildiği bir modül geliştirilmiştir.
- BYS/PBYS AYNA modülüne personel ilişik kesme belgesi eklenmiştir.
- Liste Marmara sisteminin BYS altında bir modül olarak geliştirilmiştir.
- Üniversitemizde görev yapan tüm akademik ve idari personelin bilgileri, Kamu Personeli Bilgi Sistemi (KPBS) ile entegre edilmiştir.
- SKS tarafından takip edilen burs başvuru (yemek bursu vb.) süreçleri için yeni bir Burs modülü geliştirilmiştir.
- Hastanemize ait eski verilerin BYS içeriğinde bir ekran aracılığı ile görüntülenip raporlanabilmesinin sağlanmıştır.
- SAP'de var olan bütün belgelerin (Diploma Eki ve Transkript) BYS ye aktarımının yapılıp ekran üzerinde yetki bazında görüntülenip indirilmesinin sağlanmıştır.

- Staj Bilgileri modülünde alt tür seçim özelliği, uzun dönem staj yapılabilme özelliği, serbest takvim seçebilme özelliği eklenmiştir.
- Yandal sertifikalarının BYS'den alınabilmesinin sağlanmıştır.
- ÜNSİMER PBS sistemi devreye alınmıştır.
- Penetrasyon testi yapılmış ve çıkan zaafiyetler giderilmiştir.
- Sayılarla Marmara web sitesi alt yapı ve arayüz olarak yenilenmiştir.
- İçerik Yönetim Sistemi'ne bağlı tüm web sitelerinde seo optimizasyonları yapılmıştır.
- İçerik Yönetim Sistemi birim temalarında arayüz güncellemeleri yapılmıştır.
- İçerik Yönetim Sistemi Form Yönetimi modülüne yeni özellikler eklenmiştir.
- Proje Havuzu Sistemine lisansüstü öğrenciler için yeni bir modül eklenmiş, ayrıca her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen penetrasyon testlerinde tespit edilen bulgular giderilmiştir.
- Mentor Marmara Sistemine, mentorlara erişimi kolaylaştıran yeni bir modül kazandırılmış; raporlama ekranları iyileştirilmiş ve periyodik penetrasyon testlerinde ortaya çıkan güvenlik bulguları giderilmiştir.
- Yeni alınan TR7 yük dengeleyici cihazların kurulum ve konfigürasyonlarının tamamlanıp yedekli şekilde çalışır halde devreye alınmıştır.
- Eski Citrix yük dengeleme cihazı üzerindeki tüm uyguların kontrol edilip temizlik yapılması, ardından bunların yeni TR7 cihazlarına planlı geçişlerinin yapılmıştır.
- Dışa açık web uygulamalarında sertifika yönetiminin merkezi yük dengeleme cihazlarına taşınmıştır.
- Yeni SSL/TLS sertifikaları temin edilmiş ve tüm sistemlerin sertifika güncelleme işlemleri yapılmıştır.
- Fidye yazılımı (ransomware) ve benzeri siber saldırılara karşı, değiştirilemez (immutable) özellikli ve şifreli yedekleme altyapısı kurulmuş ve devreye alınmıştır.
- Birçok sunucu, yüksek erişilebilirlik ve yük dağılımı sağlanması amacıyla TR7 yük dengeleme cihazına taşınmıştır.
- Persis uygulaması yeni bir sunucuya taşınmıştır.
- Linux sunucuların işletim sistemleri güncel ve desteklenen sürümlere yükseltilmiştir.

- Linux sunucular üzerinde çalışan PHP ve benzeri modüllerin güncellemeleri yapılmıştır.
- Proxmox ve Zimbra e-posta sistemlerinde gerekli sürüm yükseltme ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Yeni alımı yapılan 16 adet fiziksel sunucunun kurulum ve konfigürasyonları yapılarak devreye alınmıştır.
- Yeni alımı yapılan HP Alletra MP storage'ın kurulum ve konfigürasyonu yapılarak devreye alınmıştır.
- Yeni alımı yapılan HP SAN switch'lerin kurulum ve konfigürasyonları yapılarak devreye alınmıştır.
- Yeni alımı yapılan Mellanox veri merkezi Ethernet switch'lerin kurulum ve konfigürasyonları yapılarak devreye alınmıştır.
- Yeni bir 2025 sanal sunucu kurulmuş ve konfigüre edilmiş; üzerinde yeni WSUS güncelleme sistemi kurulup devreye alınmış, eski güncelleme sunucusu kaldırılmıştır.
- Yeni bir sanal sunucu kurulmuş ve konfigüre edilmiş; üzerinde sanallaştırma yönetim yazılımı olan SCVMM'nin en güncel sürümü kurulmuş ve yapılandırılmış, yeni sunucular sisteme eklenerek devreye alınmıştır.
- Eski SCVMM sunucusunun sistem temizliği yapılmış, boşaltılarak hizmet dışı bırakılmış ve kontrollü şekilde devreden çıkarılmıştır.
- Yeni bir Hyper-V cluster altyapısı kurulmuş ve bu yapı içerisine yeni temin edilen 16 adet sunucu dahil edilmiştir.
- Eski Hyper-V cluster yapısında bulunan sanal sunucular planlı bir şekilde yeni Hyper-V cluster ortamına taşınmış, eski Hyper-V cluster yapısı temizlenmiş ve kontrollü bir şekilde kaldırılmıştır.
- Veri merkezi eski ortam izleme sistemi devreden çıkarılmış ve bu sisteme entegre olan eski sensörler demonte edilmiştir.
- Yeni ortam izleme sistemi kurulmuş, konfigürasyonu yapılarak devreye alınmıştır.
- E-posta spam filtreleme sisteminde yeni kurallar devreye alınmıştır.
- Sultanahmet Yerleşkesinin restorasyon sonrası kablolu ve kablosuz ağ hizmetlerinin sağlanabilmesi amacıyla ilgili ağ cihazlarının konfigürasyonları yapılmıştır.

- Dragos Yerleşkesi'nde bulunan firewall cihazında gerçekleştirilen teknik değerlendirmeler neticesinde işletim sistemi yeniden kurulmuş, ardından yapılandırma ayarları mevcut konfigürasyon yedekleri üzerinden geri yüklenmiştir.
- Palo Alto firewall cihazları arasındaki Aktif – Aktif yedekli yapının devreye alınmış ve ilgili cihaz üzerinden destek alınan firmalar için SSL VPN bağlantılarının yapılandırılmıştır.
- Yedekli cluster yapıda yeni kurulan ClearPass sunucuların konfigürasyon ve güncellemeleri tamamlanmış, kampüs ve yerleşkeler yeni sunucuya taşınmıştır.
- Veri Merkezi omurga anahtarlar üzerinde loop oluşturan kaynakların tespit edilip düzeltilmiştir.
- Tüm L3 omurga switchler üzerinde kullanıcı adlarının yeniden düzenlenmesi ve standartlaştırma işlemlerinin yapılmıştır.
- Cisco Wireless Controller ve Access Point'ler üzerinde yeni Marmara SSID'sinin oluşturulup devreye alınması, eski MarmaraWifi ve MarunWifi SSID'lerinin kaldırılmıştır.
- Dragos Yerleşkesi erkek yurdunda bulunan arızalı switchin değiştirilmiştir.
- İç ve Dış denetim süreçleri tamamlanmıştır.
- Anadolu Hisarı Yerleşkesinde bulunan PfSense firewall cihazının Fortigate firewall ile değiştirilmesi ve internet trafiğinin Göztepe üzerinden çıkarılarak Web filtreleme kurallarının uygulanmıştır.
- Sultanahmet Yerleşkesinde gerçekleştirilen restorasyon çalışmaları sonrasında, ihtiyaç duyulan IP telefon cihazlarının konfigürasyonlarının yapılarak devreye alınmıştır.
- Tüm yerleşkelerde bulunan DS200, IPG1000 ve IPGSoft santral sistemleri ile IPS ve Çağrı Merkezi altyapılarının bakım çalışmaları yapılmıştır.
- Başıbüyük Sağlık Yerleşkesinde yer alan Engelli Diş Hastanesi ile yemekhane ve kütüphane binalarının telefon ve ağ cihazlarının IP adresleme ve konfigürasyonları yapılmıştır.
- Network cihazlarını izleme sisteminin kurulmuş ve devreye alınmıştır.
- Hukuk Otomasyon Sistemi için yeni sanal sunucu kurularak konfigüre edilmiş ve sistem yeni sunucuya taşınmıştır.

- Phpipam ip kayıt yazılımının sürüm yükseltmesinin yapılmıştır.
- Microsoft Kampüs İhale ve bakım hizmet alım süreçlerinin takip ve koordinasyonu yapılmıştır.
- Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs, Veeam Yedekleme ve SIEM Güvenlik Bilgileri ve Olay Yönetimi yazılımları satınalma, kurulum ve konfigürasyonları tamamlanmıştır.
- İçerik Yönetim Sistemi (İYS) kapsamındaki tüm web siteleri yeni sunucu altyapısı ve güncel framework üzerinde yeniden yapılandırılarak yayına alınmıştır.
- Marmara Üniversitesi web sitesinde Rektörlük, Senato ve Yönetim Kurulu sayfaları yeniden kurgulanarak içerik yapıları güncellenmiştir.
- İçerik Yönetim Sistemi (İYS) giriş işlemleri için BYS merkezi login (kimlik doğrulama) entegrasyon altyapısı oluşturulmuştur.
- İçerik Yönetim Sistemi (İYS) içerisinde Doküman Ağacı Yönetim Sistemi, kullanıcı arayüzü ve yönetim ekranlarıyla birlikte geliştirilerek kurumsal dokümanların merkezi, kontrollü ve erişilebilir şekilde yönetilmesi sağlanmıştır.
- İçerik Yönetim Sistemi (İYS) içerisinde Yayınevi (MuPress) için kitap ve dergi yönetim modülleri ile PDF barındırma altyapısı geliştirilmiş; yeni arayüz, filigran ve dosya optimizasyon çalışmalarıyla yayın süreçleri dijitalleştirilmiştir.
- Akademik Takvim projesinde performans, önbellekleme (cache) ve veri dışa aktarma (export) optimizasyonları gerçekleştirilmiştir.
- İçerik Yönetim Sistemi (İYS) ile BYS kullanıcı, yetki ve ilişik kesme süreçlerine yönelik entegrasyonlar gerçekleştirilmiştir.

DEVAM EDEN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Servis Entegrasyonu – E-Diploma Süreçleri)
- Başvuru Sistemi

- Mevcut bütün başvurularla ilgili Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.
- Bakım ve Geliştirmesi (Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.) devam eden diğer projeler
- Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi
- Mentor Marmara Bakım-Geliştirme
- BİDB Eğitim Sistemi Bakım-Geliştirme
- Bütçe Yönetim Sistemi güncel framework ile arayüz yenileme çalışmaları
- MEOBS iyileştirme işlemleri
- Destek Sistemi iyileştirme süreçleri
- Merkezi Login sistemi çalışmaları
- Atatürk Eğitim Fakültesi eski verilerinin aktarılma çalışmaları
- Felaket Kurtarma Merkezi kurulum çalışmaları
- Sunucularda güvenlik iyileştirmeleri
- Diğer sunucuların SIEM'e eklenmesi
- Vpn'de çift doğrulamanın devreye alınması
- LDAP'ta düzenlemeler yapılması
- E-posta sisteminde ek iyileştirmeler ve güvenlik tedbirlerinin alınması
- Ortam izleme sistemine SMS entegrasyonu
- E-posta yönergesinin devreye alınması
- Kartal yerleşkesi ağ trafiğinin Göztepe üzerinden çıkarılması
- Dışa açık bazı hizmetlerin yük dengeleme cihazına taşınması
- Zimbra sisteminde yeralan kullanıcıların parola politikalarının düzenlenmesi
- Diplomaların elektronik ortamda imzalanıp E-Devlet üzerinden doğrulanmasının sağlanması
- Bilgi Yönetim Sistemleri E-Devlet ile login olma opsiyonunun eklenmesi
- Mobil Uygulama ek modüllerin geliştirilmesi
- Mentor Marmara ve Proje Havuzu sistemlerinin framework ve Arayüz güncellemeleri
- Mezun Bilgi Yönetim Sistemi (MBYS) güncel framework ve arayüz yenileme çalışmaları
- İçerik Yönetim Sistemi Taslak/Onay yetki mekanizmasının geliştirilmesi

PLANLANAN PROJELER

- Ders Yükü Modülünün BYS içerisine taşınması
- Başvuru Sisteminin altyapı değişikliği
- BYS ekran yenileme işlemleri
- Linux DHCP Sunucularının Windows'a geçirilmesi
- Uygulama sunucularının Database sunuculara erişiminde yük dengelemenin sağlanması
- Etkinlik Yönetim Sistemi güncel framework ve arayüz yenileme çalışmaları
- Akademik Takvim, Gönüllü Ol ve Sayılarla Marmara projelerinin İçerik Yönetim Sistemi içerisine taşınması

3.2.5. SERTİFİKASYON VE EĞİTİM VE DİĞER PROJELER

Kurumsal SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi): Kurumsal SOME'ler, siber olayların önlenmesi veya zararlarının azaltılmasına yönelik olarak, kurumlarının bilişim sistemlerinin kurulması, işletilmesi veya geliştirilmesi ile ilgili çalışmalarda teknik ve idari tedbirler konusunda öneri sunarlar. Bununla ilgili olarak birimimiz Kurumsal SOME ekibi oluşturulmuştur. Kurum SOME ekibimiz çalışmalarına devam etmektedir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi: ISO 27001 kapsamında Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarının amacı, Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bilişim hizmetlerinde; bilgi güvenliği yönetiminin sağlamak, risk yönetimini güvence altına almak, bilgi güvenliği yönetimi süreç performansını ölçmek ve bilgi güvenliği ile ilgili konularda üçüncü taraflarla olan ilişkilerin düzenlenmesini sağlamaktır.

Bu kapsamda çalışmalarımız tamamlanmış olup 8.12.2020 tarihi itibariyle Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yapılan denetimlerde, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ISO/IEC 27001 standardına uygunluğunun belirlenmesiyle, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasını almıştır.

4-5 Aralık 2025 tarihinde Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yapılan 2. Gözetim Denetimi ile Uluslararası Akreditasyon Forumu (IAF) onayı ile Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) onaylı ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikası yenilenmiştir.

3.3. BİLGİSAYARLAR VE DİĞER TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları

Bilgisayar Türü	2025
Masaüstü	6.711
Dizüstü	2.083
Tablet	424

Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları

Türü	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Akıllı Tahta	-	50	-	50
Barkod Okuyucular/Yazıcı	27	16	3	46
Baskı Makinaları(Ofset)	25	26	1	52
Dvd Ler	7	4.297	10	4.314
Faks Cihazları	28	6	-	34
Fotoğraf Makinaları	44	86	3	133
Fotokopi Makinaları	151	65	-	216
İdrar Okuyucu	1	-	-	1
Kağıt Öğütme Makinası	4	-	-	4
Kameralar	2.978	154	48	3.180
Kan Okuyucu	1	-	-	1
Kapı Tipi Metal Dedektör	24	-	-	24
Kitap Sterilizasyon Cihazı	-	3	-	3
KIOSK	-	-	18	18
Mikroskoplar	106	296	11	413
Monitör	341	-	-	341
Müzik Setleri	11	14	1	26
Optik Okuyucu	4	2	-	6
Projeksiyon Cihazları	464	1.103	10	1.577
Selfcheck System	-	3	-	3
Ses Sistemi	1	-	-	1
Seslendirme Kabini	-	1	-	1
Tarayıcılar	408	103	8	519
Televizyonlar	97	91	57	245
Tepegözler– Slayt Cihazları	3	39	-	42
Uzak Erişim Cihazı	256	-	-	256
Yazıcılar	364	273	21	658
X Ray	4	-	-	4
Zeta Kitap Tarayıcı	-	4	-	4
Diğer Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	117	44	-	161
Telsiz	94	-	-	94
Dron/XBOX	-	-	1	1
Yazıcı Kabini	-	1	-	1

Episkop	-	2	-	2
Diğer	-	2	9	11
TOPLAM	**5.560**	**6.681**	**201**	**12.442**

4. İNSAN KAYNAKLARI

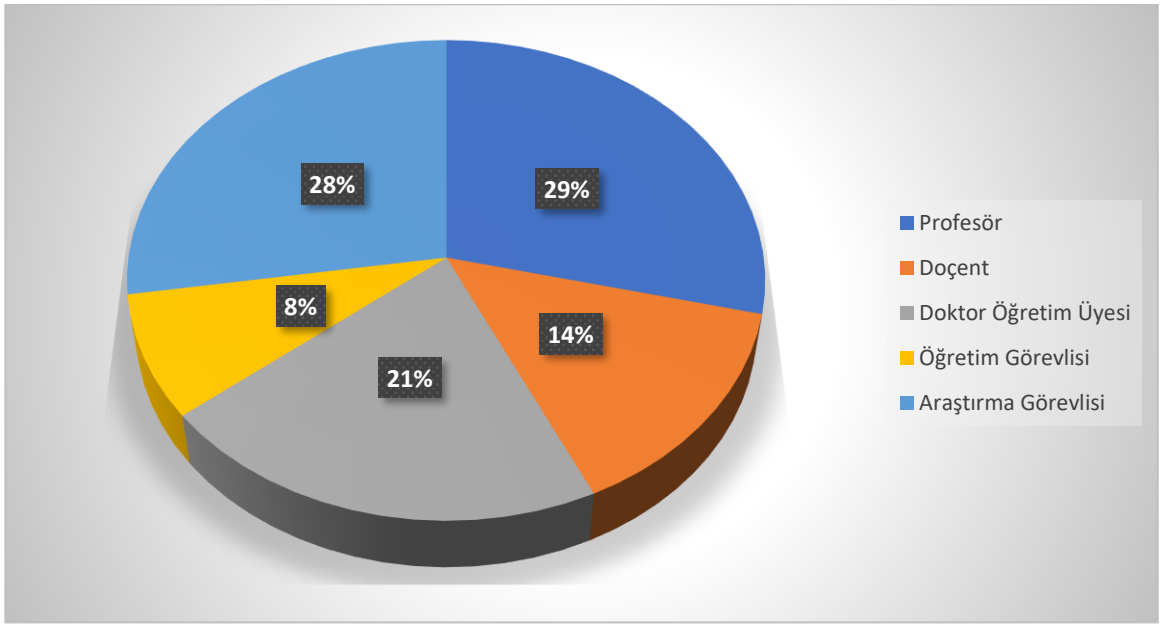
4.1. AKADEMİK PERSONEL

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31.12.2025 tarihi itibariyle 3.335[3] akademik personel 1.014[4] idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı*

Unvanı	2023 Yılı		2024 Yılı		2025 Yılı	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	860	48	894	-	958	39
Doçent	448	5	459	-	477	56
Doktor Öğretim Üyesi	687	18	655	-	708	41
Öğretim Görevlisi	285	40	284	-	277	49
Araştırma Görevlisi	706	31	772	-	915	134
TOPLAM	**2.986**	**142**	**3.064**	**-**	**3.335**	**319**

*Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.



Şekil 10. Akademik Personelin 2025 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)

[3] Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.
[4] İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.

Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	74	36	55	12	50	**227**
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	5	1	-	-	3	**9**
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	-	-	-	-	2	**2**
Diş Hekimliği Fakültesi	36	18	30	-	221	**305**
Eczacılık Fakültesi	18	11	20	-	37	**86**
Fen Fakültesi	63	20	26	-	45	**154**
Finansal Bilimler Fakültesi	16	6	3	-	8	**33**
Gastroenteroloji Enstitüsü	-	-	-	1	-	**1**
Güzel Sanatlar Fakültesi	22	18	33	5	26	**104**
Hukuk Fakültesi	41	13	32	1	51	**138**
İktisat Fakültesi	41	22	33	-	19	**115**
İlahiyat Fakültesi	68	32	27	10	28	**165**
İletişim Fakültesi	42	29	36	3	23	**133**
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	66	37	57	3	54	**217**
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	6	5	9	-	4	**24**
İşletme Fakültesi	67	22	30	3	23	**145**
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	6	1	9	-	7	**23**
Mühendislik Fakültesi	55	32	35	3	60	**185**
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	-	-	-	2	-	**2**
Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü		3	8	3	11	**25**
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	4	2	17	1	6	**30**
Rektörlük	1	-	1	41	-	**43**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	22	17	29	7	49	**124**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4	3	4	10		**21**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	30	10	20	-	20	**80**
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	11	7	15	16	2	**51**
Spor Bilimleri Fakültesi	26	12	17	4	10	**69**
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	7	17	13	-	**40**
Teknoloji Fakültesi	44	27	47	1	53	**172**
Tıp Fakültesi	174	76	88	8	101	**447**
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2	1	7	1	-	**11**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	11	9	3	2	2	**27**
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	127	-	**127**
TOPLAM	**958**	**477**	**708**	**277**	**915**	**3.335**

4.1.1. AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	509	296	**805**	15,24	8,88	**24,14**
4-6 Yıl	116	129	**245**	3,48	3,87	**7,35**
7-10 Yıl	131	108	**239**	3,93	3,24	**7,17**
11-15 Yıl	222	203	**425**	6,66	6,09	**12,74**
16-20 Yıl	185	156	**341**	5,55	4,68	**10,22**
21- Üzeri	626	654	**1.280**	18,77	19,61	**38,38**
TOPLAM	**1.789**	**1.546**	**3.335**	**53,63**	**46,37**	**100**

4.1.2. AKADEMİK PERSONELİN YAŞ DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	34	19	**53**	1,02	0,57	**1,59**
26-30 Yaş	352	199	**551**	10,56	5,97	**16,53**
31-35 Yaş	179	154	**333**	5,37	4,62	**9,99**
36-40 Yaş	222	162	**384**	6,65	4,85	**11,5**
41-44 Yaş	189	173	**362**	5,67	5,18	**10,85**
45-50 Yaş	300	260	**560**	9	7,8	**16,8**
51-Üzeri Yaş	513	579	**1092**	15,38	17,36	**32,74**
TOPLAM	**1.789**	**1.546**	**3.335**	**53,65**	**46,35**	**100**

Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	1	2	**3**	1,89	3,77	**5,66**
4-6 Yıl	10	11	**21**	18,87	20,75	**39,62**
7-10 Yıl	10	10	**20**	18,87	18,87	**37,74**
11-15 Yıl	3	6	**9**	5,66	11,32	**16,98**
TOPLAM	**24**	**29**	**53**	**45,29**	**54,71**	**100**

Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	-	-	**-**	-	-	**-**
26-30 Yaş	4	10	**14**	7,55	18,87	**26,42**
31-35 Yaş	17	14	**31**	32,07	26,42	**58,49**
36-40 Yaş	3	5	**8**	5,66	9,43	**15,09**
TOPLAM	**24**	**29**	**53**	**45,28**	**54,72**	**100**

4.1.3. ÜNİVERSİTEMİZ BİRİMLERİNE ATAMASI VEYA YÜKSELTİLMESİ YAPILAN AKADEMİK PERSONEL SAYILARI

Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayılar

Kadro Unvanı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr.Gör.	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	TOPLAM
Açıktan	6	8	48	37	297	**396**
Kadro ve Ünvan Değişikliği	99	113	99	2	1	**314**
Nakil Gelen	7	10	37	3	20	**77**
TOPLAM	**112**	**131**	**184**	**42**	**318**	**787**

Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri

Ayrılma Nedeni		Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör	Arş.Gör.	Toplam
Azami Eğitim Süresini Doldurma		-	-	-	-	2	2
Emekli	İsteğe Bağlı	16	-	4	10	1	**31**
	Yaş Haddi	23	1	3	5	-	**32**
Görev süresi sona erme		-	-	-	1	3	**4**
İstifa		7	11	6	2	16	**42**
Kamu Görevinden Çıkarma		-	-	1	-	-	**1**
Mahkeme Kararı Gereği İlişik Kesme		1	-	1	-	3	**5**
Nakil		4	1	3	2	14	**24**
Uzmanlık Eğitimi Tamamlanması		-	-	-	-	58	**58**
Vefat		-	-	1	1	-	**2**
TOPLAM		**51**	**13**	**19**	**21**	**97**	**201**

4.1.4. YABANCI UYRUKLU AKADEMİK PERSONEL

Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri

UYRUĞU	Kadro Unvanı				
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Genel Toplam
ABD	-	-	-	6	**6**
Almanya	-	-	1	8	**9**
Avusturya	1	-	-	-	**1**
Azerbaycan	1	-	-	-	**1**
Bulgaristan	-	-	-	1	**1**
Cezayir	-	-	-	1	**1**
Çin	-	-	-	1	**1**
Filistin	-	-	-	1	**1**
Fransa	-	-	2	4	**6**
Gürcistan	-	-	-	1	**1**
İngiltere	-	-	-	2	**2**
İran	-	-	2	9	**11**
Japonya	-	-	1	-	**1**
Meksika	-	1	-	-	**1**

Mısır	-	-	-	6	**6**
Norveç	-	-	1	-	**1**
Polonya	-	-	-	1	**1**
Rusya	-	-	-	1	**1**
Suriye	-	-	-	11	**11**
Tunus	-	-	1	-	**1**
Ukrayna	-	-	-	1	**1**
Yunanistan	-	-	-	1	**1**
GENEL TOPLAM	**2**	1	**8**	**55**	**66**

4.1.5. DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN ÜNİVERSİTEMİZ AKADEMİK PERSONELİ

Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş.Gör.	Genel Toplam
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi	5	1	-	-	-	6
Acıbadem Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Antalya Bilim Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Bahçeşehir Üniversitesi	6	2	1	-	2	11
Balıkesir Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Başkent Üniversitesi	2	-	2	-	-	4
Beykoz Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Bezmi Alem Üniversitesi	3	3	1	-	-	7
Bilgi Üniversitesi	3	2	2	-	-	7
Biruni Üniversitesi	1	-	3	-	-	4
Boğaziçi Üniversitesi	-	-	-	2	-	2
Demiroğlu Bilim Üniversitesi	-	-	3	-	1	4
Deniz Harp Okulu Komutanlığı	-	1	1	-	-	2
Doğuş Üniversitesi	-	2	1	-	-	3
Erciyes Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	8	2	9	-	-	19
Fenerbahçe Üniversitesi	15	6	20	2	-	43
Galatasaray Üniversitesi	4	3	1	1	-	9
Haliç Üniversitesi	-	-	11	-	-	11
Hasan Kalyoncu Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Hava Harp Okulu Komutanlığı	1	-	-	-	-	1

Işık Üniversitesi	7	-	2	-	-	9
İbn Haldun Üniversitesi	1	3	-	-	-	4
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	32	18	6	-	-	56
İstanbul Arel Üniversitesi	7	1	3	-	-	11
İstanbul Atlas Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
İstanbul Aydın Üniversitesi	6	6	3	-	-	15
İstanbul Bilgi Üniversitesi	7	11	3	-	-	21
İstanbul Gedik Üniversitesi	9	5	8	-	-	22
İstanbul Kent Üniversitesi	2	2	2	12	-	18
İstanbul Kültür Üniversitesi	23	3	5	-	-	31
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	13	1	4	-	-	18
İstanbul Medipol Üniversitesi	3	1	9	2	-	15
İstanbul Rumeli Üniversitesi	-	10	-	-	5	15
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	7	-	4	-	-	11
İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	-	-	3	-	-	3
İstanbul Teknik Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
İstanbul Ticaret Üniversitesi	10	9	9	-	-	28
İstanbul Topkapı Üniversitesi	5	1		-	-	6
İstanbul Üniversitesi	1	2	5	-	-	8
İstanbul Üniversitesi- Cerrahpaşa	-	1	-	-	-	1
İstinye Üniversitesi	4	2	8	-	-	14
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	-	4	-	-	-	4
Kadir Has Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Kıbrıs Rauf Denktaş Üniversitesi	-	3	-	-	-	3
Maltepe Üniversitesi	2	2	5	1	1	11
MEF Üniversitesi	5	5	2	-	-	12
Milli Savunma Üniversitesi	13	7	2	-	-	22
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Netkent Akdeniz Araştırma ve Bilim Üniversitesi	4	4	5	-	1	14
Nişantaşı Üniversitesi	-	7	-	-	-	7
Okan Üniversitesi	6		5	-	-	11
Özyeğin Üniversitesi	9	2	-	-	-	11
Rize Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	-	-	1	1	-	2

Süleyman Demirel Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Türk- Alman Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Uludağ Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Üsküdar Üniversitesi	2	1	2	-	-	5
Yeditepe Üniversitesi	33	3	16	-	-	52
Yeni Yüzyıl Üniversitesi	-	3	2	-	-	5
Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Yıldız Teknik Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Yozgat Bozok Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Zonguldak Karaelmas Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Genel Toplam	**270**	**145**	**179**	**21**	**10**	**625**

4.1.6. ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL

Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araştırma Gör.	Genel Toplam
Altınbaş Üniversitesi	-	-	5	-	-	**5**
Ankara Üniversitesi	-	-	1	-	-	**1**
Balıkesir Üniversitesi	-	-	3	-	-	**3**
Beykent Üniversitesi	-	4	10	-	-	**14**
Beykoz Üniversitesi	-	1	6	-	-	**7**
Boğaziçi Üniversitesi	-	-	2	-	-	**2**
Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	-	-	4	-	-	**4**
Doğuş Üniversitesi	-	1	-	-	-	**1**
Düzce Üniversitesi	-	-	2	-	-	**2**
Fenerbahçe Üniversitesi	2	1	1	-	-	**4**
Galatasaray Üniversitesi	-	-	1	2	-	**3**
Hacettepe Üniversitesi	1	-	-	-	-	**1**
Haliç Üniversitesi	-	-	5	-	-	**5**
Harran Üniversitesi	-	2	-	-	-	**2**
İskenderun Teknik Üniversitesi	-	-	4	-	-	**4**
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	2	6	6	-	-	**14**
İstanbul Arel Üniversitesi	-	3	-	-	-	**3**
İstanbul Aydın Üniversitesi	-	-	4	3	-	**7**
İstanbul Bilgi Üniversitesi	-	-	1	-	-	**1**

İstanbul Esenyurt Üniversitesi	6	-	-	-	-	**6**
İstanbul Gedik Üniversitesi	-	-	13	-	-	**13**
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	5	-	-	-	**5**
İstanbul Kent Üniversitesi	-		1	-	-	**1**
İstanbul Kültür Üniversitesi	-	-	4	-	-	**4**
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	-	7	3	-	12	**22**
İstanbul Medipol Üniversitesi	-	1	-	-	-	**1**
İstanbul Şehir Üniversitesi	2	-	-	-	-	**2**
İstanbul Teknik Üniversitesi	-	2	-	1	-	**3**
İstanbul Ticaret Üniversitesi	3	6	-	-	-	**9**
İstanbul Topkapı Üniversitesi	-	-	3	2	-	**5**
İstanbul Üniversitesi	3	8	7	2	-	**20**
İzmir Bakırçay Üniversitesi	-	-	3	-	-	**3**
Kadir Has Üniversitesi	-	-	1	-	-	**1**
Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi	-	-	1	-	-	**1**
Kocaeli Üniversitesi	-	2	-	-	-	**2**
Koç Üniversitesi	-	-	5	-	-	**5**
Maltepe Üniversitesi	1	4	1	-	-	**6**
MEF Üniversitesi	-	-	-	-	2	**2**
Milli Savunma Üniversitesi	-	1	-	-	-	**1**
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	-	4	1	1	-	**6**
Nişantaşı Üniversitesi	-	2	2	1	-	**5**
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	2	-	-	-	-	**2**
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	-	-	-	-	2	**2**
Sabancı Üniversitesi	-	1	-	-	-	**1**
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	-	6	-	-	-	**6**
Sakarya Üniversitesi	2	3	-	-	-	**5**
Samsun Üniversitesi	-	-	2	-	-	**2**
Türk- Alman Üniversitesi	-	1	-	-	-	**1**
Üsküdar Üniversitesi	-	-	-	-	1	**1**
Yeditepe Üniversitesi	4	-	3	-	-	**7**
Yıldız Teknik Üniversitesi	3	-	-	2	-	**5**
Genel Toplam	**31**	**71**	**105**	**14**	**17**	**238**

Tablo 45.ÖYP/35. Maddesi Çerçevesinde Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler

Birim (Fakülte/Yüksekokul)	Adet
Fen Bilimleri Enstitüsü	2
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4
Sosyal Bilimler Enstitüsü	45
Toplam	**53**

4.2.İDARİ PERSONEL

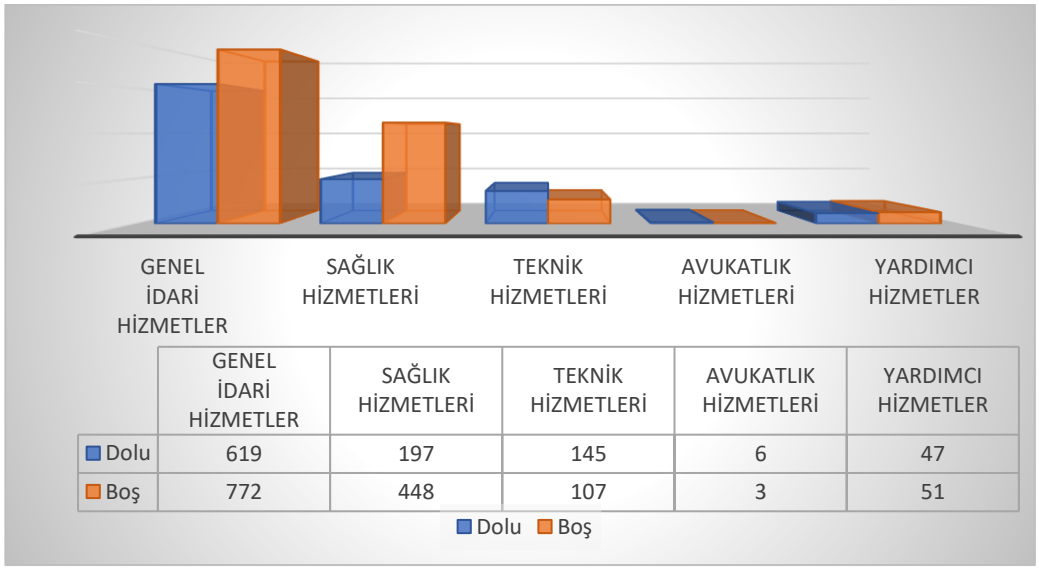
4.2.1. İDARİ PERSONEL KADRO DAĞILIMI

2025 yılı sonu itibariyle 2.395 adet idari personel kadrosunun 1.014' ü dolu, 1.381' i boş durumdadır. Toplam kadronun %42' si kullanılmaktadır.

Tablo 46. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı*

Hizmet Sınıfı	2023			2024			2025		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	670	718	**1.388**	655	742	**1.397**	619	772	**1.391**
Sağlık Hizmetleri	216	440	**656**	201	444	**645**	197	448	**645**
Teknik Hizmetler	152	99	**251**	150	102	**252**	145	107	**252**
Avukatlık Hizmetleri	5	3	**8**	6	3	**9**	6	3	**9**
Yardımcı Hizmetler	56	45	**101**	51	47	**98**	47	51	**98**
TOPLAM	**1.099***	**1.305**	**2.404**	**1.063***	**1.338**	**2.401**	**1.014**	**1.381**	**2.395**

*İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.



Şekil 11. 2025 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı

4.2.2. İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

İdari personelin eğitim durumlarına bakıldığında %47' si lisans mezunudur. Yüksek Lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %19'dur.

Tablo 47. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Yüksek Lisans Ve Doktora
Kişi Sayısı	33	115	183	483	200
Yüzde (%)	3,3	11,4	18	47,6	19,7

4.2.3. İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımına bakıldığında 21 yıl ve üzeri hizmet süresi olanların oranı %34'dür. 16-20 yıl hizmet süresi olanların oranı ise %22' dir.

Tablo 48. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	66	82	62	226	229	349
Yüzde (%)	6,5	8,1	6,1	22,3	22,6	34,4

4.2.4. İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARİYLE DAĞILIMI

Tablo 49. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	6	44	96	199	369	300
Yüzde (%)	0,6	4,3	9,5	19,6	36,4	29,6

4.3. ENGELLİ İDARİ PERSONEL

Tablo 50. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıf	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı(%)
	Kadın	Erkek	Toplam	
Genel İdari Hizmetler	11	17	**28**	2,77
Teknik Hizmetler Sınıfı	-	-		
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	-	1	**1**	0,1
TOPLAM	**11**	**18**	**29**	**2,87**

Tablo 51. Engelli İdari Persenel / Eğitim Durumu Bilgileri

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Engelli Durumu	Görme	2	3	**5**
	İşitme	1	1	**2**
	Zihinsel	0	4	**4**
	Ortopedik	5	3	**8**
	Diğerleri	3	7	**10**
TOPLAM		**11**	**18**	**29**

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Eğitim Durumu	İlköğretim	0	0	**0**
	Ortaöğretim	0	0	**0**
	Lise	1	5	**6**
	Ön Lisans	3	4	**7**
	Lisans	7	8	**15**
	Yüksek Lisans	0	1	**1**
TOPLAM		**11**	**18**	**29**

4.4. SÖZLEŞMELİ PERSONEL

Tablo 52. Sözleşmeli Personel

Sözleşmeli Personel	Dolu	Boş	Toplam
	67	-	**67**

4.5. İŞÇİLER

Tablo 53. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri

Birim		Dolu
Rektörlük	Sürekli İşçiler	652
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-
	Vizesiz işçiler (4 Aylık)	-
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı		37
Toplam		**689**

Birim		Dolu
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sürekli İşçiler	37
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	14
	Vizesiz işçiler (10 Aylık)	1
Toplam		**52**

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. EĞİTİM HİZMETLERİ

5.1.1. AKADEMİK BİRİMLER

Üniversitemizin eğitim ve öğretim faaliyetleri, genel olarak 3 ana başlık altında değerlendirilmiştir. Bunlar sırasıyla; akademik birimler (fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve meslek yüksekokulları), akademik personel ve öğrencilerdir. Marmara Üniversitesi'nde 2025-2026 eğitim dönemi verilerine göre toplam 59.567 öğrenci bulunmaktadır.

Tablo 54.Eğitim Dallarının Genel Dağılımı

Fakülte	Yüksekokul	Meslek Yüksek Okulu	Enstitü	Uyg. ve Araştırma Merkezleri	Eğitim Merkezleri	Bölüm	Program
20	1	3	13	40	3	149	1.512
Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı	Ana Sanat Dalı	Sanat Dalı	Yüksek Lisans Programı	Doktora Programı	Sanatta Yeterlilik Programı	
430	97	19	10	595	282	12	

Tablo 55. Ön Lisans Program Sayıları

Önlisans Programları	Adet
Adalet Meslek Yüksekokulu	11
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	26
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	44
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	68
TOPLAM	**149**

Tablo 56. Lisans Program Sayıları

Lisans Programları	Adet
Atatürk Eğitim Fakültesi	50
Diş Hekimliği Fakültesi	3
Eczacılık Fakültesi	1
Fen Fakültesi	89
Finansal Bilimler Fakültesi	13
Güzel Sanatlar Fakültesi	32
Hukuk Fakültesi	12
Mühendislik Fakültesi	53
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	17
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10
Spor Bilimleri Fakültesi	25
Siyasal Bilgiler Fakültesi	22
Teknoloji Fakültesi	17
Tıp Fakültesi	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	9
İktisat Fakültesi	20
İlahiyat Fakültesi	19
İletişim Fakültesi	34
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	17
İşletme Fakültesi	41
TOPLAM	**486**

Tablo 57. Yüksek Lisans Program Sayıları

Yüksek Lisans Programları	
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	26
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	9
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	56
Fen Bilimleri Enstitüsü	72
Güzel Sanatlar Enstitüsü	14
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	6
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	141
Sosyal Bilimler Enstitüsü	239
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	24
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	8
TOPLAM	**595**

Tablo 58. Doktora Program Sayıları

Doktora Programları	
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	15
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	3
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	28
Fen Bilimleri Enstitüsü	40
Güzel Sanatlar Enstitüsü	12
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	82
Sosyal Bilimler Enstitüsü	79
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	15
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	3
TOPLAM	**282**

5.1.2. REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER

Üniversitemizde herhangi bir fakülte, enstitü, yüksekokul veya meslek yüksekokuluna bağlı olmadan, doğrudan Rektörlük bünyesinde yer alan iki bölüm vardır. Bunlar; Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü ve Türk Dili Bölümü olarak faaliyetlerini Üniversite genelinde sürdürmektedirler.

5.1.3. ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ

Marmara Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Merkezleri Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge hazırlanmış ve merkezleri düzenleyen yönetmeliklere standart getirilmiştir. Üniversite bünyesinde hizmet veren merkezler şunlardır:

Tablo 59. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Araştırma ve Uygulama Merkezleri	
1	Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi
3	Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Epilepsi Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Geleneksel El Sanatları ve Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	Genetik ve Metabolik Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	İmmün Yetmezlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Osmanlı Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Sağlık Hizmet Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Türkiye - Almanya İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	Yükseköğretim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Uluslararası Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
20	Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Bölgesel Kalkınma Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	Marmara Aile Hekimliği Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Kıraat İlmi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	Kudüs Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
28	İslam İktisadı ve Finansı Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Türkiye-Fransa İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	İslam Düşüncesi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Prof. Dr. Işıl Barlan Translasyonel Tıp Klinik Uygulama ve Araştırma Merkezi
32	Eklem Protezleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Nüfus ve Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi

34	Dijital ve Beşeri Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
35	Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
36	Mehmet Genç İktisat Tarihi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
37	Uluslararası Ekonomik İlişkiler Araştırma Merkezi
38	Sağlık Biyoteknolojisi Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	Halit Refiğ Sinema ve Kültür Uygulama ve Araştırma Merkezi
40	Tekstil ve Yazma Eserler Konservasyon ve Restorasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİNE AİT FAALİYETLER

Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

2025 mali yılında Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezinde içme kullanma suyu, kuyu suyu mikrobiyolojik ve kimyasal analizleri yapılmaya devam etmiştir. Bunun yanında üniversitemize ait ve bizim kontrolümüzde bulunan Marmara Adası zeytinlik bakımı ve Kandıra Sarısu biriminde de flora ve faunaya ait çalışmalar ve iş birliklerinin sağlanması, takibinin yapılması yer yıl olduğu gibi bu yılda rutin olarak gerçekleştirilmiştir.

2024-2025 Eğitim öğretim yılı, önceki yıllarda olduğu gibi her türlü kamu etkinlikleri ve su analizleri yapılmaya devam edilmiştir.

Merkezimizde doğal soğuk yöntemle katı sabun üretimi çalışmaları farklı yağlar ve sıvılar kullanılarak spesifik sabun üretimi çalışmaları devam etmektedir. Marmara adası biriminde üniversitemize ait zeytinliklerin ilaçlama, budama ve gübreleme etkinlikleri yerinde denetlenmiş ve gerekli katkılar sağlanmıştır. Ancak bu katkılar neticesinde de ürün verimliliği yağışın az olması sonucu biraz düşmüştür. Merkezimiz Kandıra Sarısu birimimizde de göl soğanı üretimi bu dönemde de devam etmiştir

Tablo 60. 2025 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler

Yapılan Test	Adet
Mikrobiyolojik Analiz	38
Rutin Analiz	49

Tablo 61. 2025 Yılı Merkez Serasında Yetiştirilen Bitki ve Sayıları

Yetiştirilen Bitki	Adet
Eğrelti	3
Kaktüs	17

Genetik ve Metabolik Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GEMHAM) Faaliyetleri

1- Sunulan Analiz Hizmetleri

Marmara Üniversitesi ve diğer üniversitelerde bulunan araştırmacılara, diğer resmi ve özel kuruluşlara analiz hizmetleri sunulmaktadır.

- **LC/MS-MS ile Analiz Hizmetleri**

  - LC-MS/MS Kalitatif Analiz (kolon araştırmacıya ait)
  - LC-MS/MS Kantitatif Analiz (kolon araştırmacıya ait)
  - LC-MS/MS Kalitatif Analiz (ilave bileşen başına)
  - LC-MS/MS Kantitatif Analiz (ilave bileşen başına)
  - MS
  - MS/MS
  - Metod Geliştirme
  - Yeni doğan metabolik tarama
  - Pestisit Kalıntı analizi (kalitatif)
  - Fenolik Madde analizi (Tek bileşen)
  - Numune Hazırlığı

  (LC-MS'de kullanılacak standard, kolon ve çözücüler araştırmacıya aittir.)

- **GC-MS ile Analiz Hizmetleri**

  - GC-MS Kalitatif Analiz (kolon araştırmacıya ait)
  - GC-MS Kantitatif Analiz (kolon araştırmacıya ait)
  - GC-MS Kalitatif Analiz (ilave bileşen başına)
  - GC-MS Kantitatif Analiz (ilave bileşen başına)
  - Metod Geliştrime
  - Kütüphane taraması (bileşen başına)
  - Yağ asitleri kompozisyonu-%bağıl miktarları (türevlendirilerek numune hazırlama ile birlikte, tek örnek)
  - GC-MS Kantitatif Yağ asitleri analiz (37 mix Yağ asidi) (numune başına)
  - Numune Hazırlığı

  (GC-MS'de kullanılacak standard, kolon ve çözücüler araştırmacıya aittir.)

- **HPLC ile Analiz Hizmetleri**

  - HPLC Kantitatif Analiz (kolon araştırmacıya ait)
  - Metod Geliştirme
  - Numune Hazırlığı

  (HPLC' de kullanılacak standart, kolon ve çözücüler araştırmacıya aittir.)

- **Atomik Absorbsiyon Spektrofotometresi (AAS) ile Analiz Hizmetleri**

  - Alevli Analiz (tek element)
  - Grafit Fırın ile analiz (tek element)
  - Alevli Analiz (ilave element)
  - Grafit Fırın ile analiz (ilave element)
  - Mikrodalga sistemi ile numune hazırlama
  - Numune Hazırlığı

- **Akış Sitometresi (Flow Cytometry) ile Analiz Hizmetleri**
  - Annexin V-PI ile apoptoz-nekroz analizi
  - Hücre Döngüsü (Cell Cycle) Analizi
  - Mitokondrial Membran Potansiyeli
  - JC-1 analizi
  - Akridin Oranj ile otofaji analizi
  - ROT (Reaktif Oksien türleri) analizi
  - Tek antikorlu boyama analizi
  - Akış sitometri alet kullanımı (saat başı)
  - Sonuçların Değerlendirilmesi (örnek başına)
  - Akış sitometri metod geliştirme ve optimizasyon (analiz başına)
  - Numune Hazırlığı

(Belirtilen fiyat tek örnek. Kitler ve antikorlar araştırmacıya aittir.)

- **Hücre Temelli Analizler**
  - Dokudan hücre izolasyonu
  - Hücre farklılaştırması (örnek başına)
  - Hücre Kültürü (Farklı hücrelerin kültür ve stoklama işlemleri)
  - Hücre transfeksiyonu (antikorlu)
  - Hücre transfeksiyonu (antikorsuz, sadece floresan protein)
  - In Vitro sitotoksisite testleri (örnek başına 3 tekrar)
  - Sitotoksisite testi için hücre çoğaltılması

(Belirtilen fiyat tek örnek. Kitler ve antikorlar araştırmacıya aittir.)

- **Deney Hayvanı Temelli Hizmetler**
  - Genel hayvan bakımı (adet/gün)
  - Kan alımı (hayvan başına)
  - Doku alımı (hayvan başına)
  - İlaç uygulaması (hayvan başına ve tek uygulama)
  - Kan analizleri muhtelif: ALT,AST, BUN, Kreatinin, Üre, Ürik Asit, Hemogram (hayvan başına ve her bir parametre için)
  - EKG testi (hayvan başına)
  - İntravital mikroskobi (hayvan başına)
  - Deney hayvanları ile çalışmalar

  (Hayvan yemi araştırmacıya ait)

- **Protein Analiz Hizmetleri**
  - SDS PAGE (8 örnek)
  - Western Blotlama (8 örnek) (antikor araştırmacıya ait)
  - Protein izolasyonu + ölçümü (örnek başına)
  - İzole protein miktar tayini (örnek başına)
  - Agillent 2100 Bioanalyzer-elektroforez (tek kullanım)
  - Jel/Membran Görüntüleme (Jel/Membran)

(Kitler ve antikorlar araştırmacıya aittir.)

- **Nükleik Asit Analiz Hizmetleri**

  - Konvansiyonel PCR cihaz kullanımı (Tek kullanım)
  - Konvansiyonel PCR için örnek hazırlığı (kit araştırmacıya ait, örnek başına)

- Real Time PCR cihaz kullanımı (Tek kullanım)
- Real Time PCR için örnek hazırlığı (kit araştırmacıya ait, örnek başına)
- DNA izolasyonu (kit araştırmacıya ait) (örnek başına)
- RNA izolasyonu (kit araştırmacıya ait) (örnek başına)
- CDNA izolasyonu (kit araştırmacıya ait) (örnek başına)
- BioSpec Nano kullanimi (muhtelif) (tek kullanım)
- Agaroz jel elektroforezi (8 örnek için)
- DNA kapiller elektroforez (Qiagen Qiaexcel) (tek kullanım)

- **Mikrobiyolojik Analiz Hizmetleri**
  - Antimikrobiyal etkinlik (fenotipik yöntem ile) testi (her bir bakteri için)
  - Bakteri sayımı (fenotipik yöntem ile)
  - Bakteri sayımı (genotipik yöntem ile)
  - Bakteri identifikasyonu (fenotipik yöntem ile) (her bir bakteri için)
  - Bakteri identifikasyonu (genotipik yöntem ile) (her bir bakteri için)
  - Antimikrobiyal etkinlik (fenotipik yöntem ile) testi (her bir bakteri için)
  - Antimikrobiyal etkinlik (fenotipik yöntem ile) testi (her bir fungus için)
  - ISO-22196 Plastikler ve Diğer Gözeneksiz Yüzeylerde Antibakteriyel Aktivite Tayini (her bir mikroorganizma için)
  - Viral yük tayini (genotipik yöntem ile) (DNA virüsü için)
  - Viral yük tayini (genotipik yöntem ile) (RNA virüsü için)
- **Mikroskobik ve Histolojik Analiz Hizmetleri**
  - Hücrenin immünohistokimyasal prosedürleri
  - Dokudan örnek hazırlığı
  - Kriyostat ile kesit almak üzere dokunun hazırlanması
  - Parafine gömme
  - Dondurulmuş dokudan kesit alma
  - Parafine gömülmüş dokudan kesit alma
  - Histokimyasal prosedür (Muhtelif-Antikorsuz)
  - Metod optimizasyonu
  - Immünohistokimyasal prosedür
  - Histokimyasal değerlendirme ve analiz
  - İmmünohistokimyasal değerlendirme
  - Görüntü analizi
  - Floresan mikroskop kullanımı (saat başına)
  - Konfokal mikroskop kullanımı (saat başına)

(Belirtilen fiyat tek örnek içindir. Boyama kitleri ve antikorlar araştırmacıya aittir.)

- **Spektrofotometrik Analiz Hizmetleri**
  - Floresans spektrometresi alet kullanimi (örnek başına)
  - ELISA okuyucu kullanimi (muhtelif) (tek kullanım)
  - ELISA plak hazırlanması ve okuma (kit araştırmacıya ait) (plak başına)
  - AlphaLISA plak hazırlanması ve okuma (kit arastirmaciya ait) (plak başına)
  - Biyokimyasal Ölçümler (Kan ve Doku)
  - Luminex cihazı ile analiz (kit hariç) (tek kullanım)
- **Diğer Analiz Hizmetleri**
  - Ultrasantrifüj (tek kullanım)

- Santrifüj (tek kullanım)
- Liyofilizatör (1 örnek)
- FPLC (Acta Purifier) Kullanımı (Kolon Araştırmacıya Ait)
- Qiacube cihaz kullanımı (tek kullanım)
- Qiagility cihaz kullanımı (tek kullanım)
- Janus pipetleme robotu (tek kullanım)

- **Eğitim Danışmanlık Hizmetleri**
  - Araştırma Projelendirme ve maliyet analizi (saat başına bedeli)
  - İstatistiksel veri analizi/danışmanlık (saat başına bedeli)
  - Proje Danışmanlık (Saat)
  - Metod Optimizasyonu

2025 Yılında GEMHAM Adına Başvuru Yapılan Projeler

TAMAMLANANLAR

1. TÜBİTAK: 223S105- Srebplc İnhibisyonunun Fruktoz ile İndüklenen Lipit Birikimine Etkisinin Hepatositlerde Belirlenmesi / Doç.Dr. Ahmet Erdi SÖZEN

2.TÜBİTAK 323S174 GLP-1 (7-36) Amid ve GLP-1 (9-36) Amid'in Kalbi Diyabetik Glikolipotosisiteden Koruyucu Etkisinin İncelenmesi - Yürütücü: Doç.Dr. Saime BATIREL

3. TÜBİTAK - Proje No: 224S595. Dr.Ögr. Uyesi Ali Batuhan BAYIRLI

4. BAPKO-Proje No: FBA-2024-6237- Yüksek Frekans Optik Cımbızlama Kullanılarak Kanserli Hücrelerin Tespiti ve Sınflandırılması- Prof.Dr. Rabia ÇAKIR

5. Proje No: 11311 Elif EROLU

6.BAPKO-Proje No:TDK-2025-11891-Prof.Dr. Goncagül HAKLAR

7.Proje No: TTU-2025-11978 Prof.Dr. Mehmet Nuri Ümit BAYRAMİÇLİ

8.Proje No:2026005 Dr. Ögr. Üyesi Sibel EMiROĞLU

9.TÜSEB-2024-A4-01-39810 Prof. Dr. Hasan Raci YANANLI

10.BAPKO-Proje No: TYL-2024-11361 - Garsinoik Asit Aracılı Anti-İnflamatuar Etkinliğin Kemik İliği Hücrelerinden Farklılaştıran Makrofaj Hücrelerinde İncelenmesi - Doç.Dr. Ahmet Erdi SÖZEN

5.1.4. EĞİTİM MERKEZLERİ

Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)

Marmara Üniversitesi'nde önlisans, lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında kalan alanlarda yaşam boyu öğrenim anlayışına paralel ve dünya standartlarında eğitim vermeyi amaçlayan merkezimizde bugüne kadar 100'e yakın farklı konuda yüzlerce sertifika

eğitim programı düzenlenmiştir. Üniversitemizin kalite ve standartlarının sürekli gözetildiği eğitim programlarımızda, teorik eğitimi uygulama eğitimi ile birleştirerek katılımcıların gerekli bilgi ve becerileri kazanmaları hedeflenmekte ve kursiyerlerin kariyer gelişimine katkı sağlanmaktadır.

Bu çerçevede merkezimiz, kişisel eğitimlerin yanısıra kamu ve özel sektör kuruluşları ile yurtdışındaki kişi ve kurumlara ihtiyaç duydukları alanlarda, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminer ve konferanslar düzenlemekte; bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamakta ve bu alanda üniversitemiz olanaklarının tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 62. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri

No	Eğitim Adı	No	Eğitim Adı
1	Aile Danışmanlığı Sertifika Programı	27	Liderlik Akademisi
2	BİTEKMÜSEM (Bilim, Teknoloji, Mühendislik, Sanat Eğitimi, Matematik)	28	Danışmanlık Hizmeti
3	Çocuklarla Robotik Kodlama Eğitim Programları(Orta,Temel Seviye)	29	Gitar (Akademik Müzik Kursları)
4	Aktüeryal Nitelikli Hesaplamalar	30	Şan (Akademik Müzik Kursları)
5	Proje Temelli Senaryo Yazarlığı	31	Keman (Akademik Müzik Kursları)
6	Mobil Kamera Kullanımı ve Çekim Teknikleri	32	Bağlama (Akademik Müzik Kurslar)
7	Lise Tıp Bilim Kampı	33	Genel Bankacılık Ve Bankacılık Ürünleri Eğitimi
8	GEMHAM Hücre Kültürü	34	Etkili İletişim Becerileri Ve Davranış Geliştirme Eğitimi
9	M.Ü Hayvan Deneyleri Etik Kurulu Araştırıcılar İçin Deney Hayvanları	35	İhracat Akademisi Eğitim İş Birliği
10	Kök Hücre Ve Rejeneratif Tıp Sertifika Programı	36	Akademik Uygulamalı Yapay Zeka Eğitimi
11	FİTO Eczane Eğitimi	37	Anne Ve Babalara Yönelik Çocuklarda Uyku Ve Uyku Bozuklukları
12	Onkoloji Eczacılığı Sertifika Programı	38	Çocuklarda Oyun Geliştirme Ve Uygulamalı Yapay Zeka Eğitimi
13	Aile Ve Miras Mevzuatından Kaynaklı Nitelikli Hesaplamalar	39	Tasarım Disiplinlerinin Ev Tekstil Tasarımında Olanakları Eğitim Programı
14	Ticaret Hukuku Uzman Arabuluculuk	40	Renk Yönetimi Ve Standardizasyon
15	Konkordato Komiserliği Yenileme	41	TOEFL Hazırlık
16	Konkordato Komiserliği Temel Eğitim	42	MEB YLSY B1+B2+C1
17	Bilirkişilik Yenileme Eğitimi	43	Konuşma
18	Bilirkişilik Temel Eğitimi	44	Genel Fransızca
19	Fikri Ve Sınai Haklar- Tasarımlar Bilirkişilik Destek Eğitimi	45	Genel Almanca
20	Sigorta Hukukunda Uzman Arabuluculuk Eğitimi	46	Genel İngilizce

21	Fikri Ve Sınai Haklar- Markalar Bilirkişilik Destek Eğitimi	**47**	Genel Rusça
22	Temel Arabuluculuk	**48**	Akademik Türkçe YTB
23	Ticaret Hukukunda Uzman Arabuluculuk	**49**	Akademik Türkçe TDV
24	Ticaret Mevzuatından Kaynaklı Nitelikli Hesaplamalar	**50**	Eğiticinin Eğitimi
25	Güçlü Kadınlar Mutlu Yarınlar Eğitim Programı	**51**	YTB Ve Diyanet Vakfı Yabancılara Türkçe Öğretimi Programı
26	Emzirme Danışmanlığı Eğitim Programı	**52**	TÖDEB Fintek Çırağı Eğitimi
Sayı	**Sınav Adı**		
1	TESMER (SMMM Sınavı) 1. Dönem (12-13 Nisan 2025)	**5**	İş Bankası (Personel Sınavı 4 Mayıs 2025)
2	TESMER (SMMM Sınavı) 2. Dönem (2-3 Ağustos 2025)	**6**	İş Bankası (Personel Sınavı 18 Mayıs 2025)
3	TESMER (SMMM Sınavı) 3. Dönem (15-16 Kasım 2025)	**7**	Türkçe Dil Yeterliliği Sertifika Sınavı (Doğu Akdeniz Üniversitesi)
4	(BDDK) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Meslek Personeli Giriş Sınavı (29 Haziran 2025)	**8**	-

Tablo 63. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları

	2023	2024	2025
Kursiyer Sayısı	4.832	5.050	7.171

Tablo 64. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu

Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu				
Yıl	**Birim**	**Toplam Gelir (TL)**	**Toplam Gider (TL)**	**Fark (TL)**
2025	MÜSEM	68.164.971,53	62.931.917,04	5.233.054,49

Tablo 65. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL) (Faiz Gelirleri Hariç)

	2023	2024	2025
TOPLAM GELİR	21.247.910,52	37.412.134,06	67.540.588,65

Tablo 66. 2025 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı

Birim Adı	Bilirkişi ve Danışmanlık	Konuşmacı	Tahlil ve Analiz	Üniversite Sanayi İşbirliği 2547/58-k	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	4	-	-	-	**4**
Doğa Bitkileri ve Su Ür. Arş.Uyg.Mrk.	-	-	44	-	**44**
Eczacılık Fakültesi	6	1	5	-	**12**

Fen Fakültesi	1	-	-	-	**1**
Genetik ve Metabolik Arş.Uyg.Mrk.	-	-	10	-	**10**
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	-	-	-	**1**
Hukuk Fakültesi	103	-	-	-	**103**
İktisat Fakültesi	1	-	-	-	**1**
İşletme Fakültesi	11	-	-	-	**11**
MÜSEM	1	-	-	-	**1**
Mühendislik Fakültesi	89	-	4	-	**93**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	12	-	-	-	**12**
Nanoteknoloji ve Biyo. Uyg. ve Arş. Mrk.	-	-	119	-	**119**
Teknik Bilimler MYO	-	-	1	-	**1**
Teknoloji Fakültesi	12	-	89	-	**101**
Tıp Fakültesi	1.356	152	-	-	**1.508**
Diş Hek. Fakültesi	-	5	10	-	**15**
İletişim Fakültesi	1	-	-	-	**1**
Üniversite-Sanayi İşbirliği G.U.A. Mrk.	-	-	-	98	**98**
Toplam	**1.598**	**158**	**282**	**98**	**2.136**

Tablo 67. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar

Tanım (Yutiçi/Yurtdışı)	Akademik Personel Sayısı	İdari Personel Sayısı
Yurtiçi Yolluk Ödemeleri	8	5
Yurtdışı Yolluk Ödemeleri	-	-

5.1.5. ÜNİVERSİTEMİZ ÖĞRENCİ SAYILARI

Tablo 68. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları

Öğretim Türü	Birinci Öğretim			İkinci Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam
Program Türü	Erkek	Kadın	Toplam Birinci Öğretim	Erkek	Kadın	Toplam İkinci Öğretim	Erkek	Kadın	Toplam Uzaktan Eğitim	
Doktora	1.410	1.620	**3.030**	-	-	**-**	-	-	**-**	**3.030**
Lisans	19.438	21.832	**41.270**	703	630	**1.333**	-	-	**-**	**42.603**
Lisans Dereceli Doktora	1	4	**5**	-	-	**-**	-	-	**-**	**5**
Önlisans	2.991	2.508	**5.499**	204	43	**247**	399	463	**862**	**6.608**
Sanatta Yeterlik	29	26	**55**	-	-	**-**	-	-	**-**	**55**
Tezli Yüksek Lisans	2.152	2.513	**4.665**	26	9	**35**	-	-	**-**	**4.700**
Tezsiz Yüksek Lisans	-	10	**10**	1.253	1.152	**2.405**	81	70	**151**	**2.566**
Genel Toplam	**26.021**	**28.513**	**54.534**	**2.186**	**1.834**	**4.020**	**480**	**533**	**1.013**	**59.567**

Tablo 69. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları

Yerleşke Adı	Erkek	Kadın	Toplam
Acıbadem	874	1.581	**2.455**
Anadolu Hisarı	1.024	561	**1.585**
Bağlarbaşı	1.041	999	**2.040**
Mehmet Genç Külliyesi	3.871	3.439	**7.310**
Göztepe	8.959	10.407	**19.366**
Kartal	313	672	**985**
Recep Tayyip ERDOĞAN Başıbüyük Külliyesi	1.837	3.838	**5.675**
Recep Tayyip ERDOĞAN Maltepe Külliyesi	10.776	9.375	**20.151**
TOPLAM	**28.695**	**30.872**	**59.567**

Tablo 70. Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	120	115	**235**

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	313	672	**985**
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.230	1.067	**2.297**
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.931	1.160	**3.091**
TOPLAM	**3.594**	**3.014**	**6.608**

Tablo 71. Lisans Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	1.686	3.131	**4.817**
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	222	119	**341**
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	6	2	**8**
Diş Hekimliği Fakültesi	306	514	**820**
Eczacılık Fakültesi	201	451	**652**
Fen Fakültesi	584	797	**1.381**
Fen-Edebiyat Fakültesi	813	878	**1.691**
Finansal Bilimler Fakültesi	560	549	**1.109**
Güzel Sanatlar Fakültesi	767	1.385	**2.152**
Hukuk Fakültesi	1.334	1.523	**2.857**
İktisat Fakültesi	1.494	1.364	**2.858**
İlahiyat Fakültesi	1.041	999	**2.040**
İletişim Fakültesi	583	756	**1.339**
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	958	1.614	**2.572**
İşletme Fakültesi	1.904	1.526	**3.430**
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	32	85	**117**
Mühendislik Fakültesi	2.169	1.438	**3.607**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	558	1.942	**2.500**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	768	974	**1.742**
Spor Bilimleri Fakültesi	1.018	559	**1.577**
Teknik Eğitim Fakültesi	44	4	**48**
Teknoloji Fakültesi	2.040	644	**2.684**
Tıp Fakültesi	771	930	**1.701**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	281	278	**559**
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	1	-	**1**
TOPLAM	**20.141**	**22.462**	**42.603**

Tablo 72. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı

Enstitüler	I.Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Yüksek Lisans (Tezsiz)	Genel Toplam		
	Yüksek Lisans			Yüksek Lisans				Yüksek Lisans		
	Tezli	Tezsiz	Toplam	Tezli	Tezsiz	Toplam		Tezli	Tezsiz	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	155	-	**155**	-	-	**-**	-	155	-	**155**
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	257	-	**257**	-	146	**146**	-	257	146	**403**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	537	2	**539**	-	107	**107**	-	537	109	**646**
Fen Bilimleri Enstitüsü	805	-	**805**	35	583	**618**	**151**	840	734	**1.574**
Güzel Sanatlar Enstitüsü	248	-	**248**	-	-	**-**	-	248	-	**248**
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	123	-	**123**	-	56	**56**	-	123	56	**179**
Orta Doğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	92	-	**92**	-	-	**-**	-	92	-	**92**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	486	8	**494**	-	73	**73**	-	486	81	**567**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.598	-	**1.598**	-	1.431	**1.431**	-	1.598	1.431	**3.029**
Türkiyat Araş. Enstitüsü	364	-	**364**	-	9	**9**	-	364	9	**373**
TOPLAM	**4.665**	**10**	**4.675**	**35**	**2.405**	**2.440**	**151**	**4.700**	**2.566**	**7.266**

Tablo 73. Doktora Öğrenci Dağılımı

Program Adı	Doktora	Lisans Dereceli Doktora	Sanatta Yeterlilik	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	40	-	-	**40**
Avrupa Birliği Enstitüsü	1	-	-	**1**
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	83	-	-	**83**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	430	-	-	**430**
Fen Bilimleri Enstitüsü	476	1	-	**477**
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	55	**55**
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	31	-	-	**31**
Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	49	-	-	**49**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	437	4	-	**441**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.267	-	-	**1.267**

Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	216	-	-	**216**
TOPLAM	**3.030**	**5**	**55**	**3.090**

Tablo 74. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Program Adı	I.Öğretim		Toplam	II.Öğretim		Toplam	Genel Toplam
	Erkek	Kadın		Erkek	Kadın		
Lisans	1.401	1.472	**2.873**	2	3	**5**	**2.878**
Önlisans	112	105	**217**	-	-	**-**	**217**
TOPLAM	**1.513**	**1.577**	**3.090**	**2**	**3**	**5**	**3.095**
*%30 İngilizce, %30 Arapça ve Arapça öğrencileri toplama dahil edilmiştir.							

Tablo 75. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı

Eğitim Dili	2023	2024	2025
Almanca	382	373	420
Fransızca	210	225	215
İngilizce	2.230	2.227	2.048
TOPLAM	**2.822**	**2.825**	**2.683**

Tablo 76. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Program Adı	2023			2024			2025		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Lisans (Fakülte ve YO)	978	913	**1.891**	910	891	1.801	534	535	**1.069**
Ön Lisans (MYO)	24	32	**56**	15	21	36	13	14	**27**
Lisanüstü (Enstitüler)	731	485	**1.216**	665	513	1.178	417	340	**757**
TOPLAM	**1.733**	**1.430**	**3.163**	**1.590**	**1.425**	**3.015**	**964**	**889**	**1.853**

Tablo 77. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları

Birim	Engel Durumu							
	Fiziksel Engelli	Görme Engelli	İşitme Engelli	Kronik Hastalar	Zihinsel Engeliler	Öğrenme Güçlüğü	Psikolojik Problemler	Toplam
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	4	1	4	4	0	0	2	**15**
Lisans (Fakülteler ve Yüksekokullar)	18	39	17	22	1	1	2	**100**
Lisansüstü (Enstitüler)	6	5	2	13	1	0	1	**28**
Pedagojik Formasyon Programı	5	3	2	1	0	0	0	**11**
TOPLAM	**33**	**48**	**25**	**40**	**2**	**1**	**5**	**154**

Tablo 78. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

Birim	Yatay Geçişle Gelen			Dikey Geçişle Gelen			Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	
Lisans (Fakülteler ve YO)	353	389	**742**	115	103	**218**	**960**
Ön Lisans (MYO)	69	47	**116**	-	-	-	**116**
Lisansüstü (Enstitüler)	8	9	**17**	-	-	-	**17**
TOPLAM	**430**	**445**	**875**	**115**	**103**	**218**	**1.093**

Tablo 79. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

ÇAP			YAP			
Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Genel Toplam
71	195	**266**	51	160	**211**	**477**

Tablo 80. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	524	642	**1.166**

Tablo 81. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	2.814	4.161	**6.975**

Tablo 82. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisansüstü Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	1.250	1.595	**2.845**

Tablo 83. Doktora Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Doktora Programları	Erkek	Kadın	Toplam
	230	261	**491**

Tablo 84. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları

Başarı Sırası	Sayı
1-1.000	233
1.001-5.000	646
5.001-10.000	618
10.001-20.000	668
TOPLAM	**2.165**

Tablo 85. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Birim	TYT Kontenjanı	TYT Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	512	500	12	%97,7
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	1.434	1.431	3	%99,9
Birim	**AYT Kontenjanı**	**AYT Sonucu Yerleşen**	**Boş Kalan**	**Doluluk Oranı (%)**
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	5.957	5.927	30	%99,5
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	-	-	-	-

Tablo 86. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları

İller	Erkek	Kadın	Toplam	İller	Erkek	Kadın	Toplam
Adana	195	250	**445**	Karaman	32	31	**63**
Adıyaman	59	56	**115**	Kars	15	14	**29**
Afyonkarahisar	41	52	**93**	Kastamonu	53	68	**121**
Ağrı	26	34	**60**	Kayseri	174	152	**326**
Aksaray	29	26	**55**	Kırıkkale	25	17	**42**
Amasya	41	51	**92**	Kırklareli	71	83	**154**
Ankara	377	342	**719**	Kırşehir	18	12	**30**
Antalya	285	345	**630**	Kilis	13	11	**24**
Ardahan	3	4	**7**	Kocaeli	821	983	**1.804**
Artvin	14	19	**33**	Konya	273	225	**498**
Aydın	124	132	**256**	Kütahya	63	75	**138**
Balıkesir	231	270	**501**	Malatya	108	79	**187**
Bartın	31	33	**64**	Manisa	142	153	**295**
Batman	54	60	**114**	Mardin	105	80	**185**
Bayburt	10	5	**15**	Mersin	207	228	**435**
Bilecik	37	36	**73**	Muğla	135	177	**312**
Bingöl	38	34	**72**	Muş	31	29	**60**
Bitlis	36	33	**69**	N/A	662	732	**1.394**
Bolu	45	68	**113**	Nevşehir	25	42	**67**
Burdur	23	20	**43**	Niğde	27	27	**54**
Bursa	782	883	**1.665**	Ordu	138	163	**301**
Çanakkale	74	109	**183**	Osmaniye	61	65	**126**
Çankırı	9	16	**25**	Rize	65	70	**135**
Çorum	73	68	**141**	Sakarya	277	348	**625**

Denizli	143	155	**298**	Samsun	194	220	**414**
Diyarbakır	123	113	**236**	Siirt	25	23	**48**
Düzce	86	86	**172**	Sinop	25	49	**74**
Edirne	61	72	**133**	Sivas	73	62	**135**
Elazığ	44	37	**81**	Şanlıurfa	127	104	**231**
Erzincan	47	37	**84**	Şırnak	29	16	**45**
Erzurum	95	85	**180**	Tekirdağ	298	414	**712**
Eskişehir	102	126	**228**	Tokat	58	66	**124**
Gaziantep	206	181	**387**	Trabzon	146	150	**296**
Giresun	63	86	**149**	Tunceli	4	13	**17**
Gümüşhane	19	11	**30**	Uşak	42	30	**72**
Hakkari	22	10	**32**	Van	120	113	**233**
Hatay	157	142	**299**	Yalova	78	101	**179**
Iğdır	13	18	**31**	Yozgat	35	20	**55**
Isparta	41	40	**81**	Zonguldak	84	114	**198**
İstanbul	15.031	15.156	**30.187**	Boş	4.396	5.681	**10.077**
İzmir	336	371	**707**				
Kahramanmaraş	148	122	**270**	**TOPLAM**	**28.687**	**30.880**	**59.567**
Karabük	38	46	**84**				

Tablo 87. 2025 MÜYÖS Bilgileri

Katılan Öğrenci Sayısı	Yerleşen öğrenci sayısı	
	Kadın	Erkek
1.415	11	12

Tablo 88. 2025 MÜYÖS Yerleşen Öğrencilerin Uyruk Bazında Sayıları

Uyruk	Kadın	Erkek	Genel Toplam
Almanya	-	1	**1**
Azerbaycan	4	1	**5**
Bulgaristan	3	1	**4**
Güney Kore	-	1	**1**
İran	3	2	**5**
Makedonya	-	1	**1**
Romanya	-	1	**1**
Rusya Federasyonu	-	1	**1**
Suriye Arap Cumhuriyeti	-	2	**2**
Türkiye	-	1	**1**
Ukrayna	1	-	**1**
GENEL TOPLAM	**11**	**12**	**23**

5.2. SAĞLIK HİZMETLERİ

5.2.1. ENSTİTÜLER

Gastroenteroloji Enstitüsü Hastane Hizmetleri

Tablo 89. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri

Hizmet Birimleri	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Poliklinik	5.586	-
Endoskopik İşlem	2	-
TOPLAM	**5.588**	**-**

Nörolojik Bilimler Enstitüsü Hastane Hizmetleri

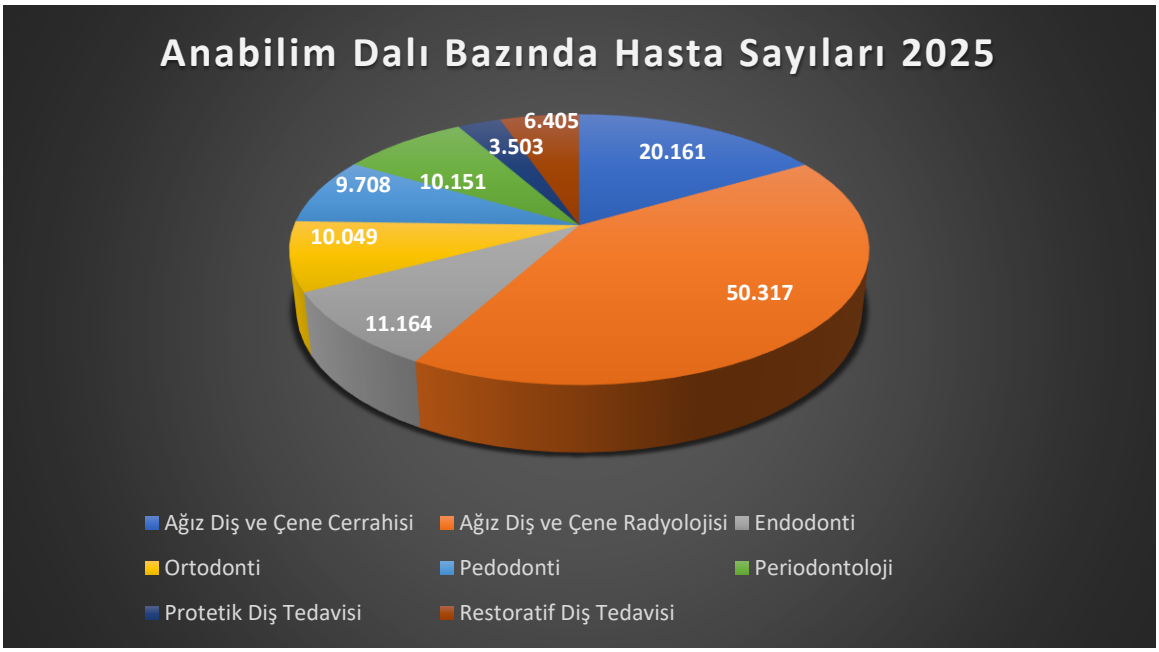
Tablo 90. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri

Hizmet Alanı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	-	-	-
Yoğun Bakım (Post Op.)	-	-	-
Klinik	-	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	448	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	-	-
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	-	-
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen			
TOPLAM	**-**	**448**	**-**

5.2.2. DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ HASTANE HİZMETLERİ

Tablo 91. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları

Anabilim Dalı	Hasta Sayıları
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	21.261
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	50.317
Endodonti	11.164
Ortodonti	10.049
Pedodonti	9.708
Periodontoloji	10.151
Protetik Diş Tedavisi	3.503
Restoratif Diş Tedavisi	6.405
TOPLAM	**122.558**



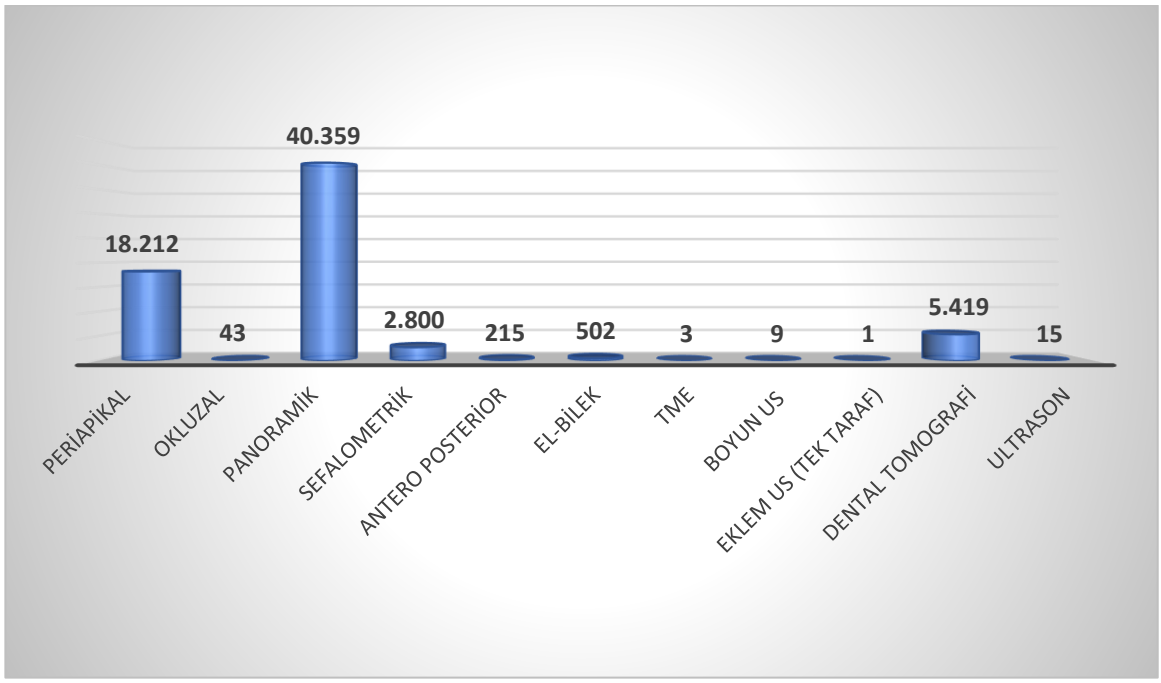
Şekil 12. 2025 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları

Tablo 92. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)

Bölüm	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	3.066.572,74	2.954.656,95	3.068.770,49	3.049.644,51	3.211.504,43	2.999.464,60
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	1.505.230,64	1.341.216,83	1.413.106,22	1.296.531,91	1.551.792,99	1.261.819,69
Endodonti	1.736.473,15	1.446.767,83	1.832.401,75	1.580.534,98	1.522.880,94	1.424.565,82
Ortodonti	2.578.001,31	2.802.909,31	2.512.464,60	2.606.578,50	2.508.439,71	2.843.989,02
Pedodonti	1.970.500,27	1.767.136,23	1.905.446,87	1.862.586,73	2.258.875,30	1.971.787,61
Periodontoloji	2.282.602,74	1.669.132,99	2.524.890,36	2.154.000,94	2.456.564,14	2.041.022,76
Protetik Diş Tedavisi	3.947.352,96	3.673.870,21	5.153.290,02	3.420.081,16	4.770.723,12	3.845.843,64
Restoratif Diş Tedavisi	1.521.545,02	1.184.070,90	1.298.471,97	917.013,15	1.626.556,13	1.268.588,38
Bölüm	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**
Ağız Diş ve Çene Cer.	2.310.382,90	2.124.667,62	3.677.804,80	3.686.955,34	3.183.493,75	4.043.899,73
Ağız Diş ve Çene Rad.	1.356.723,53	1.167.305,55	1.509.040,62	1.653.236,30	1.547.365,69	1.672.397,04
Endodonti	1.752.030,37	1.181.073,54	1.380.387,90	1.646.288,39	1.577.994,44	1.753.797,51
Ortodonti	2.837.535,11	2.523.506,00	2.558.099,38	2.220.258,69	2.265.220,12	2.953.130,28
Pedodonti	1.854.258,07	1.432.447,20	2.179.360,16	2.543.595,23	2.236.433,27	2.485.769,66
Periodontoloji	1.495.889,30	1.128.675,77	1.958.089,30	2.477.816,82	2.230.706,75	2.561.157,30
Protetik Diş Tedavisi	2.260.424,87	1.317.035,47	3.832.414,93	5.766.976,33	4.332.988,34	8.333.614,55
Restoratif Diş Tedavisi	1.163.036,77	793.405,56	1.566.628,89	1.698.572,78	1.580.482,57	1.813.699,30
2025 YILI GENEL TOPLAMI		**221.234.346,31 TL**				

Tablo 93. Radyolojik Tetkik Adedi

TETKİKLER	SAYI
Periapikal	18.212
Okluzal	43
Panoramik	40.359
Sefalometrik	2.800
Antero Posterior Sefalometrik	215
El-Bilek	502
TME	3
Boyun US	9
Eklem US (Tek Taraf)	1
Dental Tomografi	5.419
Ultrason	15
TOPLAM	**67.578**



Şekil 13. Radyolojik Tetkikler

5.2.3. MEDİKO-SOSYAL HİZMETLERİ

Öğrenciler ve personelin muayeneleri ile ayakta tedavi hizmetleri, tedavisi gereken hastaların ilgili sağlık kuruluşuna sevk işlemleri Mediko Sosyal Merkezlerimizde yapılmaktadır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitim veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde öğrencilere danışmanlık hizmeti yapılmaktadır.

Öğrenciler, akademik ve idari personellerimiz ve bunların eş ve çocukları, sağlık problemlerinde ilk başvurularını Mediko Sosyal Merkezlerimize yapabilmektedirler.

Mediko-Sosyal Merkezlerimizde uzman ve pratisyen hekimler ile diğer sağlık personelleri hizmet vermektedir.

Mediko-Sosyal Merkezlerinde genel poliklinik, diş poliklinik, biyokimya laboratuvarı, röntgen ve acil poliklinik hizmeti verilmektedir.

Sağlık ünitesine başvuran öğrenci ve personelin şikayetleri poliklinik doktorları tarafından değerlendirilmekte, teşhis ve tedavileri yapılmakta; gerekli görülenler hastanelere sevk edilmektedir.

Ayrıca Göztepe Yerleşkesinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde diyet polikliniği mevcuttur. Polikliniğe başvuran hastalara randevu saatlerine göre hizmet verilmektedir.

Tablo 94. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri

Hizmet Birimi	Sayısı
Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	4.616
Acil Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	1.424
Psikolojik Ve Rehberlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	262
Diyet Ve Beslenme Polikliniği	121
Yapılan Tetkik Sayısı (Laboratuvar, Röntgen)	107
TOPLAM	**6.530**

5.3. SOSYAL VE KÜLTÜREL HİZMETLER

5.3.1. BESLENME HİZMETLERİ

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın görevleri arasında olan beslenme hizmeti Beslenme Hizmetleri Şube Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Tüm kampüslerimizdeki yemekhanelerimizde Üniversitemiz öğrenci ve personeline yemek hizmeti verilmektedir.

Tablo 95. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler

Yemek Hizmeti Verilen Yerleşkeler
1. Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
2.Anadolu Hisarı Yerleşkesi Spor Bilimleri Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
3.Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
4. Başıbüyük Sağlık Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Personel /Öğrenci Yemekhanesi
5. Dragos Dr. Mehmet Genç Külliyesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
6. Göztepe Yerleşkesi Personel / Öğrenci Yemekhanesi
7.Kartal Yerleşkesi Sağlık Bilimleri MYO Personel / Öğrenci Yemekhanesi
8. Maltepe Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Yerleşkesi Personel /Öğrenci Yemekhanesi

Tablo 96. 2025 Yılı Yemek Katkı Payı Ücretleri

Yemekten Yararlanlar	Ücreti (TL)
Ek göstergesi 0-2800 arası (2800 dahil) olanlar	90
Ek göstergesi 2801-4200 arası (4200 dahil) olanlar	95
Ek göstergesi 4201 - 5400 arası (5400 dahil) olanlar	100
Ek göstergesi 5400’ den fazla olanlar	105
İşçiler (Toplu İş Sözleşmesine istinaden işçilere ödenen yemek ücreti kadar)	260,87

Öğrenci (Öğle)	45
Öğrenci (Akşam)	45
Burslu Öğrenci Tek Öğün	0

Tablo 97. 2025 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı

Yemekten Yararlananlar	Kişi Sayısı
Öğrenci	788.470
Burslu Öğrenci	77.390
Ek Gösterge 0000-2800	34.055
Ek Gösterge 2801-4200	68.925
Ek Gösterge 4201-5400	9.073
Ek Gösterge 5401-	10.313
İşçi ve Diğer Personel	10.684
TOPLAM	**998.910**

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde sunulan yemek hizmeti ihale yoluyla satın alınmaktadır. Yemekler ihaleyi kazanan firmanın mutfağında üretilerek yerleşkemize taşınmaktadır. Yerleşkeye getirilen hazır yemekler servise hazırlanarak servis saatinde dağıtılmaktadır. Yemekler servis katlarında bulunan fırınlarda ısıtılarak sıcak ve taze kalması sağlanmaktadır Yemekler servise sunulmadan önce şahit numuneler alınıp herhangi bir olumsuzluğa karşı 72 saat muhafaza edilmektedir.

İkinci eğitim yapılan ve öğrenci yurtlarımızın bulunduğu yerleşkelerimizde öğlen ve akşam yemek hizmeti verilmektedir. Tüm yerleşkelerimizde eğitim öğretim döneminde yemek hizmetinden yararlanan sayısı; eğitimin devam ettiği aktif dönemde günlük ortalama 9.000 kişidir ve 4 kaplık tabldot yemek verilmektedir. Ayrıca Göztepe Yerleşkemizde akademik personel yemekhanesinde seçmeli yemek uygulaması ve öğrenci yemekhanemizde akademik/idari personelimizin de yararlanabileceği vejetaryen, vegan ve glutensiz yemek menüsü hizmeti uygulanmaktadır.

Yerleşkelerimizde verilen yemek hizmetini malzemelerin satın alınmasından servise sunumuna kadar kontrolünü dairemiz personelleri tarafından yapılmaktadır. Daha temiz ve sağlıklı bir ortam sağlayabilmek için firmanın çalıştırdığı personellerin düzenli olarak sağlık muayeneleri, altı ayda bir kez ise portör muayeneleri yapılmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri kapsamında Yemekhanelerimizden çıkan artık yemekler hayvan barınaklarına verilerek değerlendirilmektedir.

Kantinler

Üniversitemiz öğrencilerine hizmet veren işletmelerin ihaleleri Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Kantin fiyat listeleri, diğer üniversiteler ve piyasada yapılan araştırmalar sonucu Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından oluşturulan komisyonca belirlenmektedir. Kantinlerin rutin denetimleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca oluşturulan denetim ekipleri tarafından yapılmaktadır.

5.3.2. KÜLTÜREL FAALİYETLER

Ücretsiz Kurslar

Öğrencilerin boş zamanlarını; ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sanatsal ve kültürel aktiviteler düzenlemek için Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür ve Spor Şube Müdürlüğü bünyesinde organize ettiği ders dışı saatlerde ücretsiz kurslar düzenlemektedir.

Tablo 98. Kültürel Kurslar

2025-2026 Dönemi Ücretsiz Kurslar	Katılımcı Sayısı
Bağlama Kursu	97
Diksiyon	537
Etkili ve Hızlı Okuma	257
Fotoğrafçılık	285
Fön Çekimi	59
Gitar Kursu	315
Hüsnü-i Hat (1. Seviye)	82
İlk Yardım	313
İş Sağlığı ve Güvenliği	88
İşaret Dili	392
Kara Kalem	196
Kuaförlük	93
Manikür Pedikür	86
Minyatür	75
Örgü-Amigrumi	169
Pilates	286
Protez Tırnak	140
Sosyal Hayatta İletişim	192
Tiyatro Kursu	337

Türk Halk Müziği Koro Kursu	54
Türk Halk Oyunları Kursu	112
Türk Sanat Müziği Koro Kursu	65

Diğer Faaliyetler

Tablo 99. Faaliyet Türleri ve Sayıları

Faaliyet Türü	Sayısı
Açık Oturum	14
Atölye	-
Bildiri	52
Çalıştay	32
Eğitim	314
Eğitim Semineri	483
Festival	6
Film Gösterimi	41
Forum	1
Fuar	10
Hizmetiçi Eğitim	12
Gezi/Ziyaret	214
Kariyer Günleri	11
Konferans	239
Konser/Müzik Dinletisi	85
Panel	119
Radyo/Tv/Canlı Yayın	108
Seminer	342
Sempozyum/Kongre	475
Sergi	178
Sosyal Sorumluluk	98
Söyleşi/Sohbet	131
Spor Organizasyonu	10
Teknik Gezi	186
Tiyatro Gösterisi	3
Turnuva	11
Toplantı	658
Üniversite Tanıtım / Okul Ziyareti	-
Workshop	76
Yarışma	6
TOPLAM	**3.915**

5.3.3. BARINMA HİZMETLERİ

Yurt Hizmetleri

Üniversitemizde, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı bir adet kız, bir adet erkek öğrenci yurdu bulunmaktadır. Bunlardan;

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurdumuzun 724 kız öğrenci kapasitesi bulunmaktadır. Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Erkek Öğrenci Yurdumuzun ise 534 erkek öğrenci kapasitesi bulunmaktadır. Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

5.3.4. ULAŞIM HİZMETLERİ

Ulaşım hizmetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımız tarafından sağlanmaktadır. Sosyal ve kültürel hizmetleri için ayrıca Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinden gelen talepler doğrultusunda ulaşım biriminin oluşturduğu programın uygun olup olmadığı kontrol edilip, uygun olduğu takdirde istek yapan birimle görüşülerek araç tahsis edilmekte, programa uymadığı taktirde istek kabul edilmez veya uygun günler saptanarak programa dahil edilir. Ayrıca Üniversitelerarası spor yarışmalarında da öğrencilerimizin ulaşımı dairemize ait otobüsler ile yapılmaktadır. 2025 yılında icra edilen görev sayıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 100. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları

Aylar	İdari/Akademik Personel		Öğrenci		TOPLAM
	Şehir İçi	Şehir Dışı	Şehir İçi	Şehir Dışı	
Ocak	135	1	1	1	**138**
Şubat	136	0	2	0	**138**
Mart	139	0	3	1	**143**
Nisan	125	0	1	2	**128**
Mayıs	197	1	13	4	**215**
Haziran	158	0	6	0	**164**
Temmuz	203	0	0	0	**203**

Ağustos	159	0	0	0	**159**
Eylül	137	0	3	3	**143**
Ekim	137	0	1	0	**138**
Kasım	106	0	2	0	**108**
Aralık	105	0	2	0	**107**
TOPLAM	**1.737**	**2**	**34**	**11**	**1.784**

Tablo 101.Üniversite Araç Bilgileri

MARKA	ARAÇ TÜRÜ								
	Ambulans	Binek	Panel	Kamyonet	Elektrikli Otomobil	Kamyon	Minibüs	Otobüs	TOPLAM
Mercedes	1	1	-	-	-	-	-	1	**3**
Toyota	-	4	-	-	-	-	-	-	**4**
Renault	-	24	-	-	-	-	-	-	**24**
Fiat	-	1	2	-	-	-	-	-	**3**
Ford	-	-	-	-	-	1	3	-	**4**
Isuzu	-	-	-	1	-	-	-	3	**4**
Temsa	-	-	-	-	-	-		2	**2**
Volkswagen	-	-	-	1	-	-	-	-	**1**
Mitsubishi	-	-	-	1	-	-	-	-	**1**
Regal	-	-	-	-	2	-	-	-	**2**
TOGG	-	-	-	-	1	-	-	-	**1**
TOPLAM	**1**	**30**	**2**	**3**	**3**	**1**	**3**	**6**	**49**

Tablo 102. İş Makinası Bilgileri

Adet	Araç Tipi	Marka
1	Traktör	Başak

Tablo 103.Kiralık Araç Bilgileri

Araç Türü	Marka
	Fiat
Binek	7
Panel	5
TOPLAM	**12**

5.3.5. SPOR HİZMETLERİ

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere faaliyetlerde bulunur.

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımıza bağlı Spor Şube Müdürlüğü tarafından yönetilen Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonunda 643 kişi oturma kapasiteli basketbol-voleybol salonu, fitness salonu, masa tenisi salonu bulunmaktadır. Ayrıca bir adet halı saha, bir adet açık hava basketbol-voleybol sahası mevcuttur. Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde fitness salonlarımız bulunmaktadır.

Ayrıca, geleneksel Rektörlük Kupası Karşılaşmaları olan Basketbol, Voleybol, Futbol, Masa tenisi turnuvası, Satranç turnuvası düzenlenmektedir. Türkiye Üniversiteler Arası Spor müsabakalarına da üniversitemiz öğrencilerinin katılımının sağlanmasını organize etmekte ve sporcularımızın bu faaliyetlere katılması için gerekli olan ulaşım, spor malzemesi temini, konaklama, gibi konularda kendilerine yardımcı olunmaktadır.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi ve Göztepe Yerleşkelerinde Fitness Salonlarımız bulunmaktadır. Salonlarımız hafta içi her gün 08.30-19.00 saatleri arasında akademik-idari personel ve öğrencilerimize hizmet vermektedir. Havalandırma sistemleri sayesinde egzersiz yapan kişiler havadar ve temiz bir hava sirkülasyonu içerisinde çalışmaktadırlar. Bütün kas gruplarını çalıştırabileceği ağırlık makinaları, serbest ağırlıklar, fonksiyonel çalışma istasyonu, kürek makinası ve kardiyo aletleriyle kaliteli bir hizmet vermeyi amaç edinmektedir. Salonumuz düzenli aralıklarla temizlendiğinden hijyen noktasında son derece titiz davranılmaktadır. İki salonumuzda ortalama 470 kişi faydalanabilmektedir.

2025 yılında çeşitli sportif faaliyetler düzenlenmiş olup “Marmara Üniversitesi Rektörlük Kupası - MarmaraCup” spor organizasyonları da basketbol, futbol ve voleybol alanlarında hem öğrencilerimiz hem de personelimiz için düzenlenmektedir.

2025 yılı Marmara Üniversitesi Rektörlük Kupası – MarmaraCup’24 müsabakalarında dereceye giren birimlerimiz ve 2025 yılında Üniversitemizin kazanmış olduğu madalya sayıları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 104.Rektörlük Kupası- Marmara Cup 25 Başarı Tablosu

Derece	Voleybol		Basketbol	Futbol
	Kadın	Erkek	Erkek	Erkek
Birinci	Atatürk Eğitim Fakültesi	Hukuk Fakültesi	İşletme Fakültesi	Fen Fakültesi
İkinci	Mühendislik Fakültesi	İşletme Fakültesi	Mühendislik Fakültesi	Teknoloji Fakültesi
Üçüncü	İktisat Fakültesi	Fen Fakültesi	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Mühendislik Fakültesi

Tablo 105.2025 Yılı Üniversitemizin Kazandığı Madalya Sayıları

Alına Dereceler	Adet
Altın Madalya	17
Gümüş Madalya	13
Bronz Madalya	21
Toplam	**51**

Öğrenci Kulüpleri

Tablo 106. Kulüp İsimleri

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
1	Akademi ve Teknoloji Organizasyon Merkezi Kulübü	126	Marmara Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kulübü
2	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Kulübü	127	Marmara Güzel Sanatlar Kulübü
3	Aksiyon Edebiyat ve Fikir Kulübü	128	Marmara Geçmişten Geleceğe El Sanatları Kulübü
4	Alman Filoloji Kulübü	129	Marmara Geliştirici Kulübü
5	Almanca İşletme ve İşletme Enformatiği Kulübü	130	Marmara Genç Tema Kulübü
6	Anadolu Gençlik Kulübü	131	Marmara Gençlik ve Demokrasi Kulübü
7	Anda Hukuk Kulübü	132	Marmara Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü
8	Anime ve Çizgi Roman Kulübü	133	Marmara Genç Yeşilay Kulübü
9	Atatürkçü Düşünce Kulübü	134	Marmara Havacılık ve Uzay Kulübü
10	Atılım ve Gençlik Kulübü	135	Marmara Hukuk Atölyesi Kulübü
11	Atlas Kulübü	136	Marmara Hukuk Kulübü
12	Avrupa Birliği Kulübü	137	Marmara Hukuk ve Ekonomi Kulübü
13	Avrupa Gençlik Parlamentosu Kulübü	138	Marmara Hukuki Tartışma Kulübü
14	Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü	139	Marmara İlahiyat Hafızlık ve Kuran-ı Kerim Kulübü
15	Basım Teknolojileri Kulübü	140	Marmara İlerleme Kulübü

16	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	141	Marmara İnovasyon Kulübü
17	Bilgi ve Değerler Kulübü	142	Marmara İnsansız Hava Araçları Kulübü
18	Bilgi Yönetimi Kulübü	143	Marmara İspanyolca Kulübü
19	Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	144	Marmara İstikamet Kulübü
20	Bilim Kurgu ve Fantastik Kurgu Kulübü	145	Marmara İşletme Kulubü
21	Bilişim Teknolojileri Kulübü	146	Marmara Kampçılık Kulübü
22	Biyolojik Bilimler Kulübü	147	Marmara Karma Aktivite Kulübü
23	Biyomühendislik Kulübü	148	Marmara Komedi Kulübü
24	Blues - Caz ve Çok Sesli Müzik Kulübü	149	Marmara Kültür Sanat Kulübü
25	Cansağlığı Kulübü	150	Marmara Liderlik Kulübü
26	Coğrafya Kulübü	151	Marmara Lösev Kulübü
27	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Kulübü	152	Marmara Münazara Kulübü
28	Çocukluk Kültürü Kulübü	153	Marmara Matematik Kulübü
29	Düşünen Türkler Kulübü	154	Marmara Model Birleşmiş Milletler Kulübü
30	Dans Kulübü	155	Marmara Mühendislik Tasarım ve Analiz
31	Denetim Kulübü	156	Marmara Pickleball Kulübü
32	Deneyimsel Eğitim Kulübü	157	Marmara Söz ve Sahne Kulübü
33	Dijital İkiz ve Otonom Teknolojileri Kulübü	158	Marmara Sanat Ve Edebiyat Kulübü
34	Dijital Kültür ve Medya Kulübü	159	Marmara Sanat Ve Tasarım Kulübü
35	Doğa Sporları Ve Afetle Mücadele Kulübü	160	Marmara Savunma Sanayi Kulübü
36	Doktorlar Tiyatrosu Kulübü	161	Marmara Sinema Kulübü
37	Doktrin Hukuk Kulübü	162	Marmara Sineteskop Kulübü
38	Drama Kulübü	163	Marmara Siyasal Kulübü
39	Duvarsız Öğrenme Kulübü	164	Marmara Siyaset Bilimi Kulübü
40	Düşlerden Gülüşlere Kulübü	165	Marmara Sosyoloji Kulübü
41	Edebiyat ve Dijital Entegrasyon Kulübü	166	Marmara Türk Kültürü Kulübü
42	EDGÜ Hukuk ve Gençlik Kulubü	167	Marmara Teknofest Kulübü
43	Elektrik-Elektronik Mühendisliği Kulübü	168	Marmara Teknoloji ve AR-GE Kulübü
44	Engelsiz Marmara Kulübü	169	Marmara Tıp İlmi Araştırmalar Topluluğu
45	Fetih Nesli Kulübü	170	Marmara Türkoloji Kulübü

46	Fikir Talimi Kulübü	171	Marmara Ultraslan Kulübü
47	Finansal Piyasalar Kulübü	172	Marmara Üniversitesi Çeviri Kulübü
48	Fiziksel Aktivite Kulübü	173	Marmara Üniversitesi Çocuğun İzinde Kulübü
49	Gastrokültür Kulübü	174	Marmara Üniversitesi Dil ve Kültür Çalışmaları Kulübü
50	Geleceğin Öğretmeni Kulübü	175	Marmara Üniversitesi Eczacılık Öğrencileri Birliği Kulübü
51	Geleceğin Teknolojileri Kulübü	176	Marmara Üniversitesi Farmasötik Akademi Kulübü
52	Geleneksel Resim Kulübü	177	Marmara Üniversitesi Fenerbahçeliler Kulübü
53	Genç Perspektif Kulübü	178	Marmara Üniversitesi Fizik Kulübü
54	Genç Gönüllüler Kulübü	179	Marmara Üniversitesi Fotoğraf Kulübü
55	Genç Vizyon Kulübü	180	Marmara Üniversitesi Hayvanları Koruma Kulübü
56	Genetik Nörobilim ve Medikal Teknolojiler Kulübü	181	Marmara Üniversitesi Hemşirelik Kulubü
57	Haydarpaşa Hukuk Kulübü	182	Marmara Üniversitesi İletişim Kulübü
58	Hayırda Yarışanlar Kulübü	183	Marmara Üniversitesi Kimya Mühendisliği Kulübü
59	Hispanik Dil, Tarih ve Kültür Kulübü	184	Marmara Üniversitesi Kurgusal Dava Kulübü
60	Hukuk ve Diplomasi Kulübü	185	Marmara Üniversitesi Psikoloji Kulübü
61	İktisat Kulübü	186	Marmara Üniversitesi Robotik Kulübü
62	İngiliz Kültür ve Edebiyatı Kulübü	187	Marmara Üniversitesi Rock Müzik Kulübü
63	İngilizce Etkinlik ve Münazara Kulübü	188	Marmara Üniversitesi Sağlık ve Medeniyet Kulübü
64	İngilizce İktisat Kulübü	189	Marmara Üniversitesi Satranç Kulübü
65	İngilizce İlahiyat Kulübü	190	Marmara Üniversitesi Sınıf Öğretmenliği Kulübü
66	İnovatif Malzeme Mühendisliği Kulübü	191	Marmara Üniversitesi Sosyal Aktiviteler Kulübü
67	İnsan Kaynakları Yönetimi Kulübü	192	Marmara Üniversitesi Sosyal Gelişim Kulübü
68	İslam Dünyası Eğitim ve Araştırmaları Kulübü	193	Marmara Üniversitesi Su Altı Sporları Kulübü
69	İslam Tarihi ve Medeniyeti Araştırmaları Kulübü	194	Marmara Üniversitesi Tarih Araştırmaları Kulübü
70	İtibar Hukuk Kulübü	195	Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kültür, Sanat ve Etkinlik Kulübü
71	İyiliğin Geleceği Kulübü	196	Marmara Üniversitesi Türk Sanat Müziği Kulübü

72	Kadın Hakları Kulübü	197	Marmara Üniversitesi Yelken Kulübü
73	Kariyer ve Girişimcilik Kulübü	198	Marmara Üniversitesi Yeni Medya Kulübü
74	Katre Ve İrfan Kulübü	199	Marmara Vegan Dayanışma Kulübü
75	Kimya ve Sektör Kulübü	200	Marmara Yargı Kulübü
76	Kolektif Ağ Kulübü	201	Marmara Yedinci Sanat Sinema Kulübü
77	Kompozit Teknolojileri Kulübü	202	Marmaralı Kartallar Kulübü
78	Kuantum Marmara Kulübü	203	Matematik Eğitimi Kulübü
79	Küresel Diplomasi Kulübü	204	Mavi Kelebekler Çocuk Hakları Kulübü
80	Müzik ve Gezi Kulübü	205	Medya Okuryazarlığı Kulübü
81	Müzik Ve Prodüksiyon Kulübü	206	Mekatronik Mühendisliği Kulübü
82	Makine Mühendisliği Kulübü	207	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Kulübü
83	Maliye ve Gelişim Kulübü	208	Mirasa Yolculuk Kulübü
84	Marmara Özel Eğitim Kulübü	209	Modern Araştırmalar ve Strateji Kulübü
85	Marmara Üniversitesi Adli Bilimler Kulübü	210	Mutfak Sanatları Kulübü
86	Marmara Üniversitesi Afet ve Amatör Telsiz Kulübü	211	Mühendislik ve Sürdürülebilirlik Kulübü
87	Marmara Üniversitesi Barok Müziği Kulübü	212	Müzik ve Organizasyon Kulübü
88	Marmara Üniversitesi Dijital Oyun ve Espor Kulübü	213	Okçuluk ve Fikriyat Kulübü
89	Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Öğrencileri Birliği Kulübü	214	Otantik Caz Kulübü
90	Marmara Üniversitesi Dişhekimliği Öğrencileri Kulübü	215	Öncü Kuşak Kulübü
91	Marmara Üniversitesi Ekonomi ve Girişimcilik Kulübü	216	Pazarlama Kulübü
92	Marmara Üniversitesi El Emeği ve Sanat Kulübü	217	Psikoloji ve Gelişim Kulübü
93	Marmara Üniversitesi Folklor Kulübü	218	Psikoloji ve İrfan Kulübü
94	Marmara Üniversitesi Genç Kalite Kulübü	219	Sağlık Yönetimi Kulübü
95	Marmara Üniversitesi Genç Kızılay Kulübü	220	Sanat Tarihi Kulübü
96	Marmara Üniversitesi Girişimcilik Kulübü	221	Seçkin Hukuk Kulübü
97	Marmara Üniversitesi Hukuki Araştırmalar Kulübü	222	Siber Güvenlik Kulübü
98	Marmara Üniversitesi Kafkasya Çalışmaları Kulübü	223	Sinema ve Dramaturji Kulübü

99	Marmara Üniversitesi Kış Sporları Kulübü	224	Sinerji Kulübü
100	Marmara Üniversitesi Mimarlık Kulübü	225	Sivil Savunma Kulübü
101	Marmara Üniversitesi Motosiklet Kulübü	226	Sosyal Bilimler Akademisi Kulübü
102	Marmara Üniversitesi Otomotiv Kulübü	227	Sosyal Teknoloji Kulübü
103	Marmara Üniversitesi Saç ve Güzellik Kulübü	228	Sosyal ve Kültürel Atölyeler Kulübü
104	Marmara Üniversitesi Sağlık Teknolojileri Kulübü	229	Spor Yönetimi Kulübü
105	Marmara Üniversitesi Sanat Etkinlikleri Kulübü	230	Sporda İletişim Ve Sosyal Medya
106	Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasası Kulübü	231	Türk Bürokrasi Diplomasi Kulübü
107	Marmara Üniversitesi Türk Tıp Öğrencileri Uluslararası Birliği Kulübü	232	Türk Hukuk Araştırmaları Kulübü
108	Marmara Üniversitesi Tenis Kulübü	233	Türkçe Öğretmenliği Kulübü
109	Marmara Üniversitesi Tıp Eğitimi Ve Sosyal Faaliyet Kulübü	234	Tango ve Swing Kulübü
110	Marmara Üniversitesi Toplum Gönüllüleri Kulübü	235	Teknik Elemanlar Kulübü
111	Marmara Üniversitesi Yerel Yönetimler Kulübü	236	Teknoloji ve Liderlik Kulübü
112	Marmara Aktüerya ve Risk Kulübü	237	Tekstil Mühendisliği Kulübü
113	Marmara Armoni Rock Orkestrası Kulübü	238	Tekstil Ve Moda Tasarım Kulübü
114	Marmara Astronomi Kulübü	239	Uluslararası Eğitim Ve İş Fırsatları Kulübü
115	Marmara Bilim Kariyer Kulübü	240	Uluslararası Gençlik Çalışmaları Kulübü
116	Marmara Bilim ve Teknoloji Kulübü	241	Uluslararası İlişkiler Kulübü
117	Marmara Bilişim Kulübü	242	Üniversiteli Trabzonsporlular Kulübü
118	Marmara Blokzincir Kulübü	243	Veri Bilimi Kulübü
119	Marmara Ebelik Kulübü	244	Veri Bilimi ve İstatistik Kulübü
120	Marmara Eczacılık Bilimsel Araştırmalar Kulübü	245	Yapay Zeka ve Yazılım Kulübü
121	Marmara Eczacılık Kulübü	246	YediHilal Marmara Kulübü
122	Marmara Elektrik ve Elektronik Mühendisleri Kulübü	247	Yeşil Ekonomi ve Sürdürülebilirlik Kulübü
123	Marmara Endüstri Mühendisliği Kulübü	248	Yönetim Bilişim Sistemleri Kulübü
124	Marmara Espor ve Oyun Kulübü	249	Yönetim Kulübü
125	Marmara Felsefe Kulübü	-	

5.4. PERSONEL HİZMETLERİ

Atama İşlemleri

2025 yılı içerisinde 787 akademik personel ve 9 idari personel ataması gerçekleştirilmiştir.

Nakil İşlemleri

2025 yılı içerisinde Üniversitemizden 35 idari, 201 akademik olmak üzere toplam 236 personelimiz naklen, istifa etme, emekli veya diğer nedenlerle ayrılmıştır.

Özlük İşlemleri

Tüm akademik ve idari personelimizin terfi, görev süresi uzatımı, hizmet belgesi işlemleri, talep halinde yapılan pasaport işlemleri, idari ve akademik görevlendirme yazışmaları gibi iş ve işlemler zamanında özenle yapılmıştır.

Personel İşlemleri

Akademik Personel: 2025 yılında Üniversitemiz birimlerinde ünvan değişikliği, nakil, emeklilik vb. durumlarda boşalan akademik kadrolar ünvan aldıkları tarihler itibariyle Öğretim Elemanlarına (Profesör, Doçent, Dr.Öğr.Üyesi) tahsis edilmiştir. Bunun yanında ihtiyacı olan Anabilim Dallarına Öğr.Gör. ve Arş.Gör. kadroları tahsis edilmiştir. Tahsis edilen kadrolar için 2 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine istinaden Norm Kadro Yönetmeliği uyarınca Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından aktarma izni talep edilmiş olup, izin verilen kadrolar ilana çıkılmıştır. Yılın ilk yarısında ilana çıkılan kadroların atama işlemleri tamamlanmıştır. İkinci yarısında ve daha sonra ilan edilen kadroların atama işlemleri devam etmektedir. Bazı anabilim dallarına talep edilen kadrolara Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca kullanma izni vermediği durumlar olmuştur.

İdari Personel: 2025 yılı içinde Diğer Kamu Kurumlarından naklen 9 adet personel ataması yapılarak, Üniversitemizin ihtiyacı olan birimlerinde görevlendirilmeleri sağlanmıştır.

5.5. ARAŞTIRMA HİZMETLERİ

5.5.1. BAPKO FAALİYETLERİ

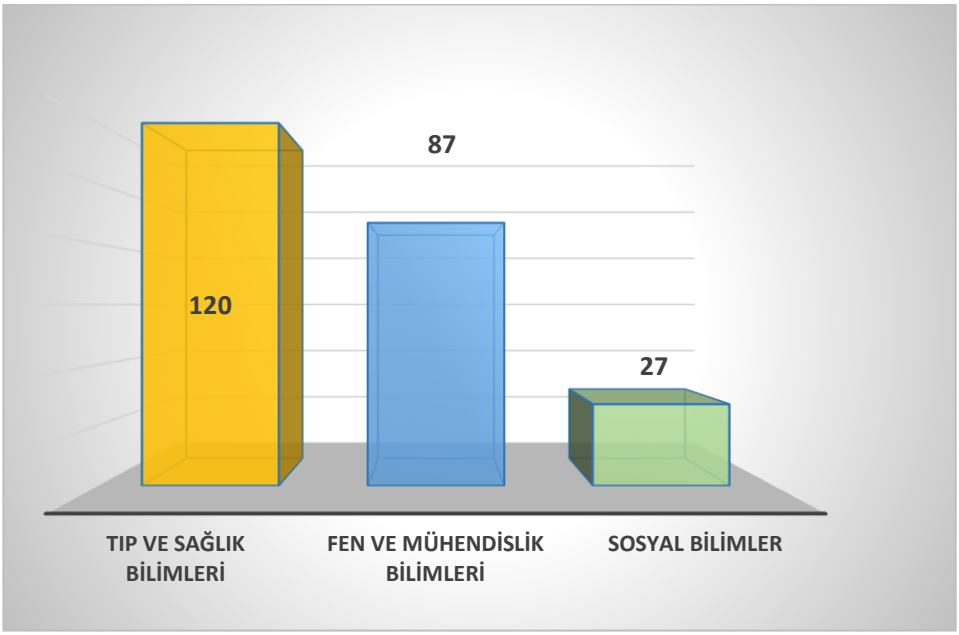
Tablo 107. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri

Projeler	Önceki Yıldan Devreden Projeler	Yıl İçinde Eklenen Projeler	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Projeler	Toplam Ödenek (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	167	234	401	224	**120.702.223,08 TL**
TÜBİTAK	99	50	149	49	**270.568.550,01 TL**
T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	3	0	3	2	**73.799.000,73 TL**
Avrupa Birliği	25	13	38	10	**EURO:6.862.342,50 DOLAR: 287.470 STERLİN: 251.282,59**
Diğer /TÜSEB)	37	11	48	34	**19.517.204,45 TL**
TOPLAM	**331**	**308**	**639**	**319**	**484.586.978,27 TL EURO:6.862.342,50 DOLAR: 287.470 STERLİN: 251.282,59**

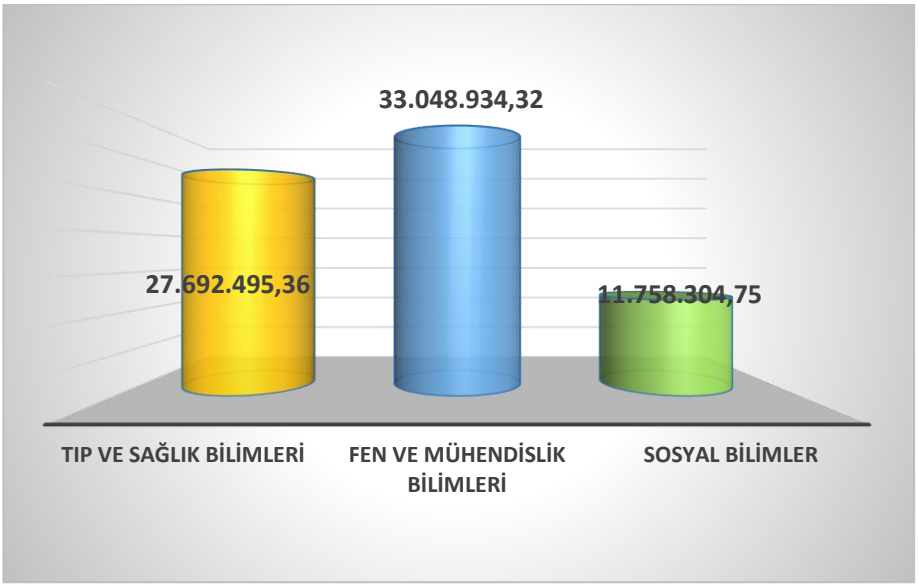
2025 yılında Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin alanlara göre dağılımı ve bütçeleri aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tablo 108. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri

Birim	Adet	Bütçesi (TL)
Tıp ve Sağlık Bilimleri	120	27.692.495,36
Fen ve Mühendislik Bilimleri	87	33.048.934,32
Sosyal ve Beşeri Bilimler	27	11.758.304,75
TOPLAM	**234**	**72.499.734,43**



Şekil 14. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı



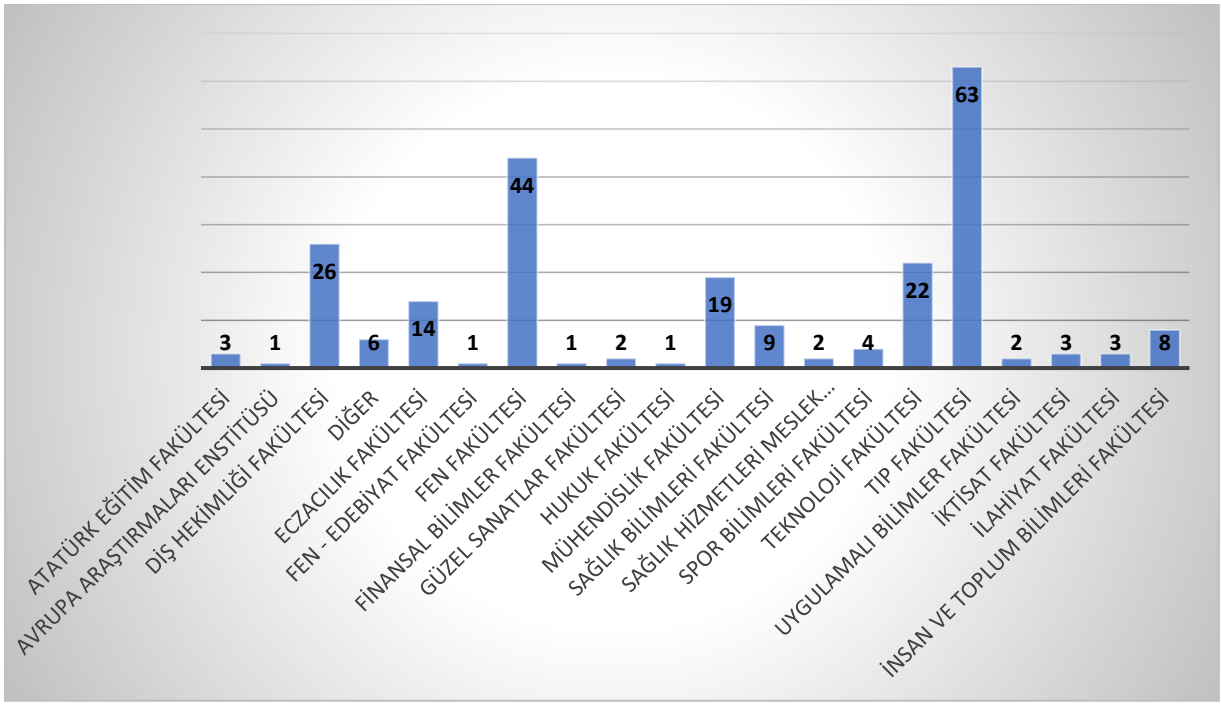
Şekil 15. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri

2025 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 234 projenin toplam bütçesinin 72.499.734,43 TL olduğu görülmektedir. Aşağıdaki tablolar proje sayılarının ve bütçelerinin birimlere göre dağılımını göstermektedir.

Tablo 109. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri

Sıra No	Birimi	Adet	Bütçe (TL)
1	Atatürk Eğitim Fakültesi	3	500.940
2	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	1	79.080
3	Diş Hekimliği Fakültesi	26	6.211.522,88

4	Diğer	6	7.199.072,36
5	Eczacılık Fakültesi	14	4.382.744,58
6	Fen - Edebiyat Fakültesi	1	295.160
7	Fen Fakültesi	44	16.241.386,67
8	Finansal Bilimler Fakültesi	1	145.880
9	Güzel Sanatlar Fakültesi	2	387.979,69
10	Hukuk Fakültesi	1	300.000
11	Mühendislik Fakültesi	19	7.705.469,50
12	Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	1.255.827,92
13	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	484.197
14	Spor Bilimleri Fakültesi	4	762.774
15	Teknoloji Fakültesi	22	8.529.913,9
16	Tıp Fakültesi	63	14.001.260,98
17	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2	374.990,25
18	İktisat Fakültesi	3	607.075,17
19	İlahiyat Fakültesi	3	1.141.089,18
20	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	8	1.893.370,35
TOPLAM		**234**	**72.499.734,43 TL**



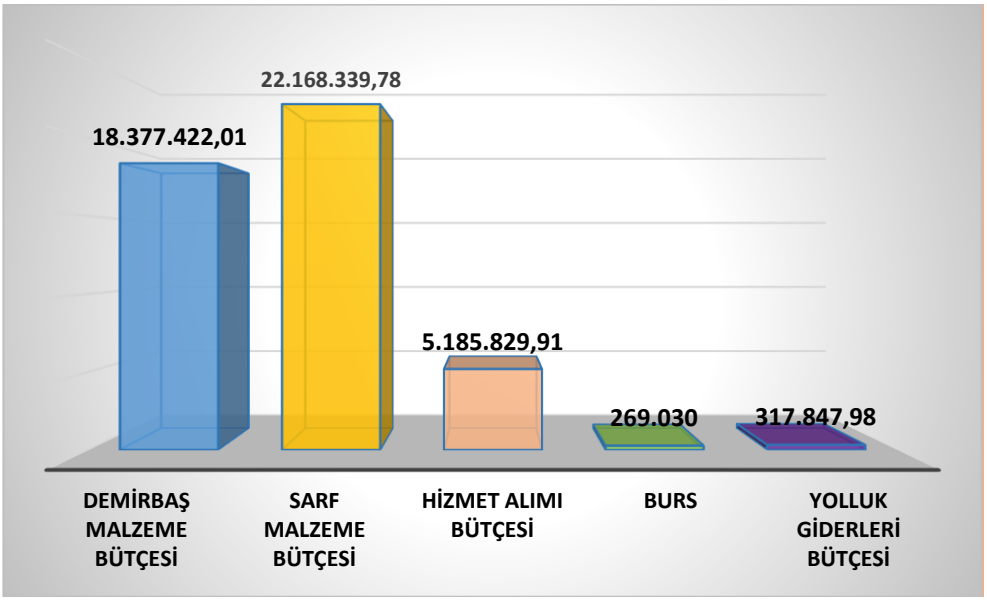
Şekil 16. Birimlerine Göre Proje Sayıları

2025 Yılı Proje Harcamaları

2025 yılında toplamda BAPKO bütçesinden toplam 46.318.489,68 harcama yapılmıştır. Bunun 18.377.422,01 TL' si demirbaş malzeme alımı giderleri, 22.168.339,78 TL' si sarf malzeme alım giderleri, 5.185.829,91 TL' si hizmet alımı giderleri, 269.030 TL' si Burs giderleri ve 317.847,98 TL' si yolluk giderlerine ait harcamalardır. 2025 yılında BAP bütçesinden yapılan harcamaları gösteren değerler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 110. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar

Yapılan Harcamalar	Harcamalar (TL)
Demirbaş Malzeme Bütçesi	18.377.422,01 TL
Sarf Malzeme Bütçesi	22.168.339,78 TL
Hizmet Alımı Bütçesi	5.185.829,91 TL
Burs	269.030 TL
Yolluk Giderleri Bütçesi	317.847,98 TL
TOPLAM	**46.318.469,68 TL**



Şekil 17. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları

Tablo 111. 2025 Yılı İhalesi Yapılan Projeler ve Bütçeleri

No	Proje	İhale Tarihi/KİK No	Tutar (TL)
1	2024K12-220141	25.09.2025 - 2025/1302609	13.809.600,00 TL
2	2025K12-242433	20.05.2025 - 2025/561599	1.941.600,00 TL

3	2024K12-220153	07.08.2024 - 2024/871074	3.214.800,00 TL
TOPLAM			**18.966.000,00 TL**

2025 Yılında TÜBİTAK tarafından destekli Fen bilimleri kaynaklı 79 adet, Sağlık bilimleri kaynaklı 42 adet, Eğitim Bilimleri kaynaklı 5 adet, Sosyal Bilimler kaynaklı 23 olmak üzere toplam 149 adet proje kabul edilmiş olup, proje süreçleri ve harcamaları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 112. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri

Bilim Dalı	Proje Adedi	(TL)
Fen Bilimleri	79	167.595.563,79 TL
Sağlık Bilimleri	42	30.160.325,43 TL
Eğitim Bilimleri	5	3.359.928,09 TL
Sosyal Bilimleri	23	69.452.732,70 TL
TOPLAM	**149**	**270.568.550,01**

Tablo 113. Diğer Projeler ve Bilgileri

	Birim	Adet	Bütçe
Avrupa Birliği	Nüfus Ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü	2	520.000 €
	İnsan Ve Toplum Bilimleri Fakültesi	3	110.000 €
	Orta Doğu Ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	1	33.000 €
	Mitto	1	69.175 €
	Mühendislik Fakültesi	7	2.797.362,50 € 185.608 $
	Siyasal Bilgiler Fakültesi	13	2.530.100 €
	Teknoloji Fakültesi	3	545.505 €
	Spor Bilimleri Fakültesi	1	47.200 €
	Rektörlük	1	20.000 €
	Diş Hekimliği Fakültesi	1	180.000 €
	Tıp Fakültesi	5	101.862 $ 10.000 € 251.282,59 £
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Teknoloji Fakültesi	1	25.000.000 TL
	Mühendislik Fakültesi	2	48.799.000,73 TL
TÜSEB	Diş Hekimliği Fakültesi	4	33.199 TL
	Eczacılık Fakültesi	16	4.355.805,24 TL

	Mühendislik Fakültesi	3	3.837.936,33 TL
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	218.436 TL
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	2.197.590 TL
	Teknoloji Fakültesi	4	500.000 TL
	Tıp Fakültesi	13	7.524.757,90 TL
	Gastroentereloji Enstitüsü	1	199.804,98 TL
	Fen Fakültesi	2	349.675 TL
TOPLAM		**89**	**93.016.205,18 TL 6.862.342,50 EURO 287.470 DOLAR 251.282,59 STERLİN**

2025 yılında 472 proje desteklenmiş olup; bunların 196 adedi Marmara Üniversitesi Rektörlüğü BAPKO bütçesinden, ADEP bütçesinden 38 adet,TÜBİTAK 149 adet, Ulusal Kaynaklardan desteklenen 51 adet ve Uluslararası Kaynaklardan desteklenen 38 adet projelerdir.

5.5.2. MARMARA ÜNİVERSİTESİ İNOVASYON VE TEKNOLOJİ TRANSFER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ FAALİYETLERİ

Tablo 114. 2025 Yılında Yapılan Patent Başvuruları

No	Patent No	Başvuru Tarihi	Detay	Buluş Sahibi	Birim
1	2025/000204	08-01-2025	Taşınabilir Elektrospin Cihazı	Prof. Dr. Nazmi Ekren, Prof. Dr. Oğuzhan Gündüz	Teknoloji Fakültesi
2	2025/005324	30-04-2025	Tümleşik Manyetik Redüktöre Sahip Manyetik Debriyajlı Volan	Prof. Dr. Uğur Demir, Prof. Dr. Füsun Oya Sertteller	Teknoloji Fakültesi
3	2025/005451	02-05-2025	Biyomedikal Görüntülerden Patoloji Tespiti ve Otomatik Rapor Üretimi	Arş. Gör. Merve Pınar, Doç. Dr. Ayşe Berna Altınel Girgin, Arş. Gör. Abdulsamet Aktaş	Teknoloji Fakültesi
4	2025/006544	22-05-2025	Akıllı LI4 Akupresür Eldiveni	Doç. Dr. Özlem Can Gürkan	Sağlık Bilimleri Fakültesi
5	2025/007113	30-05-2025	Tekstil Atıklarının Toz Haline Getirilmesini Sağlayan Bir Yöntem ve Bir Öğütücü Cihaz	Doç. Dr. Zehra Yıldız	Teknoloji Fakültesi
6	2025/008950	02-07-2025	İnsansız Hava Aracı Entegrasyonlu Ağaçlardan Yaprak ve Biyolojik Numune Toplamaya Yönelik	Prof. Dr. Cemalettin Şahin	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi

			Mekanik Sistem ve Yöntem		
7	2025/010012	21-07-2025	Eksozom Yüklü Amniyotik Membran	Prof. Dr. Tuğba Tunalı Akbay, Ferda Işık (Öğrenci)	Diş Hekimliği Fakültesi
8	2025/010038	22-07-2025	Kullanıcı Kontrollü Dalga Boyu Seçimi Sunan Çok Kademeli Raman Geçişli Bir Fiber Lazer Sistemi	Öğr. Gör. Dr. Muammer Zengin, Doç. Dr. Mustafa Şengör, Dr. Öğr. Üyesi Fatih Serdar Sayın	MİTTO, Teknoloji Fakültesi
9	2025/010249	25-07-2025	Sars-COV2 Spike Proteini S1 Alt Birimi Taşıyan Kitozan Nanopartikülleri İçeren İntranazal İntramüsküler Aşı Kompozisyonu	Setenay Özer Önder, Timuçin Uğurlu, Kadir Turan,	Eczacılık Fakültesi
10	2025/011945	22-08-2025	Diyabet Tedavisinde Kullanılmak Üzere Lipozomal Formülasyon ve Bunun Hazırlanma Yöntemi	Turgut Taşkın	Eczacılık Fakültesi
11	2025/013714	23-09-2025	İdrarda Keton Düzeyini Tespit Eden Sensörlü Akıllı Bebek Bezi Sistemi	Fatma Toksöz Güneş, Çağrı Çövener Özçelik	Sağlık Bilimleri Fakültesi
12	2025/014673	08-10-2025	Doğum Laktasyon İnhibasyonu Cihazı	Prof. Dr. Hatice Yıldız, Esra Kayhan (Öğrenci)	Sağlık Bilimleri Fakültesi
13	2025/016087	28-10-2025	Enjeksiyonda Ağrıyı Azaltan Soğuk Bant	Prof. Dr. Hatice Yıldız, Ümmü Gülsüm Çoşkun (Öğrenci), Hilal Özenç (Öğrenci)	Sağlık Bilimleri Fakültesi
14	2025/017062	10-11-2025	Süt Miktarını Ölçen ve Süt Üretimini Artıran, Kolik Önleyici Akıllı Emzirme Sütyeni	Hatice Yıldız, Elif Naz Ülker (Öğrenci)	Sağlık Bilimleri Fakültesi
15	2025/017184	11-11-2025	Pterocarpus Marsupium Ekstresi İçeren Ağızda Dağılan Film Formülasyonu ve Bu Formülasyonun Hazırlanma Yöntemi	Elif Çalışkan Salihi, Turgut Taşkın	Eczacılık Fakültesi

16	2025/020480	16-12-2025	Torakal Hareketleri Ölçen Giyilebilir Sensör Tabanlı ve Yapay Zeka Destekli Solunum Fizyoterapi Simülasyon ve Eğitim Sistemi	Aysel Özer, Talha Kılıç, Fatih Serdar Sayın	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Teknoloji Fakültesi
17	2025/021621	24-12-2025	Koku Reseptörlerinin Fizyolojik Temelli Nötrolizasyonu İçin Koku Resetleme ve Nötrolizasyon Formülasyonu	Nüzhet Cenk Sesal	Fen Fakültesi
18	2025/021638	24-12-2025	Diyabet İle İlişkili Enzimler Üzerinden İnhibitör Aktivite Gösteren Yeni Organik Bileşikler	Nazenin Akın (Öğrenci), Serap Demir, Ayşe Oğan	Fen Fakültesi
19	2025/022869	30-12-2025	Mekanik Olarak Öğütülmüş Tekstil Atıklarından Elde Edilen Fonksiyonel Katkı Tozları ve Bunların Sıvı, Macun/Pat ve Köpük Bazlı Yüzey İşleme Sistemlerinde Kullanımı	Zehra Yıldız	Teknoloji Fakültesi
20	2025/023254	31-12-2025	Antibiyotik ve Antimikrobiyal Peptit Yüklü Bakteriyel Dış Membran Vezikül-Tabanlı İlaç Taşıyıcı Sistem	Oğuzhan Gündüz, Gülgün Tınaz	Teknoloji Fakültesi, Eczacılık Fakültesi
21	2025/023318	31-12-2025	Güvenli Enjeksiyon Destek Cihazı	Aynur Kaynar Şimşek	Sağlık Bilimleri Fakültesi

Tablo 115. 2025 Yılında Yapılan Patent Tescilleri

No	Başvuru No	Buluş Sahibi	Başvuru Tarihi	Birim	Detay
1	2024/021502	Ersal Yılmaz	30-12-2024	Yapı İşleri Daire Başkanlığı	Düşey Deprem Yalıtım Sistemi
2	2023/019640	Elif Soyer	29-12-2023	Mühendislik Fakültesi	Bir Su Kaynağından Su Çekme Derinliğinin Tespit Edilmesini Sağlayan sistem
3	2023/018860	Nüzhet Cenk Sesal	27-12-2023	Fen Fakültesi	Yeşil Kahve Çekirdeği Kabuğu Katkılı Diş Macunu

4	2023/018490	Nuray Ceviz, Sevhan Müge Yüksekoğlu	26-12-2023	TBMYO, Teknoloji Fakültesi	Antibakteriyel Özelliği Artırılmış Tek Kullanımlık Hibrit Yapı
5	2023/016729	Safiye Erdem	07-12-2023	Fen Fakültesi	Alzheimer Hastalığının Tedavisine Yönelik Bileşikler ve Bu Bileşiklerin Elde Edilme Yöntemi
6	2023/016518	Barış Çallı	05-12-2023	Mühendislik Fakültesi	Bir Gaz Ölçüm Cihazı
7	2022/019831	Nüzhet Cenk Sesal	20-12-2022	Fen Fakültesi	Kahve İnülin Miktarının Artırılması İçin Bir Yöntem
8	2022/014785	Nurdan Demirci,	27-09-2022	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Tüp Bebek Tedavisinden Yumurta Çatlatma İğnesi Uygulama Sistemi
9	2022/012974	Recep Artır	17-08-2022	Mühendislik Fakültesi	Mermer Atığı ve Seramik Cürufu Birleşiminden Yeni Nesil Bağlayıcı Yapı Malzemesi Üretimi
10	2021/018865	Emrah Çakmakçı, Memet Vezir Kahraman	01-12-2021	Fen Fakültesi	Oto-Katalitik Reaktif Alev Geciktirici ve Bunun Sentez Yöntemi
11	2021/010813	Ayhan Yetgin	02-07-2021	Güzel Sanatlar Fakültesi	Kendi Kendini Temizleyebilen Bir iletken Kumaş Sistemi
12	US12392363B2	Aslı Tuncay Atalay	27-10-2023	Teknoloji Fakültesi	Actuators for Soft Robotic Applications
13	22796299.0	Aslı Tuncay Atalay	27-04-2022	Teknoloji Fakültesi	Actuators for Soft Robotic Applications

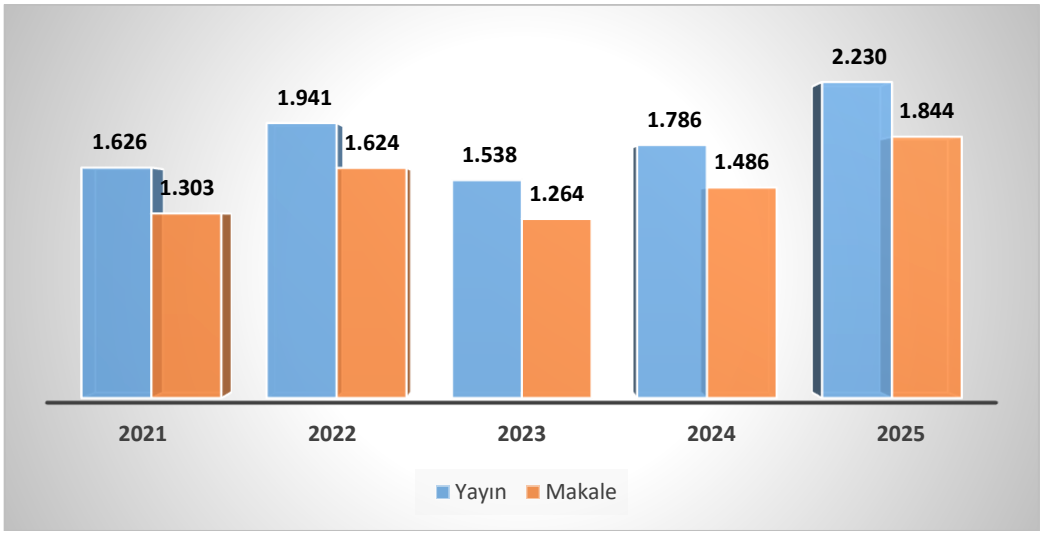
Tablo 116. 2025 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları

No	Patent No	Başvuru Tarihi	Detay	Buluş Sahibi	Birim
1	2025/014201	30-09-2025	Ergometrik Bisiklet	Melike Çelik, Sıdıka Oğuz, Hatice Karabuğa Yakar, Gülşah Çamcı	Sağlık Bilimleri Fakültesi
2	2025/018841	01-12-2025	Akupresür İle Süt Salınımını Uyaran Meme Bandı	Zeynep Dilşah Yılmaz	Sağlık Bilimleri Fakültesi

5.5.3. YAYIN SAYILARI

İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

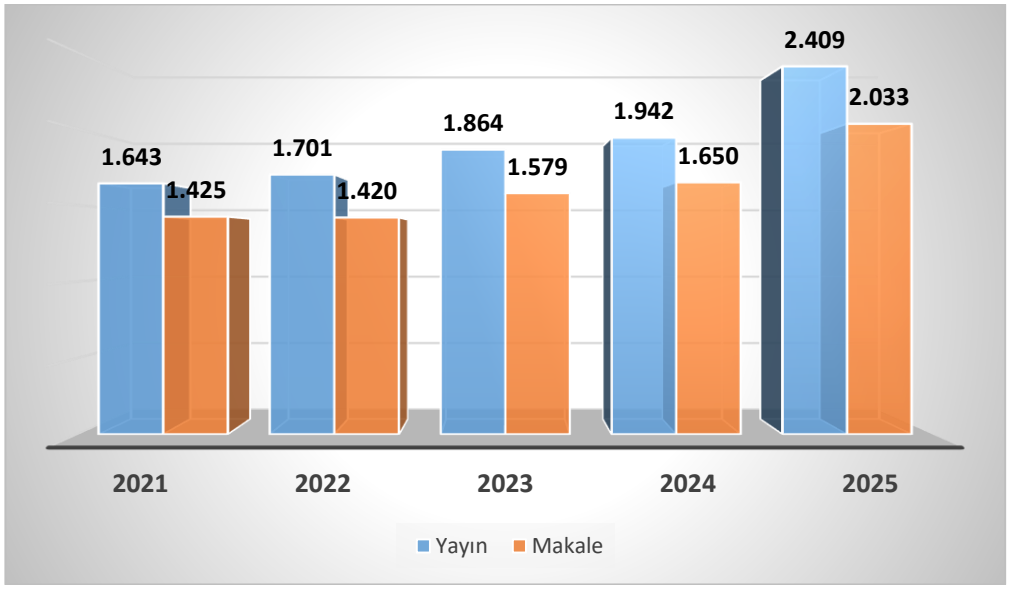
2021-2025 yılları arasına ait Web Of Science indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam "Yayın" ve "Makale" sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 18. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Web of Science veri tabanında "Address" kısmından "Marmara University" anahtar kelimesi ve yıl sınırlaması ile 31 Aralık tarihinde yapılan taramalar sonucu elde edilmiştir.

2021-2025 yılları arasına ait Scopus indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam "Yayın" ve "Makale" sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.

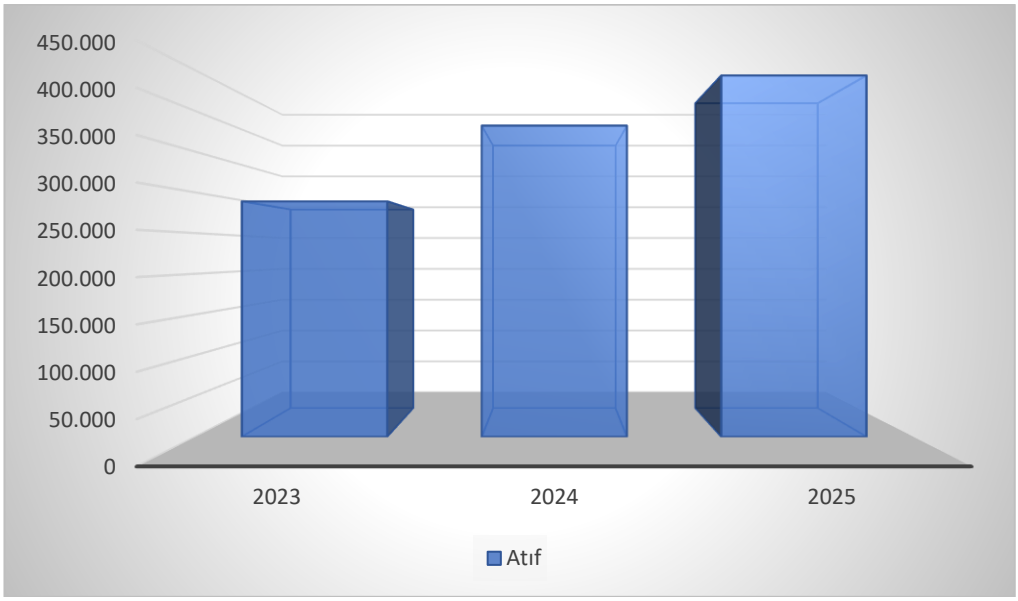


Şekil 19. Yılllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Scopus veri tabanında "Search Organizations" kısmından "Marmara Üniversitesi" anahtar kelimesi ile yapılan 31 Aralık tarihindeki taramalar sonucu elde edilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1980-2025 yılları arası İndeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli "Yayın"lara yapılan son üç yıla ait"Toplam Atıf" sayıları aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 20.Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı

Kaynak: Web Of Science veri tabanı, yayın sayısı 10.000'i geçtikten sonra atıf analizi yapamamaktadır. Bu yüzden sonuçlar Incites veritabanından 31 Aralık tarihinde alınmıştır.

Tablo 117. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı

Bilimsel Hakemlikler	2023	2024	2025
Ulusal	353	507	429
Uluslararası	719	378	419
TOPLAM	**1.073**	**885**	**848**

Tablo 118. 2025 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu

Akademik Birimler	Sayı
Makale	975
Bildiri	387
Tez	92
Ödül	6
Patent	4
Poster	53
Kitap	67
Diğer	117

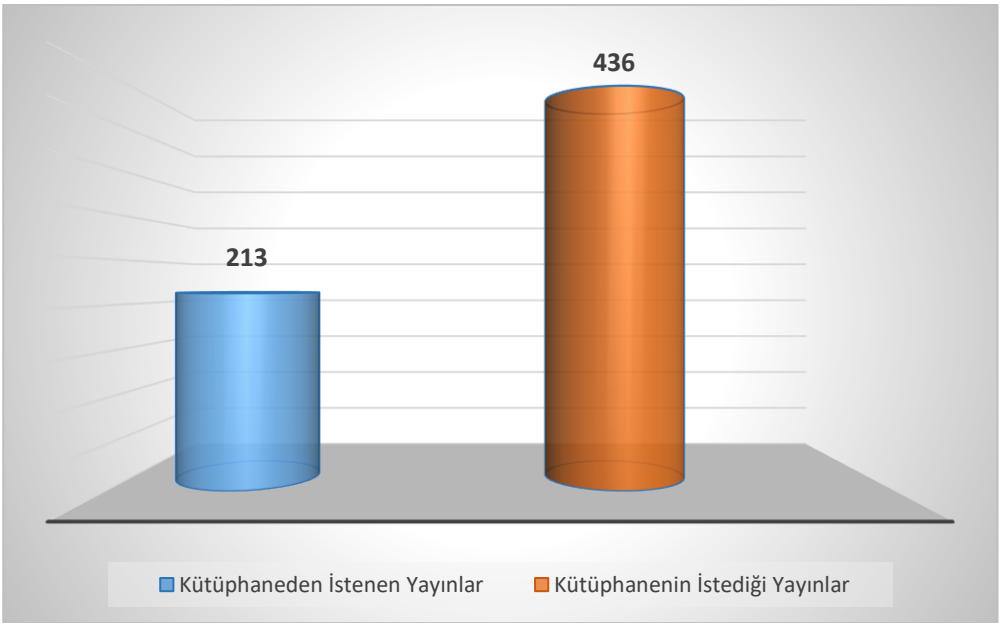
Tablo 119. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı

Birim (Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul)	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araş. Gör
Atatürk Eğitim Fakültesi	33	22	12	-	-
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	1	-	-	-	-
Diş Hekimliği Fakültesi	24	12	12	-	1
Eczacılık Fakültesi	15	9	12	-	1
Fen Edebeiyat Fakültesi (İTBF ve Fen)	12	3	3	-	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	1
Fen Fakültesi	35	9	4	-	3
Finansal Bilimler Fakültesi	3	3	-	-	-
Gastroenteroloji Enstitüsü	1	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	1	-	-	-
Hukuk Fakültesi	18	9	12	1	2
İktisat Fakültesi	12	6	2	-	-
İlahiyat Fakültesi	30	13	6	2	1
İletişim Fakültesi	14	7	3	-	-
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	26	12	11	-	1
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	4	-	1	-	-
İşletme Fakültesi	22	7	4	-	-
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	2	-	1	-	-
Mühendislik Fakültesi	38	19	12	1	7
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araş. Enstitüsü	-	2	1	-	-
Rektörlük	-	-	-	3	-
Sağlık Bilimler Enstitüsü	-	-	1	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	13	12	-	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	3	1	-	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	11	7	5	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	2	1	-	-
Spor Bilimleri Fakültesi	9	12	3	1	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	3	4	2	-
Teknoloji Fakültesi	28	14	22	-	2
Tıp Fakültesi	44	9	7	1	2
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	-	-	2	-	-
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	8	6	1	-	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	1	-
TOPLAM	**411**	**203**	**155**	**12**	**22**

Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (KİTS)

Marmara Üniversitesi, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

2025 yılında KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile yurtiçindeki diğer üniversite kütüphaneleri 213 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuşlar, bununla beraber aynı servis aracılığı ile Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız, yurtiçindeki üniversite kütüphanelerinden 436 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuştur.



Şekil 21. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri

5.6. DİĞER HİZMETLER

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 120. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri

CİMER	1.712
Çağrı Merkezi	Gelen Çağrı: 5.209 Cevaplanan: 2.007 İptal: 3.201
Bilgi Edinme	344
Kurumsal E-Posta Cevaplanan	610
Gezi Tanıtım	497
Foto ve Video Görüntüleme (Program/Etkinlik)	Fotoğraf: 85 Video: 50
Görsel Tasarım ve Video İçeriği	Durağan/Video İçeriği: 351

Tablo 121. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi

2025 Yılı Sosyal Medya Hesaplarından Yapılan Tüm Paylaşımlar	Instagram: 99 Gönderi/12 Reels/1.940 Hikaye X/Twitter: 441 Tweet/retweet Facebook: 265 Gönderi Linkedin: 265 Gönderi Youtube:9 Gönderi N Sosyal: 61 Paylaşım TOPLAM: 3.092 Paylaşım
Web Sayfa Çevirisi (İngilizce)	123
Fuar Katılım	2
Web Haber	172
Basında Marmara Üniversitesi Haberleri	Televizyon: 3.216 İnternet Haber: 55.178 Yazılı Basın: 3.327
Düzenlenen Etkinlik	Tanıtım günleri :1 Üniversite içi lise tanıtım: 497
Sosyal Medya Hesapları Takipçi Verileri:	Takipçi/Abone Sayıları 2025 Sonu Twitter: 76.355 Facebook: 91.600 Instagram: 124.525 LinkedIn: 279.000 YouTube: 7.833 N Sosyal: 4.400

Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 122.Kariyer Merkezi Faaliyetleri

Eğitim Programları (Seminerler)	Bu yıl Genç Ofis ile birlikte düzenlenen 10. Kariyer Okulu UZEM aracılığı ile 16 Aralık 2024 – 02.01.2025 tarihleri arasında yapılmıştır. THY Kariyer Kariyer Yolculuğu 24 Nisan 2025 MARKAM işbirliği ile düzenlenmiştir. CAREERLAB Kimya Mühendisliği Kulübü işbirliği ile 30 Nisan 2025 tarihinde düzenlenmiştir. 11.Kariyer Okulu MARKAM ve Gençler İçin İyilik Derneği işbiriliği içinde online olarak 30 Nisan 2025'te başlayıp 9 Mayıs 2025'te sona ermiştir. Katılımcılara toplam 12 ders sunulmuştur. 2025 MARKAM Kariyer Fuarı 14-15-16 Mayıs tarihlerinde sırasıyla Göztepe,RTE,Mehmet Genç Yerleşkelerinde toplam 5500 kişinin katılımıyla düzenlenmiştir. Sürdürebilir Kalkınma Zirvesi Etkinliği 16 Ekim tarihinde İbrahim Üzümcü Konferans Salonunda düzenlenmiş olup toplam 233 kişinin katılımı gerçekleşmiştir.

	KAFFED Geleceği Birlikte İnşa Et: Mentör-Menti etkinliği 18-19 Ekim tarihlerinde 130 kişinin katılımıyla Genç Ofis konferans salonu ve İbrahim Üzümcü konferans salonunda düzenlenmiştir. Turknet Join the NET etkinliği 22 Ekim tarihinde RTE yerleşkesi M2 konferans salonunda düzenlenmiştir. LÖSEV Geleceğin Liderlerini Arıyor etkinliği 26 Kasım tarihinde Göztepe Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesinde konferans salonunda 52 kişilik katılımcıyla düzenlenmiştir. TÜBİTAK Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonu (EMBO) Burs ve Desteklerine Yönelik Tanıtım Etkinliği 17 Aralık tarihinde 32 kişilik katılımcıyla gerçekleştirilmiştir.
İş ve Staj İlanı Yayınlarına Yönelik Çalışmalar	1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında Kariyer Merkezi Web Sitesi aracılığıyla yayınlanan iş ve staj ilanlarının tümü 272'dir.
Firmalarla Yapılan Toplantılar	Birçok firma ile online toplantı düzenlenmiş olup, imkan çerçevesinde yüz yüze de toplantılar yapılmıştır. 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında 328 firma ile görüşme sağlanmıştır**.**
Öğrenci Danışmanlıkları	1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında 24 öğrenciye yüz yüze ve online olmak üzere danışmanlık hizmeti verilmiştir.
Sanayi, Üniversite-Sektör İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Projeler ve Çalışmalar	Bu kapsamda ulusal ve uluslararası farklı sektörlerde faaliyet gösteren birçok kurumla işbirliği yapılmıştır. Bunların başında özellikle iş ve staj fırsatları ve eğitim (seminerler, konferanslar) faaliyetleri gelmektedir.
Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi ile İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar	**Yetenekekapisi.org ve https://kariyerkapisi.cbiko.gov.tr/ (Staj Seferberliği)** **Yetenek Kapısı aracılığıyla;** · Öğrenci ve mezunlarınızın takibini yapabilir, · Öğrenci ve mezunlarınıza duyuru yapabilir, · İşverenlerin ilanlarını takip edebilir, · Kariyer Danışmanlarınız ve öğrencileriniz, randevu sistemi üzerinden zaman planlaması yapabilir, · Hizmetlerinizin tamamını tüm öğrenci/mezunlarınıza kolayca ulaştırabilirsiniz. https://kariyermerkezi.marmara.edu.tr/dosya/kariyer/YeniKlasor%203/km1.JPG **Öğrencileriniz/Mezunlarınız;** · İşverenlerin yayınladığı staj/iş ilanlarını inceleyip ve başvurabilir, · Kariyer Fuarlarına ve fuarlarda düzenlenen etkinliklere başvurabilir, · Üniversitelerindeki kariyer danışmanlarından randevu alarak kariyer planlamalarına yön verebilir, · Üniversitelerinde düzenlenecek olan etkinliklerden haberdar olabilirler.

	Staj Seferberliği ile; T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından oluşturulan stajyer havuzu, Kamu ve Özel sektörden Staj teklifleri öğrencilere Kariyer Kapısı üzerinden iletilecektir.
Fuar	Kariyer Fuarı 14-15-16 Nisan 2025 tarihinde 41 firmanın katımıyla Göztepe, RTE ve Dragos Yerleşkesinde yapılmıştır.

Kalite Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Faaliyet Dönemi İçerisinde Yerine Getitirlen Çalışmalar

Kalite Koordinatörlüğü idari ve akademik birimlerden veri ve rapor toplama süreçlerini iyileştirmek adına doküman, kılavuz, rapor şablonu ve rehberler hazırlamakta ve bu materyalleri ebys.marmara.edu.tr üzerinden birimlerle paylaşmakta ayrıca güncel olarak web sayfasında (http://kalite.marmara.edu.tr) yayımlamaktadır.

Faaliyet dönemi içinde Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülen Doküman Yönetim Sistemi (dys.marmara.edu.tr) geliştirilme süreci tamamlanmış ve dokümanlar 2026 yılı itibariyle yine web sayfası üzerinden ancak dys.marmara.edu.tr sisteminden ilgili paydaşların erişimine açılacaktır.

Yükseköğretim Kalite Kurulu web sayfasında (https://yokak.gov.tr/) yayımlanan duyurular güncel olarak takip edilmekte, YÖKAK tarafından düzenlenen toplantılara katılım sağlanarak Türkiye'deki eğitim-öğretim kalite süreçlerine ilişkin güncel gelişmeler izlenmekte ve bu doğrultuda üniversite bünyesinde yürütülecek çalışmalara yönelik yol haritaları oluşturulmaktadır.

Faaliyet dönemi içerisinde Kalite Koordinatörlüğü ile akademik ve idari birimler arasındaki yazışma ve iletişim süreçleri, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden etkin biçimde yürütülmüş, birimlerden gelen talepler, veri ve rapor iletimleri ile koordinatörlük tarafından yürütülen bilgilendirme ve yönlendirme yazışmaları sistematik olarak kayıt altına alınmış ve izlenmiştir. Dönem boyunca toplam 775 adet kurum içi gelen evrak ve 138 adet kurum içi giden evrak işlem görmüş; ayrıca 47 adet kurum dışı gelen evrak ile sınırlı sayıda (2 adet) kurum dışı giden yazışma gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında, farklı birimler veya süreçler kapsamında 13 adet harici kurum içi gelen evrak kayda alınmıştır.

Kalite Komisyonu Çalışmaları

2025 yılı boyunca Kalite Komisyonu toplantıları, üniversitenin kalite güvencesi sisteminin güçlendirilmesi ve Kurumsal Akreditasyon sürecine kapsamında planlama,

uygulama, izleme ve iyileştirme döngüsünü esas alan bütüncül bir yaklaşımla yürütülmüştür. Yıl içinde Kalite Komisyonu ile 6 toplantı düzenlenmiş olup bunun dışında Kalite Komisyonu Odak Grupları ile de 3 adet toplantı yapılmıştır.

Yılın ilk iki toplantısında, 2026–2030 Stratejik Plan hazırlık süreci, süreç yönetimi çalışmaları, program akreditasyonları ve YÖKAK uygulamaları ele alınmış; kalite çalışmalarının stratejik planlama ile ilişkilendirilmesi ve komisyon üyelerinin kendi birimlerinde aktif rol üstlenmesi yönünde ortak bir çerçeve oluşturulmuştur. Bu aşamada, toplumsal katkı ve sosyal transkript yönergelerinin Senato'dan geçmesiyle birlikte ilgili uygulama mekanizmalarının kurulmasına yönelik planlama çalışmaları başlatılmıştır.

İzleyen süreçte, 2024 yılı Kurumsal İç Değerlendirme Raporu (KİDR) taslağı hazırlanmış, komisyon üyeleriyle paylaşılmış ve geri bildirim süreci işletilmiştir. Aynı dönemde eğitim-öğretim, öğrenme güvencesi, sosyal transkript ve bilişim altyapılarına yönelik çalışmalar hız kazanmış; BYS ile entegre öğrenme güvencesi sistemi ve sosyal transkript uygulaması için yazılım analizleri başlatılmıştır. Kurumsal iletişim süreçlerinin iyileştirilmesi ve diğer koordinatörlüklerle eşgüdümün güçlendirilmesine yönelik çalışmalar bu dönemde öncelikli uygulama alanları arasında yer almıştır.

Bununla birlikte, genel memnuniyet anketleri (öğrenci, akademik ve idari personel) planlandığı şekilde uygulanmış; anketlerin kapsamı, uygulanma yöntemi ve katılım oranlarının artırılmasına yönelik değerlendirmeler kalite komisyonu gündeminde özel bir başlık olarak ele alınmıştır.

Nisan ve Haziran aylarında gerçekleştirilen toplantılarda, KİDR'a ilişkin geri bildirimler, olgunluk düzeyi puanları ve genel memnuniyet anketi sonuçları değerlendirilmiş; bu çıktılar 2026–2030 Stratejik Plan çalışmalarına girdi olarak aktarılmıştır. Komisyonun işleyişine ilişkin katılım ve süreklilik konusu gündeme alınmış; toplantı periyotları yeniden düzenlenmiş ve daha çevik çalışabilmek amacıyla odak grup ve çalışma ekiplerinin rolü güçlendirilmiştir. Öğrenci katılımının artırılması, dış paydaş verilerinin sistematik toplanması ve birim bazlı iyi uygulamaların paylaşılması yönünde kararlar alınmıştır.

Yaz dönemi ve üst yönetim değişim sürecinde, Kalite Koordinatörlüğü tarafından Kalite Komisyonu toplantılarına planlı olarak ara verilmiş; bu süreçte çalışmalar, birim içi faaliyetler ile öncelikli paydaşlar olan Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB) ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

(BİDB) ile yürütülen koordinasyon faaliyetlerine yoğunlaştırılmıştır. Söz konusu dönemde gerçekleştirilen bu çalışmalar ayrıca ilgili bölümde ayrıntılı olarak ele alınacaktır.

Aralık ayında gerçekleştirilen yıl sonu toplantısı, yeni üst yönetimin katılımıyla, hem 2025 yılı kalite ve akreditasyon çalışmalarının genel değerlendirmesinin yapıldığı hem de 2026 yılına ilişkin yol haritasının belirlendiği stratejik bir toplantı niteliği taşımıştır. Bu toplantıda öğrenme güvencesi sistemi, katalog çalışmaları, AR-GE izleme mekanizmaları ve kurulması planlanan üst kurullar ele alınmış; kalite çalışmalarının kurumsal kültürün doğal ve sürdürülebilir bir parçası haline getirilmesi gerektiği vurgulanmıştır.

Toplantı sonunda alınan kararlarla birlikte, kalite güvencesi sisteminin sürdürülebilirliği, dijitalleşmesi ve tüm paydaşlar tarafından sahiplenilmesi yönünde iyileştirme adımlarının atılması kararlaştırılmıştır.

Burs Ofisi Koordinatörlüğü

Tablo 123.Bursa Alan Öğrenci Sayısı

	2025 YILINDA BURS ALAN ÖĞRENCİ SAYISI	
Sıra No	**Burs Türü**	**Bursiyer Sayısı**
1	Resmi ve Özel Kurum Bursları	12.698
2	Marmara Üniversitesi Yemek Bursu	2.045
Toplam		**14.743**

Uluslararası İlişkiler Ve Akademik İşbirliği Ofisi Faaliyetleri

Yurt Dışı Üniversiteler İle Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus)

Tablo 124. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	2024-2025	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	50	41
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	3	-
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	-	1
Diş Hekimliği Fakültesi	-	4
Eczacılık Fakültesi	-	6
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	7
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	7
Fen-Edebiyat Fakültesi	35	71
Finansal Bilimler Fakültesi	-	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	11	37
Hukuk Fakültesi	4	15
İktisat Fakültesi	34	27

İlahiyat Fakültesi	6	8
İletişim Fakültesi	10	21
İşletme Fakültesi	78	103
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	-	1
Mühendislik Fakültesi	18	91
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	5
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	7
Siyasal Bilgiler Fakültesi	84	60
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	24
Spor Bilimleri Fakültesi	4	2
Takı Teknolojisi ve Tasarım Yüksekokulu	-	1
Teknoloji Fakültesi	1	27
Tıp Fakültesi	17	8
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	4	2
TOPLAM	**359**	**578**

*2022-23 Fen- Edebiyat Fakültesi ayrılmış olup; Verilen Gelen verisi 35 öğrencinin 4'üFen Fak. 31'i İnsan ve Toplum Bilimleri Fak. Öğrencisidir.
**2022-23 Fen- Edebiyat Fakültesi ayrılmış olup; Verilen Giden verisi 71 öğrencinin 14'ü Fen Fak. 57'si İnsan ve Toplum Bilimleri Fak. Öğrencisidir.

Tablo 125. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları

BİRİMLER	2024-2025	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	1	8
Diş Hekimliği Fakültesi	-	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	2
Fen-Edebiyat Fakültesi	-	1
Fen Fakültesi	3	4
Finansal Bilimler Fakültesi	-	6
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	3
Hukuk Fakültesi	1	4
İktisat Fakültesi	1	3
İlahiyat Fakültesi	-	5
İletişim Fakültesi	2	3
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	21	24
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	1	10
İşletme Fakültesi	-	4
Mühendislik Fakültesi	3	10
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	-	7
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	6
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	2
Sosya Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	1

Spor Bilimleri Fakültesi	-	1
Teknoloji Fakültesi	8	15
Tıp Fakültesi	-	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	5
Yabancı Diller YO	-	1
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	4
Özel Kalem	-	7
Türk Dili Bölümü	-	1
Bilgi İşlem	-	8
Genel Sekreterlik	-	3
Hukuk Müşavirliği	-	1
İdari ve Mali İşler	-	2
Kütüphane	-	4
MİTTO	-	2
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1	4
Personel Daire Başkanlığı	-	3
Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	-	1
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	-	4
Uluslararası Ofis	72	7
Yapı İşleri	-	2
TOPLAM	**114**	**183**

Uluslararası Anlaşmalar Ve Protokoller

Tablo 126.Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller (2021-2025 KA171 Programı)

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
1	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	The Pennsylvania State University	ABD
2	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University Of Technology Sydney	Avustralya
3	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Baku High Oil School	Azerbaycan
4	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Bangladesh Agricultural University	Bangladeş
5	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Belarusian State University	Belarus
6	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Belorusskiy Gosudarstvenniy Tehnologicheskiy Universitet	Belarus
7	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Cadi Ayyad University	Fas
8	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universite Hassan II De Casablanca	Fas
9	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Tehran	İran
10	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Isfahan	İran

11	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Tokyo University Of Foreign Studies	Japonya
12	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	National University Corporation, Nagasaki University	Japonya
13	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Javna Ustanova Univerzitet Crne Gore Podgorica	Karadağ
14	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kazakh National Pedagogical University after Abai	Kazakistan
15	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
16	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kyrgyz-Turkish Manas University	Kırgızistan
17	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Comsats Institute Of Information Technology	Pakistan
18	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Saint Petersburg State University	Rusya
19	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	M.V. Lomonosov Moscow State University	Rusya
20	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kazan Volga Region Federal University (Federal State Autonomous Educational Institution Of Higher Learning)	Rusya
21	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Tunghai University	Tayvan
22	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Sfax University	Tunus
23	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Ternopil Volodymyr Hnatiuk National pedagogical University	Ukrayna
24	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Ternopil National Economic Unıversity	Ukrayna
25	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Ivan Horbachevsky Ternopil National Medical University Of The Ministry of Health Of Ukraine	Ukrayna
26	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Truong Dai hoc Bach Khoa-Dai hoc Quoc Gia Tp Ho Chi Minh	Vietnam
27	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Auckland University of Technology	Yeni Zelanda
28	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	THE OHIO STATE UNIVERSITY	ABD
29	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF DELAWARE	ABD
30	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GADJAH MADA UNIVERSITY	Endonezya
31	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universitas Darussalam Gontor	Endonezya
32	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Institut Agama Islam Tazkia	Endonezya
33	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BANARAS HINDU UNIVERSITY	Hindistan
34	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)	Malezya

35	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITI SAINS MALAYSIA	Malezya
36	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	PRINCE OF SONGKLA UNIVERSITY	Tayland
37	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	MARIN BARLETI SHA	Arnavutluk
38	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF NEW YORK TIRANA	Arnavutluk
39	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Aldent University	Arnavutluk
40	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	PANEVROPSKI UNIVERZITET APEIRON	Bosna Hersek
41	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	INTERNACIONALNI UNIVERZITET U SARAJEVU	Bosna Hersek
42	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Sarajevo	Bosna Hersek
43	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	JAVNA USTANOVA UNIVERZITET CRNE GORE PODGORICA	Karadağ
44	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BAKU HIGH OIL SCHOOL	Azerbaycan
45	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	L.E.P.L Apollon Kutateladze Tbilisi State Academy of Art	Gürcistan
46	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GEORGIAN AMERICAN UNIVERSITY LLC	Gürcistan
47	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	IVAN HORBACHEVSKY TERNOPIL NATIONAL MEDICAL UNIVERSITY	Ukrayna
48	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	West Ukrainian National University,	Ukrayna
49	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TERNOPIL VOLODYMYR HNATIUK NATIONALPEDAGOGICAL UNIVERSITY	Ukrayna
50	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Odessa National I.I.Mechnikov University	Ukrayna
51	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Cadi Ayyad University	Fas
52	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE HASSAN II DE CASABLANCA	Fas
53	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universite AlQuaraouiyine	Fas
54	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE DE LA MANOUBA	Tunus
55	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Princess Sumaya University for Technology	Ürdün
56	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GERMAN JORDANIAN UNIVERSITY	Ürdün
57	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	APPLIED SCIENCE PRIVATE UNIVERSITY	Ürdün
58	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF JORDAN	Ürdün
59	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSIDAD DE LA HABANA	Küba
60	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SARSEN AMANZHOLOV EAST KAZAKHSTAN STATE UNIVERSITY	Kazakistan

61	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SEMEY STATE MEDICAL UNIVERSITY	Kazakistan
62	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TOSHKENT SHAHRIDAGI TURIN POLITEXNIKA UNIVERSITETI	Özbekistan
63	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Tashkent State Institute of Oriental Studies	Özbekistan
64	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Hamad bin Khalifa University	Katar
65	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	QATAR UNIVERSITY	Katar
66	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kuwait University	Kuveyt
67	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Sultan Qaboos University	Umman
68	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	FEDERAL STATE AUTONOMOUS EDUCATIONAL INSTITUTION FOR HIGHER EDUCATION NATIONAL RESEARCH UNIVERSITY HIGHER SCHOOL OF ECONOMICS	Rusya
69	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	FEDERAL STATE AUTONOMOUS EDUCATIONAL INSTITUTION OF HIGHER LEARNING KAZAN VOLGA REGION FEDERAL UNIVERSITY	Rusya
70	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	MOSCOW STATE INSTITUTE OF INTERNATIONAL RELATIONS UNIVERSITY	Rusya
71	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SAINT PETERSBURG STATE UNIVERSITY	Rusya
72	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Addis Ababa Science and Technology University	Etiyopya
73	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Dar es Salaam	Tanzanya
74	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	AZERBAIJAN UNIVERSITY OF LANGUAGES	Azerbaycan
75	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	KOLEGJI UNIVERSUM O.P	Kosova
76	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Dar es Salaam	Tanzanya
77	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE ABDELMALEK ESSAADI	Fas
78	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSIDAD DE LA HABANA	Küba
79	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	KIMEP UNIVERSITY JSC	Kazakistan
80	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TOSHKENT SHAHRIDAGI XALQARO WESTMINSTER UNIVERSITETI	Özbekistan
81	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GERMAN JORDANIAN UNIVERSITY	Ürdün
82	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BANARAS HINDU UNIVERSITY	Hindistan

83	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	NATIONAL UNIVERSITY CORPORATION, NAGASAKI UNIVERSITY	Japonya
84	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)	Malezya
85	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Chulalongkorn University	Tayland
86	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SUMGAIT STATE UNIVERSITY	Azerbaycan
87	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BELARUSIAN STATE UNIVERSITY	Belarus
88	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Institut Agama Islam Tazkia	Endonezya
89	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE CADI AYYAD	Fas
90	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Addis Ababa Science and Technology University	Etiyopya
91	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	BAKU HIGH OIL SCHOOL	Azerbaycan
92	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SFAX UNIVERSITY	Tunus
93	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	JAVNA USTANOVA UNIVERZITET CRNE GORE PODGORICA	Karadağ
94	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE DES SCIENCES ET LA TECHNOLOGIE	Cezayir
95	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	INTERNACIONALNI UNIVERZITET U SARAJEVU	Bosna Hersek
96	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	FEDERAL STATE AUTONOMOUS EDUCATIONAL INSTITUTION FOR HIGHER EDUCATION NATIONAL RESEARCH UNIVERSITY HIGHER	**EU**
97	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SCHOOL OF ECONOMICS	Rusya
98	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE FERHAT ABBAS SETIF 1	Cezayir
99	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Truong Dai hoc Bach Khoa-Dai hoc Quoc Gia Tp Ho Chi Minh	Vietnam
100	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF INDONESIA	Endonezya
101	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universitas Mulawarman	Endonezya
102	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	West Ukrainian National University	Ukrayna
103	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Khoja Akhmet Yassawi International Kazakh-Turkish University	Kazakistan
104	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	M.V. LOMONOSOV MOSCOW STATE UNIVERSITY	Rusya
105	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kuwait University	Kuveyt
106	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	National Law University, Delhi	Hindistan

107	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITI SAINS MALAYSIA	Malezya
108	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TUNGHAI UNIVERSITY	Tayvan
109	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Tashkent State Institute of Oriental Studies	Özbekistan
110	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Université de Nouakchott Al Aasriya	Moritanya
111	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE D'ALGER 2	Cezayir
112	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE HASSAN II DE CASABLANCA	Fas
113	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Institute of Business Administration (IBA) Karachi	Pakistan
114	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI O'ZBEKISTONMILLIY UNIVERSITETI	Özbekistan
115	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	YOKOHAMA NATIONAL UNIVERSITY	Japonya
116	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	K.Zhubanov Aktobe Regional University	Kazakistan
117	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	IVANE JAVAKHISHVILI TBILISI STATE UNIVERSITY	Gürcistan
118	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	ALISHER NAVOIY NOMIDAGI TOSHKENT DAVLAT O'ZBEK TILI VA ADABIYOTI UNIVERSITETI	Özbekistan
119	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Azerbaijan State University of Economics	Azerbaycan
120	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	The Pennsylvania State University	ABD
121	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Associação Pró Ensino em Santa Cruz do Sul	Brezilya
122	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	INSTITUTO TECNOLOGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE OCCIDENTE AC	Meksika
123	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF THE WITWATERSRAND JOHANNESBURG	Güney Afrika
124	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	PAYAP UNIVERSITY	Tayland
125	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	CURTIN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	Avustralya
126	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	GEORGIAN AMERICAN UNIVERSITY LLC	Gürcistan
127	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TERNOPIL VOLODYMYR HNATIUK NATIONALPEDAGOGICAL UNIVERSITY	Ukrayna
128	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Kansas	ABD
129	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	KAZAKH STATE WOMEN'S TEACHER PEDAGOGICAL UNIVERSITY	Kazakistan

130	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA	Malezya
131	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE MOHAMMED PREMIER 1 - UMP	Fas
132	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITE INTERNATIONALE DE RABAT	Fas
133	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSETI SHKODRES LUIGJ GURAKUQI	Arnavutluk
134	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Soongsil University	Güney Kore
135	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Kazakh National Pedagogical University after Abai	Kazakistan
136	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	University of Sarajevo	Bosna Hersek
137	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	SAINT PETERSBURG STATE UNIVERSITY	Rusya
138	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Universite AlQuaraouiyine	Fas
139	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	FEDERAL STATE AUTONOMOUS EDUCATIONAL INSTITUTION OF HIGHER LEARNING KAZAN	Rusya
140	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	VOLGA REGION FEDERAL UNIVERSITY	Rusya
141	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	THE STATE UNIVERSITY OF NEW YORK	ABD
142	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	TOSHKENT SHAHRIDAGI TURIN POLITEXNIKA UNIVERSITETI KARSHI STATE UNIVERSITY	Özbekistan
143	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	Baku State University	Azerbaycan
144	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	L.N. Gumilyov Eurasian National University	Kazakistan
145	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	KYRGYZ-RUSSIAN SLAVIC UNIVERSITY NAMED AFTER THE FIRST PRESIDENT OF RUSSIA	Kırgızistan
146	Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi	KA171	Ortaklık Anlaşması	UNIVERSITY OF JORDAN	Ürdün

Tablo 127. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller (2021-2025 MOU Programı)

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
1	Rektörlük	Ortak Program Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgia State University	**ABD**
2	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Youngstown State University	**ABD**
3	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Universidad de Mendoza	**Arjantin**
4	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Jahan University	**Afganistan**
5	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Paderborn University	**Almanya**

6	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Padagogische Hochschule Heidelberg	**Almanya**
7	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Aleksander Moisiu University of Durres	**Arnavutluk**
8	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Khazar University	**Azerbaycan**
9	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Azerbaijan Institute of Theology	**Azerbaycan**
10	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Azerbaijan University of Languages	**Azerbaycan**
11	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim, konferans, seminer, materyal değişimi	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	**Azerbaycan**
12	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Azerbaijan State University of Economics	**Azerbaycan**
13	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Belarusian State Technological University	**Belarus**
14	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Sarajevo	**Bosna Hersek**
15	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Zenica Üniversitesi	**Bosna Hersek**
16	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Dzemal Bijedic in Mostar	**Bosna Hersek**
17	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Santa Ursula	**Brezilya**
18	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Shenzhen University	**Çin**
19	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Beijing Jiatong University	**Çin**
20	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Mulawarman University	**Endonezya**
21	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universitas Gadjah Mada	**Endonezya**
22	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Darussalam (UNIDA) GONTOR	**Endonezya**
23	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Université Abdelmalek Essaâdi	**Fas**
24	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	International University of Rabat	**Fas**
25	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	l'Ecole Superieure de Journalisme	**Fransa**
26	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgian American University	**Gürcistan**
27	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Vel-Tech University	**Hindistan**
28	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Poornima University	**Hindistan**
29	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Isfahan	**İran**
30	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Kermanshah University of Technology	**İran**
31	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kansai University	**Japonya**

32	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tokyo University of Foreign Languages	**Japonya**
33	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Tokyo University of Foreign Languages	**Japonya**
34	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Nagasaki University	**Japonya**
35	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	Katar Üniversitesi	**Katar**
36	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	K. Zhubanov Aktobe Regional University	**Kazakistan**
37	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	Al-Farabi Kazakh National University	**Kazakistan**
38	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Egypt University of Islamic Culture 'Nur Mubarak'	**Kazakistan**
39	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Abai Kazakh National Pedagogical University	**Kazakistan**
40	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Yessenov University	**Kazakistan**
41	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	M. Auezov South Kazakhstan State University	**Kazakistan**
42	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Egyptian University for Islamic culture Nur-Mubarak	**Kazakistan**
43	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Baishev University	**Kazakistan**
44	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Sarsen Amanzholov East Kazakhstan University	**Kazakistan**
45	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Semey Medical University	**Kazakistan**
46	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kazakistan Müslümanları Dini İdaresi	**Kazakistan**
47	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	L.N. Gumilyov Eurasian National University	**Kazakistan**
48	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Semey Medical University	**Kazakistan**
49	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Abai Kazakh National Pedagogical University	**Kazakistan**
50	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyrgyz State Technical University, named after I.Razzakov	**Kırgızistan**
51	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Soongsil University	**Kore**
52	İlahiyat Fakültesi	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National Üniversitesi	**Kore**
53	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Pusan National Üniversitesi	**Kore**
54	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Pusan National Üniversitesi	**Kore**
55	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Chonnam Ulusal Üniversitesi	**Kore**

56	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kyungpook National University	**Kore**
57	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Hankuk University of Foreign Studies	**Kore**
58	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Hankuk University of Foreign Studies	**Kore**
59	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Korea University Sejong Campus	**Kore**
60	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National University	**Kore**
61	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Gyeongsang National University	**Kore**
62	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, bilgi ve yayın değişimi	Kuveyt Üniversitesi	**Kuveyt**
63	Rektörlük	Değişim & İşbirliği Anlaşması	Scholarly Exchange and Collaboration	Kuveyt Üniversitesi	**Kuveyt**
64	Rektörlük	Değişim Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kuveyt Üniversitesi	**Kuveyt**
65	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Universiti Malaya	**Malezya**
66	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidad Autonoma de Baja California	**Meksika**
67	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Bayero University	**Nijerya**
68	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Bukhara State Medical Institute Named After Abu Ali Ibn Sino	**Özbekistan**
69	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Mirzo Ulugbek National University of Uzbekistan	**Özbekistan**
70	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Uzbekistan State University of Physical Education and Sport	**Özbekistan**
71	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Tashkent Institute of Architecture and Civil Engineering	**Özbekistan**
72	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Westminster International University in Tashkent (WIUT)	**Özbekistan**
73	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kokand State Pedagogical University	**Özbekistan**
74	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Alisher Navo'i Tashkent State University of the Uzbek language and Literature	**Özbekistan**
75	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Uzbek State World Languages University	**Özbekistan**
76	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	International Scientific - Reseach Center of Imam Bukhari and the Higher School of Hadith Sciences	**Özbekistan**
77	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Taşkent Devlet Doğu Bilimleri Enstitüsü	**Özbekistan**

78	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	PAF - Karachi Institute of Economics & Techonogly	**Pakistan**
79	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Foundation University Islamabad	**Pakistan**
80	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Ulusal Bilim ve Teknik Üniversitesi (NUST)	**Pakistan**
81	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Voronezh State Tıp Üniversitesi	**Rusya**
82	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	MGIMO Üniversitesi	**Rusya**
83	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Lomonosov Moscow State University	**Rusya**
84	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kazan Federal University	**Rusya**
85	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	South Ural State University	**Rusya**
86	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Moscow City University	**Rusya**
87	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	South Ural State University	**Rusya**
88	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Leonov Moscow Region University of Technology	**Rusya**
89	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Pedagogical Dragomonov University	**Ukrayna**
90	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Technical University Kharkiv Polytechnic Institute	**Ukrayna**
91	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ivan Franko National University of Lviv	**Ukrayna**
92	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Odessa I.I. Mechnikov National University	**Ukrayna**
93	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Poltava National Technical Yuriy Kondratyuk University	**Ukrayna**
94	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ternopil National Economic University	**Ukrayna**
95	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Ternopil Volodymyr Hnatiuk National Pedagogical University	**Ukrayna**
96	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	West Ukranian National University	**Ukrayna**
97	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	I. Horbachevsky Ternopil National Medical University	**Ukrayna**
98	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyiv National Economic University	**Ukrayna**
99	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Sultan Qaboos Üniversitesi	**Umman**
100	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jordan Modern Medical University	**Ürdün**
101	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Applied Science Private University	**Ürdün**

102	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Zarqa Üniversitesi	**Ürdün**

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Tablo 128. Mahkeme Dava Bilgileri

Mahkeme Davaları		**Yerel Mahkeme**	**Üst Mahkeme**	**Toplam**
İdari Davalar	Akademik Personel	115	5	**120**
	İdari Personel	22	1	**23**
	Öğrenci	84	2	**86**
	Diğer	29	9	**38**
TOPLAM		**250**	**17**	**267**
Ceza Davaları	Ağır Ceza	0	0	**0**
	Asliye Ceza	5	0	**5**
	Sulh Ceza	0	0	**0**
TOPLAM		**5**	**0**	**5**
Mahkeme Davaları		**Yerel Mahkeme**	**Üst Mahkeme**	**Toplam**
Hukuk Davaları	Sulh Hukuk	42	2	**44**
	Asliye Hukuk	1	0	**1**
	İcra Hukuk	14	0	**14**
	İcra Ceza	0	0	**0**
TOPLAM		**57**	**2**	**59**
Asliye Ticaret Davaları	Asliye Ticaret	5	0	0
TOPLAM		**5**	**0**	**5**
İş Hukuku Davaları	Alacak Ve Kıdem Taz.	118	16	134
TOPLAM		**118**	**16**	**134**
Tüketici Davaları	Tüketici	0	0	0
TOPLAM		**0**	**0**	**0**
Vergi Hukuku Davaları	Vergi	0	0	0
TOPLAM		**0**	**0**	**0**
Fikri Mülkiyet Hukuk Davaları	Fikri Sınai Mülkiyet	**0**	**0**	**0**
TOPLAM		**0**	**0**	**0**
DAVA DOSYALARI GENEL TOPLAMI		**435**	**35**	**470**
İCRA DOSYALARI GENEL TOPLAMI				**424**
2025 Yılı Sonu İtibariyle Derdest Olan Dava ve İcra Dosya Toplamı				**894**

Tablo 129. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler

	Daha önce açılan ve 2025 Yılında Devam Eden Dava Sayısı	2025 Yılında Açılan Dava Sayısı	2025 Yılında Kapanan Dava Sayısı		
			Lehte Sonuçlanan	Aleyhte Sonuçlanan	TOPLAM
Üniversitemizce Açılan Davalar	73	26	8	1	9
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	266	255	22	25	47
TOPLAM	**339**	**281**	**30**	**26**	**56**

Tablo 130. 2025 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları

VERİ AÇIKLAMASI		DOSYA SAYISI	TOPLAM DOSYA SAYISI
2025 Yılı Açılan Genel İcra Dosyası	2025 Yılında Açılan Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	**145**	**150**
	2025 Yılı Açılan Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	**5**	
2025 Yılına Devreden Genel İcra Dosyası	2025 Yılına Devreden Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	**203**	**274**
	2025 Yılına Devreden Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	**71**	
TOPLAM GENEL DOSYA SAYISI			**424**

Tablo 131. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı

DAVA GRUPLARI	2023	2024	2025
İdari Davalar	99	107	103
Ceza Davaları	2	4	0
Hukuk Davaları	57	66	47
TOPLAM DAVA SAYISI	**158**	**177**	**150**

Yazi İşleri Ve Arşiv Şube Müdürlüğü Faaliyetleri

Tablo 132. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı

Evrak Türü	2023	2024	2025
Gelen Evrak	24.756	44.425	47.710
Giden Evrak	25.659	22.681	21.731
2025			
Gelen KEP İleti Sayısı	14.881		
Giden KEP İleti Sayısı	15.129		
*Marmarauniversitesi@hs01.kep.tr adresinden alınan verilere göre düzenlenmiştir.			
2025			
Gelen Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) Sayısı**	1.174		
**EBYS'den alınan verilere göre düzenlenmiştir. **UETS' de Kurumumuz gönderici olmadığı için Giden UETS yazısı bulunmamaktadır.			
2025			
Giden Posta Sayısı (Fiziki Posta)	1.080		
Giden Tebligat Sayısı (Fiziki Tebligat)	127		

Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı

1997 yılından itibaren kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. 2025 yılı itibariyle bir öğrencinin maksimum çalışacağı saat aylık 45 saat olup asgari ücretin saat ücreti verilmektedir.

Tablo 133. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı

AYLAR	ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI
Ocak	540
Şubat	535
Mart	521
Nisan	505
Mayıs	498
Haziran	489
Temmuz	167
Ağustos	163
Eylül	161
Ekim	185
Kasım	112
Aralık	122

İdare Faaliyet Raporu İle İlgili Çalışmalar

Üniversitemizin 2024 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış ve ilgili yönetmelik gereğince Üniversitemiz web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmış, ayrıca Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) adresi üzerinden Strateji ve Bütçe Başkanlığına, Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2021-2025 Stratejik Planının Uygulanması İle İlgili Faaliyetler

Üniversitemizde 2021-2025 Stratejik Planı Üniversitemizin ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfasında yayınlanmış 01.01.2021 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

2022 yılında güncellenen gösterge değerleri doğrultusunda 2025 Yılı Değerlendirme Raporu da tamamlanarak İdare Faaliyet Raporumuza eklenmiştir.

Bütçe Hazırlama Ve Uygulama Faaliyetleri İle İlgili Çalışmalar

2026-2028 dönemine ilişkin bütçe çağrısı, bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki, yatırım programı hazırlama rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2026-2028

dönemine ilişkin bütçe hazırlama süreci başarıyla tamamlanarak, tasarı haline getirilmiş olup, TBMM'ye sunularak kanunlaştırılmıştır.

2025 yılı bütçemizin uygulama sürecinde toplu ödeneklerin birim düzeyinde dağıtımı yapılarak üniversite yönetim kurulunun bilgisine sunulmuş ve kurul tarafından onaylanmıştır. Daha sonra Ayrıntılı Harcama/Finansman programı hazırlanarak "Kurum Teklifi" olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuş ve Bakanlık vizesinin ardından tertipler düzeyinde e-bütçe sisteminde onaylanmış ve birimlere gönderilmiştir.

Öz gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan katkı paylarının ödenmesine ilişkin dönem sonlarında Rektörlüğümüz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan katkı payı geliri elde eden fakülte, enstitü, yüksekokul bazında ve eğitim tipi (1.Öğretim, 2.Öğretim, Tezli Tezsiz Y.L, Doktora, Yabancı Uyruklu, Uzem, ÖYP,Yaz Okulu) düzeyinde rapor istenmiş, tahsil edilen katkı paylarıyla karşılaştırılmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli çalışmalar yapılarak ilgili birimlerin ödenekleri gönderilmiştir.

Taşınmaz Mal Ve Kira Gelirleri

Mülkiyeti Üniversitemize ait kampüslerde bulunan kantin, kafeterya, restoran, ATM ve stand kira gelirleri ilgili mevzuat çerçevesinde tahsil edilerek, ilgili birime ödeneği gönderilmiştir.

Tablo 134. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL)

Kira Gelir Kalemleri	2023	2024	2025
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	8.496.825,87	16.582.971,84	29.396.807,98

Kurumsal Mali Durum Ve Beklentiler Raporu İle İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanunun 30. maddesine istinaden, Üniversitemiz 2025 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2025 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayı sonunda kamuoyuna duyurulmuştur.

Yatırım Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması İle İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanunun 25.maddesi gereğince, Üniversitemizin 2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Hazine ve Maliye Bakanlığına, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ve YÖK Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Muhasebe, Kesin Hesap Ve Raporlama Faaliyetleri

Yıl sonunda harcama birimlerince gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı konsolide edilerek Üniversitemiz Taşınır Kesin Hesabı çıkarılmıştır.

Tablo 135. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları

Taşınır Hesapları	2023	2024	2025
150-İlk Madde ve Malzeme Hs.	15.746.818,43	31.056.777,43	41.904.150,79
253-Tesis, Makine ve Cihazlar Hs.	165.122.095,83	223.888.166,62	314.807.801,13
254-Taşıtlar Hesabı	33.389.378,05	37.663.765,10	40.466.477,05
255-Demirbaşlar Hesabı	203.711.312,82	325.685.142,93	405.852.870,47

Tablo 136. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları

Yıllar	Yevmiye Toplam Sayıları
2023	26.943
2024	26.798
2025	29.570

Tablo 137. 2025 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı

Yurtiçi/Yurtdışı	Sayı
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu Sayısı	190
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu Sayısı	69
Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu Sayısı	10
Kurslara Katılma Gider Sayısı	0

Tayin, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, MYS sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokullarındaki örgün/yaz/uzaktan eğitim/ikinci eğitim/vb. ek ders ücretleri ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmıştır. Rektörlük ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığında çalışan vizeli işçi maaşlarının kontrolü sağlanmış, personel yakınları bilgi girişleri KBS'den (Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi) takip edilmiştir. Akademik ve İdari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri ve AB Projeleri, Erasmus ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 138. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL)

Projeler	2025 (TL)
TÜBİTAK	71.360.533,46
İSTKA	84.801,18
TÜSEB	6.172.860,68
AB PROJELERİ+ ERASMUS	141.584.013,97
BAPKO	49.910.486,27
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	8.000
TOPLAM	**269.120.695,56**

Tablo 139. Yıllara Göre Proje Sayıları

Projeler	2025
TÜBİTAK	197
İSTKA	1
TÜSEB	28
AB PROJELERİ	55
BAPKO	844
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	0

2024 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca bildirilen tarihlerde taslak ve kesinleşmiş olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay'a, ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza 2025 yılında kişi borçları ile ilgili 13.153.177,60 TL tutarında 298 adet dosya gelmiş, bu dosyalarla birlikte 2024 yılından devir 2.741.777,43 TL tutarında 102 dosya olmak üzere toplam 15.894.955,03 TL tutarında 400 dosya işleme alınmış olup yıl içinde 12.426.334,66 TL kişi borçlarından oluşan alacak tahsil edilmiş, gerçekleşme %78 olmuş ve 3.468.620,37 TL lik kişi borçlarından oluşun alacak bakiyesi ise 2026 yılına devretmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca birimlerimiz adına düzenlenen tüm ödeme emri belgelerine ait evraklar incelenerek zamanında ödenmesi sağlanmıştır.

Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

10.12.2003 tarihli ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55 inci ve 58 inci maddeleri ile 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 220/A maddesine dayanılarak hazırlanan ve 5 Mart 2025 tarih ve 32832 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Marmara Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi 3 Haziran 2025 tarih ve 464-23 sayılı Üniversitemiz senatosu onayıyla uygulamaya konulmuştur.

Marmara Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi'nin "Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları" başlıklı 10 ncu maddesinde " *Harcama birimlerinin, ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın, harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarında belirtilen mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinde Kamu İhale Kurumu (KİK) tarafından her yıl 1 Şubatta yayınlanan "Eşik Değerler ve Parasal Limitler" tablosunda yer alan Büyükşehir Belediye sınırı dahilinde bulunan idarelere ait doğrudan temin (22/d) limitini (KDV hariç) aşan tutarlar ön mali kontrole tabi tutulacaktır.*

Bu madde kapsamında Başkanlığın ön mali kontrolüne tabi mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin onay belgesi, harcama yetkilisi tarafından imzalanmadan önce dayanak teşkil eden belgelerle birlikte ilgili mevzuatı çerçevesinde kontrol edilmek üzere Başkanlığa gönderilir.

Gerçekleştirilecek ön malî kontrol işlemleri Başkanlık tarafından en geç on iş günü içinde sonuçlandırılır ve aynı süre içinde düzenlenen görüş yazısı, işlem dosyası ile birlikte ilgili harcama birimine gönderilir.

Yukarıda bahsi geçen işlemler tamamlandıktan sonra ön mali kontrolüne tabi taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısı, bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içerecek şekilde oluşturulan işlem dosyası harcama yetkilisi tarafından sözleşme imzalanmadan ve idare taahhüt altına girmeden önce tekrar kontrol edilmek üzere ikinci kez Başkanlığa gönderilir." denilmiştir.

Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza gönderilen ön mali kontrole tabi mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin onay belgesi, harcama yetkilisi tarafından imzalanmadan önce dayanak teşkil eden belgelerle birlikte ilgili mevzuat çerçevesinde işlem dosyaları incelemeye alınmış olup, işlemleri sonuçlanan evraklara görüş verilerek ilgili harcama birimine gönderilmiştir.

Bahsi geçen işlemler tamamlandıktan sonra ön mali kontrole tabi taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısı, bunlara ilişkin tüm bilgi belgeler harcama yetkilisi sözleşme imzalamadan önce Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilen 29 Adet ihale işlem dosyası ön mali kontrol yönergesi çerçevesinde incelemeleri tamamlanarak görüş yazısı verilmiştir.

01.01.2026 Yılında yürürlüğe giren ön mali kontrol listeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca hazırlanmış olup 05.01.2026 tarih ve 1186897 sayılı üst yönetici onayıyla uygulamaya başlanmıştır.

Tablo 140. 2025 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri

Harcama Birimi	İhale İşlem Dosyası	Ön Mali Kontrol	Görüş Verilen	İhale Usullerine Göre İşlem Bilgileri	4734 Sayılı K. 19. Madde	4734 Sayılı K. 21/b-f	4734 Sayılı K. 22/a-b	4734 Sayılı K. Belli İstekliler Arası İhale Usulü (istisna)	4734 Sayılı K. 3(f) Bendi CB 8/d
İdari ve Mali İşler D.B.	7	7	7		6	1	-	-	-
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	7	7	7		7	-	-	-	-
Sağlık,Kültür ve Spor D.B.	1	1	1		1	-	-	-	-
Bilgi İşlem D.B	5	5	5		2	-	3	-	-
Kütüphane ve Dok. D.B.	3	3	3		-	-	3	-	-
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	6	6	6		3	-	-	-	3
TOPLAM	**29**	**29**	**29**		**19**	**1**	**6**	**-**	**3**

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2025 Yılında Yapılan İhale Ve Sözleşmeler

Tablo 141.Mal Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerin ihtiyacı olan 2026 Yılı için ihtiyacı olan 12000 Lt Motorin, 2000 Lt Kurşunsuz Benzin Alımı	08.12.2025	Uşak Özdemir Petrol Tekstil İnşaat ve Nakliye Sanayi Ticaret Limited Şirketi
2	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerin İhtiyacı Olan 30 Kalem Temizlik Malzemesi Alımı	25.08.2025	Özertem Endüstriyel Temizlik Sanayi Ticaret Limited Şirketi

Tablo 142. Hizmet Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi Mekatronik Binasında Bulunan Laboratuvar Cihazlarının RTE Külliyesine Taşınması	6.03.2025	30 gün	Biokim Teknik Sistemler Laboratuar Cihazları İnşaat Taahhüt Doğalgaz Itriyat Kırtasiye Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi
2	Marmara Üniversitesi Mühendislik ve Teknoloji Fakültesinin Göztepe Yerleşkesinde Bulunan Laboratuvar Cihaz ve Ekipmanlarının RTE Külliyesine ve Göztepe Yerleşkesine Taşınma, Demontaj ve Montajı İşi	20.08.2025	60 gün	Biokim Teknik Sistemler Laboratuar Cihazları İnşaat Taahhüt Doğalgaz Itriyat Kırtasiye Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi
3	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerin 2026 Yılı Personel Servis	8.12.2025	12 ay	Vizyon Turizm Taşımacılık İnşaat Gıda Tekstil Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
4	Üniversitemiz Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 2026 Yılı 6 Adet Binek Cinsi Ve 5 Adet Panel Cinsi Hizmet Aracı (12 Ay) Kiralanması Hizmeti	15.12.2025	12 ay	Bilen Otomotiv Ticaret Limited Şirketi

Tablo 143. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri

No	Yerleşke/ Birim	Cinsi	İhale Tarihi	Kazanan Firma	Sözleşme Tarihi
1	Recep Tayyip Erdoğan Maltepe Yerleşkesi İşletme Fakültesi	Kırtasiye/Fotokopi Merkezi	13.06.2025	Teksoft Bilgisayar Yaz. Don. ve Org. Hiz. San. Tic. Ltd. Şti.	2.07.2025
2	Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi	Kantin	17.04.2025	Marmara İlahiyat Yayın Eğitim Ulaşım San. ve Tic. A. Ş.	18.04.2025
3	Göztepe Yerleşkesi	1 Adet Baz İstasyonu	14.05.2025	TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş.	30.05.2025

4	Recep Tayyip Erdoğan Maltepe Yerleşkesi	2 Adet Baz İstasyonu	14.05.2025	TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş.	30.05.2025
5	Mehmet Genç Yerleşkesi	3 Adet Baz İstasyonu	14.05.2025	TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş.	30.05.2025
6	Göztepe Yerleşkesi	1 Adet Baz İstasyonu	14.05.2025	Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	29.05.2025
7	Recep Tayyip Erdoğan Maltepe Yerleşkesi	1 Adet Baz İstasyonu	14.05.2025	Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	29.05.2025
8	Mehmet Genç Yerleşkesi	2 Adet Baz İstasyonu	14.05.2025	Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	29.05.2025
9	Göztepe Yerleşkesi	1 Adet Baz İstasyonu	14.05.2025	Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.	26.05.2025
10	Recep Tayyip Erdoğan Maltepe Yerleşkesi	2 Adet Baz İstasyonu	14.05.2025	Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.	26.05.2025
11	Mehmet Genç Yerleşkesi	3 Adet Baz İstasyonu	14.05.2025	Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.	26.05.2025
12	Göztepe Yerleşkesi Yabancı Diller M.Y.O.	Kantin	28.05.2025	34 Marmara Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	16.06.2025
13	Göztepe Yerleşkesi Eski Teknoloji Fakültesi Yanı	Kantin	28.05.2025	Okutur Otobüs ve Kantin İşletmeciliği - Mustafa Okutur	13.06.2025
14	Göztepe Yerleşkesi Sosyal Tesisler Yanı	Restoran/Kafeterya	28.05.2025	En Fıstık Gıda Tarım Hayvancılık San. ve Tic. Ltd. Şti.	19.06.2025
15	Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi	Kırtasiye/Fotokopi Merkezi	25.06.2025	Onur Group Bilişim Reklam Gıda Ticaret Ltd. Şti.	16.07.2025
16	Göztepe Yerleşkesi Fen Fakültesi	Kantin	22.07.2025	Aytaç Aslan	31.07.2025
17	Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi	Otopark	22.10.2025	Altunizade Otopark İşletmeciliği ve Gıda San. ve Tic. A.Ş.	31.10.2025
18	Recep Tayyip Erdoğan Maltepe Yerleşkesi İşletme Fakültesi	Kantin	13.11.2025	Kazım Karahasanoğlu	22.12.2025

Tablo 144.Mal Satım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Dr. Mehmet Genç Külliyesi arazisinin muhtelif yerlerinde mevcut fıstık çamı ağaçlarının mahsulü olan tahmini 6.750 Kg. çam kozalağının dalında (götürü usulü) satılması.	25.11.2025	Yavuz Toptan Çiçek ve Tarım Ürünleri - Uğur YAVUZ

Tablo 145. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri

No	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sözleşmenin Konusu	Firma Adı	Sözleşme Tutarı (KDV HARİÇ)
1	02.01.2025/ 31.12.2025	Yıllık basın takibi yapılması işi.	MTM Medya Takip Merkezi	140.400,00 TL
2	02.01.2025/ 31.12.2025	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi'nde bulunan 1 adet, Yabancı Diller Bölümü'nde bulunan 2 adet, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan 1 adet optik okuyucunun bakım işi	Yenigün Bilgisayar ve Servis Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	40.000,00 TL
3	02.01.2025/ 31.12.2025	Üniversitemiz Göztepe Kampüsü Güvenlik Personeli (1 adet), Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü (2 adet), Mühendislik Fakültesi Araştırma Laboratuvarı (3 adet) personel için ihtiyaç olan dozimetre ölçüm hizmeti alımı işi	Radat Dozimetre Laboratuvar Hizmetleri A.Ş.	16.086,00 TL
4	02.01.2025/ 31.12.2025	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç olan (sayfa başı birim fiyatlı) baskı ve bakım hizmeti alımı işi	Ak Teknik Bilişim San. Tic. Ltd. Şti.	675.000,00 TL
5	02.01.2025/ 31.12.2025	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan 37 adet fotokopi makinesi ve 3 adet baskı makinesinin bakım onarım ve parça değişimi.	Hitit Ofis Makinaları ve Bilişim Faruk Uzunkaya	294.235,00 TL
6	02.01.2025/ 31.12.2025	Üniversitemiz Rektörlüğü ve İdari Birimlerin kargo gönderileri için ihtiyaç olan hizmet alımı işi.	Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi	150.000,00 TL
7	02.01.2025/ 31.12.2025	Üniversitemiz Rektörlüğüne ait araçların tamir, bakım, parça değişimi ve servis hizmeti alımı işi.	6 Firma ile imzalanan çerçeve anlaşmadır. (Portakal Otomotiv, Tanış Oto, Yiğit Oto, Mert Oto, Özen Otomotiv, HNS Motors)	
8	02.01.2025/ 31.12.2025	Üniversitemizde kullanılmakta olan kampüs kart sistemine dahil olan 86 adet geçiş kontrol turnikesi, 168 adet geçiş kontrol kart okuyucu, 3 adet devam kontrol okuyucu, 10 adet asansör okuyucu, 14 adet kapı okuyucu, 2 adet mobil geçiş kontrol cihazlarının yazılım uzaktan erişim, telefon destek ve donanım yerinde destek hizmeti alımı işi	Utarit Bilişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	550.000,00 TL

9	19.02.2025/ 31.12.2025	Üniversitemiz Rektörlüğünün eğitim öğretim hizmetinin aksamamasını teminen ihtiyacı olan 7 binek cinsi hizmet aracnın) kiralanması işi	Bilen Otomotiv Ticaret Limited Şirketi	73.584,00 TL
10	02.01.2025/ 13.01.2025	Üniversitemiz Rektörlüğünün eğitim öğretim hizmetinin aksamamasını teminen ihtiyacı olan 7 binek cinsi hizmet aracnın) kiralanması işi	Bilen Otomotiv Ticaret Limited Şirketi	128.772,00 TL
11	14.01.2025/ 03.02.2025	İlaçlama Hizmeti Alımı	Forum Çevre Sağlığı İnşaat Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.	660.000,00 TL
12	10.03.2025/ 31.12.2025	Yıllık basın takibi yapılması işi.	MTM Medya Takip Merkezi	140.400,00 TL

SOSYAL, KÜLTÜREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER

Fen Fakültesi'nden Patent Başarısı

Fen Fakültesi Kimya Bölümü Öğretim Üyelerimiz Prof. Dr. Emrah Çakmakçı ve Prof. Dr. M. Vezir Kahraman'ın buluş sahibi olduğu "Oto-Katalitik Reaktif Alev Geciktirici ve Bunun Sentez Yöntemi" başlıklı patent, Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından 21.02.2025 tarihinde tescil edildi.

Öğretim üyelerimizi tebrik eder, başarılarının devamını dileriz.

İhracat Akademisi I. Dönem Açılış Programı Yapıldı

Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı (YÖK) arasında imzalanan "İhracat Akademisi İş Birliği Protokolü" ile hayata geçirilen "İhracat Akademisi 1. Dönem Açılış Programı ve İlk Ders Buluşması", Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Ticaret Bakan Yardımcısı Özgür Volkan Ağar, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt'un katılımlarıyla, 27 Şubat Perşembe günü Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

Öğretim üyeleri, çok sayıda iş insanı, idari personel ve öğrencilerin de katıldığı "İhracat Akademisi 1. Dönem Açılış Programı ve İlk Ders Buluşması", İhracat Akademisi Tanıtım Filmiyle başlayıp protokol konuşmaları ile devam etti.

"İhracatçılarımıza Uluslararası Piyasalarda Rekabet Gücü Kazandırmak İstiyoruz"

"İhracat Akademisi 1. Dönem Açılış Programı ve İlk Ders Buluşması" kapsamında bilimsel ve istatistiki verilerle kapsamlı bir sunum gerçekleştiren Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Marmara Üniversitesi mezunu olmaktan duyduğu gururu dile getirerek başladığı konuşmasında, "Sürdürülebilir ihracatı sağlamak, ihracatçılarımıza uluslararası piyasalarda rekabet gücü kazandırmak ve sektörün ihtiyaç duyduğu donanımlı iş gücünü yetiştirmek amacıyla ihracatçılarımıza yönelik gerçekleştirdiğimiz eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerimize yeni bir boyut kazandırıyor, bu inançla çalışmalarını sürdürdüğümüz İhracat Akademimizi

hayata geçirmenin heyecanını sizlerle paylaşıyoruz" diyerek çok önemli bir projeyi hayata geçirmekten mutluluk duyduğunu ifade etti.

"Bizler de Bakanlık olarak, ihracatçımızın en doğru ve en güncel bilgiye ulaşması ve bilgiyi en etkin şekilde kullanmayı öğrenmesi yolunda azami çaba sarf ediyoruz. Bu kapsamda, iş dünyamızın ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını yetiştirmek ve bu kaynağın ihracat alanında ülkemize katma değer sağlamasını temin etmek amacıyla Ticaret Bakanlığımız ve Yükseköğretim Kurulu iş birliğinde kurulan İhracat Akademisi büyük bir öneme sahiptir" diyen Bakan Bolat, "İhracat Akademisi'nin ilk programı **"**İhracat Uzmanlığında katılımcıları ödev, proje ve sınavlarla sürekli ölçen ve motive eden 90 saatlik yoğun bir müfredat bekliyor" dedi.

Dış ticaretin tüm süreçlerinin uygulamalı olarak işleneceği müfredat hakkında detaylı bilgi aktaran Bakan Bolat, "Ülkemizin en büyük zenginliği olan yetişmiş insan gücüne katkı sağlayacak İhracat Akademisinde Ticaret Bakanlığımızın uzmanları, sektörün alanında isim yapmış profesyonelleri ve üniversitelerimizin önde gelen öğretim üyelerinin oluşturduğu güçlü bir kadro, ihracatın tüm süreçlerine hâkim, ihracatın her aşamasına ilişkin edindikleri bilgi ve deneyimlerle firmalarına güç katacak mezunlar yetiştirecek" diyerek verilecek eğitimin öneminin altını çizdi.

Marmara Üniversitesi, USARGAMES 2025'ten Çifte Ödülle Döndü

Marmara Üniversitesi öğrencileri, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)'de düzenlenen USARGAMES 2025 yarışmasında önemli başarılara imza attı. Üniversitemizin

Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü koordinasyonunda, Afet ve Amatör Telsiz Kulübü ile Sivil Savunma Kulübü çatısı altında faaliyet gösteren gönüllü öğrencilerinden oluşan ekip, yarışma boyunca gösterdiği performansla takdir topladı. Havai Hat kategorisindeki birincilik ödülüne layık görülen öğrencilerimiz aynı zamanda voleybol turnuvasında da ikincilik kazanarak organizasyondan çifte ödülle döndü.

KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar gönderdiği mesajla Marmara Üniversitesi ekibini tebrik etti. Yarışmanın sonunda düzenlenen ödül töreninde genel klasman ikinciliği ödülü KKTC Türkiye Büyükelçisi Ali Murat Başçeri tarafından takdim edildi. Havai Hat birincilik ödülü ise KKTC Meclis Eski Başkanı Sibel Siber tarafından ekip lideri Kenan Kort'a verildi.

USARGAMES 2025'te elde ettikleri derecelerle üniversitemizi başarıyla temsil eden öğrencilerimiz, Üniversite Senatosu tarafından kabul edilerek Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, rektör yardımcıları ve genel sekreter tarafından teşekkür belgeleriyle onurlandırıldı.

Nebula İHA Takımı'ndan Robotek İHA Olimpiyatları'nda Birincilik Başarısı

Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi bünyesinde faaliyet gösteren Marmara Teknoloji ve AR-GE Kulübü (MATEK) çatısı altındaki Nebula İHA Takımı, Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Robotek İHA Olimpiyatları'nda birincilik başarısı elde etti.

Nebula İHA Takımı yarışma süresince otonom görev planlaması, gelişmiş uçuş kontrol sistemleri ve görev odaklı algoritmalar gibi ileri düzey mühendislik uygulamaları üzerine faaliyet gösterdi. Yarışmanın final aşamasına kalan 24 takım arasında yer alan Nebula İHA Takımı, geliştirdiği tam otonom insansız hava aracı ile tüm görevleri başarıyla tamamlayarak puan sıralamasında zirveye yerleşti ve 50 bin lira tutarındaki büyük ödülün sahibi olmaya hak kazandı.

"MARKAM 2025 Kariyer Fuarı" Marmara Üniversitesi'nde Gerçekleştirildi

Marmara Üniversitesi Kariyer Merkezi (MARKAM) tarafından organize edilen "MARKAM 2025 Kariyer Fuarı", 14–16 Mayıs tarihleri arasında üç farklı yerleşkede öğrenciler ve sektör temsilcilerini bir araya getirdi. Göztepe Yerleşkesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi ve Mehmet Genç Külliyesi'nde eş zamanlı olarak gerçekleştirilen fuarda öğrenciler staj ve iş imkânlarına ilişkin doğrudan bilgi edinme fırsatı buldu.

Fuarda kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve sivil toplum örgülerinden oluşan toplam 55 firma tanıtım stantlarıyla yer aldı. Katılımcı kurumların insan kaynakları temsilcileri öğrencilerle birebir görüşmeler gerçekleştirerek; iş başvuru süreçleri, kariyer planlaması ve mezuniyet sonrası istihdam olanakları hakkında bilgilendirmelerde bulundu. Böylelikle

öğrenciler, firmalarla doğrudan iletişim kurarak kariyer yolculuklarına önemli bir adım atma fırsatı buldu.

Marmara Üniversitesi "Kültür, Sanat ve Spor Festivali 2025" Başladı

Marmara Üniversitesi ev sahipliğinde 20–23 Mayıs tarihleri arasında gerçekleştirilen "Marmara Kültür, Sanat ve Spor Festivali", 20 Mayıs Salı günü Göztepe Yerleşkesi 125. Yıl Amfisi'nde düzenlenen açılış programıyla başladı.

Marmara Kültür Haftası kapsamında düzenlenen festivalin açılış programı Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt'un konuşmasıyla başladı. Konuşmasında üniversitelerin yalnızca akademik değil; kültürel, sanatsal ve sportif üretkenlikleriyle de öne çıkan çok yönlü kurumlar olduğunu vurgulayan Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, festivallerin gençlerin mesleki olduğu kadar sosyal ve kültürel gelişimlerine de katkı sağladığını ifade etti. Kültür, sanat ve sporun bireylerin toplumsal hayata katılmasına sağladığı katkıya işaret eden Rektör Kurt "Bu etkinlikler sayesinde kurulan bağların, edinilen kazanımların ve ortaya çıkan ürünlerin, yalnızca üniversite yıllarını değil, mesleki ve kişisel yaşamlarını da zenginleştireceğini biliyorum. Bu vesileyle festivalin hepimize neşe, ilham ve birliktelik duygusu getirmesini diliyorum." şeklinde konuştu.

Açılış konuşmasının ardından program, Türk halk dansları gösterisi ve Şef Prof. Dr. Mustafa Uslu yönetimindeki Marmara Üniversitesi Türk Müziği Topluluğu'nun sunduğu müzik dinletisiyle devam etti.

Festival, 23 Mayıs'a kadar üniversitenin farklı yerleşkelerinde konserler, spor müsabakaları, sergiler ve atölye çalışmaları gibi birçok etkinliğe ev sahipliği yapmaya devam edecek.

Marmara Üniversitesi "Rektörlük Kupası-Marmara Cup25" Organizasyonunda Ödüller Sahiplerini Buldu

Marmara Üniversitesi'nin geleneksel spor turnuvası "Rektörlük Kupası-Marmara Cup25"te dereceye giren takımlar, 22 Mayıs Perşembe günü Göztepe Yerleşkesi Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonu'nda düzenlenen törenle ödüllerine kavuştu. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen turnuvada öğrenciler kategorisinde basketbol, futbol, voleybol olmak üzere 61 takım yarışırken, personel kategorisinde futbol ve basketbol branşlarında toplam 16 takım mücadele etti.

Turnuva sonunda dereceye giren takımlara kupa ve madalyaları, Marmara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Korkut ile akademik personel tarafından takdim edildi. Rektör Yardımcısı Korkut, törende yaptığı konuşmada turnuvaya katılan tüm sporcuları tebrik ederek; organizasyonda görev alan idari ve akademik personel ile katkı sunan tüm birimlere teşekkür etti.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi ile DAÜ'nün Ortak Tıp Programı Uluslararası Akreditasyonla Tescillendi

Marmara Üniversitesi ile Doğu Akdeniz Üniversitesi (DAÜ) arasında 2012 yılından bu yana sürdürülen Uluslararası Ortak Tıp Programı, Tıp Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (TEPDAD) tarafından akredite edilerek önemli bir ilke imza attı. Bu akreditasyonla birlikte program, hem Türkiye'de hem de Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) uluslararası düzeyde akreditasyon alan ilk ortak tıp eğitimi programı olma unvanını kazandı. Akreditasyon belgesi takdim töreni, 3 Haziran tarihinde Rauf Raif Denktaş Kültür ve Kongre Sarayı'nda gerçekleştirildi. Törene KKTC Sağlık Bakanı Dr. Hakan Dinçyürek, KKTC Milli Eğitim Bakanı Nazım Çavuşoğlu, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Doğu Akdeniz Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hasan Kılıç, TEPDAD Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İskender Sayek ile her iki üniversitenin akademik yöneticileri ve öğretim üyeleri katıldı.

Marmara Üniversitesi Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü, İLEDAK Tarafından 5 Yıllığına Akredite Edildi

Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi Halkla İlişkiler ve Tanıtım Lisans Programı, İletişim Eğitimi Değerlendirme Akreditasyon Kurulu (İLEDAK) tarafından 5 yıl süreyle akredite edildi. Akreditasyon sürecinin tamamlanmasının ardından, 4 Haziran Çarşamba günü Marmara Üniversitesi Rektörlük Binası'nda bir akreditasyon sertifikası takdim töreni düzenlendi. Törene Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, İletişim Araştırmaları Derneği (İLAD) Başkanı Prof. Dr. Aysel Aziz, İLEDAK Başkanı Prof. Dr. Recep Tayfun, İletişim Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mehmet Emin Babacan, Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü Başkanı Prof. Dr. Ebru Özgen ile bölüm öğretim elemanları katıldı.

İLEDAK tarafından yürütülen değerlendirme süreci sonucunda; eğitim-öğretim faaliyetleri, kalite güvencesi, müfredat yapısı, öğretim elemanları yeterliliği, öğrenci kazanımları ve mezun yeterliliklerinin kurumsal ölçütlerle uyumlu bulunması üzerine uygunluk kararı Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü Başkanı Prof. Dr. Ebru Özgen'e okunarak, akreditasyon sertifikası İLAD Başkanı Prof. Dr. Aysel Aziz tarafından İletişim Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mehmet Emin Babacan'a takdim edildi. Ayrıca geçmişte Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde görev yapmış olan Prof. Dr. Jale Sarmaşık'a fakülteye sunduğu katkıları

için Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt tarafından teşekkür edildi. Tören toplu fotoğraf çekiminin ardından sona erdi.

Marmara Üniversitesi "Tanıtım Günleri 2025" Başladı

Marmara Üniversitesi tarafından aday öğrencilere yönelik düzenlenen "Tanıtım Günleri 2025" etkinliği, 29 Temmuz Salı günü Göztepe Yerleşkesi Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonu'nda başladı. 2025-2026 akademik yılı öncesinde üniversite tercihi yapacak aday öğrencileri Marmara Üniversitesi'nin akademik ve sosyal imkânlarıyla buluşturmayı amaçlayan etkinliğin ilk gününde yoğun bir katılım gözlemlendi.

Etkinliğin açılışında konuşan Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, aday öğrencileri ve ailelerini Marmara Üniversitesi'nde ağırlamaktan memnuniyet duyduklarını ifade etti. Konuşmasında, üniversitenin 150 yıla yaklaşan geçmişiyle Türkiye'nin en köklü yükseköğretim kurumlarından biri olduğunu vurgulayan Rektör Kurt, disiplinler arası eğitim anlayışı, çok dilli programları, güçlü akademik kadrosu ve uluslararası projelere açık yapısıyla kurumsal olarak geniş bir yapıya sahip olduğunu belirtti. Bilimsel üretimi teşvik eden yaklaşımı, uygulama temelli programları ve girişimciliği destekleyen akademik ortamıyla öğrencilere geniş imkânlar sunduklarını dile getirdi. Ayrıca Marmara Üniversitesi'nin, 2021 yılında Türkiye'deki 208 üniversite arasından seçilen 20 "araştırma üniversitesi"nden biri olduğunu ve bu statünün üniversiteye araştırma bütçesi ile araştırmacı geliştirme olanakları açısından önemli avantajlar sağladığını ifade etti. Tercih sürecinin öğrencilerin geleceğini

şekillendiren kritik bir eşik olduğunu vurgulayan Kurt, “Hayatınızın en önemli kararını verirken bu üniversitenin kapısından içeri girmiş olmanız bizim için çok kıymetli” dedi. Marmara Üniversitesi’nde öğrencileri yalnızca nitelikli bir akademik ortamın değil, aynı zamanda aidiyet duygusunu pekiştiren sıcak bir üniversite kültürünün beklediğini belirterek konuşmasını, “Bu sıcak aile yuvasına, Marmara Üniversitesi yuvasına da sizlerle birlikte olmayı temenni ediyoruz” sözleriyle tamamladı.

Marmara Üniversitesi, Erasmus+ KA131 Programı Kapsamında Türkiye Genelinde En Yüksek Hibe Alan Yükseköğretim Kurumu Oldu

Marmara Üniversitesi, Avrupa Birliği ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülen Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği (KA131) programı kapsamında, 2025 proje döneminde de önemli bir başarıya imza atarak Türkiye genelinde en yüksek hibe desteği alan yükseköğretim kurumları arasında ilk sırada yer aldı.

Türkiye Ulusal Ajansı tarafından açıklanan 2025 yılı hibe dağıtım sonuçlarına göre, Erasmus+ KA131 programına başvuran 268 yükseköğretim kurumu ve konsorsiyum arasında Marmara Üniversitesi, en yüksek hibe miktarı almaya hak kazanan üniversite oldu. Marmara Üniversitesi’ni sırasıyla Ankara Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi izledi.

2003 yılında Erasmus+ programına pilot üniversite olarak dahil olan Marmara Üniversitesi, o tarihten bu yana her yıl yüzlerce öğrencisine ve çok sayıda akademik ve idari personeline yurt dışında eğitim alma ve mesleki gelişim fırsatı sunuyor. Özellikle 2010 yılından

itibaren sürekli artan hibe miktarlarıyla, Türkiye'deki yükseköğretim kurumları arasında istikrarlı bir şekilde en yüksek hibe desteğini alan üniversite olma unvanını sürdürüyor.

Elde edilen bu önemli başarı doğrultusunda Marmara Üniversitesi, 2025 döneminde de öğrencilerine yurt dışında öğrenim ve staj olanakları sunmaya; akademik ve idari personeline ise uluslararası düzeyde yetkinliklerini geliştirme ve profesyonel beceri edinme olanakları sağlamaya devam ediyor.

Marmara Üniversitesi Bitki Biyoteknolojisi Araştırma Grubundan Üniversite-Sanayi İş Birliğini Geliştirme Hamlesi

Marmara Üniversitesi Biyomühendislik ve Biyoloji bölümlerinden öğretim üyelerinin yer aldığı Bitki Biyoteknolojisi Araştırma Grubu, Avrupa Yenilik ve Teknoloji Enstitüsü (EIT) tarafından yürütülen EIT InfraBooster programının Foundation ve Practitioner seviyelerini başarıyla tamamlayarak uluslararası geçerliliğe sahip sertifikalar almaya hak kazandı. Program, üniversitelerin araştırma altyapılarını sanayi ile buluşturarak ekonomik ve toplumsal katma değer yaratmayı amaçlıyor.

Araştırma grubunda Marmara Üniversitesi Biyomühendislik Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Ahu Altınkut Uncuoğlu, Biyoloji Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Yıldız Aydın ile doktora sonrası araştırmacı Dr. Ezgi Çabuk Şahin yer aldı. Program kapsamında katılımcılar; Marmara Üniversitesi laboratuvarlarında yürütülen moleküler marker analizleri, bitki doku kültürü, hızlandırılmış ıslah, yeşil sentezle nanoparçacık üretimi ve biyoçeşitliliğin korunması

gibi araştırma yetkinliklerinin özel sektöre yönelik hizmet modellerine nasıl dönüştürülebileceğine odaklandı.

Altyapı analizi, hizmet modeli geliştirme, rekabet analizi ve pazarlama stratejileri gibi konulara odaklanan programın, üniversite-sanayi iş birliklerini güçlendirmeye yönelik önemli katkılar sunması hedefleniyor.

Marmara Üniversitesi Öğrencileri TEKNOFEST İstanbul'da Projelerini Sergiledi

Marmara Üniversitesi, 17-21 Eylül tarihleri arasında İstanbul Atatürk Havalimanı'nda düzenlenen Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali TEKNOFEST İstanbul'a öğrencilerinin geliştirdiği projelerle katıldı. Toplamda bir milyonu aşkın ziyaretçinin takip ettiği festival, Türkiye'nin dört bir yanından yoğun ilgi gördü.

Festival kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar ve Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Emin Okur, Marmara Üniversitesi öğrencilerinin geliştirdikleri projeleri yerinde inceledi. Projeler hakkında ayrıntılı bilgi alan Rektör Prof. Dr. Okur, öğrencilerle sohbet ederek katılımcıları özverilerinden dolayı kutladı. Marmara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ümit Süleyman Şehirli de üniversite standını ziyaret ederek çalışmaları yakından inceledi ve Marmara Üniversitesi bünyesinde öğrenciler tarafından ortaya konulan gayretten duyduğu memnuniyeti dile getirdi.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Rekor katılımla gerçekleşen TEKNOFEST İstanbul, Marmara Üniversitesi öğrencilerinin projelerine geniş kitleler nezdinde tanıtım olanağı sunarken, gençlerin teknoloji ve bilim alanındaki üretimlerine de önemli bir zemin oluşturmaya devam etti.

Marmara Üniversitesi "Engelsiz Bilişim" Ödülünün Sahibi Oldu

Türkiye'de erişilebilirlik odaklı bilişim hizmetlerinde öne çıkan projelerin ödüllendirildiği Engelsiz Bilişim Ödülleri, 15 Ekim tarihinde gerçekleştirilen açılış töreninde sahiplerini buldu. Marmara Üniversitesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Mütercim-Tercümanlık Bölümü Almanca Mütercim-Tercümanlık Anabilim Dalı akademisyenlerinden oluşan ekip, geliştirdikleri "Türkiye'nin İlk Dijital Kolay Dil Kütüphanesi" projesiyle BİLTEVT 2025: "Bilişim Teknolojilerinde Evrensel Tasarım" başlıklı kongrede düzenlenen Engelsiz Bilişim Ödülleri kapsamında "Web Sayfası" kategorisinde ödüle layık görüldü.

Çalışmada yer alan ekipte Doç. Dr. Sine Demirkıvıran, Doç. Dr. Derya Oğuz, Dr. Öğr. Üyesi Fayıka Göktepe, Engelli Öğrenci Birim Koordinatörü Öğr. Gör. Zuhal Pek, Arş. Gör. Tuğçe Ören ve Burak Özkarahisar yer aldı. Ekip üyeleri ödüllerini, törende düzenlenen takdim programında teslim aldı.

Herkes için anlaşılabilir ve erişilebilir içerik üretimi hedefiyle geliştirilen çalışma; bilgiye erişimde eşitliği desteklemeyi, farkındalık oluşturmayı ve bu alandaki akademik ile toplumsal çalışmalara katkı sunmayı amaçlıyor.

Marmara Üniversitesi'nden Sağlık Teknolojileri Alanında Patent İş Birliği

Marmara Üniversitesi ile İskefe Holding arasında sağlık teknolojileri alanında yürütülen Ar-Ge çalışmalarını ticarileştirmeye yönelik önemli bir adım atıldı. Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Oğuzhan Gündüz ve Dr. Tuba Bedir tarafından geliştirilen "Transdermal İlaç Salımı İçin Dinamik Işık İşleme Yöntemi ile Mikroiğne Üretimi" başlıklı patente ilişkin devir sözleşmesi, 16 Ekim Perşembe günü Marmara Üniversitesi Rektörlük Binası'nda gerçekleştirilen törenle imzalandı.

Sözleşme, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Emin Okur ve İskefe Holding İcra Kurulu Başkanı Yusuf Aydemir tarafından imzalanırken; Marmara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ümit Süleyman Şehirli, İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi (MİTTO) Müdürü Doç. Dr. Mustafa Şengör ile buluşçular Prof. Dr. Oğuzhan Gündüz ve Dr. Tuba Bedir de törende yer aldı. Gerçekleştirilen sözleşme kapsamında buluşun hakları, Kazlıçeşme Deri Ürünleri Araştırma Geliştirme Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ne devredildi. Sözleşme, buluşa ilişkin üretim yöntemlerinin Kazlıçeşme Deri Ürünleri Ar-Ge Merkezi'ne devrini kapsarken; Marmara Üniversitesi ve buluşçuların bilimsel araştırma ile akademik yayın haklarını koruyan hükümler de içeriyor.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bu stratejik iş birliği, Marmara Üniversitesi'nin sağlık teknolojileri ve biyomalzeme alanındaki güçlü araştırma kapasitesini sanayiyle bütünleştirerek, yenilikçi ve öncü araştırma ekosistemini güçlendirme yolunda önemli bir adım olarak öne çıkıyor.

Marmara Üniversitesi'nde "Destek AFAD Gönüllüsü Eğitimi" Gerçekleştirildi

Marmara Üniversitesi Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü koordinasyonunda, 20-24 Ekim tarihleri arasında Recep Tayyip Erdoğan Maltepe Külliyesi ve AFAD Yeşilköy Arama Kurtarma Birlik Müdürlüğü tesislerinde "Destek AFAD Gönüllüsü Eğitimi" gerçekleştirildi.

Beş gün süren eğitime, akademik ve idari personelin yanı sıra çoğunluğunu öğrencilerin oluşturduğu 102 kişilik bir grup katıldı. Programın ilk üç günü Recep Tayyip Erdoğan Maltepe Külliyesi'nde yapıldı ve katılımcılara ilk yardım, iletişim ve hafif arama kurtarma konularında teorik eğitimler verildi. Eğitimin son iki günü ise AFAD'ın Yeşilköy'deki Arama Kurtarma Birlik Müdürlüğü tesislerinde gerçekleştirildi. Bu aşamada katılımcılar; çadır kurma, deprem enkazında çalışma prensipleri, arama kurtarma ve yangınla mücadele konularında uygulamalı eğitim aldı.

Marmara Üniversitesi'nde "Kumanda Sistemleri ve PLC Laboratuvarı" Açıldı

Marmara Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ile Mutlusan Elektrik A.Ş. arasında yapılan on yıllık iş birliği sözleşmesi kapsamında hazırlanan "Kumanda Sistemleri ve PLC Laboratuvarı", 18 Kasım tarihinde düzenlenen törenle hizmete açıldı. Açılışa Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Emin Okur, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yaşar Kabataş, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Mustafa Ay, Müdür Yardımcısı Dr. Öğr. Üyesi Nuray Ceviz, Mutlusan Elektrik Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Kaçmaz, firma yöneticileri, öğretim üyeleri ve öğrenciler katıldı.

Tören, şehitlerimiz anısına gerçekleştirilen bir dakikalık saygı duruşu ve ardından İstiklal Marşı'nın okunmasıyla başladı. Törende söz alan Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Emin Okur, yapılan açılışın yalnızca bir tören olmadığını, üniversite-sanayi işbirliğinde önemli bir aşamayı ifade ettiğini belirtti. Mutlusan Elektrik Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Kaçmaz'ın ortaya koyduğu vizyonun ve gönüllülük yaklaşımının üniversite tarafından memnuniyetle karşılandığını dile getiren Rektör Okur, yapılan yatırımın öğrencilerin mesleki gelişimine doğrudan katkı sunacağını vurguladı. Kaçmaz'ın yerli ve milli üretime yönelik duruşunun Marmara Üniversitesi'nin eğitim anlayışıyla örtüştüğünü aktaran Okur, üniversitenin sektörde nitelikli insan kaynağı yetiştirme hedefi doğrultusunda bu tür işbirliklerine önem verdiğini söyledi. Etkinliğin hem öğrenciler hem de Türkiye'nin üretim kapasitesi açısından uzun vadeli sonuçlar oluşturacağını ifade eden Rektör Okur, yapılan

katkıların hem üniversiteye hem de sanayiye geri dönüş sağlayacağını belirtti. Marmara Üniversitesi olarak gençleri sektöre hazırlamaya yönelik iş dünyasıyla yürütülen temasların devam edeceğini vurgulayan Okur, Mutlusan Elektrik'in sunduğu desteğin öğrenciler için istihdam ve uygulamalı eğitim açısından önemli fırsatlar sunduğunu dile getirdi. Konuşmasının sonunda etkinliğe katkı sunan tüm paydaşlara teşekkür ederek yapılan çalışmanın geleceğe yönelik kalıcı bir yatırım olduğunu söyledi.

Marmara Flüt Orkestrası'na "Müzik Başarı Ödülü"

Bu yıl 33'üncüsü düzenlenen ve Türkiye'nin en uzun soluklu müzik temalı ödülü olma özelliğini taşıyan Mavi Nota Müzik Ödülleri'nde, "Müzik Başarı Ödülü" Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Müzik Bölümü Başkanı Prof. Dr. Ece Emine Karşal'ın öncülüğünde çalışmalarını sürdüren Marmara Flüt Orkestrası'na layık görüldü.

Prof. Dr. Abdullah Akat, Mezzosoprano Ebru Förster, Piyanist-Eğitmen Ilgın Salman, Piyanist-Solist Yeşim Gökalp ve Mavi Nota e-Müzik Gazetesi'nin kurucusu Müfit Semih Baylan'dan oluşan seçici kurulun değerlendirmesi sonucunda Marmara Flüt Orkestrası, oy birliğiyle ödülün sahibi oldu.

Marmara Üniversitesi NBUAM'dan Yapay Kornea Üretiminde Türkiye'nin İlk TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İş Birliği Projesi

Marmara Üniversitesi Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (NBUAM) ile VSY Biyoteknoloji ve İlaç Sanayi A.Ş. tarafından ortaklaşa yürütülecek "Ticari İlk Yapay Kornea Üretimi" başlıklı proje, TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İş Birliği Programı kapsamında desteklenmeye hak kazandı. Bu kabul, yapay kornea üretimi alanında Türkiye'de TÜBİTAK 1505 programı kapsamında desteklenen ilk üniversite-sanayi iş birliği projesi olma özelliğini taşıyor.

Keratokonus; korneanın incelerek konik forma bürünmesi sonucu ciddi görme kayıplarına yol açan ve ileri evrelerde tedavi seçenekleri sınırlanan bir göz hastalığıdır. Mevcut tedavilerde kullanılan sentetik korneal halkalar enfeksiyon ve doku reddi riskleri nedeniyle sınırlılıklar taşırken, donör dokuya bağlı olarak üretilen CAIRS halkaları da yaygın ve sürdürülebilir kullanım açısından önemli kısıtlar barındırmaktadır. Donör dokusunun yetersizliği, reddedilme riski ve maliyet gibi faktörler, bu alanda yeni ve erişilebilir çözümlere duyulan ihtiyacı artırmaktadır.

Proje kapsamında NBUAM araştırmacıları, 3B biyoyazıcı teknolojisi ve yenilikçi bir hibrit biyomürekkep kullanarak donör bağımlılığını ortadan kaldırmayı hedefleyen ticari

nitelikte bir yapay kornea geliştirecek. Bu yeni yaklaşımın; tedaviye erişimi kolaylaştırması, hekimlere maliyet açısından ulaşılabilir bir ürün sunması ve komplikasyon risklerini azaltması bekleniyor.

SABİOTEK Üst Yönetim Değerlendirme Toplantısı Marmara Üniversitesi'nde Gerçekleşti

Sağlık Biyoteknolojisi Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (SABİOTEK) üst yönetim değerlendirme toplantısı, Marmara Üniversitesi ev sahipliğinde Sultanahmet Yerleşkesi'nde 5 Aralık Cuma günü gerçekleştirildi. Toplantıda merkezin geleceğe yönelik öncelikleri ve atılması planlanan stratejik adımlar ele alındı. Görüşmeye Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Emin Okur, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa (İÜC) Rektörü Prof. Dr. Nuri Aydın, Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Rektörü Prof. Dr. Eyüp Debik, Marmara Üniversitesi Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Gül Üstün, Prof. Dr. Ümit Süleyman Şehirli, Prof. Dr. Yaşar Kabataş, Rektör Danışmanı Prof. Dr. Yusuf Kaynak, Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Korkut Ulucan, İnovasyon ve Teknoloji Transfer Merkezi Müdürü Doç. Dr. Mustafa Şengör, YTÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hüseyin Yılmaz, İÜC Rektör Yardımcısı ve SABİOTEK Müdürü Prof. Dr. Emine Elif Güzel Meydanlı ile SABİOTEK Müdür Yardımcıları Prof. Dr. Bülent Mertoğlu ve Prof. Dr. Cem Bülent Üstündağ katıldı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa ve Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliğiyle kurulan SABİOTEK'in 2025-2026 stratejik yol haritasının değerlendirildiği toplantıda; araştırma altyapısının güçlendirilmesi, sağlık biyoteknolojisi alanında öncelikli Ar-Ge temalarının belirlenmesi, fon başvurularında ortak mekanizmaların geliştirilmesi ve araştırmacı hareketliliğinin artırılması gibi başlıklar gündeme alındı.

Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen'e TÜBİTAK Bilim Ödülü

2025 yılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri kapsamında, Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen, Sağlık Bilimleri alanında TÜBİTAK Bilim Ödülüne layık görüldü. 23 Aralık tarihinde Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezi'nde düzenlenen törende Prof. Dr. Özen, ödülünü Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden aldı. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Başkanı Prof. Dr. Muzaffer Şeker ve TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Orhan Aydın'ın da yer aldığı törene; farklı üniversitelerden rektörler, ödül alan akademisyenler ve aileleri katıldı.

Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dahili Tıp Bilimleri Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Özen, monojenik inflamatuvar bağırsak hastalıkları ile konjenital protein kaybettirici enteropati (PLE) üzerine yürüttüğü ve uluslararası düzeyde üstün nitelik taşıyan bilimsel çalışmaları dolayısıyla bu önemli ödüle değer görüldü.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Anabilim dalı Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları olan Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen'in araştırmaları; genetik ve kalıtım, çocuk immünolojisi ve alerji, immünogenetik ve immünoloji alanlarında yoğunlaşmaktadır. Nadir hastalıkların tanı ve tedavi süreçlerine yönelik bilimsel katkılar sunan bu çalışmalar, çocukluk çağı immünolojik hastalıklarının anlaşılmasına yönelik önemli bilimsel açılımlar sağlamaktadır.

Marmara Üniversitesi olarak Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen'i üstün başarılarından dolayı tebrik ederiz.

Marmara Üniversitesi, 19 Program Nişanı ile Engelsiz Üniversite Sıralamasında İlk Üçte Yer Aldı

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanlığı tarafından düzenlenen "2025 Engelsiz Üniversite Bayrak ve Program Nişanı Ödül Töreni", 25 Aralık Perşembe günü YÖK Başkanlığı'nda gerçekleştirildi. Törende, erişilebilirlik ve kapsayıcılık alanında öne çıkan üniversitelere ödülleri, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar tarafından takdim edildi.

Marmara Üniversitesi tarafından yapılan 27 başvurunun 21'i ödülle sonuçlandı. Marmara Üniversitesi, Engelsiz Üniversite Program Nişanı sıralamasında 19 nişanla üçüncü sırada yer alarak ilk üç üniversite arasına girdi. Ayrıca 2025 Yılı Sosyo-Kültürel Faaliyetlerde Ödül Aday Üniversiteler (Mavi Bayrak) kategorisinde de iki ödüle layık görüldü.

YÖK Başkanı Özvar'dan engelsiz üniversite vurgusu

Törende konuşan YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Engelsiz Üniversite Program Nişanı'nın doğrudan eğitim programlarını merkeze alan ve belirli engel gruplarına yönelik erişilebilirlik düzenlemelerini esas alan önemli bir uygulama olduğunu vurguladı. Özvar, 2024-2025 eğitim-öğretim yılı kapsamında 112 üniversiteden yapılan 1.768 başvurunun değerlendirildiğini belirterek; 124 başvurunun Engelsiz Üniversite Bayrağı, 138 başvurunun ise Engelsiz Üniversite Program Nişanı almaya hak kazandığını ifade etti. Üniversite kampüslerinin engelli öğrenciler açısından her yönüyle erişilebilir olmasının, yükseköğretimde fırsat eşitliği ve insan onuruna yakışır eğitimin temel unsurlarından biri olduğuna dikkat çekti.

Konuşmaların ardından, törene katılan üniversitelere ödüller verilirken, Marmara Üniversitesi'ne verilen başarı belgeleri Engelli Öğrenci Birim Koordinatörü Öğr. Gör. Zuhal Pek'e YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar tarafından takdim edildi.

Marmara Üniversitesi, YÖK ve TUSAŞ ile Lisansüstü Eğitim İş Birliği Protokolü İmzaladı

Marmara Üniversitesi, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı koordinasyonunda Türk Uçak Sanayii Anonim Ortaklığı (TUSAŞ), Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve üniversiteler arasında imzalanan "Lisansüstü Eğitim İş Birliği Protokolleri" kapsamında, yükseköğretim ile savunma sanayisi arasında lisansüstü eğitim alanında sürdürülen stratejik iş birliği çerçevesinde önemli bir protokole imza attı. TUSAŞ'ta düzenlenen imza törenine Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Emin Okur'un katılımının yanı sıra YÖK

Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, TUSAŞ Genel Müdürü Dr. Mehmet Demiroğlu, Savunma Sanayii Akademi Başkanı Prof. Dr. Cenk Aktaş ile protokole taraf üniversitelerin rektörleri katıldı. Törende, Prof. Dr. Okur'un da aralarında bulunduğu sekiz üniversitenin rektörü lisansüstü eğitime yönelik iş birliği protokollerini imzaladı.

Marmara Üniversitesi ile birlikte Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Fırat Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi tarafından imzalanan protokollerle; üniversitelerin akademik birikiminin sektörün uygulama ve saha deneyimiyle bütünleştirilmesi ile üniversite-sanayi iş birliğinin kurumsal, planlı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması hedefleniyor.

Protokol kapsamında; TUSAŞ bünyesinde yürütülen mesleki ve teknik eğitimlerin üniversitelerle iş birliği içinde kredili ders olarak kabul edilmesi, TUSAŞ'ta görev yapan uzman personelin lisans ve lisansüstü programlarda eğitmen olarak görev alması ve savunma sanayisinin ihtiyaçları doğrultusunda tezli ve tezsiz yüksek lisans ile doktora programlarının hayata geçirilmesi amaçlanıyor.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

A. YÖNETİM

Üniversite yönetiminin başı Rektördür. Rektör, önemli bir icra organı olan Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları ve kendisine en yakın görevliler olan Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter ile birlikte Üniversiteyi yönetir. Akademik birimlerde yönetim; Fakültelerde Dekan, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Enstitülerde Müdürler tarafından yürütülür. Bu birimlerde Dekan ve Okul Müdürleri aynı zamanda 5018 Sayılı Kanunla kendilerine verilen Harcama Yetkililiği sorumluluğunu da yerine getirirler.

B. İÇ KONTROL

Ön Mali Kontrol işlemleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan ve Rektörlük makamının onayları ile yürürlüğe giren Ön Mali Kontrol Yönergesi doğrultusunda, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca oluşturulan Mali Kontrol Şube Müdürlüğünce, muhasebe hizmetleri de Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi

tarafından yerine getirilmekte olup, 2025 yılında Üniversitemiz harcama birimlerinden gelen ödeme emri belgesi ve eki evrakların ön mali kontrolü yapılarak işlemler sonuçlanmıştır.

Tüm üniversiteye ait ödenek gönderme belgeleri, e-bütçe sistemi, KBS ve MYS üzerinden yapılmaktadır. Kadro dağılım cetvelleri, seyahat kartı listeleri, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Ön mali kontrolün önemli bir kısmını oluşturan harcama birimlerine ait ön mali kontrol işlemleri, gerçekleştirme görevlilerince gerçekleştirilerek tüm evraklar "Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür" şerhi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na gönderilmektedir.

Diğer taraftan Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği kapsamında hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını hazırlamış, hazırlanan bu Eylem Planı Rektörlük Makamının 24.07.2009 tarih ve 21091 sayılı olurları ile onaylanmış ve 24.07.2009 tarih ve 1454-11458 sayılı yazı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Maliye Bakanlığı Genelgesi ve 07 Şubat 2014 tarihinde yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda revize edilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2021-2025 stratejik planı amaç ve hedefleri aşağıda belirtildiği şekilde belirlenmiştir.

A. AMAÇLAR VE HEDEFLER

Tablo 146.Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
A1 Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini	H1: Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci sayısını %20 arttırmak
	H2: Plan dönemi sonuna kadar kalite güvence sistemi ve/veya akreditasyona sahip bölüm sayısını en az %10 arttırmak

uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek	H3: Uluslararası öğrenci ve etkinlik sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırarak uluslararasılaşma niteliğini yaygınlaştırırarak geliştirmek
	H4: Uzaktan eğitim programlarının niteliğini geliştirmek ve niceliğini plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak
A2 Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek	H1: Yaygın etkisi yüksek nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını %10 arttırmak.
	H2: Plan dönemi sonuna kadar üniversite kamu-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge çalışmalarını en az %15 arttırmak.
	H3: Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve ticari ürüne dönüşen projelerin sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak.
	H4: Uluslararası iş birlikli proje sayısını plan dönemi sonuna kadar %20 arttırmak.
A3 Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek	H1: Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak.
	H2: Dış destekli, kontratlı ve uluslararası projelerin toplam bütçesini plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak.
	H3: Plan dönemi sonuna kadar üniversite bünyesinde girişimcilik ve inovasyona ilişkin verilen ders ve katılan öğrenci sayısını %25 arttırmak ve bu alanda eğitim ve araştırma imkanlarını geliştirmek.
	H4: Araştırma – geliştirme çalışmalarının sayısını ve bu çalışmalardan yararlanma oranlarını plan dönemi sonuna kadar en az %15 arttırmak.
A4 Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak	H1: Plan dönemi sonuna kadar patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım kapsamında başvuru, tescilleme ve lisanslama sayısını %10 arttırmak.
	H2: Topluma katkıda bulunan, sosyal sorumluluk projelerini, kültür, sanat, spor vb. etkinliklerinin sayısını %20 arttırmak.
A5 Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek	H1: Merkez bütçe dışı gelirlerini en az %10 arttırmak.
	H2: Kurum kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek / güçlendirmek
	H3: Eş zamanlı yönetim ve eğitim bilişim sisteminin kalite ve kapasitesini artırmak

	H4: Her yıl kurum kültürü analizini yapmak ve temel paydaşların memnuniyet düzeyini plan dönemi sonuna kadar en az %10 arttırmak.
	H5: 2023 yılına kadar üniversitemizin fiziki yapılaşmasını, altyapısını, çevre düzenlemesini ve gerekli teknolojik donatısını gerçekleştirmek, geliştirmek ve plan dönemi boyunca sürekli iyileştirmek.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Üniversitemizin temel faaliyet alanları olan Eğitim, Araştırma, Girişimcilik, Toplumsal Katkıda benimsediği ve Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı'nda belirlediği politika ve öncelikleri;

- Öğretim elemanı sayısının nitelikten ödün vermeden arttırılması ve ihtiyaç analizine göre ilgili fakültelerin önceliklendirilmesi,
- Uluslararasılaşma çalışmalarına hız verilerek akademisyen ve öğrenci dolaşımının arttırılması ve gereken teşviklerin sağlanması,
- Yabancı dil kurs sayısının arttırılması, yabancı dilin çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırma çalışmalarının yapılması,
- Öğrencilerin kullanımına yönelik tesis ve alt yapı desteklerinin arttırılması,
- Ders içerikleri ve kullanılan yöntemler için 21.y.y yeterliklerine uygun yenilikçi uygulamaların ilgili birimlere önerilmesi,
- Memnuniyet ve geri bildirim sisteminin beklenen düzeyde ve işlevsel olması için gerekli düzenlemelerin yapılması,
- Araştırma faaliyetlerini arttırma ve çeşitlendirmeye yönelik çalışmalara hız kazandırılması,
- Araştırma teşviklerinin ve desteklerinin arttırılması,
- Öğrencilerin araştırma bursları ile desteklenmesi,
- Akademisyenlerin araştırma başarılarının ödüllendirilmesi ve teşvik edilmesi,
- Öğretim elemanlarına ve öğrencilere araştırma yapmaları için ihtiyaç olan alanlarda gerekirse düzenlenecek eğitimler ile destek verilmesi,
- Araştırma merkezlerinin verimliliğini arttıracak gerekli önlemlerin alınması,
- Destek personeli sayısının arttırılması,

- Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi sıralamasında üniversitenin konumunu daha üst sıralara çıkarması,
- Şirket kurma/ortak olma için gerekli bilgilendirme ve teşviklerin arttırılması,
- Girişimci sayısını arttırmaya yönelik özendirici uygulamaların yapılması,
- Öğrenci ve mezunların girişimcilik konusunda teşvik edilmesi,
- Toplumsal katkı konusunda sosyal medya etkinliklerinin arttırılması ve sosyal medyanın toplumla ilişkiler kapsamında etkili kullanılması,
- Topluma Hizmet Uygulamaları dersi kapsamında yapılan çalışmaların yaygınlaştırılması,
- Öğrenci kulüp etkinliklerinin duyurulması,
- Toplumsal katkı çerçevesinde yapılan faaliyetler konusunda birimlere bilgi verilmesi ve görüş istenmesi,
- Fakültelerin toplumsal katkı bağlamında faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yeni faaliyetler için teşvik edilmesi.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2025 Yılı Üniversitemiz bütçesi 7.605.153.000 TL olarak kanunlaşmış, yıl sonunda revize ödeneğimiz 8.305.372.155 TL olmuş ve 8.008.240.031 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı %96 seviyesindedir.

Başlangıç Ödeneği / Yıl Sonu Ödeneği Açıklaması

Başlangıç Ödeneği	:	7.605.153.000
Yıl Sonu Ödeneği	:	8.305.372.155
Fark	:	**700.219.155**

***Yatırımları Hızlandırma Ödeneği (Yedek) :**		
Diş Hekimliği Fakültesi Engelli Uygulama Merkezine aktarılan (06.5)	:	80.000.000
		80.000.000
***Kurumlararası aktarma :**		
Araştırma Ün.Destek Programından aktarılan (06.1)	:	37.676.199
SGK Ödemeleri için aktarılan (05.1)	:	161.000.000
***Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği (SBB tarafından aktarılan)**	**:**	**212.803.000**
***Likit Karşılığı Ödenek kaydı**	:	**117.092.278**

***Gelir Fazlası Karşılığı Ödenek kaydı**	**:**	**76.652.678**
*** Şartlı Bağış Ödenek kaydı**	**:**	**4.000.000**
***Görev Giderleri (SBB tarafından aktarılan)**	**:**	**3.995.000**
Toplam Eklenen	**:**	**700.219.155**

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ekonomik sınıflandırma açısından Üniversitemizin 2025 yılındaki ödeneklerin dağılımı ve yılsonu gerçekleşmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir

Tablo 147. Ödeneklerin Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	4.920.309.000	367.173.000		5.287.482.000	5.244.623.838	379.195.200		5.623.819.038	5.099.598.136	375.998.710		5.475.596.846
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	634.063.000	41.395.000		675.458.000	666.968.000	46.664.800		713.632.800	660.453.552	45.716.582		706.170.134
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	651.067.000	79.382.000		730.449.000	654.784.801	87.680.000		742.464.801	624.195.594	65.470.205		689.665.799
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	90.383.000	336.202.000		426.585.000	99.766.317	497.202.000		596.968.317	95.265.357	497.045.353		592.310.710
Sermaye Giderleri	478.179.000	7.000.000		485.179.000	619.947.199	7.000.000		626.947.199	541.787.728	1.168.814		542.956.543
Sermaye Transferleri	0			0	1.540.000			1.540.000	1.540.000			1.540.000
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	***6.774.001.000***	***831.152.000***	***0***	***7.605.153.000***	***7.287.630.155***	***1.017.742.000***	***0***	***8.305.372.155***	***7.022.840.367***	***985.399.665***	***0***	***8.008.240.031***
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
GENEL TOPLAM	***6.774.001.000***	***831.152.000***	***0***	***7.605.153.000***	***7.287.630.155***	***1.017.742.000***	***0***	***8.305.372.155***	***7.022.840.367***	***985.399.665***	***0***	***8.008.240.031***

"01- Personel Giderleri" Yıl sonu ödeneğimiz 5.623.819.038 TL olmuş ve % 97'si harcanmıştır.
"02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri" Yıl sonu ödeneğimiz 713.632.800 TL olmuş % 98'i harcanmıştır.
"03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri" Yıl sonu ödeneğimiz 742.464.801 TL olmuş % 93'ü harcanmıştır.
"05- Cari Transferler" Yıl sonu ödeneğimiz 596.968.317 TL olmuş % 99'u harcanmıştır.
"06- Sermaye Giderleri" Yıl sonu ödeneğimiz 626.947.199 TL olmuş % 87'si harcanmıştır.
"07-Sermaye Transferleri"Yıl sonu ödeneğimiz 1.540.000 TL olmuş % 100'ü harcanmıştır.
Üniversitemizin toplam 8.305.372.155 TL Yıl sonu ödeneğinin % 96'sı harcanmıştır.

Tablo 148.Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	***76.318.000***	***141.868.644***	***134.256.498***	***176***	***95***
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	27.762.000	31.204.000	23.758.227	86	76
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	27.762.000	31.204.000	23.758.227	86	76
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	48.556.000	110.664.644	110.498.271	228	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	48.556.000	110.664.644	110.498.271	228	100
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	***379.328.000***	***456.127.000***	***431.742.165***	***114***	***95***
TEDAVİ HİZMETLERİ	379.328.000	456.127.000	431.742.165	114	95
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	126.329.000	206.329.000	186.647.279	148	90
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	86.054.000	93.054.000	89.268.685	104	96
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	166.945.000	156.744.000	155.826.201	93	99
YÜKSEKÖĞRETİM	***6.318.355.000***	***6.689.634.511***	***6.456.841.703***	***102***	***97***
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	2.227.064	0	#YOK	0
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	150.500	0	#YOK	0

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	2.076.564	0	#YOK	0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	6.001.361.000	6.368.413.447	6.209.033.318	103	97
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.288.475	942.000	#YOK	73
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	596.409.000	333.749.000	326.007.117	55	98
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	817.425	640.000	#YOK	78
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	126.917	85.673	#YOK	68
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	50.014.000	55.009.000	54.686.493	109	99
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	5.310.014.000	5.867.294.000	5.769.794.262	109	98
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	5.400.000	7.651.690	2.107.363	39	28
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	26.600.000	84.279.875	47.764.493	180	57
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	900.000	897.349	#YOK	100
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	4.924.000	9.297.065	6.108.568	124	66
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	8.000.000	8.000.000	0	0	0

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	316.994.000	318.994.000	247.808.385	78	78
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	875.000	875.000	827.720	95	95
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	151.968.000	151.968.000	151.007.047	99	99
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	12.690.000	14.690.000	10.380.617	82	71
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	150.438.000	150.438.000	85.152.622	57	57
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	1.023.000	1.023.000	440.380	43	43
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	***831.152.000***	***1.017.742.000***	***985.399.665***	***119***	***97***
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	19.620.000	25.298.000	19.720.795	101	78
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	9.717.000	17.643.000	12.173.814	125	69
İç Denetim	9.903.000	7.655.000	7.546.980	76	99
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	811.532.000	992.444.000	965.678.870	119	97
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	7.019.000	14.271.000	14.133.756	201	99
Diğer Destek Hizmetleri	13.445.000	3.695.000	3.554.268	26	96
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	2.000.000	2.000.000	1.168.814	58	58
Genel Destek Hizmetleri	185.786.000	150.196.000	145.764.664	78	97
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	62.921.000	112.909.000	111.138.443	177	98

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	409.999.000	586.982.000	583.688.091	142	99
Özel Kalem Hizmetleri	28.006.000	41.468.000	40.026.174	143	97
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	20.330.000	14.527.000	14.286.351	70	98
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	14.890.000	14.890.000	5.851.462	39	39
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	67.136.000	51.506.000	46.066.845	69	89
GENEL TOPLAM	***7.605.153.000***	***8.305.372.155***	***8.008.240.031***	***105***	***96***

Tablo 149. Son Üç Yılın Bütçe Uygulama Sonuçları

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	BİRİM	2023	2024	2025
TOPLAM ÖDENEK	TL	3.525.094.060	6.404.804.542	8.305.372.155
HARCAMA	TL	3.201.707.444	6.139.548.148	8.008.240.031
GERÇEKLEŞME ORANI	%	91	96	96

Tablo 150. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı

Yıllar	Öğrenci Sayısı	Yıllık Bütçe Giderleri	Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Miktarı
2025	59.567	8.008.240.031	134.440,89

Tablo 151. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	45.734.000	37.183.130	36.952.030	81	99
SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ	102.155.000	108.469.000	107.244.035	105	99
İŞLETME FAKÜLTESİ	175.281.000	192.985.446	191.158.052	109	99
İKTİSAT FAKÜLTESİ	136.081.000	151.464.968	149.335.348	110	99
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	86.877.000	91.891.000	91.302.489	105	99
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	12.817.000	2.723.000	2.690.798	21	99
UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ	3.080.000	669.926	669.445	22	100
İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ	34.406.000	32.940.536	31.602.653	92	96
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	17.972.000	26.697.000	26.166.505	146	98
FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ	46.978.000	49.798.000	49.367.600	105	99
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	27.819.000	34.005.000	33.927.372	122	100
FEN FAKÜLTESİ	137.643.000	184.125.208	183.042.507	133	99
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	201.607.000	253.065.000	250.919.180	124	99
NÜFUS VE SOSYAL ARAŞTIRMALAR ENSTİTÜSÜ	0	15.260.000	15.181.745	#YOK	99
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	61.089.000	24.308.900	21.539.235	35	89
GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ	13.901.000	11.333.500	10.743.673	77	95
NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	24.059.000	12.681.600	12.640.210	53	100

TIP FAKÜLTESİ	796.548.000	725.175.250	722.796.874	91	100
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	359.594.000	477.501.800	470.060.875	131	98
ECZACILIK FAKÜLTESİ	79.320.000	103.883.000	103.094.143	130	99
VETERİNER FAKÜLTESİ	323.000	6.000	0	0	0
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	105.687.000	140.203.743	138.112.265	131	99
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	31.384.000	31.604.000	30.358.480	97	96
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	166.945.000	156.768.000	155.826.201	93	99
DİĞER MERKEZLER	42.000	42.000	0	0	0
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	44.226.000	55.088.572	41.713.313	94	76
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	199.140.000	227.854.200	224.956.164	113	99
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	170.603.000	207.526.178	204.712.888	120	99
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	45.295.000	55.874.905	52.783.126	117	94
BİLGİ İŞLEM MERKEZİ	12.000	4.800	0	0	0
DİĞER MERKEZLER	28.000	28.000	0	0	0
TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	35.121.000	26.035.768	24.900.969	71	96
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	283.984.000	156.943.412	134.166.186	47	85
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	36.443.000	23.295.104	22.569.069	62	97
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	16.442.000	9.966.000	9.622.315	59	97
BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ	12.749.000	13.361.093	10.609.345	83	79
AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ	27.586.000	19.320.290	19.037.826	69	99
ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ	287.987.000	315.928.201	310.961.584	108	98
HUKUK FAKÜLTESİ	122.696.000	167.054.625	164.900.713	134	99
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	135.109.000	141.865.075	140.230.307	104	99
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	134.236.000	160.019.700	158.443.623	118	99

İLAHİYAT FAKÜLTESİ	210.931.000	244.642.436	241.391.484	114	99
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	160.547.000	182.286.913	176.639.261	110	97
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	63.156.000	68.280.107	67.518.778	107	99
DİĞER MERKEZLER	42.000	42.000	0	0	0
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	115.302.000	197.272.222	186.385.046	162	94
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	22.437.000	16.532.800	15.732.817	70	95
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	1.381.191.000	1.442.196.943	1.415.275.060	102	98
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	409.605.000	583.876.200	581.309.999	142	100
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	51.694.000	56.689.000	56.214.777	109	99
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	414.394.000	383.739.089	312.301.434	75	81
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	43.290.000	64.727.000	60.684.504	140	94
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	458.354.000	562.615.500	490.175.222	107	87
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	21.717.000	21.013.417	19.786.009	91	94
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	22.557.000	17.449.450	16.999.075	75	97
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	10.937.000	19.058.150	13.487.423	123	71
GENEL TOPLAM	***7.605.153.000***	***8.305.372.155***	***8.008.240.031***	***105***	***96***

Tablo 152.Bütçe Gelirleri Gerçekleşmeleri

GEÇİCİ MİZAN		
	Başlangıç Tarihi	01.01.2025
	Bitiş Tarihi	31.12.2025
Hesap	**Hesap Adı**	**Alacak Kalan (TL)**
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	8.112.555.030,97
800.03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	32.000,00
800.03.01.01.02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	39.752,59
800.03.01.02.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	51.475,80
800.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	85.494.062,03
800.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	7.556.661,96
800.03.01.02.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	121.383.892,08
800.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	11.316.901,00
800.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	6.880.985,00
800.03.01.02.38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	28.508.414,03
800.03.01.02.41	Uluslarası Ortak Eğitim Öğretim Gelirleri	900.000,00
800.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	8.825.094,17
800.03.01.02.46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	385.128,16
800.03.01.02.69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	37.767.317,29
800.03.01.02.98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	615,50
800.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	34.259.376,29
800.04.02.01.01	Hazine yardımı	7.020.548.000,00
800.04.02.02.01	Hazine yardımı	506.988.000,00
800.04.04.01.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	4.000.000,00
800.04.05.01.12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	91.115,00
800.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	1.213.500,00
800.04.05.01.14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	150.500,00
800.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	140.510,60
800.05.01.09.99	Diğer Faizler	5.400,92
800.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	21.330.445,12
800.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	1.331.646,10
800.05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	11.679,75
800.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	12.285.392,07
800.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	97.843.764,00

Mal Ve Hizmet Alımlarına İlişkin Gerçekleştirme Analizleri

Tablo 153. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi

HİZMET ALANLARI	2023	2024	2025
a) İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık ve Kapalı Alan (m^2)	3.860.467	4.013.407	4.154.669
a.i) Kapalı Alan (m^2)	739.913	897.697	952.733
a.ii) Açık Alan (m^2)	3.120.554	3.115.710	3.201.936
b) Elektrik Tüketim Miktarı (Kw/h**)**	28.910.954,58	37.450.210,17	43.910.706,30
b.i) Elektrik Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (Kwh)	39,07	41,72	46,09
b.ii) Elektrik Tüketim Miktarı Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	371,38	523,61	659,37
c) Su Gideri Tüketim Miktarı (m^3)	499.192	362.642	640.462
c.i) Su Gideri Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (m^3)	0,67	0,40	0,67
c.ii) Su Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	6,41	5,07	9,62
d) Doğalgaz Gideri Tüketim Miktarı (m^3)	1.566.981	2.642.242	4.142.026
d.i) Doğalgaz Gideri Kapalı Alan Başına (m^3)	2,12	2,94	4,35
d.ii) Doğalgaz Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	20,13	36,94	62,20
e) Temizlik Hizmeti Kapalı Alan(m^2)	739.913	897.697	952.733,00
e.i) Temizlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m^2)	2.925	3.679	3.452
f) Güvenlik Hizmeti Ortalama Alan(m^2)	3.860.467	4.013.407	4.154.669
f.i) Güvenlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m^2)	11.354	12.349	13.316
g) Telefon ve İnternet Erişim Gideri (TL)	124.302,45	267.561,63	478.731,94
g.i) Telefon ve İnternet Erişim Gideri Personel Başına (TL)	27,33	62,40	11.845,77
I)Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	15	15	12
ı.i) Kiralanan Taşıtların Toplam Maliyeti (TL)	2.699.593,08	5.461.290,00	4.189.759,20
k) Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	0	0	1
k.i) Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Maliyeti (TL)	0,00	0	2.204.310,00
m)Personel Ulaşım Gideri (TL)	39.593.890,12	25.342.950,40	37.058.871,23
m.i) Personel Başına Ulaşım Gideri (TL)	37.212,30	23.081,01	47.817,90

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 154.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2025 Yılı Gelir Tablosu

M.Ü. Döner Sermaye İşletmesi Tarih Aralığı: 01/01/2025- 31/12/2025 Gelir Tablosu	
A- BRÜT SATIŞLAR	495.784.238,41
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	1.841.624,28
C- NET SATIŞLAR	493.942.614,13
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	128.979.882,11
BRÜT SATIŞ KARI ve ZARARI	364.962.732,02
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	342.649.027,76
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	22.313.704,26
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR	3.329.655,98
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)	230.055,71
OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR	25.413.304,53
H- OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR	102.049,12
I- OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	0,01
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	25.515.353,64
J- DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	24.165.735,69

Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 155. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2025 Yılı Gelir Tablosu

HESAP	AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
60	**Gelirler**	9.606.556,20	13.117.316,08
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	9.606.556,20	13.117.316,08
61	Satış İndirimleri (-)		-00
610	İndirim İade Ve İskontolar Hesabı (-)		-00
	Net Satışlar	**9.606.556,20**	**13.117.316,08**
62	**Satışların Maliyeti (-)**	5.854.830,11	8.590.752,28
621	Satılan Ticari Mallar Maliyeti Hesabı (-)		
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	5.854.830,11	8.590.752,28
	Brüt Satış Karı Veya Zararı	**3.751.726,09**	**4.526.563,80**
	Faaliyet Karı Veya Zararı	**3.751.726,09**	**4.526.563,80**
64	**Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar**	**2.554.896,25**	**4.385.949,60**
642	Faiz Gelirleri	2.497.856,46	4.385.949,51
65	**Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar (-)**	**1.333.840,85**	**-00**
659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	-00	-00
	Olağan Kar Veya Zarar	**4.972.781,49**	**8.912.513,4**
67	**Olağandışı Gelir Ve Karlar**	-00	-00
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar Hesabı	-00	-00
68	**Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)**	**-00**	**-00**
689	Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)		
690	**Dönem Karı Veya Zararı Hesabı**	**4.972.781,49**	**8.912.513,4**
691	Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları Hesabı (-)	1.562.395,64	2.228.128,35
692	**Dönem Net Karı Veya Zararı Hesabı**	**3.410.385,85**	**6.684.385,05**

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

a- Denetim Faaliyetleri:

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında yönetmeliğinin ilgili hükmü uyarınca risk esaslı olarak hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulan 2025 Yılı İç Denetim Programı ile İç Denetim Planı (2025-2027) 13/01/2025 tarihinde onaylanmıştır.

2025 yılı denetim programı bağlamında gerçekleştirilen toplam yirmi yedi denetim sonucunda toplam 93, yüksek öncelikli 18 bulgu tespit edilmiş olup; raporlara ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Tablo 156. Denetim Faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor Tarihi/ Sayısı	Bulgu Sayısı	Yüksek Öncelikli Bulgu Sayısı
Teknoloji Fakültesi	Taşınır İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	15.01.2025 2431161107	4	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberine Uyum Süreci	Uygunluk, Sistem	28.02.2025 2501162901	3	-
İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü, Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü, Sivil Savunma Uzmanlığı	Afet ve Acil Durum Yönetimi Süreçleri	Uygunluk, Sistem	24.02.2025 2502152901	6	3
Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü	Çağrı Merkezi İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	07.02.2025 2503161101	2	1
Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü	Engelli Koordinatörlüğü İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	05.03.2025 2504709501	8	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	YADYO Birim Kurulları ve Birim Kurulları ve Birim Yönetim Kurullarının Ders Dağılımı, Görevlendirme ve Programlama İşlemleri, Ek Ders, Taşınır ve Akademik Personel Alım İşlemlerine İlişkin Hazırlık, Onay, Mevzuata Uygunluk, İcra/Uygulama ve Değerlendirme Aşamalarına İlişkin Takip-Kontrol İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	13.06.2025 2509-162903	2	-
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Uygulamalı Bilimler Fakültesi Birim Kurulları ve Birim Yönetim Kurullarının Ders Dağılımı, Görevlendirme, Programlama İşlemleri; Akademik Personel Alımı, Ek Ders, Taşınır Yönetimi ve Yatay Geçiş İşlemlerine Yönelik Hazırlık, Onay, Mevzuata Uygunluk, Uygulama ve Değerlendirme Aşamalarının Takip ve Kontrol Süreçleri	Uygunluk, Sistem	22.05.2025 2510152903	5	3

Hukuk Fakültesi	Hukuk Fakültesi Birim Kurulları ve Birim Yönetim Kurullarının Ders Dağılımı, Görevlendirme, Programlama İşlemleri; Akademik Personel Alımı, Ek Ders, Taşınır Yönetimi ve Yatay Geçiş İşlemlerine Yönelik Hazırlık, Onay, Mevzuata Uygunluk, Uygulama ve Değerlendirme Aşamalarının Takip ve Kontrol Süreçleri	Uygunluk, Sistem	22.05.2025 2511161103	2	-
Finansal Bilimler Fakültesi	Finansal Bilimler Fakültesi Birim Kurulları ve Birim Yönetim Kurullarının Ders Dağılımı, Görevlendirme, Programlama İşlemleri; Akademik Personel Alımı, Ek Ders, Taşınır Yönetimi ve Yatay Geçiş İşlemlerine Yönelik Hazırlık, Onay, Mevzuata Uygunluk, Uygulama ve Değerlendirme Aşamalarının Takip ve Kontrol Süreçleri	Uygunluk, Sistem	03.06.2025 2512709502	2	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Görev Kapsamına Giren Mevzuat Düzenlemeleri ve Değişikliklerini Takip-Kontrol, Değerlendirme-Yorumlama, Güncelleme ve Uygulama İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	17.07.2025-2513-162904	4	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Bütçe Planlama Süreçleri	Uygunluk, Sistem	21.07.2025-2514-152904	4	2
Sürekli Eğitim Merkezi	MÜSEM Etkinlik ve Verimlilik İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	31.07.2025-2515-161104	2	1
BAPKO	Araştırma Projelerinin Kaynak Kullanımı ve Çıktı Analizi İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	04.07.2025-2516-709503	5	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokul Müdürlüğü	Birim Kurulları ve Birim Yönetim Kurullarının Ders Dağılımı, Görevlendirme, Programlama İşlemleri; Akademik Personel Alımı, Ek Ders, Taşınır Yönetimi ve Yatay Geçiş İşlemlerine Yönelik Hazırlık, Onay, Mevzuata Uygunluk, Uygulama ve Değerlendirme Aşamalarının Takip ve Kontrol Süreçleri	Uygunluk, Sistem	22.09.2025-2517-162905	2	-
Eczacılık Fakültesi		Uygunluk, Sistem	30.09.2025-2518-152905	4	2
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi		Uygunluk, Sistem	10.11.2025-2524-709505	-	-

Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu		Uygunluk, Sistem	20.11.2025-2523-161106	4	2
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	Birim Kurulları ve Birim Yönetim Kurullarının Ders Dağılımı, Görevlendirme, Programlama İşlemleri, Ek Ders, Taşınır Yönetimi, Öğrenci Seçimi ve Yatay Geçiş İşlemlerine Yönelik Hazırlık, Onay, Mevzuata Uygunluk, Uygulama ve Değerlendirme Aşamalarının Takip ve Kontrol Süreçleri	Uygunluk, Sistem	03.10.2025-2519-161105	1	1
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü		Uygunluk, Sistem	08.10.2025-2520-709504	3	-
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü		Uygunluk, Sistem	06.11.2025-2522152906	5	2
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü		Uygunluk, Sistem	06.11.2025-2521-162906	5	-
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Bağlamında Fiziksel Mekanların Güvenliği İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	28.11.2025-2529-502101	10	-
Yazı İşleri ve Arşiv Şube Müdürlüğü	Evrak Kayıt, Gönderim, Zimmet, Senato ve Yönetim Kurulu Kararları Yazım, Dağıtım, Kargolama İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	18.12.2025-2528-709506	8	-
Uluslararası İlişkiler ve Akademik İş Birliği Ofisi	Satın Alma ve Taşınır İşlemleri Süreci	Uygunluk	29.12.2025-25251629152907	2	-
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Öğrenci Yurtları Hizmet Kalite İşlemleri Süreçleri	Uygunluk, Sistem	06.01.2026-2525-162908	4	2
Kariyer Merkezi	Kariyer Merkezi İşlemleri Süreci	Uygunluk, Sistem	07.01.2026-2527-161107	3	1

b-Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler:

1. 2025 yılı Çalışma Programı kapsamında Bilgi İşlem Daire Başkanlığında Taşınır İşlemlerine İlişkin Muhtemel Riskler ve Çözüm Önerileri Süreci ile ilgili 11.04.2025 tarihli ve 2505162902 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
2. 2025 yılı Çalışma Programı kapsamında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Kalite Koordinatörlüğü ve Tüm Akademik Birimlerde Öğrenci Performansının Değerlendirilmesi İşlemlerine İlişkin Muhtemel Riskler ve Çözüm Önerileri Süreci ile ilgili 09.04.2025 tarihli ve 2506152902 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.

3. 2025 yılı Çalışma Programı kapsamında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında İhale ve Satın Alma İşlemlerine İlişkin Muhtemel Riskler ve Çözüm Önerileri Süreci ile ilgili 14.04.2025 tarihli ve 2507161102 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
4. 2025 yılı Çalışma Programı kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığında Taşınır İşlemlerine İlişkin Muhtemel Riskler ve Çözüm Önerileri Süreci ile ilgili 15.04.2025 tarihli ve 2508-709502 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
5. Üst Yöneticinin 29.12.2025 tarih ve 1184191 sayılı görevlendirmeleri ile Üniversitemiz bünyesinde eğitim-öğretim ve uygulama süreçlerinde canlı model olarak çalıştırılan personelin özlük işlemlerine yönelik 31.12.2025 tarihli ve 20251021DR1 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.

c- Eğitim Faaliyetleri

1. Marmara Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı tarafından 5 Şubat 2025 tarihinde uzaktan erişimle düzenlenen “Kamu Etiği ve Kamu Görevlilerinin Etik Davranış İlkeleri" eğitimine İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin katılmıştır (1*2 saat)

2. Marmara Üniversitesi Koruma Güvenlik Müdürlüğü tarafından İstanbul Valiliğinin desteği ile 14 Mart 2025 tarihinde Göztepe Yerleşkesinde düzenlenen “Temel Yangın Güvenliği” eğitimine İç Denetçiler Dr. Cem Çetin, Yaşar Yamak, Dr. Ziya Alp, Muhammet Şahin, Göksel Zekeriya İsmailoğlu ve Melike Sinem Uçum katılmıştır (5*2 saat).

3. Marmara Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı tarafından 27 Mart 2025 tarihinde uzaktan erişimle düzenlenen “Bilinçli Beslen, Sağlıklı Yaşa" eğitimine İç Denetçiler Dr. Cem Çetin, Yaşar Yamak, Dr. Ziya Alp, Göksel Zekeriya İsmailoğlu ve Melike Sinem Uçum katılmıştır (5*2 saat).

4. Marmara Üniversitesi Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi (STKAM) tarafından 07.05.2025 tarihinde uzaktan erişimle düzenlenen Sürdürülebilirlik Webinar Serisi-Yeşil Dönüşüm Yolunda Finans Sektörü webinarına İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin katılmıştır (1*1,5 saat).

5. İstanbul Aydın Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Muhasebe Denetimi Programında 13.05.2025 tarihinde, İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin tarafından, Türkiye’de Kamu Sektöründe İç Denetim Uygulamaları başlıklı sunumu gerçekleştirmiştir (1*3 saat)

6. Türkiye İç Denetim Enstitüsü TİDE tarafından 21.05.2025 tarihinde uzaktan erişimle düzenlenen Sürdürülebilirlikte İç Denetim seminerine İç Denetim Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır (1*1,5 saat)

7. Marmara Üniversitesi Sivil Toplum Kuruluşları Uygulama ve Araştırma Merkezi (STKAM) tarafından 23.05.2025 tarihinde uzaktan erişimle düzenlenen Sürdürülebilirlik Webinar Serisi-Yeşil Dönüşüm Destek Programı kapsamındaki webinara İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin katılmıştır (1*1,5 saat).

8. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 28 Mayıs 2025 tarihinde çevrim içi olarak düzenlenen "Yapay Zeka Denetimi" Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin katılmıştır (1*1 saat)

9. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 30.05.2025 tarihinde İstanbul Üniversitesi'nde iç denetim vaka çalışmaları semineri olarak gerçekleştirilen İç Denetim Buluşmaları Marmara Bölge Oturumuna İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin ve İç Denetçi Göksel Zekeriya İsmailoğlu katılmışlardır (2*12 saat).

10. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 30.05.2025 tarihinde İstanbul Üniversitesi'nde iç denetim vaka çalışmaları semineri olarak gerçekleştirilen İç Denetim Buluşmaları Marmara Bölge Oturumunda İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin "Akademik Ortamda İç Denetim: Denetçi Kimliği ve Kurumsal Katkı" başlıklı sunumu gerçekleştirmiştir.

11. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 30.09.2025-24.10.2025 tarihleri arasında uzaktan erişimle düzenlenen Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimine İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin katılmıştır. (1*33 saat) SERTİFİKA NO: 2025-551

12. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 01.10.2025 tarihinde düzenlenen "İç Kontrol, Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ve İç Kontrol Denetimi Örneği" konulu eğitime İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin eğitimci olarak katılmıştır. (1*2,5 saat) 2025-450

13. Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince; çalışanların zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yenilenmesi kapsamında düzenlenen Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimine tüm iç denetçiler katılmıştır. (6*4 saat)

14. Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince; çalışanların zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yenilenmesi kapsamında düzenlenen Ofis Çalışanlarında Sık Görülen Postüral Sorunlar ve Ofis Egzersizleri Eğitimine tüm iç denetçiler katılmıştır. (6*0,30 saat)
15. Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince; çalışanların zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yenilenmesi kapsamında düzenlenen Mobbing (İş Yerinde Psikolojik Şiddet) Eğitimine tüm iç denetçiler katılmıştır. (6*0,30 saat)
16. Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden Kamu Kurumlarının 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na Uyumu Eğitimine İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin katılmıştır. (1*0,30 saat)
17. Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden TÜBİTAK tarafından düzenlenen İş Yaşamında Erteleme Davranışı İç Denetim Başkanı Dr. Cem Çetin katılmıştır. (1*0,30 saat)

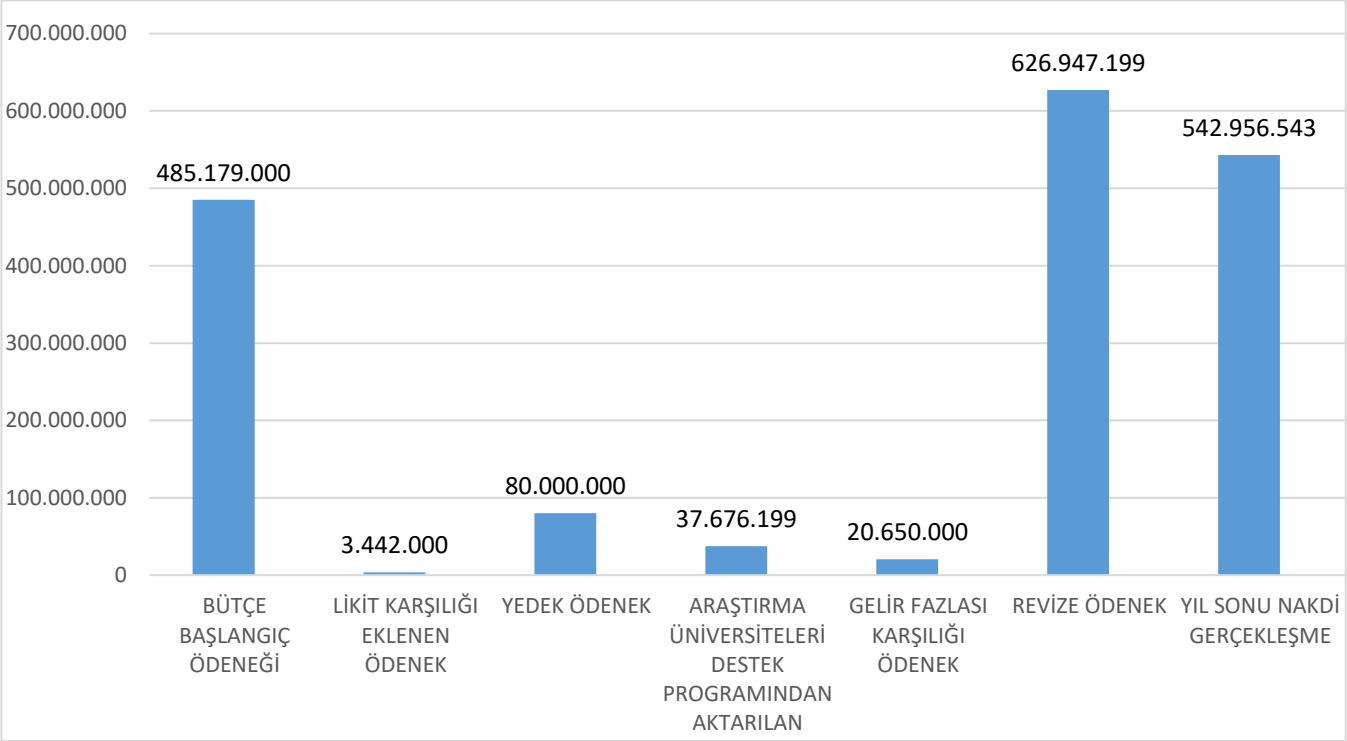
4. DİĞER HUSUSLAR

YATIRIM FAALİYETLERİ

A. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI

1. PROJELERİN GENEL UYGULAMA DURUMU

Bütçe başlangıç ödeneğimiz toplamı 485.179.000,00 TL olup yıl içinde; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayı ile toplamda 3.442.000,00 TL finansman fazlasından likit karşılığı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca; Yedek Ödenekten 80.000.000,00 TL ve Araştırma Üniversiteleri Destek Programı kapsamında Bilimsel Araştırma Projelerinde kullanılmak üzere aktarılan 37.676.199,00 TL ve Tezsiz Yüksek Lisans gelirlerinden Gelir fazlası karşılığı 20.650.000,00 TL ödenek eklenmiştir. Yıl sonu revize ödeneğimiz 626.947.199,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Mal hizmet ve yapım işleri ile onarımlar için 542.956.543,00 TL harcama yapılarak revize ödeneğimize göre toplam nakdi gerçekleşme oranı %87 seviyesindedir.



Şekil 22. Ödenek Dağılımı

2. SEKTÖR BAZINDA PROJELER

2.1. EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM

2.1.1. 2007H03-150295 NUMARALI "DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER" PROJESİ

Projenin Program ödeneği 80.001.000,00 TL olup (1.000 TL'si iz ödenek) Büyük Onarım projesinden 23.000.000,00 TL ödenek aktarılmış ve revize ödenek 103.001.000,00 TL olmuştur. 2025 yıl sonu nakdi gerçekleşmesi 98.936.114,14 TL olmuştur. Projenin genel nakdi gerçekleşme seviyesi %99 olmuştur.

2.1.1.1. MERKEZİ YEMEKHANE VE KÜTÜPHANE BİNASI

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Diş Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitülerinin bulunduğu alanda, paydaşlarımızın sosyal alan ihtiyacını karşılayacak toplam kapalı alanı 14.500,95 m2'den oluşan yemekhane ve kütüphane binası yapıldı. 2. bodrum katta 65 + 2 (engelli) toplam 67 araçlık otopark, 1. bodrum katta 64 kişilik seminer salonu, 87 kişilik konferans salonu, toplantı salonu yer almaktadır. Zemin kat kütüphanede 136 kişilik çalışma salonu ve fuaye, 1. kat ve 2. katlarda 240 kişilik okuma bölümü, grup çalışma alanları, 30.000

yayınlık raf alanı, idari ofisler, 468 kişilik yemekhane, bay/bayan mescit yapıldı. 3. katta ise 125 kişilik akademisyen yemekhanesi yer almaktadır. Peyzaj düzenlemelerin de yapılacağı söz konusu iş tamamlandı.

Fiziki Gerçekleşme: %100

Nakdi Gerçekleşmeler;

2021 Yılı	:	3.183.270,89 TL
2022 Yılı	:	200.467,15 TL
2023 Yılı	:	61.484.209,23 TL
2024 Yılı	:	288.814.278,65 TL
2025 Yılı	:	98.936.114,14 TL
Toplam Maliyet	:	452.618.340,06 TL

2.1.1.2. RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ İKİNCİ ETAP

Projenin başlangıç ödeneği 1.000,00 TL (iz) ödenek konulmuş olup harcama gerçekleşmemiştir.

2.1.2. 2023H03-212533 NUMARALI "BÜYÜK ONARIM" PROJESİ

Projenin Program ödeneği 122.000.000,00 TL'dir. Yıl içerisinde, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla, Merkezi Yemekhane ve Kütüphane Projesine 23.000.000,00 TL ödenek aktarıldığından revize ödeneği 99.000.000,00 TL olarak

gerçekleşmiştir. Projenin nakdi gerçekleşmesi 68.942.892,05 TL olup, nakdi gerçekleşme oranı %70'tir.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. M.Ü. RTE Külliyesi Merkez Yemekhanesi Kiralık İşletme Alanlarına Ait Doğalgaz, Su, Elektrik ve Aspiratör Havalandırma Kanalı Hattı Yaptırılması İşi

Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Merkez Yemekhanesinde 16 adet dükkanın doğalgaz, su, elektrik ve aspirator havalandırma kanalı hattı yapılarak iş tamamlandı.

Fiziki Gerçekleşme: %100

2. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Asansörler ile Yürüyen Merdivenlerin Periyodik Bakım ve Onarım İşleri

Acıbadem, Bağlarbaşı, Göztepe, Kartal Yerleşkelerinde, Mehmet Genç ile RTE Külliyelerinde yer alan asansörlerin ve yürüyen merdivenlerin periyodik bakımı "Asansör İşletme, Bakım ve Periyodik Kontrol Yönetmeliği"ne uygun olarak yapıldı. Tüm imalatlar ve değişen tüm malzemeler TSE, CE ve ISO standartlarına ve "Genel Teknik Şartnamelerine" uygun şekilde bakım çalışmaları tamamlandı.

Fiziki Gerçekleşme: %100

3. Marmara Üniversitesi 2025 Yılı Klima Santrallerinin Bakımı ve Deney Hayvanları Merkezi Hepa Filtrelerinin Değişimi

Göztepe, Bağlarbaşı, Kartal Yerleşkeleri ile RTE Külliyesinde bulunan klima santrallerinin ve filtrelerinin bakımı yapıldı. Bu iş kapsamında 129 adet klima santralinin periyodik bakımı, 6 adet hijyenik klima santralinin periyodik bakimi ve ihale dokümanında belirtilen tür ve miktarda şartnamesine uygun olarak filtrelerin değişim işleri yapıldı.

Fiziki Gerçekleşme: %100

4. Marmara Üniversitesi Yangın Algılama ve İhbar Sistemleri 2025 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi

Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Siyasal Bilgiler Fakültesi (C Blok), Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Bilimleri MYO binalarının yangın algılama ve ihbar sistemlerinin periyodik bakımları yapıldı. Bu iş kapsamında panellerde bulunan arızalar giderildi, duman dedektörü, yangın ihbar sireni, yangın butonu gibi saha elemanlarından değişim ihtiyacı olanlar değiştirildi, sistem çalışır hale getirildi.

Fiziki Gerçekleşme: %100

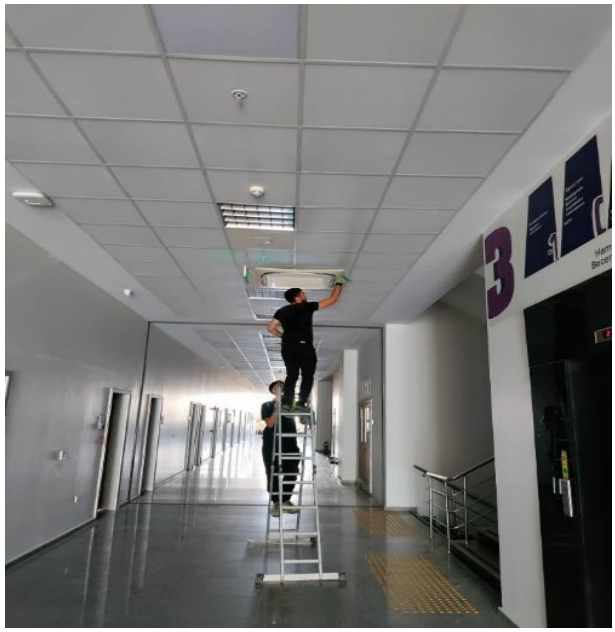
5. Marmara Üniversitesi 2025 Yılı VRF Cihazlarının Bakımlarının ve Parça Değişimlerinin Yapılması (3. kısım, 4. kısım ve 7. kısım)

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde kullanılan VRF cihazlarının bakımları ile bu cihazların arızalı parçalarının değişim işleri yapıldı. Bu iş kapsamında Hukuk Fakültesi, İletişim Fakültesi ve C-D bloklarda (626 adet), Eczacılık Fakültesinde (42 adet) VRF iç ünite bakımı, A-B-C-D Bloklarında (108 adet) VRF dış ünite bakımı ile İlahiyat Fakültesi, Dr. Mehmet GENÇ Külliyesi Kız Öğrenci Yurdu ve Erkek Öğrenci Yurdu gibi çeşitli mahallerde, ihale dokümanında belirtilen tür ve miktarda şartnamesine uygun olarak VRF sistemlerinin bakım onarımları yapıldı, arızalı kısımlarda parçalar değiştirildi. Birimlerimizin iklimlendirme şartları iyileştirildi.

Fiziki Gerçekleşme: %100

6. Marmara Üniversitesi 2025 Yılı VRF Cihazlarının Bakımlarının ve Parça Değişimlerinin Yapılması (1. Kısım, 2. Kısım, 5. Kısım, 6. Kısım ve 8. Kısımlar)

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde kullanılan VRF cihazlarının bakımları ile bu cihazların arızalı parçalarının değişim işleri yapıldı. Bu iş kapsamında İlahiyat Fakültesi klima santralleri (250 adet), Tıp Fakültesi dış üniteleri (90 adet), Diş Hekimliği Fakültesi VRF iç ünite bakımı (141 adet) ile Daire Başkanlıkları binası, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, RTE Külliyesi ve T4 atölyesi gibi çeşitli mahallerde, ihale dokümanında belirtilen tür ve miktarda şartnamesine uygun olarak VRF sistemlerinin bakım onarımları yapıldı, arızalı kısımlarda parçalar değiştirildi. Birimlerimizin iklimlendirme şartları iyileştirildi.



Fiziki Gerçekleşme: %100

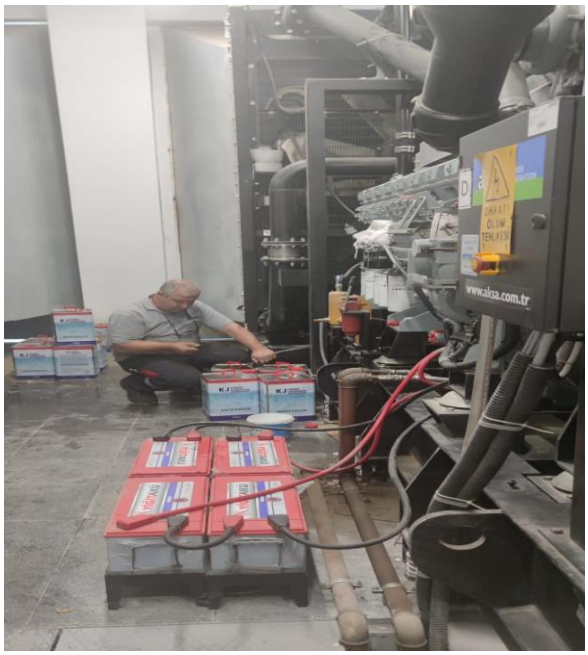
7. M.Ü. Yerleşkelerinde Bulunan Trafo, Redresör Üniteleri ve Kesici Hücrelerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri

Kamu hizmetlerinin "Süreklilik ve Düzenlilik" ilkesi gereğince Göztepe, Bağlarbaşı, RTE Sağlık yerleşkeleri, Dr. Mehmet GENÇ Külliyesi ile RTE Külliyesi 1. Etapta yer alan trafo merkezleri (35 adet), redresörleri, kesiciler ve OG giriş-çıkış hücrelerinin bakımları yıl içinde iki kez yapıldı, tespit edilen arızalar giderildi.

Fiziki Gerçekleşme: %100

8. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Jeneratörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi 2025 Yılı 7 Aylık Dönem (Haziran-Aralık Arası)

Göztepe Yerleşkesi, RTE Külliyesi, RTE Sağlık Yerleşkesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi, Sultanahmet Yerleşkesi ve Dr. Mehmet GENÇ Külliyesinde bulunan jeneratörlerin 38 tanesinin ağır bakımı, 51 jeneratörün ise periyodik bakımları yapıldı.



Fiziki Gerçekleşme: %100

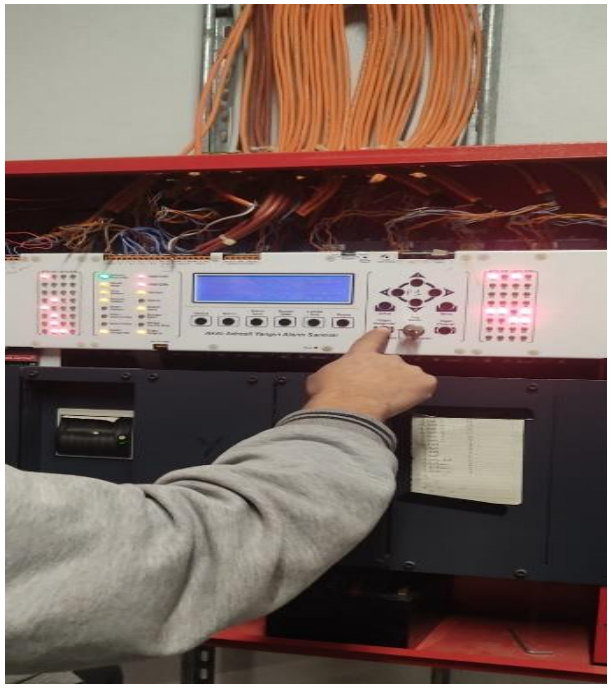
9. Marmara Üniversitesi Yangın Algılama Ve İhbar Sistemleri 2025 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi (Kısım-1 Mavili Marka Yangın Algılama ve İhbar Sistemleri)

Göztepe Yerleşkesi, RTE Külliyesi, RTE Sağlık Yerleşkesi ve Bağlarbaşı Yerleşkesinde mavili marka yangın algılama ve ihbar sistemlerinin periyodik bakımları yapıldı. Bu iş kapsamında panellerde bulunan arızalar giderildi, duman dedektörü, yangın ihbar sireni, yangın butonu gibi saha elemanlarından değişim ihtiyacı olanlar değiştirildi, sistem çalışır hale getirildi.

Fiziki Gerçekleşme: %100

10. Marmara Üniversitesi Çeşitli Yerleşkelerinde Yer Alan Mavili Marka Yangın Algılama ve İhbar Sistemleri ile Honeywell Marka Yangın Algılama ve İhbar Sistemlerinin Bakımlarının Yapılması İşi (Kısım-2 Honeywell Marka Yangın Algılama ve İhbar Sistemleri)

Göztepe Yerleşkesi; Rektörlük Binası, Prof. Dr. Orhan OĞUZ Merkez Kütüphane Binası ve Dr. Mehmet Genç Külliyesi; Rektörlük Binası (Dragos), Kütüphane Binası, Isı Merkezi Binası, Öğrenci Merkezi Binası, Laboratuvar Binası, 7'li Binada honeywell marka yangın algılama ve ihbar sistemlerinin periyodik bakımları yapıldı. Bu iş kapsamında panellerde bulunan arızalar giderildi, duman dedektörü, yangın ihbar sireni, yangın butonu gibi saha elemanlarından değişim ihtiyacı olanlar değiştirildi, sistem çalışır hale getirildi.



Fiziki Gerçekleşme: %100

Doğrudan Temin ile Yapılan İşler :

1. Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Malzeme ve Hizmet Alımı İşleri
2. Marmara Üniversitesi RTE Külliyesi Maltepe Yerleşkesinde Oturma Bankı İşi
3. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi MH2 Hangar Binası Metalürji Laboratuvarında Kurulumu Yapılacak Döküm Potası Ekipmanına Elektrik Besleme Hatlarının Çekilmesi İşi
4. Üniversitemiz Mehmet GENÇ Külliyesinde Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Mal, Malzeme ve Hizmet Alımı İşleri

5. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Terasının Yağmur Suyu Akan Dilatasyon Kısmının Açılarak Kısmi Yalıtım Yapılması İşi
6. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi FEF Binası-İTBF Binası ve İİBF Binası Yangın Kapıları ve Çeşitli Tadilat İşleri
7. Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Büyük Onarım Şube Müdürlüğünde Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Malzeme ve Hizmet Alımı İşleri
8. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi İşletme Fakültesi Kırık Camların Değiştirilmesi İşi
9. M.Ü. Sağlık Yerleşkesinde Bulunan Tıp Fakültesi Teras İzolasyonu ve Cephe Onarım Tadilat İşlerine Ait Kusurlu Yalıtım İmalatlarının Düzeltilmesi İşi
10. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Yurt Binası Tıkalı Tesisatın Açılması işi
11. Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Büyük Onarım Şefliği Başıbüyük Yerleşkesinde Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Malzeme ve Hizmet Alımı İşleri
12. M.Ü. Güzel Sanatlar Fakültesi Resim ve Heykel Bölümü Tuvalet Tadilat ve Çeşitli Onarım İşleri
13. M.Ü. Rektörlük Binası WC Tadilat İşi
14. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük 4. Kat Terasta Bulunan ve Çalışmayan Havalandırma Cihazları ile Bağlı Olan Havalandırma Kanallarının Sökülerek Dragos Hurda Alanına Taşıtılması, Sökülen Kanal Şaftlarına ait Boşlukların Saç Malzeme ile Sızdırmaz Şekilde Kapak Yapılması İşi
15. M.Ü. R.T.E Külliyesi Mühendislik, Teknoloji Fakülteleri ile Sağlık Yerleşkesi Tıp Fakültesinde Kırık Cephe, Ofis ve Tavan Camlarının Değiştirilmesi, Yerleşkede Sulama Hatlarının Onarım İşi
16. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi TH4 Binası MTA Dönüşümü Tadilat İşi
17. Üniversitemiz Büyük Onarım Şefliğinde Kullanılmak Üzere İhtiyaç Duyulan Malzeme ve Hizmet Alımı İşleri
18. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi 1. Etap Teknoloji ve Mühendislik Fakültelerindeki İnşai İmalat ve Tadilat İşlerinin Yapılması İşi
19. Marmara Üniversitesi RTE Külliyesi Süs Havuzlarının Koruma Bandı Yapımı İşi

20. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerde Bulunan Mekanik Tesisat Arıza ve Su Kaçakları Onarım İşi
21. Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Kırık Dış Cephe Cam Değişim İşi ve 7 Blok Yangın Kapılarının Çalışır Hale Getirilmesi İşi
22. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Yabancı Diller Y.O. Binasında Teras ve Çatısında Yalıtım Yapılması, Yağmur İnişi Düzeltmesi, Hukuk Fakültesinde ile Yerleşke İçinde Çeşitli Tadilat İşleri
23. Göztepe Yerleşkesi AB ve CD Blok Yangın ve Teknik Hacimlerine Ait Yangın Kapılarının Onarım ve Yenilenmesi İşleri
24. MÜ RTE Külliyesi Merkez Yemekhanesi Kiralık İşletme Alanlarına Ait Doğalgaz, Su, Elektrik ve Aspiratör Havalandırma Kanalı Hattı Yaptırılması İşi
25. M.Ü. MH-1 Binasında Ofis ve Laboratuvar Düzenlemesi Yapılması İşi
26. Marmara Üniversitesi Başıbüyük Sağlık Yerleşkesi Diş Hekimliği Fakültesi Hasta Odası, Gastroenteroloji Enstitüsü Poliklinikler, Deney Hayvanları Merkezi Mekanik, Elektrik ve Tadilat Onarımı ile Mehmet Genç Külliyesi Yurtlarında Tesisat Onarım İşleri
27. M.Ü. İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi İdare Malı Boya ile Boya Yapılması, Gastroenteroloji Asansör Kulesinde Derzlerin Onarılması İşi
28. M.Ü. Müzik Eğitimi ve Resim İş Bölümü Çatılarının Yalıtımı ile Döşeme Seramikleri Onarımı İşleri
29. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Teknoloji Fakültesi T3 Binasında B01 Laboratuvar Mahallinde Bulunan Motor Ekipmanına Makine Dairesinden Su Hattı Çekilmesi İşi
30. M.Ü. Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Sıfır Atık İstasyon Alanı Yapılması İşi
31. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi Galeri Buhar Hattı, Spor Salonu Eşanjör Dairesi, RTE Külliyesi Başıbüyük Sağlık Yerleşkesi, Gastroenteroloji Enstitüsü Isıtma Hattı Revizyon ve Onarımları İşi
32. MÜ Göztepe, Acıbadem Yerleşkesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi, Mehmet Genç Külliyesi Kazan Daireleri Tadilat ve Onarım İşleri
33. MÜ Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Nörolojik Bilimler Enstitüsü ve Gastroenteroloji Enstitüsü Ana Binasının Yıkılması ve Otoparka Dönüştürülmesi İşi
34. Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası Çeşitli Tadilat İşleri

35. MÜ Çeşitli Yerleşkelerindeki Elektrik Tamiratları, Montaj ve Onarım İşleri
36. Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi Kütüphane Binası AHU-1 Fan ve Motor Revizyon İşi
37. M.Ü. Çeşitli Yerleşkelerde bulunan İnsan Asansörlerinin Halat Yenilenmesi işi
38. M.Ü Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesindeki Otis Markalı Asansör ve Yürüyen Merdivenlerin Parça Değişim İşleri
39. M.Ü. RTE Külliyesi Teknoloji ve Mühendislik Fakülteleri Fan-Coil ve Isıtma Soğutma Tesisatı Onarımları İşi
40. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Jeneratörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi 2025 Yılı 7 Aylık Dönem (Haziran-Aralık Arası)
41. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesinde Bulunan Mitsubishi Markalı Asansörlerin Parça Değişim İşi
42. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Asansörler ile Yürüyen Merdivenlerin Periyodik Bakım ve Onarım İşleri
43. Marmara Üniversitesi Çeşitli Yerleşkelerinde Yer Alan Mavili Marka Yangın Algılama ve İhbar Sistemleri ile Honeywell Marka Yangın Algılama ve İhbar Sistemlerinin Bakımlarının Yapılması İşi
44. MÜ Yerleşkelerinde Bulunan Trafo, Redresör Üniteleri ve Kesici Hücrelerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
45. Marmara Üniversitesi Mitsubishi Marka Asansörlerin 2025 Yılı (Haziran-Aralık) Parça Dahil Periyodik Bakımlarının Yapılması işleri
46. MÜ Sultanahmet Eski Rektörlük Binası Asansörü Parça Yenilenmesi İşleri
47. MÜ 2025 Yılı VRF Cihazlarının Bakımlarının ve Parça Değişimlerinin Yapılması (3. 4. ve 7. Kısımlar)
48. MÜ 2025 Yılı VRF Cihazlarının Bakımlarının ve Parça Değişimlerinin Yapılması İşi
49. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Asansörler ile Yürüyen Merdivenlerin Periyodik Bakım ve Onarım İşleri
50. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Kompanzasyon Sistemlerinin Periyodik Bakım İşleri
51. MÜ Tıp Fakültesi Binası 2 Nolu Asansörünün Taşıyıcı Halatlarının ve Fotoselinin

Yenilenmesi İşleri

52. MÜ Tıp Fakültesi Binası 2 Nolu Asansörüne Bakım Yapılması İşleri (Aralık)
53. MÜ Bağlarbaşı Yerleşkesi Otis Markalı Asansörlere Periyodik Bakım Yapılması (Şubat-Aralık 2025) İşleri
54. M.Ü. Eski Rektörlük (Sultanahmet) Binası Asansörlerine Periyodik Bakım Yapılması (Eylül-Aralık 2025) İşleri
55. M.Ü. Kesintisiz Güç Kaynaklarının (UPS) ve Redresörlerinin 2025 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
56. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Teknoloji ve Mühendislik Fakültesi Soğutma Kulelerinin Revizyon ve Onarım İşi
57. Marmara Üniversitesi Çeşitli Yerleşkelerde Bulunan Asansörlerin Yıllık Muayene İşleri
58. Marmara Üniversitesi Mitsubishi Marka Asansörlerin 2025 Yılı (Haziran-Aralık) Parça Dahil Periyodik Bakımlarının Yapılması işleri
59. Marmara Üniversitesi Mitsubishi Marka Asansörlerin 2025 Yılı (Mayıs Ayı) Parça Dahil Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
60. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Jeneratörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi 2025 Yılı 7 Aylık Dönem (Haziran-Aralık Arası)
61. MÜ Bağlarbaşı Yerleşkesi Otis Markalı Asansörlere Periyodik Bakım Yapılması (Şubat-Aralık 2025) İşleri
62. MÜ Yerleşkelerinde Bulunan Trafo, Redresör Üniteleri ve Kesici Hücrelerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
63. M.Ü. Sultanahmet Rektörlük Binası Asansörü Modernizasyon, Etiket Revizyonları ve Onarımı İşleri
64. M.Ü. Bağlarbaşı Yerleşkesi OTİS Markalı Asansörlerin Parça Değişim İşleri
65. Marmara Üniversitesi Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesinde Bulunan Asansörlerin Yıllık Muayene İşleri
66. MÜ 2025 Yılı VRF Cihazlarının Bakımlarının ve Parça Değişimlerinin Yapılması (3.4. ve 7. Kısımlar)
67. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Kompanzasyon Sistemlerinin Periyodik Bakım İşleri

68. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Jeneratörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi 2025 Yılı 7 Aylık Dönem (Haziran-Aralık Arası)
69. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Asansörler ile Yürüyen Merdivenlerin Periyodik Bakım ve Onarım İşleri
70. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Veri Merkezi UPS Arızalarının Giderilmesi İşi
71. Marmara Üniversitesi 2025 Yılı Klima Santrallerinin Bakımı ve Deney Hayvanları Merkezi Hepa Filtrelerinin Değişimi
72. M.Ü. Kesintisiz Güç Kaynaklarının (UPS) ve Redresörlerinin 2025 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
73. MÜ Bağlarbaşı Yerleşkesi Otis Markalı Asansörlere Periyodik Bakım Yapılması (Şubat-Aralık 2025) İşleri
74. MÜ 2025 Yılı VRF Cihazlarının Bakımlarının ve Parça Değişimlerinin Yapılması
75. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi FM200 Kurulumu İşi
76. M.Ü. İTA Merkezinde Bulunan Klimaların Demontajı İşi
77. M.Ü. Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi, Göztepe Yerleşkesi AEF Müzik Bölümü, RTE Külliyesi Başıbüyük Sağlık Yerleşkesi Nörolojik Bilimler Enstitüsü Sıhhi Tesisat Onarım İşleri
78. MÜ Yangın Algılama ve İhbar Sistemleri 2025 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi (Kısım 3)
79. M.Ü Göztepe Yerleşkesi Merkezi Kütüphane 1. Katına VRF Sistemi Montajının Yapılması
80. M.Ü. Çeşitli Birimlerde Bulunan Klima Arızalarının Giderilmesi ve Montajlarının Yapılması.
81. M.Ü. Rektörlük Binası Veri Merkezi Hassas Kontrollü Klimanın Arızasının Giderilmesi İşi
82. M.Ü RTE Külliyesi 1. Etap Isı Merkezleri, Kazan Yıkama, Soğutma Kule Devresi Su Şartlandırma, Isıtma ve Soğutma Devresi Kimyasal Şartlandırma İşi
83. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Kompanzasyon Sistemlerinin Periyodik Bakım İşleri
84. M.Ü. Kesintisiz Güç Kaynaklarının (UPS) ve Redresörlerinin 2025 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
85. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Asansörler ile Yürüyen Merdivenlerin Periyodik Bakım ve Onarım İşleri

86. MÜ Bağlarbaşı Yerleşkesi Otis Markalı Asansörlere Periyodik Bakım Yapılması (Şubat-Aralık 2025) İşleri
87. MÜ Çeşitli Yerleşkelerindeki Elektrik Arıza ve Altyapı Tamirat Onarım İşleri
88. M.Ü. Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Yangın Söndürme Sistemi Pompa Gruplarının Periyodik Bakım Hizmetlerinin Yapılması İşi
89. Marmara Üniversitesi Mitsubishi Marka Asansörlerin 2025 Yılı (Mart Ayı) Parça Dahil Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
90. M.Ü. Tıp Fakültesi VRF Sisteminin 37 ve 38 Nolu Cihazların ve Bu Cihazlara Ait 3 Adet İç Ünitenin Değişimi İşi
91. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurdu, Öğrenci Merkezi ve Konferans Binası Arızalı Sirkülasyon Pompalarının Onarım ve Revizyonlarının Yapılması İşi
92. M.Ü. Yerli Markalı Asansörleri 2025 Yılı (Şubat Ayı) Periyodik Bakım İşleri
93. Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Çeşitli Binalarında Bulunan Asansörlerin Yıllık Muayene İşleri
94. Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camii İçerisinde Bulunan Hidrolik Asansörlerin Yıllık Muayene İşleri
95. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Asansörler ile Yürüyen Merdivenlerin Periyodik Bakım ve Onarım İşleri
96. Üniversitemiz Çeşitli Yerleşkelerindeki (RTE Külliyesi Teknoloji Fakültesi T4 ile Mühendislik Fakültesi M4 -M5 bina mahallerinde bulunan) toplam 9 adet asansörün muayenelerinin 18.11.2008 Tarih ve 27058 Sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Asansör Bakım ve İşletme Yönetmeliğine göre A tipi muayene kuruluşuna kontrolünün yaptırılması işleri
97. Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Asansörler ile Yürüyen Merdivenlerin Periyodik Bakım ve Onarım İşleri
98. Marmara Üniversitesi Mitsubishi Marka Asansörlerin 2025 Yılı (Ocak Ayı) Parça Dahil Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
99. Üniversitemiz Çeşitli Yerleşkelerindeki (RTE Sağlık Yerleşkesi Temel Tıp Bilimleri binası mahallinde bulunan) 5 adet asansörün muayenelerinin 18.11.2008 Tarih ve 27058 Sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Asansör Bakım ve İşletme Yönetmeliğine göre A tipi muayene

kuruluşuna kontrolünün yaptırılması işleridir

100. Üniversitemiz Çeşitli Yerleşkelerindeki (RTE Külliyesi Teknoloji Fakültesi T2-T3 ile Mühendislik Fakültesi M2-M3 bina mahallerinde bulunan) toplam 12 adet asansörün muayenelerinin 18.11.2008 Tarih ve 27058 Sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Asansör Bakım ve İşletme Yönetmeliğine göre A tipi muayene kuruluşuna kontrolünün yaptırılması işleridir.
101. Üniversitemiz Çeşitli Yerleşkelerindeki (RTE Külliyesi Teknoloji Fakültesi (T1 Blok) bina mahallerinde bulunan 3 adet asansörün muayenelerinin 18.11.2008 Tarih ve 27058 Sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Asansör Bakım ve İşletme Yönetmeliğine göre A tipi muayene kuruluşuna kontrolünün yaptırılması işleridir
102. Üniversitemiz Çeşitli Yerleşkelerindeki (RTE Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Eczacılık Fakültesi bina mahallinde bulunan) 2 adet asansörün muayenelerinin 18.11.2008 Tarih ve 27058 Sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Asansör Bakım ve İşletme Yönetmeliğine göre A tipi muayene kuruluşuna kontrolünün yaptırılması işleridir
103. MÜ Bağlarbaşı Yerleşkesi Otis Markalı Asansörlere Periyodik Bakım Yapılması (Şubat-Aralık 2025) İşleri
104. M.Ü. Otis Asansör Yürüyen Merdivenler ve RTE Külliyesi 1. Etap Asansörlerinin 2025 Yılı (Ocak Ayı) Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
105. Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Merkezi Klima Santralleri Otomasyon Arızalarının Giderilmesi İşi
106. MÜ Rektörlük Binası, Daire Başkanlıkları (Enstitüler) Binası, Nörolojik Bilimler Otopark Girişi ile Kartal SMYO Ana Girişlerine Kollu Bariyer Yapılması, Çeşitli Onarım ve Elektrik Altyapı İşleri
107. Marmara Üniversitesi Mitsubishi Marka Asansörlerin 2025 Yılı (Şubat Ayı) Parça Dahil Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
108. M.Ü. Fen Edebiyat Fakültesi Dekan Odası, Polis Merkezi, Öğrenci Kütüphanesi ve Kütüphane D.B İdari Birimlerine Klima Montajlarının Yapılması İşi
109. Marmara Üniversitesi Çeşitli Yerleşkelerinde Bulunan Asansörlerin Yıllık Muayene İşleri
110. Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi VRF Sistemi Arızasının Giderilmesi İşi

111. M.Ü. Yerli Markalı Asansörleri 2025 Yılı (Ocak Ayı) Periyodik Bakım İşleri Hizmeti Alımına Ait Sözleşme
112. MÜ Çeşitli Yerleşkelerinde Bulunan Yerli Asansörlerin (Ocak Ayı) Parça Değişimi İşleri
113. MÜ RTE Külliyesi Binalarında Bulunan Asansörlere BRM Haberleşme Sistemi Yapılması İşleri
114. MÜ Yerleşkelerinde Bulunan Asansörlerin Kasım Aralık Ayları Parça Değişim İşleri
115. M.Ü. Sultanahmet Yerleşkesi ve Kartal Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu Jeneratörlerin Yer Değişimi ve Bakımları, Rektörlük Binası Jeneratörün Bakımlarının Yaptırılması İşi
116. Marmara Üniversitesi Mühendislik A Blokta Bulunan Split Klimaların Sökülmesi ve İhtiyaç Duyulan Birimlere Montajının Yapılması İşi
117. Marmara Üniversitesi Başıbüyük Sağlık Yerleşkesi Diş Hekimliği Fakültesi Arızalı UPS in Yenisi ile Değişimi İşi
118. M.Ü. Otis Asansör Yürüyen Merdivenler ve RTE Külliyesi Asansörlerinin 2024 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
119. M.Ü. Genel Asansörleri 2024 Yılı (Nisan-Aralık Arası) Periyodik Bakım İşleri

Ayrıca, Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca toplam 864.000,00 TL tutarında Telefon santral bakım hizmeti alımı gerçekleşmiş ayrıca İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca Büyük Onarım projesi kapsamında tabloda yer alan Bakım-Onarımlar yapılmıştır.

Sıra No	Birimler	Açıklama	Tutar
1	Rektörlük ve Bağlı Birimler	Fotokopi Yazıcı Tamir Bakım Onarım	328.411,20 TL
2	Rektörlük ve Bağlı Birimler	Kampüs Kart Turnike Tamir Bakım Onarım	759.454,80 TL
Genel Toplam			**1.087.866,00 TL**

2.1.3. 2025H03-259216 NUMARALI "ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ"

Projenin Program ödeneği 9.500.000,00 TL'dir. Nakdi gerçekleşmesi 2.036.730,00 TL ve gerçekleşme seviyesi %21 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. M.Ü. Maltepe Sosyal Tesisleri Binasının Zemin Etütlerinin Yapılarak Deprem Performans Analiz Raporlarının Hazırlanması, Göztepe ve Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurtları Binalarının Fonksiyon Değişikliği Analizlerinin Yapılması İşi

2. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde Yapılacak Cami Projesi İçin Zemin Etüdü Yapılması
3. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Fındıklı Kapısı Girişinde Sınır Aplikasyon Çalışması Yapılması İşi
4. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi 2. Etapta Bulunan Açık Spor Alanlarına Hitap Edecek Soyunma Odaları Binasının İnşai, Mimari, Mekanik ve Elektrik Projelendirme İşi
5. M.Ü. Kanlıca Orman İşletme Müdürlüğü Enerji Nakil Hattı Projesi İzin Süre Uzatımı Talebi İşi
6. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Botanik Park Proje Alan Düzenleme İşi

2.1.4. 2020H03-150147 NUMARALI "KAMPÜSLER ALT YAPISI" PROJESİ

Projenin Program ödeneği 30.000.000,00 TL ve nakdi gerçekleşmesi 23.411.017,07.TL'dir. Projenin nakdi gerçekleşme seviyesi %78 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Çevre İhata Duvar İmalatının Yaptırılması İşi

Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde güvenlik ihtiyacını karşılık Külliyede çevre ihata duvar imalatı devam ediyor. İşin fiziki ilerlemesi % 58 seviyesine ulaştı.

Fiziki Gerçekleşme: %58

2. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Yabancı Diller Yüksek Okulunun Isıtma Altyapısının Revizyonu İşi
3. M.Ü RTE Külliyesi Mühendislik Hangar Binalarında Kurulumu Yapılacak Laboratuvar Ekipmanlarının Mekanik ve Elektrik Altyapı Sistemlerinin Yapılması İşi

4. M.Ü Daire Başkanlıkları Binası ve Enstitüler Binası Isıtma Hattındaki Kaçakların Tespiti ve Onarımı İşi
5. M.Ü Yerleşkeleri Kompanzasyon Altyapı Revizyon işlemleri
6. M.Ü. Sultanahmet Binası Ana Giriş Kapısına Tabela ve Aydınlatma Yapılması İşleri
7. Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Önünde Yer Alan Yolda Kontrollü Öğrenci Yaya ve Araç Girişi Altyapısının Düzenlenmesi İşi
8. Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi Ana Su Deposu Filtre Cihazı Tesisat Altyapısı ile Tahliye Pompalarının Altyapı Revizyonu Yapılması İşi
9. Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi Sahil Kapı Pergola Altyapısının Güçlendirilmesi İşi
10. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Çevre İhata Duvar İmalatının Yaptırılması İşi
11. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Eski İşletme Binası Derslik WC Tesisatı ve Çeşitli Onarım İşleri
12. Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Yurdu Asansör Kuyusunda Yalıtım Yapılması İşi
13. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Merkezi Isı Merkezi ve Rektörlük Kütüphane Hattında Yer Alan Jeotermal Isıtma Hattındaki Kısmi Kaçağın Bulunarak Onarılması İşi
14. M.Ü. Dragos Yerleşkesi İçme Suyu İSKİ Ana Giriş Vana Değişimi ve Isı Merkezi Ana Besleme Hattı Altyapısındaki Su Kaçağının Giderilmesi İşi
15. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Çevre İhata Duvar İmalatının Yaptırılması İşi
16. M.Ü Fen Fakültesi Kazan Dairesindeki Mekanik Arızalar, M.Ü Spor Salonu Kazan Dairesindeki Mekanik Arızalar, Fen Fakültesi Ve Yemekhane Binası Arasında Bulunan Alt Yapı Buhar Hattının Değişimi, Polis Noktasındaki Isıtma Sistemine Ana Pompadan Hat Çekilmesi İşi
17. M.Ü. Dragos Yerleşkesi Kütüphane Binasında Isıtma Altyapısının Onarılması İşi
18. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi 2. Etap Isı Merkezi Bölgesine Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Kurlumu İçin Kablolama İmalatı Yapılması İşi
19. M.Ü. Sağlık Yerleşkesi İdare Malı Demir Korkuluklarının Demontaj Yapılarak Yemekhane Kütüphane Bölgesine Montajının Yapılması İşi

20. M.Ü. GSF Yemekhanesi Ana Besleme Kablosu ve Ana Şalteri Yenilenmesi İşi
21. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Fen Fakültesi Jeneratörü Transfer Şalterinin Değişimi ve Elektrik Altyapı İşleri
22. M.Ü. RTE Külliyesi Mühendislik Fakültesi Isı Merkezi Su Yumuşatma Cihazı Onarım ve Revizyonu İşi
23. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Taş Duvar ve Korkuluk Onarımı Yapılması İşi
24. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Arızalı Yangın Hidrantlarının Değiştirilmesi İşi
25. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Peyzaj Sulama Kuyu Pompası, Isı Merkezi Drenaj Pompası Değişimi, Öğrenci Merkezi Isıtma Tesisatı Altyapı Onarımı İşi
26. M.Ü. Acıbadem Yerleşkesi B Kapısı ve Duvarının Onarılması İşi
27. M.Ü. RTE Külliyesi, Mehmet Genç Külliyesi, Göztepe ve Kartal Yerleşkesi Kazan, Sirkülasyon Pompası Onarım, Isıtma Altyapı Tadilat İşleri
28. M.Ü. Göztepe, Bağlarbaşı Yerleşkesi, RTE Külliyesi ve Mehmet Genç Külliyesi Yangın Pompaları Onarım ve Revizyon İşi
29. MÜ RTE Sağlık Yerleşkesi Spor Sahaları Aydınlatma Ve Altyapı Elektrik Onarım İşleri
30. M.Ü. R.T.E Külliyesindeki 11 Birim Demir Korkulukların Yapımı, Boyası ve Montajı İşi
31. Marmara Üniversitesi Göztepe Kampüsü Hukuk Fakültesi ve İletişim fakültesi Asansör Kuyusu Su Yalıtımı Yapılması, Yerleşke İçinde Çeşitli Tadilat İşleri ile Bahçe Sulama Altyapısı Onarımı İşi
32. MÜ Göztepe Kampüsü Çevre Aydınlatma Ana Panosu ve Rektörlük 5. Kat Dağıtım Panosu Altyapı ve Onarım İşleri
33. MÜ RTE Külliyesi Çeşitli Elektrik İşleri ve Göztepe Merkez Kütüphanesi Klima Altyapısı Yapılması İşi
34. M.Ü Dragos Yerleşkesi OG Hattı Arıza Giderme ve R.T.E Külliyesi Sağlık Yerleşkesi Eczacılık Fakültesi Trafo Kademe Değişimi
35. MÜ Göztepe Yerleşkesi Müzik Bölümü Isıtma, Mehmet Genç Külliyesi Temiz Su, RTE Külliyesi Eczacılık Fakültesi Atık Su Altyapı Onarım İşleri
36. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Mühendislik, Teknoloji Su Soğutma Grubu, Tıp Fakültesi Klima Santralleri, Eczacılık Fakültesi 202 Nolu Laboratuvar Havalandırma Altyapısı Revizyon ve Onarım İşleri

37. M.Ü. Nörolojik Bilimler Enstitüsü ve Taş Bina Çevresi Sert Zemin Düzenlenmesi İşi
38. MÜ RTE Külliyesi ile Yurtlar Bağlantı Yolunun Açılması İçin Arazi Düzenlemesi Yapılması, Fens Teli Çekilmesi, Kaldırım Yapılması İşi
39. Marmara Üniversitesi Mehmet Genç Külliyesi Ana Isı Merkezi ile Laboratuvar Binası Hattına Ait Jeotermal Isıtma Hattındaki Kaçağın Bulunarak Onarılması İşi

2.1.5. 2025H03-259277 NUMARALI "MUHTELİF İŞLER" PROJESİ

Projenin Program ödeneği 50.697.000,00 TL olup nakdi gerçekleşmesi 47.155.991,41 TL ve gerçekleşme seviyesi % 93 olmuştur.

Makine Teçhizat Alımları kapsamında: Öz Gelir (SKS) ödeneği 1.930.000,00 TL olup Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 1.081.995,44 TL Makine Teçhizat alımı yapılmıştır.

Tablo 157.Sağlik,Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Gerçekleşen Alımlar	Toplam Tutar (TL)
Üniversitemiz kültürel etkinliklerinde kullanılmak üzere çadır alımı	375.000,00
Başkanlığımız ve bağlı birimlerinde kullanılmak üzere plastik masa alımı	84.000,00
Şehit Ömer Halisdemir spor salonuna skorboard alımı.	274.800,00
Üniversitemiz Sultanahmet Kampüsü konferans salonu için masif masa alımı.	138.000,00
Üniversitemiz Sultanahmet Kampüsü konferans salonu için dolap alımı.	44.000,00
Göztepe yemekhanesinde kullanılmak üzere bardak yıkama makinesi alımı.	53.520,00
Mediko Sosyal Merkezinde kullanılmak üzere mini aspiratör alımı.	13.760,27
Üniversitemiz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda kullanılmak üzere hasta sandalyesi alımı.	13.895,17
Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesinde kullanılmak üzere basketbol potası alımı.	29.340,00
Üniversitemiz Göztepe Kampüsü Yemekhanesinde kullanılan kamera sistemi için kayıt cihazı için harddisk ve switch alımı.	55.680,00
TOPLAM	**1.081.995,44TL.**

Tablo 158.İdari ve Mali İşler Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Birim Adı	Birimlere Harcanan Toplam Tutar (TL)
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	10.404,00 TL
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	8.100,00 TL
Atatürk Eğitim Fakültesi	589.908,22 TL
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	361.584,00 TL

Siyasal Bilgiler Fakültesi	248.217,01 TL
Sağlık Hizmetleri Meslek Yükske Okulu	180.360,00 TL
Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü	14.334,00 TL
Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi	150.000,00 TL
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	13.680,00 TL
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	333.522,81 TL
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	11.871,09 TL
Personel Daire Başkanlığı	89.640,00 TL
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	817.440,00 TL
Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü	755.857,83 TL
Rektörlük ve Diğer Bağlı Birimler	14.198.344,85 TL
TOPLAM	**17.783.263,81 TL**

Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması faaliyetiyle ilgili 500.000,00 TL ödenek olup nakdi gerçekleşme olmamıştır.

Yazılım Alımları kapsamında 15.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup nakdi gerçekleşmesi 14.485.487,36 TL'dir. Alınan yazılımlar;

- İşçi maaş yazılım alımı
- EBYS yazılım alımı
- Memur maaş yazılım alımı
- AVESİS, BAPSİS, ATÖSİS yazılım alımı
- Öğrenme yönetim sistemi / Sanal sınıf yazılım alımı
- Kurumsal hakediş ve yaklaşık maliyet yazılım alımı
- Kütüphane bilgi belge ve otomasyon yazılım alımı
- İSG yazılım alımı
- Matlab yazılım alımı
- Elektronik mühür sertifikası alımı
- Nitelikli elektronik sertifika alımı
- Ortam izleme yazılım alımı
- Endnote yazılım alımı
- IOS ve Twitter/X yazılım alımı
- Kolay ofis yazılım alımı
- Microsoft yazılım alımı
- Veeam yedekleme ve replikasyon yazılım alımı
- Creative Cloud yazılım alımı
- Solidwork yazılım alımı

- E-mobil imza sertifikası alımı
- Deepfreze yazılım alımı
- ChemCad yazılım alımı
- SİEM yazılım alımı gerçekleşmiştir.

Bilgisayar Alımları kapsamında 14.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve nakdi gerçekleşmesi 13.805.244,80 TL 'dir. Alınan ürünler;

- 252 adet mini kart okuyucu alımı
- Yük dengeleme cihazı alımı
- 19 adet dizüstü bilgisayar alımı
- 64 adet monitör alımı
- 63 adet bilgisayar kasası alımı
- 15 adet yazıcı alımı
- 5 adet tarayıcı alımı
- 15 adet projeksiyon alımı
- Ortam izleme sistemi mal alımı
- 60 adet data kartuş alımı
- Muhtelif bilişim malzemesi alımı
- 108 adet 8TB harddisk alımı
- 5 adet kablolu telefon alımı
- 150 adet SSD harddisk alımı
- 1 adet baskı makinesi alımı gerçekleşmiştir.

2.1.6. 2025H03-259214 NUMARALI "YAYIN ALIMLARI" PROJESİ

Projenin Program ödeneği 25.800.00,00 TL olup nakdi gerçekleşmesi 25.588.465,68 TL ve gerçekleşme seyivesi % 99,21 dir. Uygulama sonuçları;

Tablo 159. Gerçekleşen Alımlar

Gerçekleşen Alımlar	Adet
Abone Olunan Yabancı Dilde Dergi Sayısı (Online)	158.855
Abone Olunan Yabancı Dilde Elektronik Veritabanı Sayısı	14
Abone Olunan Türkçe Elektronik Veritabanı Sayısı	16
Sağlık Bilimleri Kütüphanesi tefriş ürünleri kalemleri ve sayıları	42 Kalem (1709 adet)

2.2. EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR

2.2.1. 2021H05-168596 NUMARALI "AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ" PROJESİ

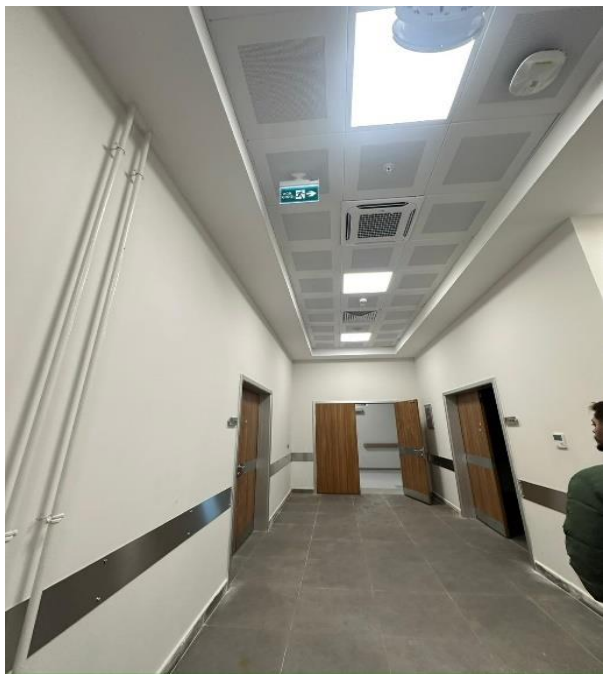
Projenin Program ödeneği 5.000.000,00 TL olup harcama olmamıştır.

2.3. SAĞLIK

2.3.1. 2020I00-143118 NUMARALI "DİŞ HEKİMLİĞİ ENGELLİ VE UYGULAMA MERKEZİ"

Projenin Program ödeneği 122.000.000,00 TL olan projeye Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının onayıyla yedekten aktarılan 80.000.000,00 TL ödenek eklenmesi sonucunda toplam revize ödenek 202.000.000,00 TL'dir.

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Engelli Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, engelli hastaların ağız ve diş sağlığının muayene ve tedavi işlemlerinin yapılmasına imkan verecek şekilde projelendirildi. Toplam inşaat alanı 6055 m2 olan Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, zemin + 4 kattan oluşmaktadır. Zemin katta 10 adet hasta odası, 1. katta 6 adet poliklinik, laboratuvar, ofisler yer almaktadır. 2. katta 10 adet poliklinik, röntgen, kafeterya 3. katta ise 4 ameliyathane, 2 günlük ameliyathane, 6 adet yoğun bakım ünitesi yapılacaktır. 4. katta 64 kişilik restaurant, açık teras ve mescit yer almaktadır. Söz konusu iş geçici kabul aşamasındadır.



Fiziki Gerçekleşme: %100

Nakdi Gerçekleşmeler;

2022 Yılı	:	280.557,71 TL
2023 Yılı	:	7.848.262,66 TL
2024 Yılı	:	111 859 520,47 TL
2025 Yılı	:	182.318.279,41TL

2.4. DİĞER KAMU HİZMETLERİ/SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

2.4.1. 2025K12-261082 NUMARALI "REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ"

Projenin Program ödeneği 12.529.000,00 TL olup; Gelir fazlası karşılığı (Tezsiz yüksek lisans gelirlerinden) 20.650.000,00 TL ve Araştırma Üniversiteleri Destek Programı kapsamında 37.676.199,00 TL eklenerek toplam revize ödenek 70.855.199,00 TL olmuştur. Müstakil projeler haricindeki ödeneklerin tamamı BAP yönetmeliği gereği özel hesaba aktarılmıştır.

Bu kapsamda Sağlık Bilimlerinde 120, Fen ve Mühendislik Bilimlerinde 87, Sosyal ve Beşeri Bilimlerinde 27 adet olmak üzere toplam 234 proje kabul edilmiştir.

2.4.2. 2024K12-220153 NUMARALI "HİDROJEN ENERJİ SİSTEMLERİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI"

Projenin Program ödeneği 1.400.000,00 TL olup önceki yıl kullanılmayan 1.799.000,00 TL eklenerek revize ödeneği 3.199.000,00 TL olmuştur. Bu tutarın 3.193.680,00 TL si harcanmıştır. Projenin nakdi gerçekleşme oranı % 99 olup proje tamamlanmıştır.

1.786.800,00 TL'lik Elektrolizör test sistemi alımı; Elektrolizör test istasyonu ile PEM ve alkali elektrolizörleri ve bunların bileşenleri farklı güç aralığında test etmek için kullanılacaktır. Farklı nemlendirme seçenekleri ve sistem basınç seviyeleri, taşınabilir, sabit ve mobil elektrolizör hücresi uygulamaları için karakteristik olan herhangi bir test programının ve yük döngüsünün çalıştırılmasına izin veren bir cihazdır.

311.640,00 TL'lik Doctor-Blade -200mm Width - EU Plug L2009A1-E3-EU alımı; Film Kaplama cihazı: PEM elekktrolizörlerin MEA'sında kullanılan mebranların hazırlanmasında kullanılmaktadır.

316.800,00 TL lik Contact Angle GoniometerL2004A1 alımı; Contact Angle Goniometer (Temas açısı ölçüm cihazı): Membranların veya elektrokatalizörlerin hidrofilik/hidrofobik özelliklerinin belirlenmesinde kullanılmaktır.

25.080,00 TL-102.000,00 -651.360,00 TL lik sarf malzeme alımı ; Proje çalışmaları kapsamında kullanılan floresans spektrofotometrenin kalibrasyonu için gerekli FL TEFLON Reflector temin edilmiştir, Proje çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan elektrot malzemeler temin edilmiştir, Proje çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan sarf malzemeler temin edilmiştir.

2.4.3. 2024K12-220141 NUMARALI "YENİLİKÇİ SAĞLIK VE GIDA UYGULAMALARI LAB."

Projenin Program ödeneği 16.250.000,00 TL olup önceki yıl kullanılmayan 1.643.000,00 TL'si eklenerek revize ödeneği 17.893.000,00 TL olmuştur. Bu tutarın 17.892.946,71 TL'si harcanmıştır. Projenin nakdi gerçekleşme oranı % 100 olup proje tamamlanmıştır.

Yenilikçi ve Sağlıklı Gıda Uygulamaları Laboratuvarı, Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi-Maltepe Yerleşkesinde kurulmuştur. Halihazırda sağlık ve gıda çalışmalarının bir arada yapıldığı bu laboratuvar bünyesinde proje, makale ve ürün ticarileştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

7.560.000,00 TL'lik Mocon marka Oksijen ve Su buharı geçirgenliği cihazı alımı: Gıda ambalajlarının ve biyomalzemelerin geçirgenlik miktarının test edilmesi için gerekli bir ekipmandır. Cihazın kurulumu sağlanmış ve eğitimler tamamlanmıştır.

92.400,00 TL'lik geçirgenlik cihazlarına gerekli 3 gaz tüpü, gaz ve regülatörleri alınmıştır.

480.000,00 TL'lik İka marka Rotary evoaporatör cihazı alımı: Gıda ve biyomalzeme teknolojileri çalışmalarında çözücülerin uzaklaştırılması için gerekli bir ekipmandır. Cihazın kurulumu sağlanmış ve eğitimler tamamlanmıştır.

6.249.600,00 TL'lik Carl Zeiss marka iSEM cihaz alımı: biyolojik malzemelerin karakterizasyonunda kullanılması için alınmıştır. Cihazın kurulumu sağlanmış ve eğitimler tamamlanmıştır.

960.000,00 TL'lik Shimadzu marka HPLC Cihazın kurulumu sağlanmış ve eğitimler tamamlanmıştır. Hem gıda hem de biyomalzeme çalışmalarında organik bileşenlerin bir malzemede ne kadar bulunduğunu tespit eden kromatografik bir cihazdır. Projenin 1. Kısmında alınan preparatif HPLC cihazı ile entegre çalıılacaktır.

960.000,00 TL'lik Mini Spray Drier cihazı hem gıda hem de biyomalzemelerin enkapsülasyon çalışmalarında kullanılmak üzere alınmıştır. Cihazın kurulumu sağlanmış ve eğitimler tamamlanmıştır.

156.602,53 TL'lik İKA marka Öğütücü atık, artık vb ham maddelerin parçalanması için kullanılacak bir ekipmandır.

587.787,38 TL'lik Metrohm marka Potansiyostat ile elektrokimyasal sensör geliştirme çalışmaları için kritik öneme sahipri. Cihazın kurulumu sağlanmış ve eğitimler tamamlanmıştır.

252.000,00 TL'lik Pard marka liyofilizatör cihazı ile hem gıda hem de biyomalzemelerin soğukta kurutulması için önem arz etmektedir. Cihazın kurulumu sağlanmış ve eğitimler tamamlanmıştır.

418.656,00 TL'lik Biyogüvenlik kabini ile gıda bakteri ve patojenlerin çalışmalarını. Yapılması için gereklidir. Bulaşı vs durumlar için toksik bakteri ve patojeneler burada çalışılacaktır. Cihazın kurulumu sağlanmış ve eğitimler tamamlanmıştır.

175.900,80 TL'lik Oxybaby marka cihaz alımı ile gıda ambalaj çalışmalarında ambalaj atmosferinde oksijen ve CO2 ölçümü yapılacaktır.

Proje kapsamında alınan diğer ekipmanlar ile bu laboratuvar bünyesinde devam eden projelerin listesi: 6 TÜBİTAK 1005 Yeni Ürün Geliştirme Projesi (İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Yeditepe Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi); 3 TÜBİTAK 1001 Ar-Ge Projesi (Yıldız Teknik Üniversitesi); 4 TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İş Birliği Projesi (VSY Biotechnology, Çukurova Kimya, Verikar Yazılım, Deriworks); 1 AB FLAG-ERA Yapay Sinir Dokusu Projesi (Fransa-Romanya-Türkiye); 1 AB Erasmus+ Dijital VR ve 3B Üretim Eğitimi Projesi (İspanya, İtalya, Çekya, Türkiye); 2 AB Girişimcilik Projesi (İtalya, Yunanistan, Hırvatistan, Kuzey Makedonya, Polonya, Finlandiya, Bulgaristan, Türkiye);1 TÜBİTAK COST Projesi (Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi); 1 TÜBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezi Projesi (çok paydaşlı ulusal ve sanayi ortaklı); 2 ADEP 3B Yazıcı ile Ürün Geliştirme Projesi; 1 AB CORNET Akıllı ve Sürdürülebilir Gıda Ambalajı Projesi (Almanya); 1 EU-LAC Gıda ve sularda patojenlerin tespiti için elektrokimyasal sensör geliştirme (Almanya, Polonya, Peru, Dominik Cumhuriyeti); 1 British Council – Connect for Innovation Projesi (University College London, İngiltere) şeklindedir. Bunun yanında da 14 Marmara Üniversitesi BAP (Bilimsel Araştırma Projeleri) Projesi sağlık teknolojileri kullanılarak biyomalzeme geliştirilmesi için ve 6 TÜBİTAK BİDEB 2218 kapsamında da gıda ambalajı ve sağlık teknolojileri alanında devam etmektedir.2025 yılında 42 tane Q1 ve Q2 makale,3 kitap bölümü (Springer Nature, Taylor and Francis). 3 adet de proje sayesinde kurulan altyapı ile patent/fikri hak çalışması hazırlanmıştır. Laboratuvar bünyesinde 4 adet Doktora öğrencisi ve 10 adet de yüksek lisans öğrencisi çalışmalarını tamamlamıştır.

2.4.4. 2025K12-242433 NUMARALI "ATIK VE ATIK SULARDAN SU, ENERJİ, KAYNAK GERİ KAZANIM VE MALZEME ÜRETİM LABORATUVARI"

Projenin Program ödeneği 10.000.000,00 TL dir. Bu tutarın toplam 2.671.600,00 TL'si harcanmıştır.

01.01.2025-31.12.2025 döneminde gerçekleştirilen harcamalar;

1. İyon Kromotografi Cihazı Alımı için 20.05.2025 tarihinde ihale yapılmış olup ihale süreci devam etmektedir. İhaleyi, Dionex Inuvion İyon Kromotografi Cihazı için vermiş olduğu 1.941.600,00 TL (KDV dahil) teklif ile Redoks Analitik Cihazlar Anonim Şirketi kazanmıştır. Cihazın kurulumu ve eğitimleri tamamlanmıştır.
2. Proje kapsamında gerçekleştireceğimiz pilot çalışmalar ile ilgili 1m3/saat kapasiteli Pilot Tip Atıksu Arıtma Tesisi Bakım, Montaj ve Devreye alma işleri ile ilgili 730.000,00 TL (KDV dahil) hizmet alımı tamamlanmıştır. Kurulumu tamamlanan pilot tesise ait görseller aşağıda verilmektedir.

3. LCMS/MS 03.12.2025 tarihinde ihale yapılmış olup ihale süreci devam etmektedir. İhaleyi, Thermo Scientific Quantis Plus MS cihazı için vermiş olduğu 6.339.600,00 TRY (KDV dahil) teklif ile Redoks Analitik Cihazlar Anonim Şirketi kazanmıştır. Sözleşme imzalanmış olup satın alma süreci devam etmektedir.

2025 sonu itibari ile projenin bütçe kullanımı açısından tamamlanma yüzdesi: %30

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PERFORMANS, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

Tablo 160. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Projelerin Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Personeline aylık düzenli olarak Ayrıntılı Harcama Programında yer alan ödenekten taban ödemesi yapılmaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Üniversitemiz bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	Üniversitemizin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemizin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemizin; personel planlamasının yapılması, personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz Yerleşkelerinde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Üniversitemiz Üst yönetiminin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevleri yerine getirme faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Taşınmaz Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Üniversitemizin yurtdışında araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin çalışmalarına destek olmak amacıyla Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığınca aktarılan ödenekten yapılan burs ödemelerini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırma faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerini Uygulamalı Eğitimi kapsamında teşvik etmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca aktarılan ödenekten Lisans öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında eğitim-öğretim hizmetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet verme faaliyetlerini kapsamaktadır.

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Devam eden öğrencilerimize yönelik eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 2 adet Mehmet Genç Külliyesinde olup toplam 1.258 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmı zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

2.PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDRİLMESİ

2.1. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Tablo 161.Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)																							
	Yıl:	2025																					
	Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK																					
	Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI																					
	Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi																					
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme																
			Yılı	Değeri			Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu		
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2023	0	100	100	3	6	8	10	15	18	20	23	25	27	29	30	30	30	Ulaşılamadı		
	Yıl:	2025																					
	Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK																					
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME																					
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması																					
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme																
			Yılı	Değeri			Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu		
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2023	2,70	1,74	1,73	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	3,24	3,24	186	Aşıldı		
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2023	8	8	8	0	1	0	1	3	0	3	3	1	5	0	1	18	225	Aşıldı		

3	**Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı**	**Sayı**	**2023**	**2**	**2**	**2**	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	**2**	**100**	**Ulaşıldı**
4	**Araştırma merkezleri gelir miktarı**	**TL**	**2023**	**84.298.403**	**362.185.000**	**172.234.227**	15.750.737	14.522.771	20.496.859	19.975.904	19.227.196	15.383.909	16.057.300	29.292.917	92.607.705	19.925.619	18.652.255	78.776.844	**360.670.016**	**100**	**Ulaşıldı**
5	**Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı**	**Sayı**	**2023**	**12**	**125**	**119**	12	18	21	25	32	39	48	50	52	58	62	66	**66**	**53**	**Ulaşılamadı**
6	**BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı**	**Sayı**	**2023**	**169**	**250**	**200**	2	17	21	33	76	94	117	156	186	194	216	234	**234**	**94**	**Kısmen Ulaşıldı**
7	**Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı**	**Sayı**	**2023**	**0,001**	**0,06**	**0,05**	0,0005	0,0049	0,0060	0,0095	0,0220	0,0272	0,0339	0,0452	0,0539	0,0562	0,0626	0,0678	**0,0678**	**113**	**Aşıldı**
8	**Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı**	**Sayı**	**2023**	**35**	**22**	**22**	1	0	0	1	3	1	4	1	2	3	3	9	**28**	**127**	**Aşıldı**
9	**Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı**	**Sayı**	**2023**	**57**	**70**	**60**	4	10	13	21	25	31	0	39	41	48	56	60	**60**	**86**	**Kısmen Ulaşıldı**
10	**Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı**	**Sayı**	**2023**	**1.753**	**1.430**	**1.400**	192	144	116	184	178	201	247	212	254	174	134	130	**2.166**	**151**	**Aşıldı**
	Yıl:	2025																			
	Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME																			
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ																			
	Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması																			
Sıra	**Gösterge Adı**	**Ölçü Birimi**	**Önceki Dönem Gerçekleşme**		**Hedeflenen Gösterge Değeri**	**Yılsonu Gerçekleşme Tahmini**	**Gerçekleşme**														
			Yılı	**Değeri**			**Ocak**	**Şubat**	**Mart**	**Nisan**	**Mayıs**	**Haziran**	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**	**Yılsonu Değeri**	**Gerçekleşme Oranı**	**Gerçekleşme Durumu**
1	**Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı**	**Sayı**	**2023**	**34**	**48**	**46**	2	3	1	4	4	1	0	0	0	1	4	5	**25**	**52**	**Ulaşılamadı**
2	**Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı**	**Sayı**	**2023**	**4.596**	**4.063**	**3.693**	303	501	344	233	272	771	659	590	1.517	586	767	587	**7.130**	**175**	**Aşıldı**
3	**Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı**	**Sayı**	**2023**	**23**	**10**	**15**	1	1	2	2	3	1	0	0	0	4	2	3	**19**	**190**	**Aşıldı**

4	**Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı**	**Sayı**	**2023**	**1.040**	**1.839**	**1.672**	29	523	20	0	155	11	371	0	188	0	94	28	**1.419**	**77**	**Ulaşılamadı**
5	**Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı**	**Sayı**	**2023**	**81**	**120**	**100**	3	11	7	17	18	0	0	0	0	14	11	19	**100**	**83**	**Kısmen Ulaşıldı**
6	**Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı**	**Sayı**	**2023**	**1**	**1**	**1**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**Ulaşılamadı**
	Yıl:	2025																			
	Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK																			
	Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ																			
	Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması																			
Sıra	**Gösterge Adı**	**Ölçü Birimi**	**Önceki Dönem Gerçekleşme**		**Hedeflenen Gösterge Değeri**	*** Yılsonu Gerçekleşme Tahmini**	**Gerçekleşme**														
			Yılı	**Değeri**			**Ocak**	**Şubat**	**Mart**	**Nisan**	**Mayıs**	**Haziran**	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**	**Yılsonu Değeri**	**Gerçekleşme Oranı**	**Gerçekleşme Durumu**
1	**Ameliyat sayısı**	**Sayı**	**2023**	**45.859**	**50.000**	**48.000**	4.862	4.216	4.544	3.868	4.464	3.265	5.059	4.261	4.210	4.354	4.142	4.614	**51.859**	**104**	**Aşıldı**
2	**Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı**	**Oran**	**2023**	**93,7000**	**93**	**92,05**	92,50	92,50	92,50	92,50	92,50	92,50	92,50	92,50	92,50	92,50	92,50	92,50	**92,50**	**99**	**Kısmen Ulaşıldı**
3	**Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı**	**Oran**	**2023**	**63,2000**	**62**	**60**	62,70	63,70	59,70	57,07	61,22	47,48	48,82	47,91	48,91	58,49	60,67	63,17	**63,17**	**102**	**Aşıldı**
4	**Yatan hasta sayısı**	**Sayı**	**2023**	**44.173**	**49.000**	**48.000**	4.275	3.872	4.031	3.913	4.217	4.003	3.839	3.669	3.736	4.323	4.402	4.902	**49.182**	**100**	**Ulaşıldı**
	Yıl:	2025																			
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM																			
	Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER																			
	Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi																			
Sıra	**Gösterge Adı**	**Ölçü Birimi**	**Önceki Dönem Gerçekleşme**		**Hedeflenen Gösterge Değeri**	*** Yılsonu Gerçekleşme Tahmini**	**Gerçekleşme**														
			Yılı	**Değeri**			**Ocak**	**Şubat**	**Mart**	**Nisan**	**Mayıs**	**Haziran**	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**	**Yılsonu Değeri**	**Gerçekleşme Oranı**	**Gerçekleşme Durumu**

1	**SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı**	**Sayı**	**2023**	**0,56**	**0,46**	**0,45**	0,06	0,09	0,13	0,18	0,23	0,29	0,37	0,43	0,51	0,63	0,67	0,72	**0,72**	**157**	**Aşıldı**
2	**Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı**	**Sayı**	**2023**	**14**	**15**	**13**	10	10	10	6	6	5	5	5	4	0	0	4	**4**	**27**	**Ulaşılamadı**
3	**Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı**	**Sayı**	**2023**	**1**	**1**	**1**	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**1**	**100**	**Ulaşıldı**
4	**Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı**	**Sayı**	**2023**	**2**	**2**	**2**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	**22**	**1.100**	**Aşıldı**

	Yıl:	2025
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM
	Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
	Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	**Gösterge Adı**	**Ölçü Birimi**	**Önceki Dönem Gerçekleşme**		**Hedeflenen Gösterge Değeri**	*** Yılsonu Gerçekleşme Tahmini**	**Gerçekleşme**														
			Yılı	**Değeri**			**Ocak**	**Şubat**	**Mart**	**Nisan**	**Mayıs**	**Haziran**	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**	**Yılsonu Değeri**	**Gerçekleşme Oranı**	**Gerçekleşme Durumu**
1	**Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı**	**Sayı**	**2023**	**470**	**502**	**499**	63	32	19	27	44	48	91	35	18	16	16	31	**440**	**88**	**Kısmen Ulaşıldı**
2	**Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı**	**Oran**	**2023**	**100**	**100**	**100**	100	100	100	100	100	100	75,54	75,54	75,54	93,52	93,52	93,52	**93,52**	**94**	**Kısmen Ulaşıldı**
3	**Eğitimin program süresinde bitirilme oranı**	**Oran**	**2023**	**77,63**	**81**	**80,72**	11,36	1,04	1,64	3,70	6,61	3,54	76,28	51,34	0,10	4,69	18,00	10,40	**10,40**	**13**	**Ulaşılamadı**
4	**Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı**	**Oran**	**2023**	**100**	**100**	**100**	92	92	92	68,67	68,67	68,67	40,69	40,69	40,69	88,71	88,71	88,71	**88,71**	**89**	**Kısmen Ulaşıldı**
5	**Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı**	**Sayı**	**2023**	**401.000.000**	**298.200.000**	**298.000.000**	613.691.186	613.691.186	613.691.186	575.486.566	575.486.566	575.486.566	481.915.964	481.915.964	481.915.964	461.854.124	461.854.124	461.854.124	**461.854.124**	**155**	**Aşıldı**
6	**Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı**	**Sayı**	**2023**	**5.513**	**4.800**	**4.700**	9.503	9.503	9.503	9.057	9.057	9.057	7.813	7.813	7.813	7.530	7.530	7.530	**7.530**	**157**	**Aşıldı**

7	**Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı**	**Sayı**	**2023**	**1.050.190**	**900.000**	**800.000**	172.541	48.754	59.735	84.269	74.004	125.562	36.385	7.032	15.849	45.563	98.342	66.899	**834.935**	**93**	**Kısmen Ulaşıldı**
8	**Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı**	**Oran**	**2023**	**22,84**	**23**	**22,05**	19	18,72	18,24	18,23	18,01	19,38	17,74	16,94	14,73	17,73	16,90	17,31	**17,31**	**75**	**Ulaşılamadı**
9	**Öğrenci başına düşen eğitim alanı**	**Metre kare**	**2023**	**6,93**	**9,60**	**9,48**	10,12	10,12	10,12	10,32	10,32	10,32	10,84	10,84	10,84	10,24	10,24	10,24	**10,24**	**107**	**Aşıldı**
10	**Öğrenci başına düşen kapalı alan**	**Metre kare**	**2023**	**10,10**	**13,53**	**13,27**	14,26	14,26	14,26	14,94	14,94	14,94	15,70	15,70	15,70	14,45	14,45	14,45	**14,45**	**107**	**Aşıldı**
11	**Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı**	**Oran**	**2023**	**0,0015**	**1,50**	**1,50**	0,38	0,38	0,39	0,39	0,39	0,39	0,20	0,23	0,21	0,30	0,30	0,31	**0,31**	**21**	**Ulaşılamadı**
12	**Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı**	**Sayı**	**2023**	**32**	**33**	**32,85**	27,73	27,34	26,91	25,54	25,40	25,29	25,30	21,59	24,30	25,56	25,61	24,20	**24,20**	**73**	**Ulaşılamadı**
13	**Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı**	**Oran**	**2023**	**100**	**100**	**100**	100	100	100	89,74	89,74	89,74	86,22	86,22	86,22	100	100	100	**100**	**100**	**Ulaşıldı**
14	**Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı**	**Oran**	**2023**	**100**	**100**	**100**	100	100	100	100	100	100	85,12	85,12	85,12	100	100	100	**100**	**100**	**Ulaşıldı**
15	**Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı**	**Sayı**	**2023**	**95**	**145**	**118**	3	9	24	30	42	45	46	54	0	0	55	57	**57**	**39**	**Ulaşılamadı**
16	**Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı**	**Sayı**	**2023**	**1**	**1**	**1**	5	5	5	5	5	5	5	5	5	7	7	7	**7**	**700**	**Aşıldı**
17	**Yabancı dilde eğitim veren program sayısı**	**Sayı**	**2023**	**344**	**151**	**150**	147	147	147	147	147	149	149	149	149	158	158	158	**158**	**105**	**Aşıldı**
18	**Yabancı uyruklu akademisyen sayısı**	**Sayı**	**2023**	**68**	**75**	**71**	69	68	68	68	68	68	68	67	65	67	66	66	**66**	**88**	**Kısmen Ulaşıldı**
19	**Yabancı uyruklu öğrenci sayısı**	**Sayı**	**2023**	**3.163**	**3.047**	**3.044**	2.479	2.479	2.305	2.311	2.293	2.256	2.255	1.837	1.936	1.938	2.330	1.850	**1.850**	**61**	**Ulaşılamadı**
20	**Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı**	**Oran**	**2023**	**0,00**	**0,12**	**0,01**	0	0	0,00	0	0	0	1,46	3,99	2,70	4,34	2,74	2,36	**2,36**	**1.967**	**Aşıldı**
	Yıl:	2025																			
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM																			
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI																			
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi																			
Sıra	**Gösterge Adı**	**Ölçü Birimi**	**Son Gerçekleşme**		**Hedeflenen Gösterge Değeri**	*** Yılsonu Gerçekleşme Tahmini**	**Gerçekleşme**														
			Yılı	**Değeri**			**Ocak**	**Şubat**	**Mart**	**Nisan**	**Mayıs**	**Haziran**	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**	**Yılsonu Değeri**	**Gerçekleşme Oranı**	**Gerçekleşme Durumu**

1	**Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı**	**Sayı**	**2023**	**1.794**	**1.776**	**1.176**	1.214	1.214	1.214	1.264	1.264	1.264	1.264	1.264	1.264	1.264	1.264	1.264	**1.264**	**71**	**Ulaşılamadı**
2	**Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı**	**Sayı**	**2023**	**971.633**	**1.600.000**	**1.400.000**	77.232	128.106	173.695	264.090	374.959	444.417	457.955	462.603	509.539	659.558	770.425	892.226	**892.226**	**56**	**Ulaşılamadı**
3	**Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı**	**Metre kare**	**2023**	**0,51**	**0,55**	**0,55**	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	**0,55**	**100**	**Ulaşıldı**
4	**Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı**	**Sayı**	**2023**	**225**	**230**	**225**	233	233	233	233	233	233	224	178	178	178	230	249	**249**	**108**	**Aşıldı**
5	**Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı**	**Sayı**	**2023**	**1.419**	**1.200**	**1.200**	108	123	250	200	262	14	1	1	30	255	251	318	**1.813**	**151**	**Aşıldı**
6	**Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması**	**TL**	**2023**	**5.759,44**	**5.900**	**5.450**	695,41	798,36	1.158,51	618,88	547,74	420,44	397,44	209,49	93,32	199,49	83,26	772,08	**5.994,42**	**102**	**Aşıldı**
7	**Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması**	**TL**	**2023**	**633,99**	**1.940**	**1.386**	108,32	110,39	112,08	114,67	116,80	118,18	265,84	265,84	265,84	265,84	265,84	265,84	**2.275,48**	**117**	**Aşıldı**
8	**Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı**	**Oran**	**2023**	**39,86**	**60**	**55**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71	**71**	**117**	**Aşıldı**
9	**Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı**	**Oran**	**2023**	**0,005**	**0,01**	**0,01**	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,001	0,002	0,001	0,002	0,009	0,006	0,007	**0,007**	**70**	**Ulaşılamadı**

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Tablo 162.Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	30	Ulaşılamadı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	1,74	3,24	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	8	18	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	2	2	Ulaşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	362.185.000	360.670.016	Ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	125	66	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	250	234	Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,06	0,0678	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	22	28	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	70	60	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.430	2.166	Aşıldı

HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	48	25	Ulaşılamadı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	4.063	7.130	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	10	19	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.839	1.419	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	120	100	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	50.000	51.859	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	93	92,50	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	62	63,17	Aşıldı
			Yatan hasta sayısı	49.000	49.182	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,46	0,72	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	15	4	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	1	1	Ulaşıldı

			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	2	22	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	502	440	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	93,52	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	81	10,4	Ulaşılamadı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	88,71	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	298.200.000	461.854.124	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	4.800	7.530	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	900.000	834.935	Kısmen Ulaşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	23	17,31	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	9,60	10,24	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	13,53	14,45	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	1,5	0,31	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	33	24,2	Ulaşılamadı

			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	145	57	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	7	Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	151	158	Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	75	66	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	3.047	1.850	Ulaşılamadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,12	2,36	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.776	1.264	Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.600.000	892.226	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,55	0,55	Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	230	249	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.200	1.813	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	5.900	5.994,42	Aşıldı

			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	1.940	2.275,48	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	60	71	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,01	0,007	Ulaşılamadı

3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı amaç ve hedefleri doğrultusunda hazırlanan performans sonuçları aşağıda bulunan tabloda belirtilmiştir.

Tablo 163. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları*

A1		**Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek**			
H1.1		Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci sayısını %20 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.1 Performansı		%31			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 1.1.1 Lisansüstü öğrenci oranı (%)	0,11	15,7	18,4	17,38	%62
PG 1.1.2 Öğretim üyesi başına düşen tezli yüksek lisans öğrenci sayısı	0,31	3	5	1,94	0
PG 1.1.3 Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	0,34	2	2,8	1,27	0
PG 1.1.4 Öğretim üyesi başına düşen ortalama yıllık doktora mezun sayısı	0,24	0,10	0,14	0,21	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde % 31 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A1	**Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hale getirmek**
H1.2	Plan dönemi sonuna kadar kalite güvence sistemi ve/veya akreditasyona sahip bölüm sayısını en az %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim

		Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.2 Performansı		%0			
Sorumlu Birim		Kalite Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 1.2.1 Ulusal kurumlardan akredite olmuş program sayısı	0,43	14	16	13	0
PG 1.2.2 Akredite olan lisans program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	0,57	12	14	11	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedeflenen değere ulaşılamamıştır.					

A1		**Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek**			
H1.3		Uluslararası öğrenci ve etkinlik sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırarak uluslararasılaşma niteliğini yaygınlaştırarak geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.3 Performansı		%17			
Sorumlu Birim		Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 1.3.1 Düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	0,59	4	8	0	0

PG 1.3.2 Uluslararası değişim programları ile gelen/giden öğrenci sayısı	0,41	340/451	500/650	359/578	%41
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde %17 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A1		**Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek**			
H1.4		Uzaktan eğitim programlarının niteliğini geliştirmek ve niceliğini plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.4 Performansı		%54			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 1.4.1 Açık ve uzaktan eğitim yoluyla yürütülen program sayısı	0,54	9	11	11	%100
PG 1.4.2 Açık ve uzaktan eğitim yoluyla yürütülen ders sayısı	0,46	750	950	669	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde % 54 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A2	**Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek**
H2.1	Yayın etkisi yüksek nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H2.1 Performansı		%9			
Sorumlu Birim		Akademik Gelişim Birimi			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 2.1.1 Öğretim elemanı başına düşen SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale ve derleme sayısı	0,03	0,34	0,54	0,35	%5
PG 2.1.2 Öğretim elemanı başına düşen uluslararası iş birliğiyle yapılan SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde yıllık makale ve derleme sayısı	0,10	0,10	0,14	0,13	%75
PG 2.1.3 Öğretim elemanı başına düşen hakemli dergilerde atıf sayısı	0,41	0,29	0,46	0,21	0
PG 2.1.4 Bilimsel yayın puanı	0,33	3,57	3,63	2,42	0
PG 2.1.5 TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim elemanı sayısı	0,13	1	3	1	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %9 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A2	**Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek**
H2.2	Plan dönemi sonuna kadar üniversite kamu-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge çalışmalarını en az %15 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
H2.2 Performansı	%54
Sorumlu Birim	MİTTO

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1 Endüstri ile ortak yürütülen proje sayısı	0,16	45	115	87	%60
PG 2.2.2 Yeni başlatılan ve devam eden kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı	0,09	55	145	200	%100
PG 2.2.3 Tamamlanan kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı	0,35	36	48	84	%100
PG 2.2.4 YÖK 100/2000 Doktora burs programı alan sayısı	0,07	25	29	5	%0
PG 2.2.5 YÖK 100/2000 Doktora burs programı öğrenci sayısı	0,33	65	89	10	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %54 olarak gerçekleşmiştir.					

A2	**Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek**
H2.3	Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve ticari ürüne dönüşen projelerin sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
H2.3 Performansı	%50
Sorumlu Birim	MİTTO

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG 2.3.1 Faal olan öğretim elemanı teknoloji şirketi sayısı	0,22	18	30	44	%100
PG 2.3.2 Faal olan öğrenci teknoloji şirketi sayısı	0,02	3	10	9	%86
PG 2.3.3 Üniversite- sanayi iş birliği kapsamında yapılan Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB), ulusal ve uluslararası proje sayısı	0,05	1	15	17	%100
PG 2.3.4 Üniversite- sanayi iş birliği kapsamında yapılan projeler sonucu ticarileşen ürün sayısı	0,30	0	3	2	%67
PG 2.3.5 Girişimci ve yenilikçi üniversite endeksinde Marmara Üniversitesi'nin yeri /puanı	0,41	25	21	18	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %50 olarak gerçekleşmiştir.					

A2		**Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek**			
H2.4		Uluslararası iş birlikli proje sayısını plan dönemi sonuna kadar %20 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H2.4 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 2.4.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli proje sayısı	0,32	0,0013	0,0026	0,0046	%100
PG 2.4.2 Öğretim elemanı başına devam eden	0,22	0,0070	0,0096	0,0174	%100

uluslararası iş birlikli proje sayısı					
PG 2.4.3 Öğretim elemanı başına devam eden uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,09	8.000 TL	9.300 TL	130.749,77 TL	%100
PG 2.4.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,37	1.600 TL	2.300 TL	21.644,95 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A3	**Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek**				
H3.1	Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H3.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	BAPKO				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 3.1.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık dış destekli proje sayısı	0,30	0,0130	0,0156	0,0275	100
PG 3.1.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli proje sayısı	0,07	0,034	0,037	0,069	100
PG 3.1.3 Öğretim elemanı başına devam eden kontratlı proje sayısı	0,42	0,018	0,025	0,040	100

PG 3.1.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı proje sayısı	0,21	0,011	0,018	0,027	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde %100 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A3		**Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek**			
H3.2		Dış destekli, kontratlı ve uluslararası projelerin toplam bütçesini plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.2 Performansı		%14			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 3.2.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan dış destekli projelerin ortalama yıllık toplam bütçesi	0,30	4.000 TL	20.000 TL	419,67 TL	0
PG 3.2.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli projelerin toplam bütçesi	0,34	19.500 TL	25.500 TL	897,79 TL	0
PG 3.2.3 Devam eden dış destekli toplam proje bütçesinin devam eden dış destekli proje sayısına oranı (%)	0,22	%56	%72	%42	0
PG 3.2.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı projelerin toplam bütçesi	0,14	500 TL	900 TL	13.125,87 TL	100

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %14 gerçekleşme sağlanmıştır.					
A3		**Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek**			
H3.3		Plan dönemi sonuna kadar üniversite bünyesinde girişimcilik ve inovasyona ilişkin verilen ders ve katılan öğrenci sayısını %25 arttırmak ve bu alanda eğitim ve araştırma imkanlarını geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.3 Performansı		%72			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 3.3.1 Girişimcilik ve inovasyona ilişkin sunulan derslerin sayısı (Girişimcilik, Uygulamalı Girişimcilik,Teknoloji Yönetimi, İnovasyon Yönetimi gibi)	0,21	90	115	115	%100
PG 3.3.2 Girişimcilik ve inovasyona ilişkin sunulan derslere veya sertifika programlarına katılan öğrenci sayısı	0,19	750	1.300	898	%27
PG 3.3.3 Teknopark ve üniversitede yürütülen dış destekli Ar-Ge tabanlı projelere katılan öğrenci sayısı	0,43	64	200	417	%100
PG 3.3.4 Teknoloji Geliştirme Bölgesinde açılan kuluçka firma sayısı	0,17	6	150	27	%15
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

Değerlendirme dönemi performansı %72 olarak gerçekleşmiştir.					
A3		**Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek**			
H3.4		Araştırma – geliştirme çalışmalarının sayısını ve bu çalışmalardan yararlanma oranlarını plan dönemi sonuna kadar en az %15 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.4 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 3.4.1* Kamu kuruluşlarına proje desteği için başvuran öğrenci sayısı	0,72	20	60	130	%100
PG 3.4.2 Kamu finanslı projelerden bursiyer olarak desteklenen öğrenci sayısı	0,10	102	142	354	%100
PG 3.4.3 Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	0,18	1.300.000 TL	3.300.000 TL	72.499.734,43 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %100 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A4	**Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak**
H4.1	Plan dönemi sonuna kadar patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım kapsamında başvuru, tescilleme ve lisanslama sayısını %10 arttırmak

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması
	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
H4.1 Performansı	%73
Sorumlu Birim	MİTTO

Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 4.1.1. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık ulusal patent belge sayısı	0,24	0,0006	0,0013	0,0042	%100
PG 4.1.2. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık uluslararası patent belge sayısı	0,22	0	0,0010	0,0006	%60
PG 4.1.3. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	0,30	0	0,0013	0,0006	%46
PG 4.1.4. Hak sahipliği kısmen veya tamamen TGB de faaliyet gösteren firmaya ait veya hak sahipliği üniversitemize ait olup	0,13	0	2	2	%100

başka kuruluşa lisanslanmış veya devredilmiş patent başvuru ve anlaşma sayısı					
PG 4.1.5. Plan dönemi sonuna kadar fikri ve sanayi mülkiyet haklarına konu olacak buluş başvuru sayısını ve diğer üniversitelerle ortaklaşa gerçekleştirilen fikri ve sanayi mülkiyet haklarına konu olacak buluş başvuru sayısını %50 arttırmak	0,11	15	45	40	%83
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %73 olarak gerçekleşmiştir.					

A4	**Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak**
H4.2	Topluma katkıda bulunan, sosyal sorumluluk projelerini, kültür, sanat, spor vb. etkinliklerinin sayısını %20 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması
	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

H4.2 Performansı		%73			
Sorumlu Birim		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı- Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 4.2.1 Sosyal sorumluluk, dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	0,16	50	100	210	%100
PG 4.2.2 Sürekli eğitim merkezi (MÜSEM) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	0,27	750	1.100	15	0
PG 4.2.3 Diğer kamu kurumlarıyla yürütülen proje sayısı	0,47	30	50	96	%100
PG 4.2.4 Marmara Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma Merkezi (MARPAM) tarafından yapılan faaliyet sayısı	0,10	50	100	1.525	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %73 olarak gerçekleşmiştir.					

A5	**Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek**
H5.1	Merkez bütçe dışı gelirlerini en az %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
H5.1 Performansı	%22
Sorumlu Birim	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.1 Merkezi bütçe dışı öz gelir, döner sermaye, fon vb. gelirlerin yıllık bütçeye oranı (%	0,28	10%	20%	-	0
PG 5.1.2 Endüstri ile ortak yürütülen projelerin toplam bütçesi	0,22	3.800.000 TL	7.000.000 TL	41.814.575,8	%100
PG 5.1.3 Teknopark yıllık ciro artış oranı (%)	0,50	60%	100%	%43	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %22 olarak gerçekleşmiştir.					

A5	Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
H5.2	Kurum kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek / güçlendirmek
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
H5.2 Performansı	%0
Sorumlu Birim	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.2.1 Kariyer Merkezi (MARKAM) çalışmaları kapsamında öğrenci ve mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	0,25	10	50	0	0

PG 5.2.2 Kariyer Merkezi (MARKAM) faaliyetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0,47	150	600	0	0
PG 5.2.3 Mezun takip sistemindeki mezunların oranı (%)	0,28	32%	40%	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %0 olarak gerçekleşmiştir.					

A5	**Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek**				
H5.3	Eş zamanlı yönetim ve eğitim bilişim sisteminin kalite ve kapasitesini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H5.3 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 5.3.1 Öğrencilerin uzaktan eğitimden memnuniyet oranı (%)	0,34	55%	63%	64%	%100
PG 5.3.2 Ortak yönetim bilişim sistemi tamamlanma oranı (%)	0,43	77%	85%	88%	%100
PG 5.3.3 Uzaktan eğitim sistemi kapasitesinin arttırılmasının tamamlanma oranı (%)	0,23	75%	80%	88%	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A5	**Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek**

H5.4		Her yıl kurum kültürü analizini yapmak ve temel paydaşların memnuniyet düzeyini plan dönemi sonuna kadar en az %10 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.4 Performansı		%13			
Sorumlu Birim		Kalite Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 5.4.1 Hizmet içi eğitim ve sosyal etkinlik sayısı	0,13	87	95	1.668	%100
PG 5.4.2 Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	0,24	78%	82%	0	0
PG 5.4.3 İdari personelin memnuniyet düzeyi	0,33	64%	69%	0	0
PG 5.4.4 Öğrenci memnuniyet düzeyi	0,18	59%	63%	0	0
PG 5.4.5* Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	0,12	0	65%	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %13 olarak gerçekleşmiştir. Memnuniyet anketleri Ocak ayı sonunda uygulamaya alınmaktadır.					

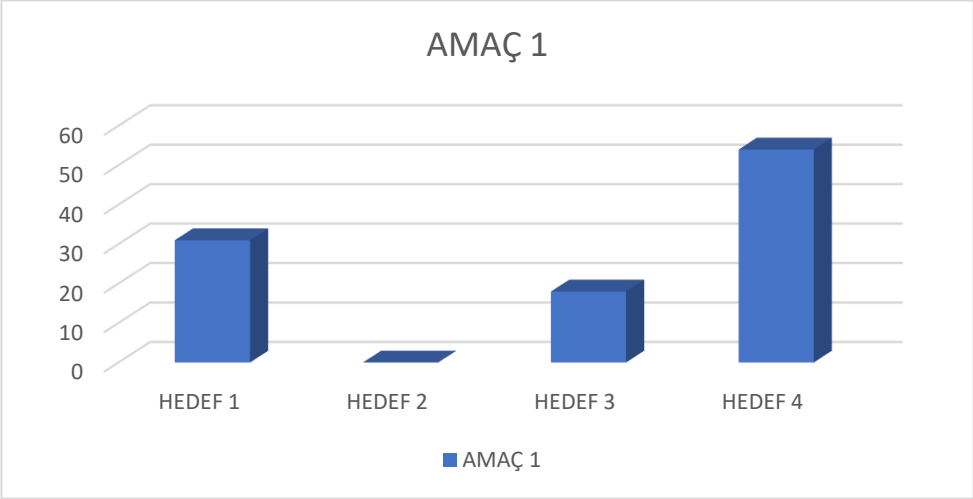
A5	**Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek**
H5.5	2023 yılına kadar üniversitemizin fiziki yapılaşmasını, altyapısını, çevre düzenlemesini ve gerekli teknolojik donatısını gerçekleştirmek, geliştirmek ve plan dönemi boyunca sürekli iyileştirilmek
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler

		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.4 Performansı		%65			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)**	**Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 5.5.1 İhtiyaç duyulan akademik binalara yönelik olarak harcanan bütçenin toplam/yatırım bütçesine oranı (%)	0,24	2%	4,5%	13,18%	%100
PG 5.5.2 Peyzaj/çevre düzenlemesi çalışması tamamlanan alan (m2)	0,16	7.092 m2	1.200.000 m2	51,264 m^2	%4
PG 5.5.3 Fakülte inşaatlarının fiziki gerçekleşme oranı (%)	0,26	19%	100%	%100	%100
PG 5.5.4 İdari bina inşaatının fiziki gerçekleşme oranı (%)	0,20	0%	100%	0	0
PG 5.5.5 Sosyal alan inşaatlarının fiziki gerçekleşme oranı (%)	0,14	25%	100%	%100	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %65 olarak gerçekleşmiştir.					

2021-2025 STRATEJİK PLANI AMAÇ VE HEDEFLER BAZINDA GERÇEKLEŞME DEĞERLERİ

Tablo 164.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)

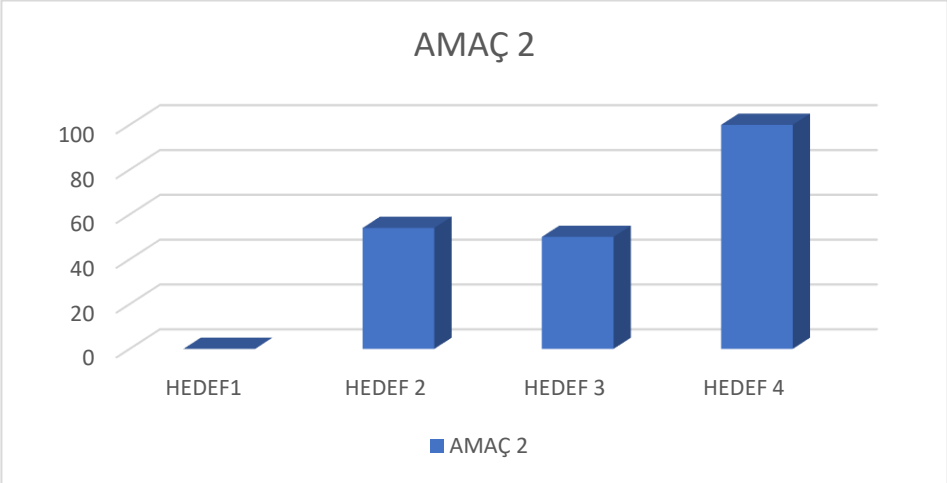
2025 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 1: Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek			
Amaç 1'e ilişkin 4 hedef ve 11 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	**HEDEF 2**	**HEDEF 3**	**HEDEF 4**
%31	%0	%17	%54



Şekil 23. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)

Tablo 165. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)

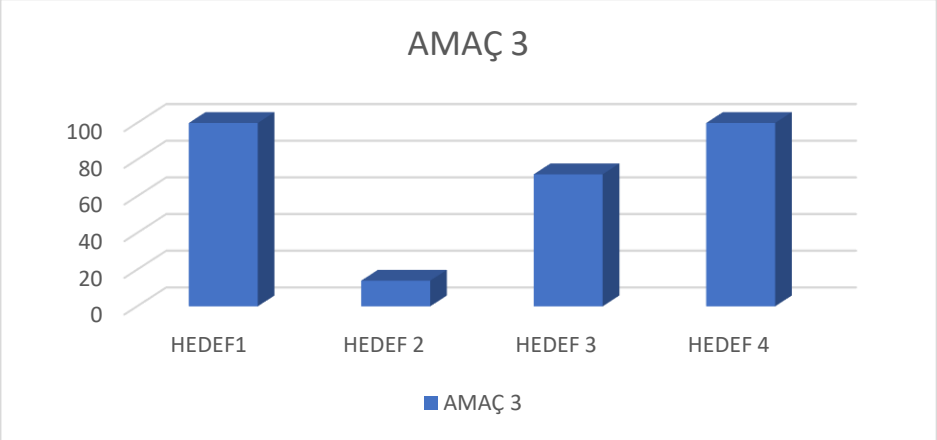
2025 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 2: Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
Amaç 2'e ilişkin 4 hedef ve 19 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	**HEDEF 2**	**HEDEF 3**	**HEDEF 4**
%9	%54	%50	%100



Şekil 24. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)

Tablo 166. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)

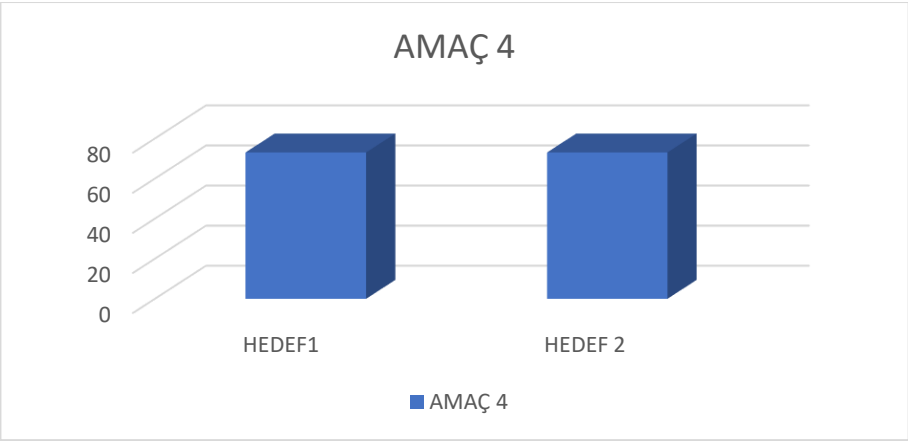
2025 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 3: Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
Amaç 3'e ilişkin 4 hedef ve 15 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	**HEDEF 2**	**HEDEF 3**	**HEDEF 4**
%100	%14	%72	%100



Şekil 25.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)

Tablo 167.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)

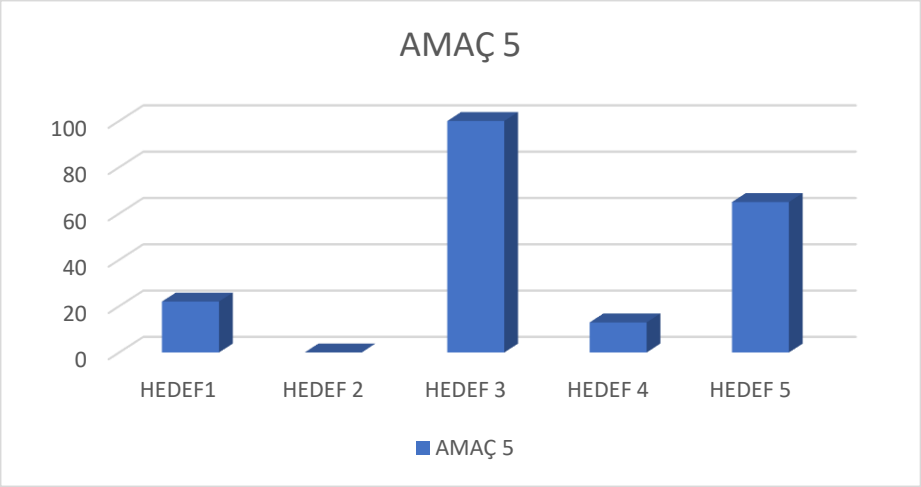
2025 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ	
AMAÇ 4: Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak	
Amaç 4'e ilişkin 2 hedef ve 9 adet Performans Göstergesi mevcuttur.	
HEDEF 1	**HEDEF 2**
%73	%73



Şekil 26.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)

Tablo 168. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)

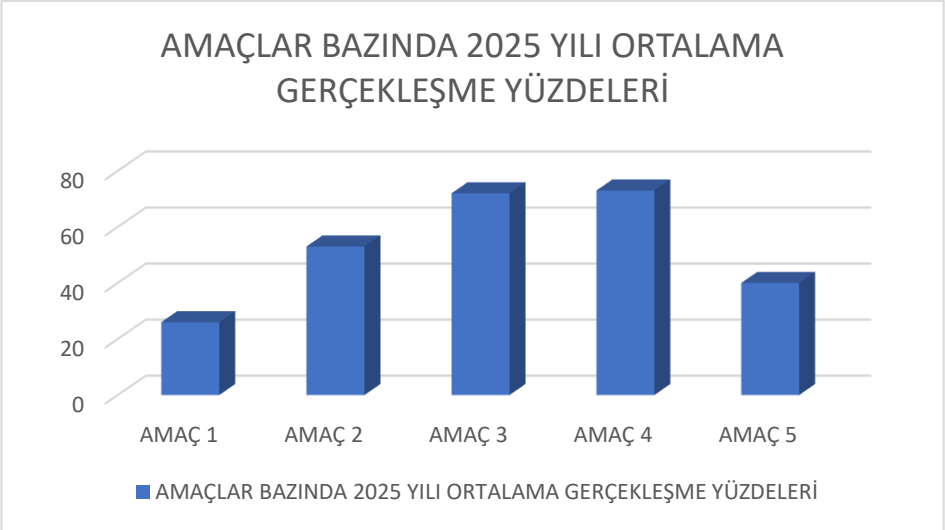
2025 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ				
AMAÇ 5: Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek				
Amaç 5'e ilişkin 5 hedef ve 19 adet Performans Göstergesi mevcuttur.				
HEDEF 1	**HEDEF 2**	**HEDEF 3**	**HEDEF 4**	**HEDEF 5**
%22	%0	%100	%13	%65



Şekil 27.Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)

Tablo 169. Amaçlar Bazında 2025 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

AMAÇLAR BAZINDA 2025 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ				
AMAÇLAR				
AMAÇ 1	AMAÇ 2	AMAÇ 3	AMAÇ 4	AMAÇ 5
%26	%53	%72	%73	%40



Şekil 28.Amaçlar Bazında 2025 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı amaç ve hedeflerin gerçekleşmelerine yönelik oluşturulmuş performans göstergelerine ait sorumlu birimlerden 2025 yıl sonu elde edilen veriler incelenerek tespit edilen gerçekleşmeler hazırladığımız değerlendirme tabloları çerçevesinde raporlanmıştır.

- Amaç 1'e ilişkin mevcut 4 hedefte 2025 yılı için hedeflenen değere ulaşılamadığı ve gerçekleşme çalışmaların devam ettiği, ilgili hedeflere ait 10 adet performans göstergesinin 2'sinde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 2'ye ilişkin mevcut 4 hedefin 1'inde %100 gerçekleşme sağlanarak 2025 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer hedeflerde ise gerçekleşme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 19 adet performans göstergesinin 8'inde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 3'e ilişkin mevcut 4 hedefin 2'Sinde %100 gerçekleşme sağlanarak 2025 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer2 hedefte ise gerçekleşme çalışmaların devam ettiği, ilgili hedeflere ait 15 adet performans göstergesinin 10'unda %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 4'e ilişkin mevcut 2 hedefte de gerçekleşme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 9 adet performans göstergesinin 5'inde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 5'e ilişkin mevcut 5 hedefin 1'inde %100 gerçekleşme sağlanarak 2025 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer 4 hedefte gerçekleşme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 19 adet performans göstergesinin 8'inde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.

Toplam 72 adet performans göstergesinin 33'ünde %100 performans sağlandığı, 29 göstergenin gerçekleşmesine yönelik çalışmaların yapıldığı, 10 gösterge ile ilgili henüz bir çalışma yapılmadığı tespit edilmiştir**.**

Toplam 5 amacın ortalama gerçekleşme yüzdelerinin %52 ve üzerinde olduğu tespit edilmiştir.

Toplam göstergelerin %46'sının 2025 yılında hedeflenen değere ulaştığı belirlenmiştir.

Gerçekleşme sağlanamayan göstergelere ilişkin ilerleyen süreçte iyileştirmeye yönelik tedbirlerin görüşülmesi sağlanacaktır.

4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Performans Programının gerçekleşme sonuçları e-bütçe sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı tüm akademik ve idari birimlerin katılımı ile Üniversitemizin amaç ve hedeflerini belirlemeye yönelik GZFT analizi, Çok Kriterli Karar Verme (ÇKKV) yöntemlerinden "Analitik Hiyerarşi Prosesi" tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Amaç ve Hedefler Üniversite üst yönetimi, strateji geliştirme kurulu ve stratejik planlama ekibinin değerlendirmeleri sonucunda belirlenmiştir. hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılması belirlenen stratejik amaç-hedeflerin gerçekçi ve bilime dayalı olarak oluşturulmasını sağlamıştır.

2021-2025 Stratejik Planına ait izleme ve değerlendirme sürecinde bilgi akışını sistematik hale getirmek amacıyla her hedef için sorumlu birimler ve işbirliği yapılacak birimler atanmıştır. Her hedef sorumlu birimler üzerinden izlenip değerlendirilerek gerçekleşme sonuçlarına ilişkin veriler elde edilmesi sağlanacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)

- Akademik personelin nitelikli olması ve niteliğin giderek arttırılması
- Marmara Üniversitesi öğretim elemanlarının akademik performanslarının geliştirilmesi için çeşitli teşvik ve destek mekanizmalarının (yurt dışı görevlendirme, TÜBİTAK ve ERASMUS desteği, yurt içi ve yurt dışı yayın teşviki, proje desteği, vb.) olması
- Birçok akademik birimde kalite geliştirme çabalarının olması ve birimlerin üst yönetimce desteklenmesi
- Vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışının olması
- Uluslararası akademik iş birliği imkânlarının giderek artıyor olması

- Üniversitenin araştırma üniversitesi olma yolunda araştırma-geliştirme faaliyetlerine öncelik vermesi ve bu kapsamda teknoloji transfer ofisinin (MİTTO) işlevselliğinin giderek artması
- Fiziksel imkânların sürekli geliştiriliyor olması (Üniversite bünyesinde 650'nin üzerinde aktif olarak kullanılan laboratuvar bulunması, 7/24 hizmet veren Merkez Kütüphanesi'nin; engelli erişimine uygun, modern-teknolojik bir donanıma sahip olması, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi yapımı çalışmaları vb.)
- Üniversitede beş farklı dilde eğitim öğretim olanağının sağlanması
- Mezunların niteliğinin artıyor olması, kamu ve özel sektörde tercih edilmesi
- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS) ile öğrenci başarılarının sürekli izlenmesi ve öğrenci niteliğinin giderek artıyor olması
- Köklü bir geçmişe ve farklı bilim dallarında faaliyet gösteren akademik birimleriyle zengin bir çeşitliliğe sahip olması
- Toplumla ilişkilerin nitelikli olması ve kurum imajına yönelik olumlu toplumsal algının varlığı
- Topluma hizmet projelerinin (sosyal sorumluluk projeleri) müfredattaki zorunlu dersler arasında yer alıyor olması

B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)

- Girişimcilik faaliyetlerinin tanıtım ve teşvikinde beklenen düzeye ulaşılamaması dolayısıyla Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi ve URAP sıralamasındaki konumun istenilen yerde olmaması
- Üniversite dışı fonlardan faydalanma oranlarının yeterli olmaması
- Lisans ve lisansüstü düzeyde öğrencilerin yabancı dil yeterliklerinin istenilen düzeyde olmaması
- Öğrenci sayısıyla öğretim elemanı sayısı arasındaki uyumsuzluk
- Uluslararası lisansüstü programlarının sayısının yeterli olmaması
- Üniversitenin yayın çıktılarını ödüllendiren Yayın Teşvik Programının yetersiz olması

C. DEĞERLENDİRME

Güçlü yönlerimize baktığımızda akademik personelin nitelikli olması ve her geçen gün bu niteliğin arttırılması, akademik personelin niteliğinin arttırılması için yurt içi ve yurt dışı teşvik imkânlarının olması, akademik birimlerin genelinde kalite geliştirme çalışmalarının varlığı ve üniversite yönetiminin vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışı benimsemesinin en güçlü yönler olarak öne çıktığı görülmektedir.

Zayıf Yönlerimizin ise; Girişimcilik konusuna ilişkin akademik personele yönelik bilgilendirici toplantıların sayısını arttırarak, inovatif vizyonun kurum kültürünün bir öğesi olarak yerleşmesi için çalışmalar yaparak, girişimcilik konusuna ilişkin akademik personele yönelik bilgilendirici toplantıların sayısının arttırılmasını sağlayarak, mezunlar ile mevcut ve potansiyel öğrencilere yönelik aidiyet duygusunun gelişmesini sağlayacak etkinlikler düzenleyip bu etkinlikleri çeşitlendirerek, ders dışı etkinlik sayısının ve niteliğinin arttırılmasını sağlayarak fırsata dönüştürülebileceği öngörülmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim kurumlarının ana amacı nitelikli insan gücü yetiştirmektir. Bunun gerektirdiği maliyet göz ardı edilmemelidir. Merkezi Yönetim Bütçesine bakıldığında, yükseköğrenime ayrılan payın yeterli olmadığı görülmektedir. Bu nedenle Merkezi Yönetim Bütçesinde eğitime ayrılan pay arttırılmalıdır.

Kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin etkin bir şekilde işlemesinin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen ödeneklerin ne şekilde kullanılacağı, yine Yükseköğretim Kurumlarınca belirlenmelidir. Bu kurumlar, 5018 sayılı Kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde, bütçe kaynakların kullanımında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır.

Üniversitemizin büyüklüğü nedeniyle bütçe ödeneğinin yetersiz kalması, projelerin gecikmesine yol açmaktadır. Bu durum projelerin günümüz koşulları ve teknolojilerinden geri kalmasına sebep olmaktadır. Üniversite bütçelerinin öğrenci sayılarıyla oranlanarak dağıtılması gerekmektedir.

Destek birimlerince sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin sürdürülmesi ve daha iyiye götürülmesi için mali olanaklar önem taşımaktadır. Mali olanakların arttırılması direkt olarak sunulan hizmetleri etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin arttırılması için projeler ve planlamalar yapılması gerekmektedir.

Performansa dayalı değerlendirmeye (ödüllendirmeye-özendirmeye) yönelik mekanizmanın olmaması, çalışanlar arasında rekabet ve özendirici unsurların eksikliğine bağlı olarak performans kaybına ve sadece rutin işlerin yapılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle personele mutlaka özendirici ve performansa dayalı değerlendirme olanağı sağlayacak değişikliklerin yapılması gerekmektedir.

Özellikle teknik ve hizmet personeli yetersizliği ve alt yapı eksikliğinden kaynaklanan temel eksikliklerin giderilmesi konusunda yapıcı katkı beklenmektedir.

Devlet bütçesinden daha fazla pay almanın mücadelesini veren değil, yapacağı teorik ve uygulamalı bilimsel çalışmalarla üniversitemize kaynak temin eden, imajını pekiştiren, topluma katma değer katan bir tavrın mücadelesini verme gayreti içinde olunmalıdır.

657 sayılı kanun kapsamındaki personele yönelik kişisel gelişim faaliyetleri, örneğin yabancı dil kursu, bilgisayar kursu, iş organizasyonları, yönetim seminerleri vb. aktiviteler gerçekleştirilmeli ve toplam kalitenin ancak toplam motivasyon ile sağlanabileceği göz ardı edilmemelidir.

Üniversite idari personeli kamuda çalışan eş değer unvanlar içinde en düşük ücret grubunda yer almaktadır. 666 Sayılı KHK ile “aynı unvanda görev yapan devlet memurlarının aynı ücreti alması düzenlemesinde” bilhassa üniversite çalışanları kapsam dışı bırakılmıştır. Üniversitenin büyüklüğü, dağınıklığı ve İstanbul ilinin ağır koşulları da düşünüldüğünde nitelikli idari personeli Üniversitemizde tutmak, Üniversitemize çekmek mümkün olmamakta ve tüm bu nedenlerle personelin motivasyonu ve verimliliği azalmaktadır. Görev, yetki, sorumluluk dengeleri gözetilerek ücretlendirme yoluna gidilmeli ve ücret dengesizliği bir an önce giderilerek üniversite akademik-idari personel ücretlerinin yükseltilmesi sağlanmalıdır.

Kurumsal yöneticilerin yönetsel kabiliyetlerine destek verecek sorgulama ve analizlerin yöneticiler tarafından doğrudan kullanılabileceği bir düzenleme yapılmalıdır. Enformasyon teknolojilerini kullanmayı özendirici faaliyetler gerçekleştirilmelidir.

Profesyonel yaşamda akademik unvanların hak ettiği değeri bulması için mevzuat ve uygulamada gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Bunun için sahip olunan akademik potansiyel, birikim, medya ortamları (web sitesi, portal, otomasyon vb.) ayrıca uluslararası ilişkiler kullanılmalıdır.

Çok disiplinli eğitim programları çoğaltılmalı ve geliştirilmeli, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmaları özendirilmelidir.

Yerel yönetimler, merkezi hükümet kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör kuruluşları, meslek örgütleri ve uluslararası kuruluşlarla çok yönlü iş birliği ağları geliştirme hususunda yoğun çaba harcanmalıdır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin olabilmesi, hükümetin akademik ve idari kadro tahsisi, yükseköğretime ayrılan kaynakların arttırılması, öğrencilerin burs ve barınma olanaklarının artırılması, programların öğrenci sayılarının düşürülmesi akademik ve idari personel için kültürel ve sosyal etkinliklerin oluşturulması ve artırılması, disiplinler arası çalışma ve uluslararası iş birliklere yönelik eğitim ve fırsatların artırılması sağlanmalıdır.

Ulusal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve uygulama çalışmalarının arttırılması gereklidir.

Değişen dünya düzeni içinde Türk Dünyası özel bir konumdadır. Stratejik açıdan önem taşıyan ülkemizin bu konumuna paralel olarak dünya siyasetinde oynayacağı rol de önemlidir. Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı konulardaki çalışmaların enstitülere kaydırılıp daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak Türk Dünyası çalışmalarının geliştirilmesi konusunda kurumumuza önemli bir sorumluluk yüklemektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği içinde tarihî, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Lisansüstü tezlerden, özellikle doktora tezlerinden uluslararası yayınlar üretilmesi sağlanmalı ve bu uygulama teşvik edilmelidir.

Ulusal düzeyde yayın yapılması özendirilmeli, ulusal yayınlar kredilendirilmeli ve yayın organları çoğaltılmalıdır.

Global bilgiyi ulusal platformda tartışmaya açacak ve geliştirilmesine olanak sağlayacak yayınlar yapmak özendirilmeli ve teşvik edilmelidir.

Güncel ve ulusal ihtiyaçlara göre, farklı dallarda görev yapmakta olan ve birçoğunun yurt dışı deneyimi olan öğretim üyelerimizin desteği ile yeni uzaktan eğitim, disiplinler arası, tezli ve tezsiz lisansüstü programların açılması öngörülmekte ve mevcut programlarımızın etkin tanıtımının yapılması planlanmalıdır.

Üniversitelerde gerçekleştirilen AR-GE faaliyetleri ulusal yayınlar yardımıyla endüstriyle paylaşılmalı, bilim ve teknolojideki güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir.

Disiplinler arası ara kesitlerin çoğalması sonucunda oluşan girişimler özendirilmeli ve bu konularda yayın teşviki sağlanmalıdır.

Endüstrinin ve üniversitenin ortak paydaları üzerinde çalışılmalıdır. Enstitü, fakülte ve bölümler sahip oldukları uluslararası ilişki ağını, özgün üretim yapma isteği ve potansiyeline sahip sanayi ile birlikte değerlendirmelidir.

Uluslararası rekabette yer almak için daha fazla uluslararası ilişki kurulması, uluslararası programlar oluşturulması gerekmektedir.

Uluslararası eğitim programları (ERASMUS, vb.) desteklenmelidir.

AR-GE faaliyetlerinin gelişmesi için sahip olunan deneyim ve potansiyelle katkıda bulunulmalı ve öneriler geliştirmelidir. İletişim teknolojileri kullanılarak uluslararası akademik ve bilimsel iş birlikleri geliştirilmelidir.

Ülke kaynaklarından maksimum düzeyde yararlanılarak yapılabilecek üretimlerle çok disiplinli AR-GE faaliyetlerine yönelinmelidir. AR-GE çalışmalarına yapılacak yatırımların yükseltilmesinin ve önem sırasının arttırılmasının ülke kalkınmasında en önemli parametrelerden biri olduğu, merkezi ve yerel yönetimlere anlatılmalıdır.

Üniversite bünyesinde proje grupları oluşturarak başta Avrupa Birliği, İstanbul Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı olmak üzere, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından en etkili şekilde yararlanma şartları oluşturulmalıdır.

Üniversite bünyesinde yürütülen lisansüstü çalışmalara BAPKO tarafından verilen destek ile Socrates - Erasmus değişim programları, uluslararası alanda çalışmalar yapmak isteyen araştırmacılar için bir fırsat olacağından BAPKO kaynaklarının çeşitlendirilerek artırılması sağlanmalıdır.

Üniversitemiz öncelikle kendini geliştirmeye gereksinim duyan mezununu, kamu ve özel sektör çalışanlarını, kendisini geliştirmeye özendirecek eğitim-öğretim kursları, seminerler, konferanslar ve çalıştaylar düzenleyerek bir odak noktası oluşturmalıdır.

Uygulamaya yönelik çalışmalarda büyük deneyimi olan mezunlarımızdan da yararlanılmalı, mezunlarımız ile ilişkiler arttırılmalıdır.

Üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanları geliştirilerek genç neslin akademik, bilimsel, sosyal ve kültürel ilgi odağı haline gelmesini sağlayacak projeler üretilmeli ve uygulamaya alınmalıdır.

Akademik potansiyel olarak, deneyim ve birikimin merkezinde olan Üniversitemiz, bu zenginliklerini bilişim teknolojilerini kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşıma açmalı ve bir çekim merkezi haline gelmelidir.

Telekonferans sistemleriyle uluslararası katılımlı tez izleme ve tez sınavı olanakları arttırılmalıdır.

Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı çalışmaların enstitülere kaydırılarak daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak, Türk Dünyası'nın gelişmesine paralel olarak kurumumuza geniş olanaklar vermektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği için de tarihi, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Üniversitemiz mezunlarının istihdam sorununun çözümü için kamu ve özel sektör nezdinde girişimde bulunarak, eski mezunlarla iletişime geçilmelidir.

Üniversitemizin çağdaş eğitim ve öğretim düzeyine erişimdeki standardı koruması ve değişen teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlaması ile Ülkemizin geleceğine sahip çıkacak tam donanımlı gençler yetiştirebilmesi, burada belirtilen önerilerin gerçekleştirilmesini, tedbirlerin ise süratle hayata geçirilmesini gerektirmektedir.

GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE HARCAMA YETKİLİLERİ

GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI

ÜST YÖNETİCİLER

Prof. Dr. Mehmet Emin OKUR	Rektör
Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Yaşar KABATAŞ	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Gül ÜSTÜN	Rektör Yardımcısı

HARCAMA YETKİLİLERİ

İDARİ BİRİMLER

Hasan ŞAHİN	Genel Sekreter
Fatma ŞENGÜL	Genel Sekreter Yardımcısı
Ali Murat BALKAN	Genel Sekreter Yardımcısı
Av. Ramazan DEDE	Hukuk Müşaviri
Prof. Dr. Canan DOĞAN	Bil. Arş. Koor. Bir. Koordinatörü
Nazan YEŞİLALİOĞLU	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
İshak ARSLAN	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Kenan DADAŞOĞLU	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Ayliz DEMİR	Döner Sermaye İşletme Müdürü
Dr. Önder BAYIR	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı
Özlem GÜNGÖR	Öğrenci İşleri Daire Başkanı
Av. Tuba BİTEN	Personel Daire Başkanı
Ersal YILMAZ	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı
Dr. Vedat YURT	Bilgi İşlem Daire Başkanı

FAKÜLTELER

Prof. Dr. Yusuf ALPAYDIN	Atatürk Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Korkut ULUCAN	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hatice Kübra ELÇİOĞLU	Eczacılık Fakültesi Dekanı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Ali Rıza ÖZKAYA	Fen Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Server DEMİRCİ	Finansal Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Emre İKİZLER	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet AKMAN	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. İ. Sadullah ÇELİK	İktisat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. İsmail Safa ÜSTÜN	İlahiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet Emin BABACAN	İletişim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sebahat DENİZ	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Gül ESER	İşletme Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. İmre Özbek EREN	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Bülent EKİCİ	Mühendislik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet Emin OKUR	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Nail YILMAZ	Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet Mustafa YORULMAZLAR	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ	Tıp Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nazmi EKREN	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Sibel Kılıç	Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı

YÜKSEKOKULLAR

Prof. Dr. Harun DUMAN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü

MESLEK YÜKSEKOKULLARI

Prof. Dr. Yaşar KABATAŞ	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdür V.
Prof. Dr. Mustafa AY	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Gülden SINMAZIŞIK	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürü

ENSTİTÜLER

Prof. Dr. Emirhan GÖRAL	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Erişah ARICAN	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Mustafa USLU	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Bülent MERTOĞLU	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Doç. Dr. Coşkun Özer DEMİRTAŞ	Gastroenteroloji Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Hasan KORKUT	Ortadoğu ve İslam Araşt. Enstitüsü Müdürü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Osman ÜRPER	Güzel Sanatlar Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ	Nörolojik Bilimler Enstitüsü Müdür V.
Dr. Öğr. Üyesi Zübeyir NİŞANCI	Nüfus ve Sosyal Araş.Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Feyza ARICIOĞLU	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. İclal ATTİLA	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Okan YEŞİLOT	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Müdür V.
Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü Müdürü

Marmara Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üst Yönetimin destekleri, akademik ve idari birimlerin katkıları ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızca hazırlanmıştır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı)

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Marmara Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

NAZAN YEŞİLALİOĞLU
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Üst Yönetici)

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Marmara Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Prof.Dr. Mehmet Emin OKUR

Rektör