
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İSTANBUL – ŞUBAT 2022

2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2021 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

İSTANBUL – ŞUBAT 2022





SUNUŞ

Marmara Üniversitesi evrensel bilgiyi, sürekli gelişmeyi ve ilerlemeyi hedefleyen bir eğitim ve yönetim felsefesine sahiptir. Bu doğrultuda yönetim olarak vazgeçilmez öncelikli hedefimiz, 139 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan üniversitemizi yeniliklerin öncüsü hâline getirmek ve geleceğe daha güçlü hazırlamaktır.

Bilimin gelişmesine, ilerlemesine katkı sağlayan, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katan Marmara Üniversitesi, ülkemizin önde gelen eğitim kurumlarından biridir. Bilimsel araştırmaların yanı sıra kültür-sanat, sağlık, spor alanlarında haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe ile birlikte eğitim-öğretimi dört farklı yabancı dilde daha etkin bir şekilde veren üniversitemiz, bu özelliği ile de öncü ve özgündür.

Sürekli gelişen, kendini yenileyen, geleceğe daha güçlü ve emin adımlarla ilerleyen Marmara Üniversitesi, 3.000'i aşkın öğretim elemanı, 2.000'e yakın idari personeli ve 73.000'in üzerinde öğrencisi ile İstanbul'un bilim-kültür ve sanat adası konumundadır. Avrupa ve Asya kıtalarında bulunan kampüsleri ile üniversitemiz yerli-yabancı öğrenciler tarafından yoğun olarak tercih edilmektedir. Bu kapsamda Erasmus Programı ve Yurtdışı Türkler ve

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Akraba Topluluklar (YTB) kanalıyla gelen çok sayıda öğrenciye ev sahipliği yapan üniversitemiz uluslararası öğrenci hareketliliği uygulamalarında ilk sırada yer almaktadır.

Marmara Üniversitesi, lisans programlarının yanı sıra araştırma üniversitesi misyonunun önemli unsurlarından lisansüstü öğrenime öncelik ve ağırlık vermekte, bu doğrultuda stratejik amaç ve hedeflerini güncelleyerek başarısının sürdürülebilirliğini sağlayan bir eğitim anlayışını benimsemiştir. Üniversitemizde verilen eğitimin kalitesini arttırmak, uluslararası akreditasyonlarla bütünleşmeyi sağlamak öncelikli çabalarımızdan biridir. Bu sayede eğitim sistemine nitelikli akademik personel yetiştirmek ve uluslararası alanda eğitim almak isteyen öğrencilere hizmet vermek amaçlanmaktadır.

Şüphesiz ki, bilimsel araştırmalar ve çalışmalar üniversitelerin öncelikli ve ağırlıklı alanlarından biridir. Bu amaçla üniversitemizde lisansüstü eğitim alan öğrencilerin hazırladıkları çalışmalarla bilimsel/sanatsal performanslara katkılar sağlanmış ve lisansüstü eğitim alanında yapılan düzenlemelerle öğrencilere mezun olmadan önce bilimsel yayın yapma veya sanatsal eser sergileme zorunluluğu getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi bilimsel araştırmaların yanı sıra sanat, spor, edebiyat, müzik ve sinema alanlarında da ülkemizin kültürüne zenginlik katmayı şiar edinmiştir. Dört farklı yabancı dilde aldıkları nitelikli eğitimle mezunlarımız, yalnızca ulusal değil uluslararası alanlarda çalışabilecek bir donanıma sahip olarak yetişmektedir. Üniversitemizde uluslararası geçerliliğe sahip TestDaf, TOEFL iBT ve Türkçe Yeterlik Sertifikası sınavları yapılmaktadır. Ayrıca, gönüllülük ve rıza anlayışı ile gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile toplumun farklı kesimlerine hizmet edilmektedir. Kampüslerimizde sürdürülen Engelsiz Kampüs düzenlemeleri üniversitemizi eğitim-öğretimde engel tanımayan bir konuma ulaştırmıştır. Sürekli Eğitim Merkezinde (MÜSEM) açılan birbirinden farklı çok sayıda programlarla üniversitemiz yaşam boyu öğrenme çalışmalarında bir marka hâline dönüşmüş durumdadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi uyarınca, *Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik* hükümleri çerçevesinde, Üniversitemizde, 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Üniversitemizin harcama yetkilileri tarafından hazırlanan raporlarda, açıklık, anlaşılabilirlik, tam şeffaflık, tarafsızlık ve doğru veri kullanımı ilkeleri esas alınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi olan 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu'ndaki veriler, kamuoyuna hesap verebilirlik ve doğru kaynak kullanımı açısından önemlidir. 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporunun yükseköğretim sistemimizin gelişmesine katkı sağlamasını diler ve özverili çalışmalarından dolayı tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mustafa KURT
Rektör

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ

I. GENEL BİLGİLER	1
A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER	6
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	7
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	23
1. FİZİKSEL YAPI	23
2. TEŞKİLAT YAPISI	39
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	41
4. İNSAN KAYNAKLARI	74
5. SUNULAN HİZMETLER	86
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	229
II. AMAÇ VE HEDEFLER	229
A. AMAÇLAR VE HEDEFLER	229
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	231
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	232
A. MALİ BİLGİLER	232
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	232
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	233
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	242
4. DİĞER HUSUSLAR	247
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	264
1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	264
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	269
3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI	285
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	310
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	311
A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)	311
B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)	312
C. DEĞERLENDİRME	312
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	313
GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE HARCAMA YETKİLİLERİ	318
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI (MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI)	321
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI (ÜST YÖNETİCİ BEYANI)	322

TABLolar

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı	23
Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri	26
Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı	31
Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri	31
Tablo 5. Yemekhane Alan Bilgileri	31
Tablo 6. Kantin, Restoran ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri	31
Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri	32
Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları	32
Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri	33
Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri	33
Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri	33
Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri	33
Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri	33
Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri	33
Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri	34
Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri	34
Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri	34
Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri	35
Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri	35
Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri	36
Tablo 21. Spor Alan Bilgileri	37
Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri	37
Tablo 23. Boş Alan Bilgileri	38
Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları	41
Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları	49
Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri	50
Tablo 27. Elektronik Kitaplar	51
Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler	51
Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği	53
Tablo 30. ULAKNET Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği	53
Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları	65
Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları	73
Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları	73
Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı*	75
Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı	75
Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	76
Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı	77
Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı	77
Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı	77
Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayıları	77
Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri	78

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri.....	78
Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri .	79
Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	81
Tablo 45. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı	83
Tablo 46. ÖYP Programı Çerçevesinde Başka Üniversitelere Gönderilen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler.....	83
Tablo 47. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı*	83
Tablo 48. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	84
Tablo 49. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	84
Tablo 50. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı.....	85
Tablo 51. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....	85
Tablo 52. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri	85
Tablo 53. Sözleşmeli Personel.....	85
Tablo 54. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri.....	86
Tablo 55. Eğitim Dallarının Genel Dağılımı	86
Tablo 56. Ön Lisans Program Sayıları	86
Tablo 57. Lisans Program Sayıları.....	87
Tablo 58. Lisansüstü Program Sayıları	87
Tablo 59. Doktora Program Sayıları	88
Tablo 60. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri	88
Tablo 61. 2021 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler	90
Tablo 62. 2021 Yılı Merkezde Yetiştirilen Bitki ve Sayıları	90
Tablo 63. Düzenlenen Etkinlikler (Çevrimiçi)	94
Tablo 64. Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri	94
Tablo 65. Devam Eden Araştırma Projeleri.....	97
Tablo 66. Tamamlanan Projeler.....	97
Tablo 67. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri	100
Tablo 68. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları	101
Tablo 69. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu	101
Tablo 70. Program Bazında Elde Edilen Gelirler	101
Tablo 71. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL).....	101
Tablo 72. 2021 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı	101
Tablo 73. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar	102
Tablo 74. UZEM Kapsamında Yapılan Eğitimler	105
Tablo 75. UZEM Kapsamında Düzenlenen Seminerler	106
Tablo 76. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler	106
Tablo 77. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları	106
Tablo 78. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları	108
Tablo 79. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları.....	108
Tablo 80. Ön Lisans Öğrenci Sayıları	108
Tablo 81. Lisans Öğrenci Sayıları	109
Tablo 82. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı.....	110
Tablo 83. Doktora Yapan Öğrenci Dağılımı	110
Tablo 84. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	111
Tablo 85. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Sayıları	111

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 86. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	111
Tablo 87. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları.....	112
Tablo 88. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları.....	112
Tablo 89. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları	112
Tablo 90. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı	113
Tablo 91. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	113
Tablo 92. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	114
Tablo 93. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları	114
Tablo 94. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	114
Tablo 95. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları	114
Tablo 96. 2021 MÜYÖS Bilgileri	116
Tablo 97. 2021 MÜYÖS İle Yerleşen Öğrencilerin Uyruk Bazında Sayıları.....	116
Tablo 98. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri.....	117
Tablo 99. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri	117
Tablo 100. Diş Hekimliği Hizmet Bilgileri	118
Tablo 101. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları.....	118
Tablo 102. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)	119
Tablo 103. Radyolojik Tetkik Adedi.....	120
Tablo 104. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri.....	121
Tablo 105. Mediko Sosyal Hizmetlerinde Çalışan Sayısı	121
Tablo 106. Diyet Bölümü Muayene Sayıları.....	122
Tablo 107. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler	122
Tablo 108. 2021 Yılı Yemek Ücretleri.....	122
Tablo 109. 2021 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı.....	122
Tablo 110. Kültürel Kurslar	124
Tablo 111. Faaliyet Türleri ve Sayıları	125
Tablo 112. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları	127
Tablo 113. Üniversite Araç Bilgileri.....	127
Tablo 114. İş Makinası Bilgileri.....	128
Tablo 115. Kiralık Araç Bilgileri	128
Tablo 116. Kulüp İsimleri.....	128
Tablo 117. 2021 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimler.....	134
Tablo 118. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri	135
Tablo 119. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri ..	136
Tablo 120. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri.....	137
Tablo 121. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar	138
Tablo 122. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri.....	139
Tablo 123. Diğer Projeler ve Bilgileri.....	139
Tablo 124. 2021 Yılında Yapılan Patent Başvuruları	140
Tablo 125. 2021 Yılında Yapılan Patent Tescilleri	142
Tablo 126. 2021 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları	142
Tablo 127. Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları	144
Tablo 128. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı	144
Tablo 129. 2021 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu.....	144

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 130. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı	145
Tablo 131. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri	146
Tablo 132. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi.....	146
Tablo 133.Kariyer Merkezi Faaliyetleri	151
Tablo 134. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları	158
Tablo 135. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları*	159
Tablo 136. Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller	159
Tablo 137. Yıllara Göre Mevlana Programı Gelen-Giden Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları	166
Tablo 138. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar	166
Tablo 139. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları.....	169
Tablo 140. Mahkeme Dava Bilgileri	169
Tablo 141. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler	170
Tablo 142. 2021 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları.....	170
Tablo 143. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı	170
Tablo 144. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı	171
Tablo 145. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı	171
Tablo 146. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL).....	178
Tablo 147. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları.....	179
Tablo 148. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları.....	179
Tablo 149. 2021 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı	179
Tablo 150. Proje Sayıları.....	180
Tablo 151. Projelere Yapılan Ödemeler (TL)	180
Tablo 152. 2021 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri	182
Tablo 153. Mal Alım İhaleleri	182
Tablo 154. Hizmet Alım İhaleleri.....	183
Tablo 155. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm,Restoran İhaleleri	183
Tablo 156. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri.....	184
Tablo 157. Amaç ve Hedefler	229
Tablo 158. Ödeneklerin Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı ve Harcama Verileri..	233
Tablo 159. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	235
Tablo 160. Son Üç Yılın Bütçe Uygulama Sonuçları	236
Tablo 161. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı.....	236
Tablo 162.Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	237
Tablo 163.Bütçe Gelirleri Gerçekleşmeleri	238
Tablo 164. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi	239
Tablo 165.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2021 Yılı Gelir Tablosu.....	240
Tablo 166. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2021 Yılı Gelir Tablosu.....	241
Tablo 167. Marmara İlahiyat Otoparkı Gelirleri Tablosu	242
Tablo 168. Prof. Dr. Ayla Oktay Okul Öncesi Eğitim Uygulama Birimi Kapasite Kullanım Oranları	242
Tablo 169. Denetim Faaliyetleri.....	243
Tablo 170. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı	259
Tablo 171. Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı	259
Tablo 172. Gerçekleşen Alımlar	260
Tablo 173. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	264

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 174.Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler	269
Tablo 175.Performans Göstergesi Sonuçları Formu	279
Tablo 176. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları*	285
Tablo 177. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1).....	304
Tablo 178. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2).....	305
Tablo 179. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3).....	305
Tablo 180. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4).....	306
Tablo 181. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5).....	307
Tablo 182.Amaçlar Bazında 2021 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri	308

ŞEKİLLER

Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu	42
Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı.....	42
Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı	43
Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı.....	43
Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı.....	44
Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları	45
Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kampüs Dışından Elektronik Erişim Sayıları ...	45
Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları	46
Şekil 9. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi	46
Şekil 10. Kütüphane Kullanıcı Sayıları	47
Şekil 11. Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları	47
Şekil 12. Yıllara Göre Gecikme Cezaları.....	48
Şekil 13. Yıllara Göre Dijitalleştirilmiş Eserlerin Kullanımı	48
Şekil 14. Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı	49
Şekil 15. Akademik Personelin 2021 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)	75
Şekil 16. 2021 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı	84
Şekil 17. 2021 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları	119
Şekil 18. Radyolojik Tetkikler	120
Şekil 19. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı	136
Şekil 20. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri.....	137
Şekil 21. Birimlerine Göre Proje Sayıları	138
Şekil 22. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları.....	139
Şekil 23. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı	143
Şekil 24. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı	143
Şekil 25. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı	144
Şekil 26. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri.....	146
Şekil 27. Ödenek Dağılımı	248
Şekil 28. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)	304
Şekil 29. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)	305
Şekil 30. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)	306
Şekil 31. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)	307
Şekil 32. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)	308
Şekil 33. Amaçlar Bazında 2021 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri.....	309

YÖNETİCİ ÖZETİ

139 yıllık köklü geçmişe sahip olan Marmara Üniversitesi, bilimin gelişmesine ve ilerlemesine katkı sağlamak, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katmak vizyonuyla hareket etmektedir. Üniversitemiz eğitim ve bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarındaki başarılarıyla haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe dışında eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz bu özelliği ile de öncüdür ve özgündür.

Marmara Üniversitesi bünyesinde 18 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 12 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 38 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 2.973 akademik personel 1.105 idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 829.317.000 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl sonunda revize ödeneğimiz 1.242.097.184 TL olmuş ve 1.141.976.322 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı % 92 seviyesindedir.

Üniversitemiz 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin İdare Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu doğrultuda stratejik plan ve performans programının gerçekleşme sonuçlarını içerecek, malî saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak şekilde hazırlanan 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporunun birinci bölümünde Genel Bilgiler Başlığı altında Üniversitenin misyon ve vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları, idarenin insan ve teknolojik kaynakları ile sunulan hizmetlerine ilişkin bilgilere yer verilirken ikinci bölümde Üniversitemizin Amaç ve

Hedeflerinden söz edilmiş, üçüncü bölümde ise Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalardan oluşan Mali Bilgiler ile Program, Alt Program bazında hazırlanan Performans Denetim Sonuçları ve Stratejik Plan Değerlendirme Sonuçlarının ortaya konduğu Performans Bilgilerine yer verilmiştir. 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporumuz Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi niteliğindedir.

I. GENEL BİLGİLER

MARMARA ÜNİVERSİTESİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ: HAMİDİYE TİCARET MEKTEBİ'NDEN MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE

Marmara Üniversitesi'nin köklü geçmişi Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulmasına kadar uzanmaktadır. Dönemin Maarif Nâzırı Münif Paşa (1828-1910) Sultan II. Abdülhamid'e, Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi'nin kurulması teklifini sözlü olarak arz etmiş, teklifin uygun bulunmasıyla Münif Paşa konuyla ilgili olarak görevlendirilmiştir. Yapılan girişimler sonrasında Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi 16 Ocak 1883 tarihinde Kanlıfırın'daki İzzet Efendi konağında faaliyete geçmiştir. Bu okul, "Türk ve Müslüman vatandaşlara ticaret öğretmek" gibi önemli bir misyonu üstlenmiştir. Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ayrıca "Dilsizler Okulu" olarak bilinen ilk engelli okulunu bünyesinde barındırmasıyla da bilinmektedir.

Üniversitemizin temelini oluşturan Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi ilk mezunlarını 1887'de vermiş ve 21 Eylül 1889'da Maârif Nezâreti'ne bağlanmıştır. 1893 yılında ileride ıslahı ve tekrar açılışı düşünülmek üzere lağvedilmiştir. 15 Ekim 1897 tarihinde yine Maârif Nezâreti'ne bağlı olarak yeniden açılmış ve o günden bugüne kesintisiz olarak eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu süre içinde sırasıyla "Ticaret Mekteb-i Âlisi", "Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi" ve "Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi" ve "İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi (İİTİA)" isimlerini almıştır. Ulum-ı Âliye-i Ticariye Mektebi karma eğitime geçen ilk kurum olarak da tanınmaktadır.

Üniversitemiz, İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi 20 Temmuz 1982 tarih ve 17760 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Marmara Üniversitesi'ne dönüştürülmüştür. Bu dönüşüm üniversitemizin yalnızca eğitim alanında değil, araştırma, girişimcilik ve toplumsal katkı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

alanlarındaki sorumluluklarıyla da kendini geliştirmek üzere çıktığı yolun başlangıcı olarak düşünülebilir. Nitekim 1982 - 1983 eğitim ve öğretim yılında 9 fakülte, 1 yüksekokul, 1 enstitü ile yola çıkan üniversitemiz, bugün 18 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 12 enstitü ile yola devam etmektedir.

İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi, tarihi süreç boyunca, Sultanahmet semtinde bulunan Hamidiye Ticaret Mektebi binasını kullanmaya devam etmiştir. Yapıldığı tarihten 1970'lere kadar geçen sürede bazı değişiklikler geçiren bu bina 1977 yılında bir kundaklama sonucu tamamen olmasa da büyük çapta yanmıştır. Bu yangında, maalesef binanın tarihi birçok unsuru yanmış ve bir kısım tarihi belgeler de bu yangında yok olmuştur. Cağaloğlu'nda İstanbul Kız Lisesi'nin arkasındaki bir evde eğitime başlayan üniversitemiz bugün Maltepe'de bulunan Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi'ne taşınma hazırlıkları içerisinde.

HUKUKİ ÇERÇEVE

Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idarî faaliyetleri 1982 Anayasası'nın ilgili maddeleri, çeşitli kanunlar, kanun hükmünde kararnameler ve birçok yönetmeliğe göre yürütölmektedir. 1982 Anayasası'nın 130. maddesi Yükseköğretim Kurumlarını, 131. maddesi yükseköğretim üst kuruluşlarını, 132. maddesi ise yükseköğretim kurumlarından özel hükümlere tâbi olanları düzenlemiştir. Anayasa'nın 130. maddesine göre üniversite "çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan bilimsel özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği"dir.

Üniversitelerdeki akademik ve idarî faaliyetleri düzenleyen birçok kanun bulunmakta birlikte bunlardan bazıları üniversitelerin organik kanunları niteliğindedir. Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdarî Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname bu çerçevede özel önem taşımaktadır. Kanun veya kanun hükmünde kararnamelerde olduğu gibi yönetmeliklerin bazıları yalnızca akademik veya idarî faaliyetleri düzenlerken, bazıları her ikisini de düzenlemiştir.

TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 18 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 12 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 38 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 38 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmalarını yürütmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

ÜNİVERSİTEMİZİN VİZYONU

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYONU

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

ÜNİVERSİTEMİZİN İLKE VE DEĞERLERİ

Akademik Özgürlük

Atatürk İlkelerine Bağlılık

Çözüm Odaklılık

Eleştirel Düşünce

Etik Değerlere Bağlılık

Evrensellik

Farklılıklara Saygı

Güvenilirlik

Liyakat

Paydaş Odaklılık

Sürdürülebilirlik Bilinci ile Hareket Etme

Temel Hak ve Özgürlüklere Saygı

Yenilikçilik ve Yaratıcılık

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir.

GÖREV

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, ilgili

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

ÜNİVERSİTEMİZ ORGANLARI

REKTÖR (ÜST YÖNETİCİ)

Devlet ve vakıf üniversitelerinde rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetim yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2547 Sayılı Kanunda verilen görevler yanında, Rektör (Üst Yönetici)'lere 5018 Sayılı Kanunla da çeşitli görevler verilmiştir. Üst yöneticiler:

İdarenin Stratejik Planları ve Bütçelerinin Kalkınma Planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımının sağlanmasından, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kanunla verilen diğer görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan'a karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

ÜNİVERSİTE SENATOSU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekökol müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Senato üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Üniversite yönetim kurulu, Rektörün başkanlığında dekanlardan üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

B- GÖREVLERİ

Üniversite yönetim kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte Rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 Sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

REKTÖR YARDIMCISI

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi Rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde Rektör tarafından beş Rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcılarının görev süreleri Rektörün görev süresi ile sınırlıdır.

Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birini yerine vekil bırakır.

GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından oluşur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasında Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:

GENEL SEKRETERİN GÖREVLERİ

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletmek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

İÇ DENETİM BİRİMİ

İç Denetim Birimi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan "İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" in 13/1 maddesi gereğince oluşturulmuştur.

GÖREVLERİ

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının; amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde, iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek,
- Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,
- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek,

- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

AKADEMİK BİRİMLER

FAKÜLTE ORGANLARI

Fakültenin organları dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruludur.

DEKAN

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan; Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulu'nca üç yıl için seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açıköğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir.

Dekan yardımcıları, dekan tarafından en çok üç yıl için atanır.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Dekan, fakülte ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

- Dekanlarımızın ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

FAKÜLTE KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakültedeki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

B- GÖREVLERİ

Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

FAKÜLTE YÖNETİM KURULU

A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyelerinden oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

B- GÖREVLERİ: Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

C- İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

FAKÜLTE İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Fakülte İdari Teşkilatı, Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine, Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

ENSTİTÜ ORGANLARI

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

ENSTİTÜ MÜDÜRÜ

Üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Ayrıca enstitü müdürlerimizin 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

ENSTİTÜ KURULU

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

ENSTİTÜ YÖNETİM KURULU

Enstitü Yönetim Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

ENSTİTÜ İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

YÜKSEKOKUL ORGANLARI

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul Müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Ayrıca yüksekokul müdürlerimizin ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

YÜKSEKOKUL KURULU

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

YÜKSEKOKUL YÖNETİM KURULU

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından, yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 Sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

YÜKSEKOKUL İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1.fıkrafta sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

BÖLÜM

Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir.

BÖLÜM BAŞKANI

Bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde doktor öğretim üyeleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine Rektör tarafından üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir.

Bölüm başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır.

Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

BÖLÜM İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Bölüm idari teşkilatı, bir büro şefinin yönetiminde, yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

İDARİ BİRİMLER

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek,
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuat çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversitemizin personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemler yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak,
- Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Öğrencilerimizin ve personelimizin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

GÖREVLERİ

- Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

GÖREVLERİ

- Üniversitemizin öğrencileriyle ve diğer kişi/kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

Birim yöneticileri; kanunlarla verilen görevleri kendileri ve mahiyetindeki görevlileri eliyle, yerine getirmekten ve getirtmekten sorumludurlar.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı

YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi *
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ	Eczacılık Fakültesi
	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Tıp Fakültesi
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası ***
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası ***
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası ***
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası ***
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası ***
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası ****
Teknoloji Fakültesi TH5 Binası ****	
	Rektörlük (I)
	Daire Başkanlıkları Binası
	Enstitü Binası:
	- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
	- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

GÖZTEPE	- Fen Bilimleri Enstitüsü
	- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	- Sosyal Bilimler Enstitüsü
	- İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
	- Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü *****
	Atatürk Eğitim Fakültesi
	Fen Edebiyat Fakültesi
	Mühendislik Fakültesi ***
	Teknoloji Fakültesi ****
	İktisat Fakültesi
	İşletme Fakültesi
	Hukuk Fakültesi
	İletişim Fakültesi
	Adalet Meslek Yüksekokulu
	GSF - Film Tasarımı Bölümü
	GSF - Müzik Bölümü
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu *****
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu *****
	Yabancı Diller Yüksekokulu
	Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü
	Türk Dili Bölümü Başkanlığı
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu
	Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu
	Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)
	MARMARA TÖMER
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Uygulama Birimi	
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü *****
	2. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu **
	3. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu **
	4. Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu *****
	5. Blok – Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu *****
	6. Blok – Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu *****
	7. Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu
	Sosyal Alan
	Erkek Yurdu
	Enerji Merkezi Binası
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET	Rektörlük (II)
	Cumhuriyet Müzesi
ŞİŞLİ	MÜSEM (Yabancı Dil Kursları)
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	İrtibat Bürosu
<p>Birim adı yanında kullanılan (I), (II), ifadeleri, ilgili birimin birden fazla yerleşkede fiziki faaliyet alanı bulunduğunu göstermektedir.</p> <p>*Güzel Sanatlar Fakültesinin Film Tasarımı ve Müzik Bölümleri Göztepe Yerleşkesinde diğer bölümleri ise Acıbadem Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.</p> <p>** Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Anadolu Hisarı Yerleşkesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.</p> <p>*** Mühendislik Fakültesi, Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.</p> <p>**** Teknoloji Fakültesi, Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.</p> <p>***** Orta Doğu İslam Ülkeleri Araştırma Enstitüsü, Sultanahmet Yerleşkesinden, Göztepe Yerleşkesine taşınmıştır.</p> <p>*****Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.</p> <p>***** Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.</p> <p>***** Sağlık Bilimleri Enstitüsü Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.</p> <p>***** Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.(Göztepe’de bulunan Bankacılık ve Sigortacılık Binası Yurt Binası olarak tadilatı yapılmaktadır.)</p>	

1.1. EĞİTİM ALANLARI

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 749.575,35 m² toplam alana ve 45.474,32 m² toplam derslik alanına sahiptir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sektör/Tesisler Eğitim	Bina Alanı (m ²)	Derslik Alanı (m ²)	Derslik Sayısı
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-
ACIBADEM YERLEŞKESİ		15.876	2.755	40
Anadoluhisarı	Siyasal Bilgiler Fakültesi	3.726	840,00	13
	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu*	1.924	818,65	-
	Çok Amaçlı Bina (Siyasal+Sosyal+Spor+ Konferans+Yemekhane)	2.796	392,11	8
	PTT	51	-	-
	Tenis kortu kapalı alan	588	-	-
	Jimnastik salonu	1.250	-	-
	Kapalı yüzme havuzu	3.670	-	-
	Fitness salonu	919	-	-
	Kapalı spor salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-
	Sağlık ocağı	125	-	-
	Kayıkhanesi	356	-	-
	Akademi stadı tribünü	1.396	-	-
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		27.466	3.133,35	38
Bağlarbaşı	Cami	21.941	605,20	14
	İlahiyat Fakültesi -A Blok	14.035	2.562,49	35
	İlahiyat Fakültesi -B Blok	11.211	1.345,34	15
	İlahiyat Fakültesi -C Blok	19.927	764,71	11
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		67.114	5.277,74	75
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Diş Hekimliği Fakültesi	19.603	-	-
	Tıp Fakültesi	28.113	1.876,06	28
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842,00	1.720,39	19
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü**		-	-
	Nörolojik Bilimler ve Gastroentroloji Enstitüsü	8.125	46	1
	Eczacılık Fakültesi	28.507	1.350,79	10

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi	112.457	-	-
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası ***	11.379	725,78	12
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası ***	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası ***	8.969	731,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası ***	8.731	697,17	11
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası ***	8.731	636,63	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası ****	11.124	221,46	4
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası ****	8.986	177,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası ****	11.379	425,77	7
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası ****	8.969	508,17	8
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası ****	1.468	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası ****	1.652	-	-
	Kafeterya	741	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)(inşaat aşamasında)	983	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		304.728	9.378,70	131
Göztepe	Rektörlük	11.461	-	-
	Fen Edebiyat Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Mühendislik Fakültesi-İdari Bina (A Blok) ***	2.206	-	-
	Mühendislik Fakültesi (D Blok Yenilik Merkezi)***	3.070	58	2
	Mühendislik Fakültesi (B Blok)***	4.450	691,4	16
	Mühendislik Fakültesi (C Blok)***	3.921	260	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi	16.583	1.581	30
	Atatürk Eğitim Fakültesi (D Blok)	19.755	1.561	32

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İktisat Fakültesi (Prefabrik Ek Bina)	1.619	564	10
İktisat Fakültesi	7.010	707,27	12
İşletme Fakültesi (C Blok)	19.703	951,95	18
Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14
Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu	4.180	-	-
Mediko	405	-	-
ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
Handan Ertuğrul Kız Yurdu	1.178	-	-
Kantin (Marmara Simit) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	746	-	-
Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	-	-
Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
Karakol	85	-	-
PTT	52	-	-
Sivil Polis Evi	63	-	-
Çamaşırhane	41	-	-
MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
Senyor cafe (Çalışma alanı)	517	-	-
Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-
Av Köşkü Hamamı	236	-	-
Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-
Teknik Eğitim Fakültesi****	22.033	1.607,75	32
Teknoloji Fakültesi****			
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu			
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu*****			
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu*****			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu*****	1.547	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu	2.183	876,22	41
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-
	Daire Başkanlıkları Binası	5.218,60	-	-
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,40	635,20	15
	Bankacılık ve Sigortacılık			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Sosyal Bilimler Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü *****			
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
	Hukuk Fakültesi	19.243	1.471	10
	Adalet Meslek Yüksekokulu		264	4
	İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243	5
GÖZTEPE YERLEŞKESİ		214.209	15.535,51	313
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275,00	565,39	8
KARTAL YERLEŞKESİ		3.275	565,39	8
Sultanahmet	Rektörlük Binası	3.328,96	141,59	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi	2.671,04	-	-
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		6.000	141,59	4
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü **	5.217,47	1.195,49	20
	2.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu *	5.341,59	1.195,49	20
	3.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu *	5.341,59	1.195,49	20
	4.Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu *****	5.341,59	1.174,45	11
	5.Blok – Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu *****	5.341,59	1.174,45	11
	6.Blok – Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu *****	5.341,59	1.174,45	11

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	7.Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153,00	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407,00	-	-
	Isı Merkezi	2.623,90	-	-
	Öğrenci Merkezi	27.127,84	-	-
	Kız Yurdu (Y1-3 VE Y1-4 BLOK)	10.791,00	-	-
	Sosyal Alan (Y1-5 BLOK)	518,49	-	-
	Erkek Yurdu (Y1-1 VE Y1-2 BLOK)	14.446,00	-	-
	Enerji Merkezi Binası	220,00	-	-
	7'li Bina Sığınak	2.667,00	-	-
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ		104.097,12	8.687,04	110
ŞİŞLİ	ŞİŞLİ BİNASI	870	-	-
BEYAZIT	BEYAZIT BİNASI (BOŞ)	2.928	-	-
GÖZCÜBABA	KREŞ BİNASI	1.370	-	-
	DAİRE	90	-	-
MAKSEV	MAKSEV	1.409	-	-
ANKARA	DAİRE	73,54	-	-
	DAİRE	69,69	-	-
GENEL TOPLAM	8 YERLEŞKE VE DİĞER ALANLAR	749.575,35	45.474,32	719

* Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Anadolu Hisarından, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.

** Sağlık Bilimleri Enstitüsü Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinden , Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.

*** Mühendislik Fakültesi Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde eğitim vermektedir.

**** Teknik Eğitim Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde eğitim vermektedir.

***** Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde eğitim vermektedir.

***** Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde eğitim vermektedir.

***** Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.(Göztepe'de bulunan Bankacılık ve Sigortacılık Binası Yurt Binası olarak tadilatı yapılmaktadır.)

***** Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü Sultanahmet Yerleşkesinden , Göztepe Yerleşkesine taşınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı

Eğitim Alanı	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-üzeri	Toplam
Amfi	14	43	16	39	15	1	128
Sınıf	530	85	25	9	1	-	650
Eğitim Amaçlı Laboratuvar	332	50	15	5	2	-	404
Tematik Araştırma Laboratuvarı	45	1	3	1	-	-	50
TOPLAM	921	179	59	54	18	1	1.232

1.2. ARAŞTIRMA ALANLARI

Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri

Kütüphane Adı	Kapalı Alan (m ²)
Göztepe - Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.471,60
Göztepe – Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi	860
Altunizade – İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	1.255
Anadoluhisarı – Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi	228,20
Acıbadem - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	230
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Tıp Fakültesi Kütüphanesi	426
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Tıp Fakültesi Kütüphanesi	57
Pendik – Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi	230
Mehmet Genç Külliyesi Çalışma Salonu	400
TOPLAM	7.157,80

1.3. SOSYAL ALANLAR

Tablo 5.Yemekhane Alan Bilgileri

Yemekhaneler	Adet	Alan (m ²)	Kapasite
Öğrenci Yemekhanesi	11	7.193	4.672
Personel Yemekhanesi	11	3.906	1.700
TOPLAM	22	11.099	6.372

1.3.1. KANTİN, KAFETERYALAR VE DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri

Sosyal Alanlar	Adet	Alan (m ²)
Kantin	20	2.745

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ŞOK Market	1	302
Kırtasiye	3	135,51
Restorant - Kafe	4	1.525
Bayan Kuaför	1	27,44
Bay Kuaför	1	27,44
Banka ATM	17	102
PTT Şubesi	2	100
PTT Matik	2	12
Reklam Panosu	174	404
Yiyecek/İçecek Otomatı	16	48
Medikal Malzeme	1	12,87
ASM(Aile Sağlık Merkezi)	1	103

1.3.2. KONFERANS VE ÇOK AMAÇLI TOPLANTI SALONU ALANLARI

Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Alan (m ²)
Acıbadem	1.195,89
Sultanahmet	2.083,00
Göztepe	5.785,35
Bağlarbaşı	1.859,05
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	3.593,82
Anadoluhisarı	1.398,24
Kartal	257,08
Mehmet Genç Külliyesi	1.407,83
TOPLAM	17.580,26

1.3.3. TOPLANTI – KONFERANS VE SEMİNER SALONLARI

Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları

Salonlar	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–100	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Kapasitesi 251–Üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	109	8	-	-	-	117
Konferans Salonu	3	7	9	5	7	31
Seminer Odası	39	2	-	-	-	41
TOPLAM	151	17	9	5	7	189

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri

Yerleşke	Kültürel Salonun Adı	Kapalı Salon (m ²)	Kapasite (Kişi)
Göztepe	Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	265	204
	Enstitü Binası Konferans Salonu	134	-
Sultanahmet	Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu	267	-
TOPLAM		666	204

1.3.4. ÖĞRENCİ KULÜPLERİ

Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri

Öğrenci Kulüpleri /Dernekleri	Sayı
Öğrenci Kulüpleri	182

1.3.5. OKUL ÖNCESİ VE İLKÖĞRETİM OKULU ALANLARI

Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sayı	Alan (m ²)
Kreş Binası	1	1.370

1.4. HİZMET ALANLARI

1.4.1. AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	1.980	34.793,31

1.4.2. İDARİ PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m ²)
Çalışma Odası	573	11.798,92

1.5. YURT ALANLARI

Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri

Yerleşke	Adı	Alanı(m ²)	Kapasitesi
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	336
	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.178	72

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mehmet Genç Külliyesi	Erkek Yurdu	14.446	530
	Kız Yurdu	10.791	725
TOPLAM		29.980	1.663

1.5.1. YURT ODA BİLGİLERİ

Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri

Odalardaki Yatak Sayısı	Oda Sayısı	Kapalı Alan (m ²)
1 Kişilik	4	120,94
2 Kişilik	-	-
3-4 Kişilik	417	12.736
5 Kişi ve Üzeri	68	4.743
TOPLAM	489	17.599,94

1.6. DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Sayı	Alan (m ²)
Depo	454	9.720,14
Arşiv	94	3.721,27
Atölyeler	30	2.084,82
TOPLAM	578	15.526,23

1.7. SAĞLIK HİZMET ALANLARI

1.7.1. HASTANE ALANLARI

Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri

Birim Adı	Toplam Arsa Alanı (m ²)	Bina Oturum Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Blok Sayısı
Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi	-	-	-	-
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü	129.159	2.175	7.121	2
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ek Bina		502	1.004	1
Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası		15.713	112.457	17

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Dış Hekimliği Fakültesi		3.674	19.603	3
--	--	-------	--------	---

Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü

Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m ²)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	2	94,36
Ameliyathane	7	320,27
Klinik	41	5.646,09
Laboratuvar	9	242,26
Eczane	1	25,04
Radyoloji Alanı	2	78,81
Motilite	1	45
MR Merkezi	-	-
Karaciğer Araştırmaları Birimi	1	151,24
Gastrointestinal Moleküler Biyoloji ve Genetik Araştırma Birimi	1	249,26
Anjiyo Merkezi	-	-
Depo	1	49
Hemşire Odası	1	24
Endoskopi Ünitesi	-	-
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	1	95
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	2	34,35
Teknik Servis	1	19,93
Yemekhane	1	67,79
Poliklinik	7	142
TOPLAM	79	7.284,4

Dış Hekimliği Fakültesi

Tablo 19. Dış Hekimliği Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m ²)
Acil Servis	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	12	208,17
Klinik	42	2.852
Laboratuvar	8	598,06
Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	21	236,52
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	12	166,8
Mutfak-Çay Ocağı	-	-
Çamaşırhane	1	15,75
Teknik Servis	1	29,66
TOPLAM ALAN	97	4.106,96
HASTANE TOPLAM KAPALI ALANI	-	19.603 m²

1.7.2. MEDİKO-SOSYAL ALANLAR

Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri

Birim	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Dr. Polikliniği	5	65
Diş Polikliniği	3	33
Psikolog Polikliniği	4	55
Diyet Polikliniği	1	11
Acil Müşehade Odası	3	101
Diş Uygulama Odası	1	23
Tıbbi Laboratuvar	2	34
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Mazleme Odası	1	8
Depo	1	5
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	1	8
Acil Hekim Odası	1	10
Hemşire Odası	2	30
Hasta Kabul	2	45
TOPLAM	29	451

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.8. SPOR ALANLARI

Tablo 21. Spor Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Spor Tesisi/Sahası	Alan (m ²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Futbol Sahası	9.600
Mehmet Genç Külliyesi	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
	Reformer Pilates	26
TOPLAM		42.350
Kapalı alanlar MEK-SİS kapsamında değişmiştir.		

1.9. OTOPARK ALANLARI

Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri

Tüm Yerleşkeler (Mehmet Genç Külliyesi Dahil Açık ve Kapalı Otopark Bilgileri)	73.124,00 m²
---	--------------------------------

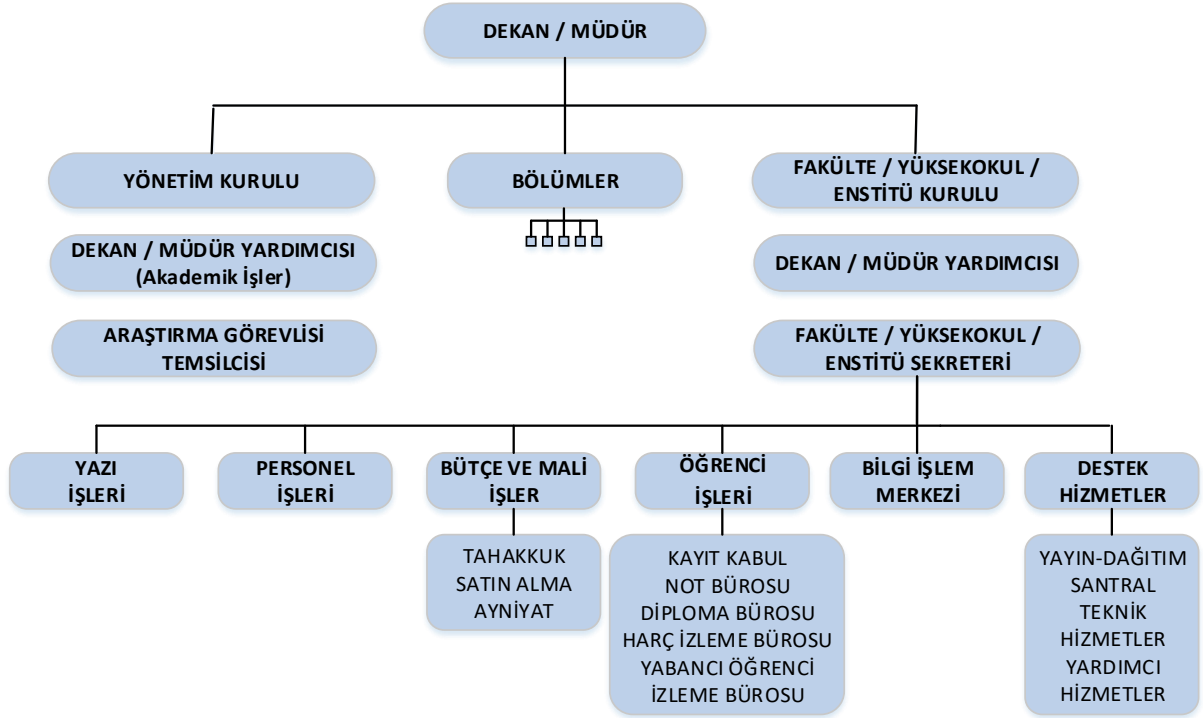
1.10. BOŞ ALANLAR

Tablo 23. Boş Alan Bilgileri

Mevki/ilçe/il	Alanı (m ²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)**	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)**	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)***	1.409
Şişli**	870
Ankara (İrtibat Bürosu)*	144
TOPLAM	66.430
*Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenmiştir. (Tapuda 549 m ² de 27/549 hisseli iki adet dairedir.)	
**Toplam inşaat alanı m ² leri belirtilmiştir.	

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2.2. FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL VE ENSTİTÜ YÖNETİM ORGANİZASYON ŞEMASI



2.3. DAİRE BAŞKANLIĞI ORGANİZASYON ŞEMASI



3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. KÜTÜPHANE KAYNAKLARI

Kütüphanenin işlevlerinin başında, Üniversitenin eğitim-öğretim sistemini ve araştırmalarını destekleyecek bilgi kaynaklarının sağlanması gelmektedir. Bilgi kaynağı kapsamı içerisinde basılı kitaplar ve dergiler, cd-rom, vcd, dvd gibi görsel-işitsel kaynaklar ile İnternet üzerinden satın/abonelik/açık erişim olarak erişilen elektronik bilgi kaynakları ve veri tabanları girmektedir.

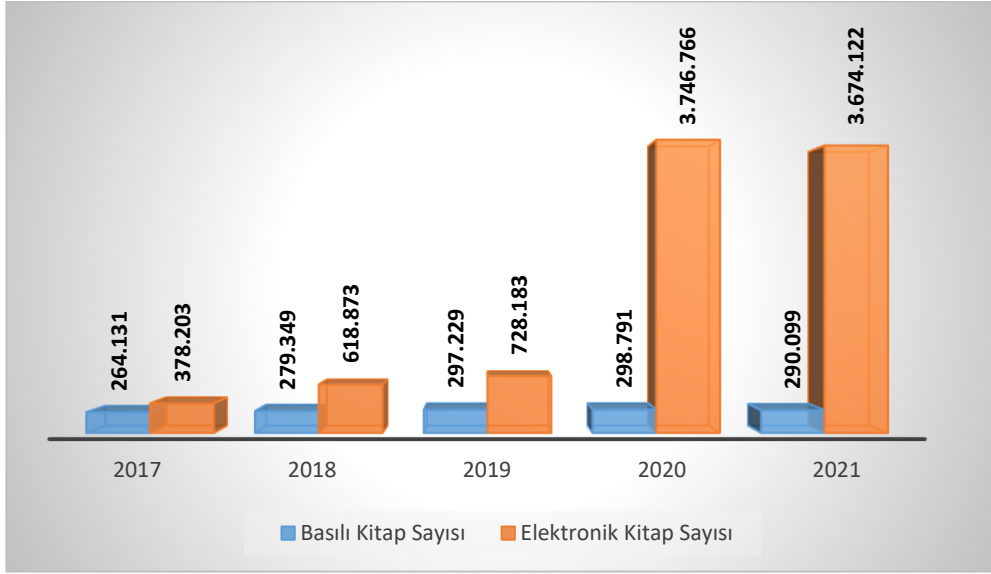
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Göztepe - Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Acıbadem - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Pendik - Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi, Göztepe - Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi, Altunizade - İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Anadoluhisarı - Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi , Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi - Tıp Fakültesi Kütüphanesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi - Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir.

Kütüphanelerdeki kitap sayısı, bütçe imkânları kapsamında her geçen yıl artırılmaktadır. Ayrıca kütüphanelerimiz koleksiyonu bağış, değişim ve devir yoluyla da zenginleştirilmektedir. Bu ilavelerle birlikte toplam kitap sayısı **290 bin** civarındadır. Kitabın yanında, düzenli süreli yayınlar da takip edilmektedir. Her yıl yapılan eklemelerle birlikte koleksiyonda bulunan tez sayısı 39 bini aşmış olup dermeye ait bilgiler aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları

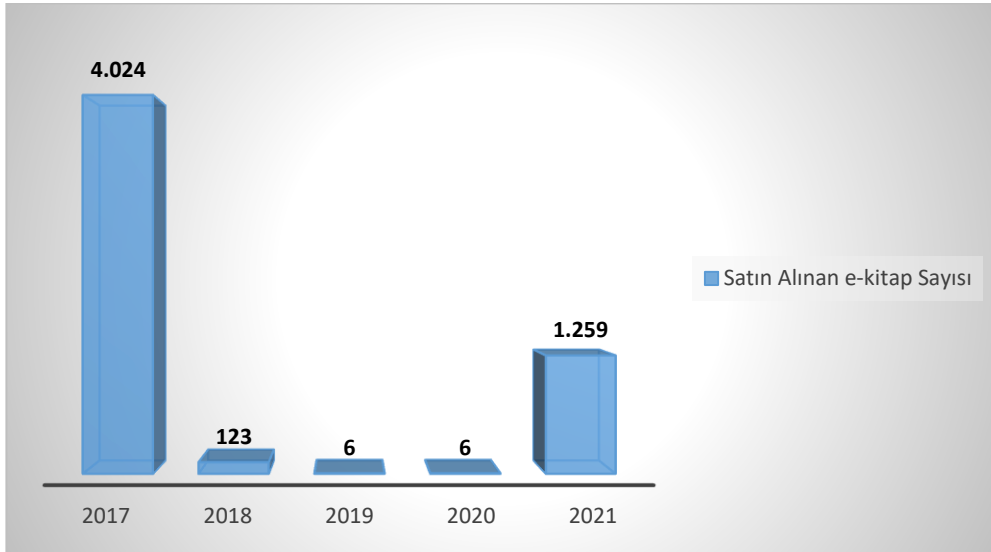
Kaynak Türü	2019	2020	2021
Basılı Kitap Sayısı	297.229	298.791	290.099
Basılı Süreli Yayın Sayısı	18	17	0
Elektronik Kitap Sayısı	728.183	3.746.766	3.674.122
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	96.933	200.878.357	59.492
Elektronik Tez Sayısı	35.400	37.877	39.078
Elektronik Veri Tabanı Sayısı	162	87	121

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu

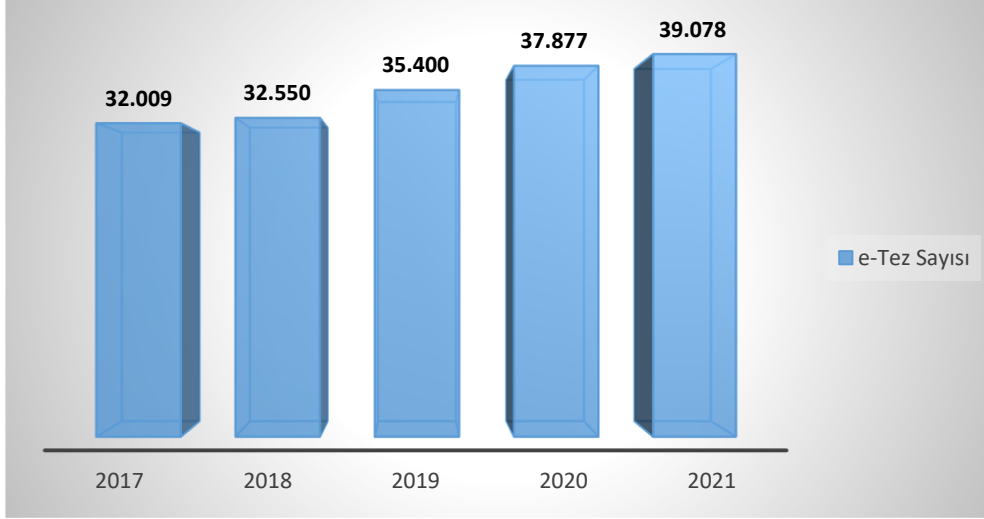
2017-2021 yılları arası Kütüphanelerimize Satın alınan E-Kitap sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



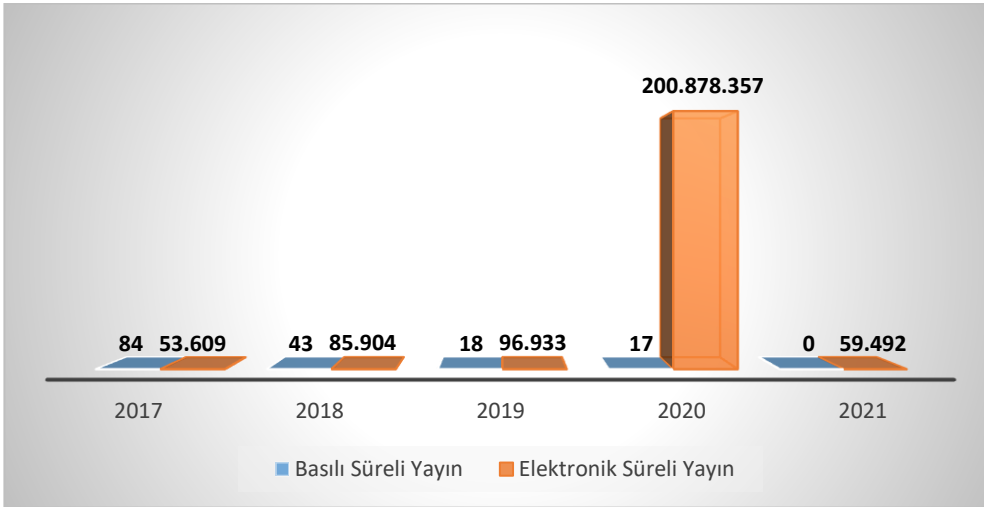
Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2017 -2021 yılları arası Kütüphanelerimiz Elektronik Tez Koleksiyonu sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı



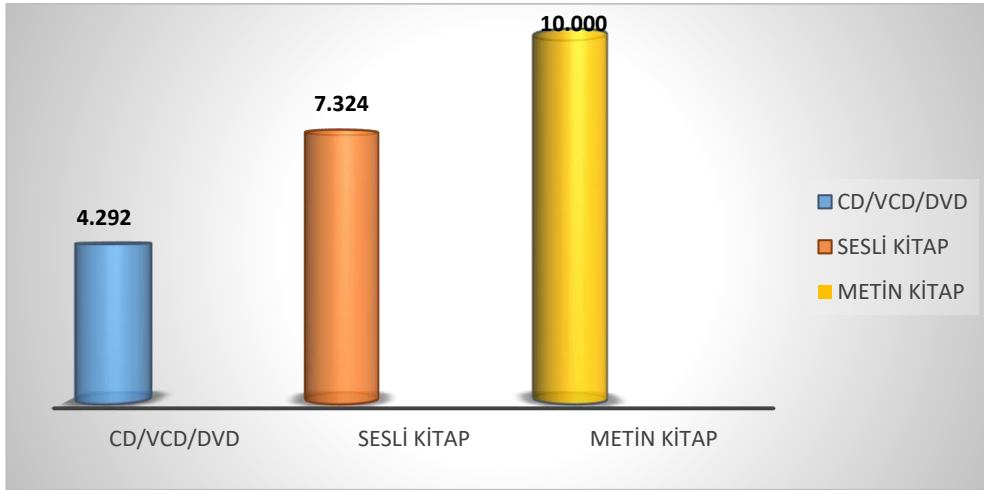
Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı

Yukarıdaki grafiğe bakıldığında elektronik süreli yayın sayısının hızlı artış gösterdiği görülürken basılı süreli yayın sayısının ise düştüğü görülmektedir. Bunun nedeni basılı olarak abonelik sağlanan süreli yayınların elektronik ortamda abonelik usulüne dönmesidir.

Kütüphane koleksiyonu sadece basılı kaynaklarla değil, elektronik kaynaklarla da geliştirilmektedir. Bütçe imkânlarının verimli kullanılması amacı ile süreli yayınlarda elektronik kaynaklara abone olunması yoluna gidilmiş ve 2021 yılında elektronik ortamda erişim imkanı arttığından dolayı bu sayı 0 adet olarak gerçekleşmiştir.

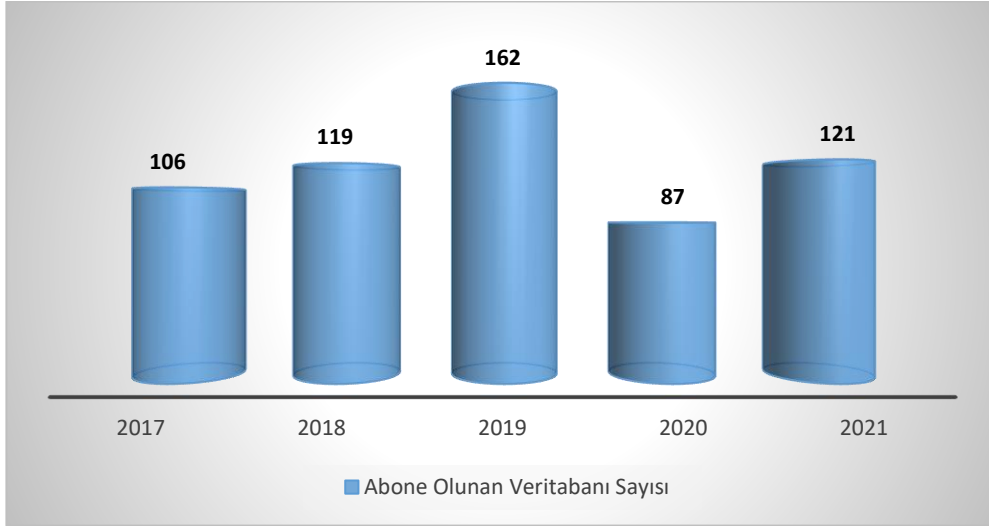
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kütüphanemiz Görsel-İşitsel Koleksiyonu sayısı 4.292 dir. 2021 yılında 7.324 adet sesli kitap görme engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Ayrıca 10.000 metin kitap işlemleri tamamlanarak kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Basılı kitapları sesli kitaba dönüştürmek için Erişilebilirlik Birimimizde; özel yalıtımlı, 20 Db havalandırma sistemli, aydınlatmalı, içi tamamen kumaş kaplamalı, seslendirme sistemine sahip 1 adet seslendirme kabini kurulmuştur. 7.324 adet sesli kitaptan 16 tanesi bu seslendirme stüdyosunda gönüllüler tarafından seslendirilmiştir. Bilgisayar ekranını braille alfabesine dönüştüren sistem sayesinde görme engelli kullanıcılar bilgisayarları rahat bir şekilde kullanabilmektedir. Yine Erişilebilirlik Birimine; bilgisayar ortamındaki notaları körler alfabesine (braille alfabesi) dönüştüren komplike bir yazıcı kurulmuştur. Görme engelli kullanıcılar bu yazıcıdan, ihtiyacı olan çıktıları braille alfabesine dönüşmüş olarak alabilmektedir.



Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı

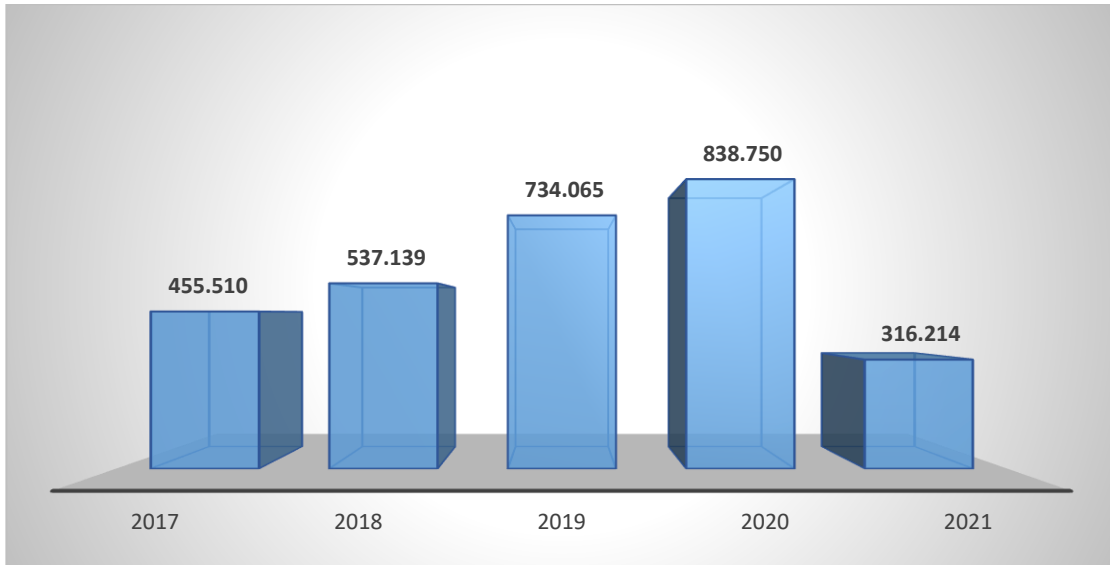
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları

Marmara Üniversitesi Kütüphaneleri, TÜBİTAK ULAKBİM tarafından EKUAL Projesi sayesinde, dünyanın önde gelen yayınevleri ve veri tabanı üreticileri ile yapılan ulusal lisans anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu bağlamda söz konusu proje kapsamında TÜBİTAK tarafından 2021 yılı itibarıyla abone olunan 41 veritabanı, üniversitemizdeki araştırmacıların hizmetindedir.

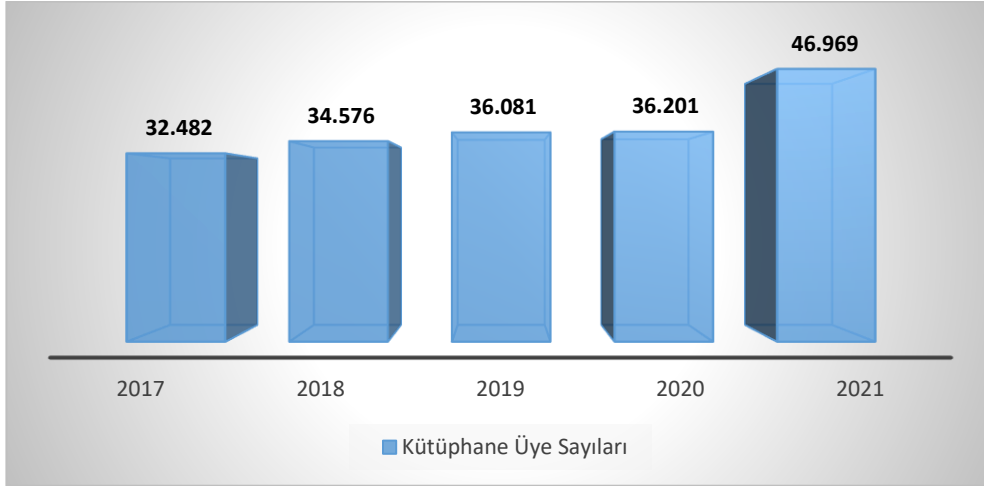
Elektronik kaynaklara kampüs içinden erişim mümkün olduğu gibi, "VETİS" (Online- e-kütüphane portalıdır. Bu sistem ile kütüphane elektronik kaynaklarına, e-posta adresi ve şifre ile her yerden erişim sağlanabilmektedir) ve üniversitesin "Proxy" sistemi üzerinden erişim sayesinde, kampüs dışından da erişim imkânı sunulmaktadır. Ayrıca bu hizmetten Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri, personeli ve öğrencileri de yararlanabilmektedir.



Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kampüs Dışından Elektronik Erişim Sayıları

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

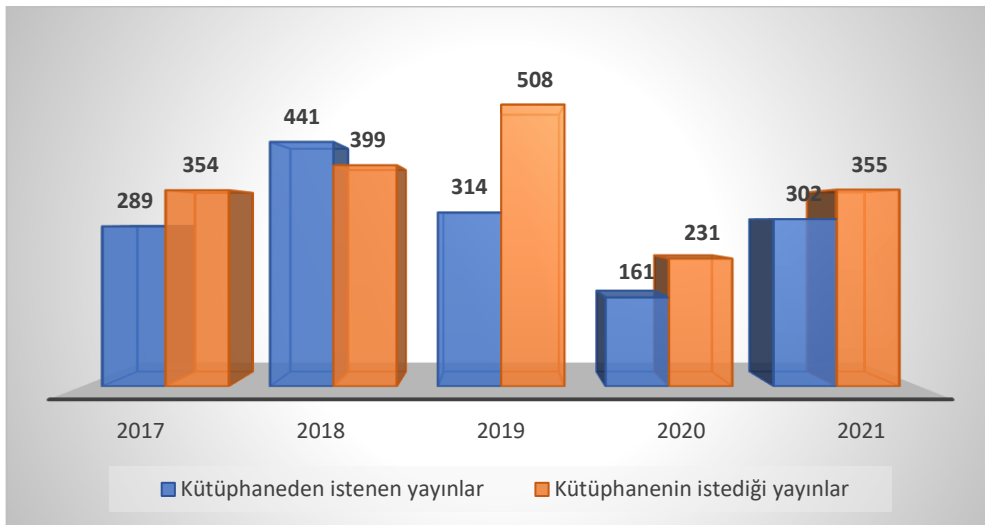
2021 yılı sonu itibariyle Kütüphanemize üye olan kayıtlı kullanıcı sayısı 46.969' dur.



Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları

Üniversitemiz, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

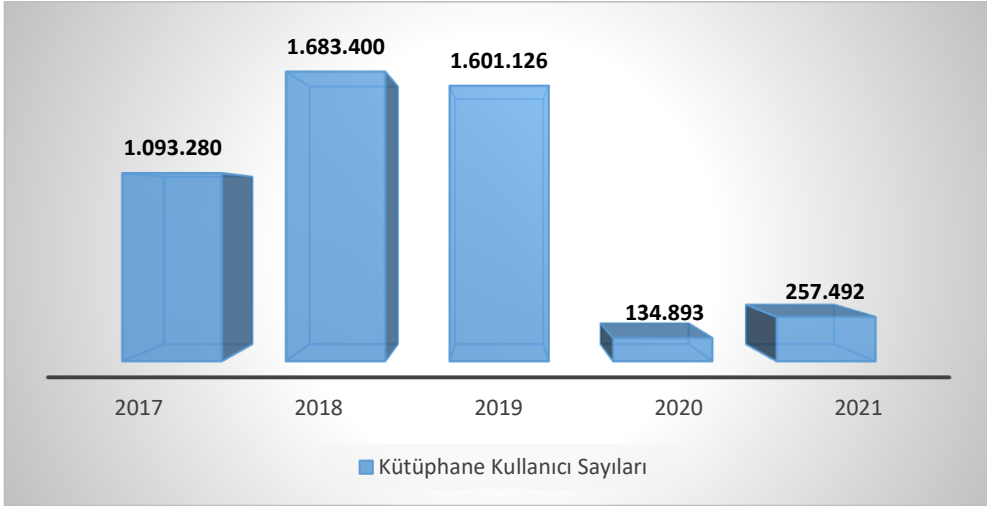
2021 yılında KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile yurtiçindeki diğer üniversite kütüphaneleri 302 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuşlar, bu isteklerin 299 adeti Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından karşılanmıştır. Bununla beraber aynı servis aracılığı ile Daire Başkanlığı, yurtiçindeki üniversite kütüphanelerinden 355 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuş, bu isteklerin 350 adeti diğer üniversiteler tarafından karşılanmıştır.



Şekil 9. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

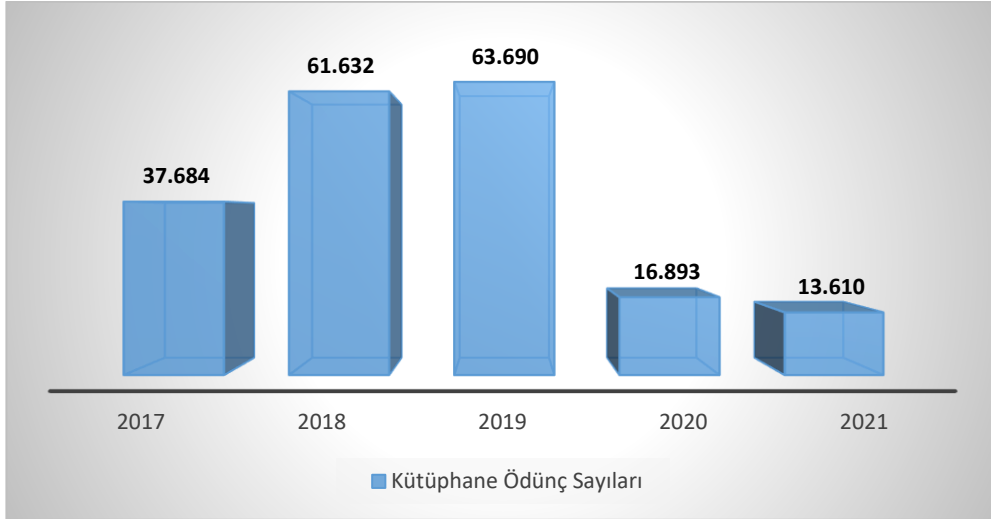
2021 yılı boyunca Kütüphanelerimizden 257.492 kullanıcı yararlanmıştır.



Şekil 10. Kütüphane Kullanıcı Sayıları

2021 yılında Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi, bulunduğu binanın deprem güçlendirmesi çalışması nedeniyle geçici olarak kapatılmış, müzedeki eşyalar ise gerekli şartları sağlanmış olan Göztepe Yerleşkesindeki depoya taşınmıştır.

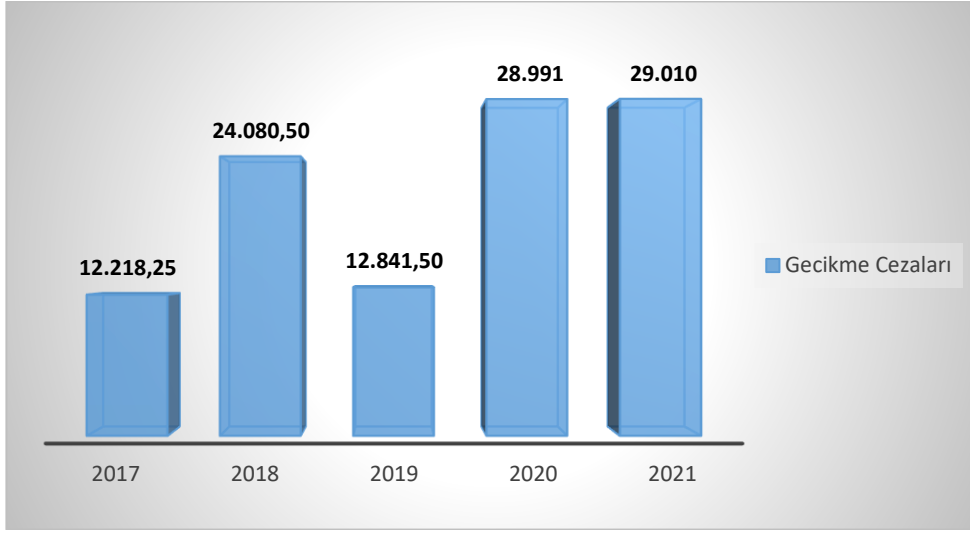
2021 yılı itibariyle Kütüphanelerimizden ödünç alınan kaynak sayısı 13.610'dur.



Şekil 11. Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları

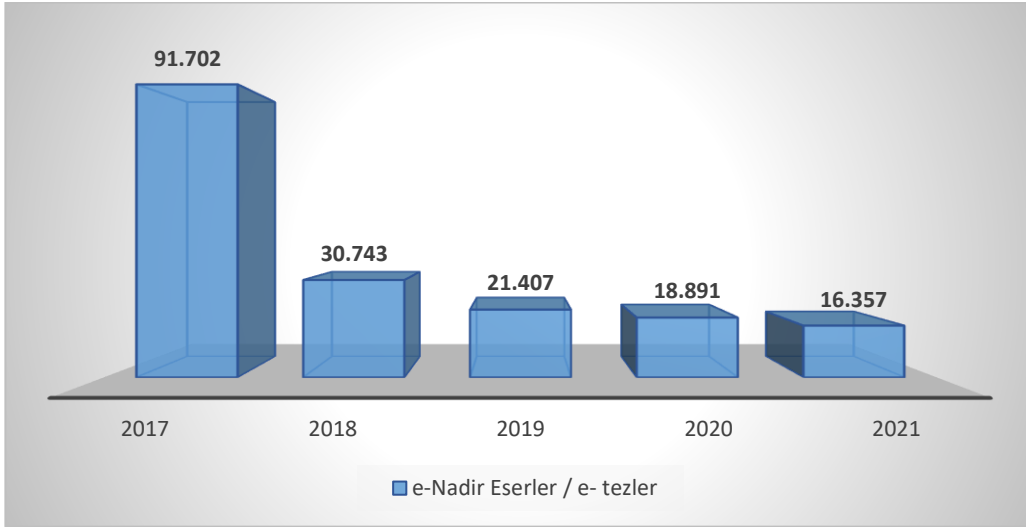
2021 yılı itibariyle Kütüphanelerimizde, materyalleri geciktirme bedeli olarak tahsil edilen ceza miktarı 29.010 TL'dir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 12. Yıllara Göre Gecikme Cezaları

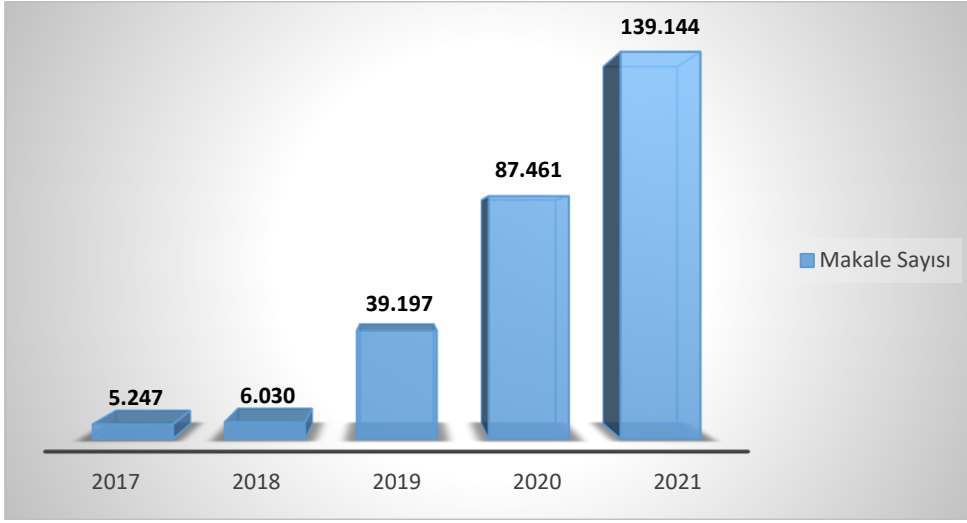
Üniversitemiz koleksiyonlarında bulunan nadir eserlerin ve tezlerin dijitalleştirilerek kullanıcılarımıza elektronik ortamda ulaştırılması sağlanmıştır.



Şekil 13. Yıllara Göre Dijitalleştirilmiş Eserlerin Kullanımı

Marmara Üniversitesi Açık Arşivi, D-SPACE sistemi üzerinde kurulmuş ve 2021 yılı itibarıyla sistemde, makale, tez, kitap, nadir eserler, araştırma çıktıları ve resim koleksiyonlarından oluşan 139.144 kayıt bulunmaktadır. Arşivimiz, OpenDOAR denilen Açık Erişim Arşiv Rehberine, ROARMAP denilen Açık Erişim Politikaları Uluslararası Kütüğüne, OPENAIR denilen Açık Erişim Projesine kayıtlıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 14. Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı

Klasik Cilt ve Restorasyon Birimi, 2021 yılında toplamda 310 cilt eserin restorasyon işlemlerini tamamlamıştır.

Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları

Dergi Adı	Görüntüleme	İndirme
Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	630B	1.8M
International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi - IGGE	103B	163B
Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi / Marmara Journal of European Studies	146B	367B
Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi / Journal of Financial Research and Studies-JFRS	148B	641B
European Journal of Research in Dentistry / Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	11B	24B
Journal of Research in Pharmacy / Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP *	-	-
Türklük Araştırmaları Dergisi - Journal of International Turkic Research - INTURE	-	-
International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	35B	98B
Sanat-Tasarım Dergisi	52B	214B
Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	509B	5.9M
İktisadi İdari Bilimler Dergisi - Journal of Economic and Administrative Sciences-İİBD	426B	1.1M
Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	8B	15B

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies - JIST	203B	1.2M
Turkish Review of Communication Studies - Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - TURCOM	52B	152B
Journal of Research in Business İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	9B	31B
Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi	26B	76B
Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	154B	773B
Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	18B	97B
Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi / Journal of Political Science	11B	21B
Contemporary Studies in Social Sciences- Öneri Dergisi- CSSS	394B	1.3M
Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	-	-
Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	11B	25B
International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering - Uluslararası Uygulamalı Mühendislikte Yeni Teknolojiler Dergisi - PORTA	5B	17B
Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi-MMJ	384B	1.2M
Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	88B	461B
Marmara Türk-Alman Araştırmaları Dergisi*	-	-
Journal of Money and Capital Markets - Para ve Sermaye Piyasaları Dergisi – MCM*	-	-
Journal of Health Science and Management - JOHESAM	683	597
Temel Eğitim Araştırmaları Dergisi - Journal of Research in Elementary Education - TEAD	1B	1B
*DergiPark'a sayı yüklemesi yapılmamıştır.		

ISSN-ISBN İŞLEMLERİ

Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri

YIL	ISBN	E-ISBN	ISSN	E-ISSN	Toplam
2017	5	3	2	4	14
2018	4	5	1	12	22
2019	1	10	-	1	12
2020	-	8	-	-	8
2021	2	7	-	2	11
TOPLAM	12	33	3	19	67

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 27. Elektronik Kitaplar

No	Kitap Adı
1	Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Genişletilmiş Eğitim Programı Detay Çalışması 2020
2	Görme Engelliler İçin Osmanlı Türkçesi
3	Pandemi Döneminde Yaşamdan Kesitler (Tekin Bozkurt Anısına)
4	Türk Kültüründe Helva
5	EAHIL 2021 Workshop Proceedings Abstract Book
6	Afet Risk İdaresinde Çok Aktörlü Disiplinlerarası Yaklaşım Sempozyumu Bildiri Özetleri Kitapçığı
7	Türk Üniversitelerindeki Akademisyenlerin Avrupa Birliği'ne Bakışı*

* Mizanpajı KDDB tarafından yapılmamıştır.

Tablo 28. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler

No	Dergi Adı	Cilt/Sayı
1	Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	Cilt 6 / Sayı 1,2
2	International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	Cilt 33 / Sayı 1, 2, 3, 4
3	Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	Cilt 5 / Sayı 1,2
4	Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	Cilt 5 / Sayı 1, 2
5	Journal of Research in Pharmacy - Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP*	Cilt 25 / Sayı 1, 2, 3,4, 5, 6
6	European Journal of Research in Dentistry - Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	Cilt 5 / Sayı 1, 2
7	Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - Turkish Review of Communication Studies - TURCOM	Sayı 37, 38
8	Journal of Research in Business - İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	Cilt 6 / Sayı 1,2
9	Marmara Üniversitesi Siyasal Bilimler Dergisi	Cilt 9 / Sayı 1, 2 / Özel Sayı
10	International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi – IGGE*	Sayı 43,44
11	Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	Cilt 53 / Sayı 53, Cilt 52 / Sayı 52

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

12	Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi*	Cilt 5 / Sayı 1
13	Öneri Dergisi - Contemporary Studies in Social Sciences - CSSS	Cilt 16 / Sayı 55, Cilt 16 / Sayı 56
14	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	Cilt 27 / Sayı 1, 2
15	Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	Sayı 16
16	Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi	Cilt 34 / Sayı 1, 2, 3
17	Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi - Marmara University Journal of Economic and Administrative Sciences	Cilt 43 / Sayı 1, 2
18	Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi - Journal of Financial Research and Studies- JFRS	Cilt 13 / Sayı 24, 25
19	Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	Cilt 8 / Sayı 1, 2
20	Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies – JIST*	Cilt 60 / Sayı 60, Cilt 61 / Sayı 61
21	Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	Cilt 11/ Sayı 1, 2, 3
22	International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering	Cilt 2 / Sayı 2
23	Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi*	Cilt 29 / Sayı 1
24	Temel Eğitim Araştırmaları Dergisi	Cilt:1 / Sayı: 1,2
25	Journal of Health Sciences and Management	Cilt:1 / Sayı: 1,2
TOPLAM		55 Sayı
*Mizanpajı KDDB tarafından yapılmamıştır. 38 Sayının mizanpajı KDDB tarafından yapılmıştır.		

DOI İŞLEMLERİ

Üniversitemiz yayını dergilerinin DOI numaralarının üretilmesi amacıyla yıllık üyelik işlemi yapılmış olup, 450 adet DOI makale tescil işlemi yapılmıştır.

3.2. TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.2.1. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

Ağ ve İletişim Hizmetleri

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz toplam internet bağlantı hızı 4.740 Mbit'e çıkartılmıştır.

Tablo 29. Yerleşkelerin Bant Genişliği

Yerleşke	Bant Genişliği
Göztepe - Bağlarbaşı	200 Mbps
Göztepe - Acıbadem	80 Mbps
Göztepe - Başbüyük	300 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	20 Mbps
Göztepe – Mehmet GENÇ Külliyesi	700 Mbps
Göztepe – Anaokulu Uygulama Merkezi	20 Mbps
Göztepe – Başbüyük (Yedek)	20 Mbps
Göztepe - Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	500Mbps
Toplam	1840 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri Göztepe Kampüsü'ne bağlanmadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

Tablo 30. ULAKNET Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	2.500 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Göztepe – (Yedek)	100 Mbps
Toplam	2.900 Mbps

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 32 adet omurga, 1.204 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti yapılmaktadır. Taşınan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmıştır.

Kablosuz Ağ: 1.720 kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 40.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Metro-ethernet: Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bantgenişliği artırımları talep edilmektedir. Mevcut ULAKNET İnternet hattına yedek olarak Göztepe ve Başibüyük Yerleşkelerinde farklı güzergah ve bağlantı kabloları üzerinden yeni bir 2 adet hat tesis edilmiştir.

Sabit Telefon Hizmeti: Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 5.000 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır. Ayrıca bu numaraları Recep Tayyip Erdoğan, Mehmet Genç külliyelerinin tamamında Göztepe kampüsünde bir kısmı IP Telefon üzerinden hizmet vermektedir.

Yeni Nesil Güvenlik Duvarı: Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi de daha güncel hale getirilmiştir.

IP Yetkilendirme: (<http://istemci.marmara.edu.tr/>) 5651 Sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar/telefon vb.) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcılar misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Bunlara ek olarak bu sisteme kayıt yapmadan mail hesabı üzerinden de (802.1x kullanarak) IP yetkilendirmesi yapılmaktadır.

IPv6 Sistemi: “Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6’ya Geçiş Planı” konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6’ya geçiş yapmıştır.

Eduroam (Kablosuz Ağ Denetleme Sistemi): 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

Sistem ve Sunucu Hizmetleri

Sunucu İzleme Sistemi: Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak; sunucuların performansını anlık takip edilebilmesi mümkün hale gelmiştir.

Sistem Odası: Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Şu anda 68 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 300 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Ayrıca akademisyenlerin araştırma projeleri kapsamında sunucu barındırması yapılmaktadır.

Sistem İyileştirme: Bu kapsamda OBYS, EBYS, WEB, UES gibi yoğun erişim yapılan sistemlere, yeni 5 adet sunucu 1 adet SSD depolama ünitesi 1 adet SAN anahtarlama cihazı alınarak sistemlere erişim performansı arttırılmıştır.

Etki Alanı (Domain) Yönetimi: Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi devam etmektedir. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.

Dragos Mehmet Genç Külliyesi: İstanbul Şehir Üniversitesinin üniversitemize devri ile birlikte 13 Fiziksel sunucu 3 adet depolama ünitesi üzerinde toplam 60 adet sanal sunucu yönetilmektedir. Ayrıca Külliyyede 189 kenar anahtarlama cihazı ile 689 kablosuz erişim noktası üzerinden internet hizmeti verilmektedir.

Eski Şehir Üniveritesine ait dış kaynak kullanımlı veri merkezinde yer alan tüm sunucu, depolama üniteleri ve ağ sistemleri, Dragosda yer alan Veri Merkeizne taşınmış olup hizmet vermeye devam etmektedir.

3.2.2. YAZILIMLAR

Geliştirilen Yazılımlar

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi: (<http://obys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelere göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.

Personel Bilgi Yönetim Sistemi: (<http://pbys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veritabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi: (<http://ebys.marmara.edu.tr/>) TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım sistemimiz ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir.

Başvuru Sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr/> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şuan mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kurumlar Arası Yatay Geçiş, Genel Sınav Sistemi başvuruları alınabilmektedir. Performans arttırma, geliştirme, entegrasyon ve dökümantasyon çalışmaları devam etmektedir.

Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme: <https://harc.marmara.edu.tr/> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmesi sağlanmıştır. Sistemden aynı zamanda döviz ödemelerinin de alınabilmesi sağlanmıştır.

Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi: <https://anket.marmara.edu.tr/> adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS’den de yapılabilmektedir. BYS’den yapılabilen anket sistemindeki özellikler eklenerek Kalite Koordinatörlüğünde kullanılabilir hale getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi: <http://meobs.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.

Destek Yönetim Sistemi: (<https://destek.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir.

Mobil Uygulamalar: Android ve iOS için öğrenci ve akademisyenlerin not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. uygulamaların görüntülenmesini sağlayan yeni mobil sistemimiz devreye alınmıştır ve ayrıca;

- “Kütüphane Modülü”
- “Akademik Takvim Modülü”
- “Rektörün Mesajı Modülü”
- “Personel Maaş Görüntüleme Modülü”
- “Haberler Modülü”

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- “Duyuru-Etkinlik Modülü”
- “Dil Seçenekleri Modülü”
- “Geri Bildirim Modülü”
- “Nasıl Giderim Modülü”
- “Rehber Modülü” eklenmiştir.

Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi: PBYS, OBYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme <https://kdbys.marmara.edu.tr> adresinden erişim sağlanmaktadır.

MTOK Projesi: Bu kapsamda alınan öğrencilerin not girişleri, devam takibi vb. işlemlerin yapıldığı sistemdir.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır.

Araç Rezervasyon Sistemi: Marmara Üniversitesi İdari Mali İşler Daire Başkanlığı için, yapılacak olan gezi ve etkinliklerde okulun araçlarına ulaşma ve rezerve etmek amacıyla geliştirilmiştir. Sisteme <http://arac.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

Eğitim Marmara Sistemi: Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme <https://bidbegitim.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

YÖK - Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi: (<https://uikbys.marmara.edu.tr/>) Üniversite İzleme Kriterleri, YÖK’ün her yıl kurumumuzdan istediği; Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Proje ve Yayın Uluslararasılaşma, Bütçe ve Finansman, Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk ana başlıkları altında toplam 45 maddeden oluşan bir rapordur. Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi (ÜİKBYS) ise bu verilerin tek bir çatı altında toplanması amacıyla Bilgi İşlem Daire Başkanlığının imkan ve kabiliyetleri kullanılarak geliştirilen açık kaynak bir yazılımdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi: (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkân sağlayan sistem üzerinde 92.630 mezun kullanıcı kayıtlıdır.

Mentor Marmara Projesi: Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme <https://mentor.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanmaktadır.

Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi: (<http://butce.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Güncelleme çalışmaları da ayrıca yapılmaktadır.

Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi: Güncel web teknolojileri ile yeniden geliştirilen içerik yönetim sistemi, modern ve pratik bir arayüze kavuşmuştur. Çok katmanlı yetkilendirme sistemi sayesinde esnek ve güçlü bir yapıdadır. Yeni yapılacak olan birçok projeye altyapı olabilecek şekilde geliştirilmiştir. Mobil cihaz ve tabletler kullanılabilir şekilde (responsive) hazırlanmıştır.

Gönüllülük Başvuru Sistemi: <http://gonullu.marmara.edu.tr> Öğrenci, akademisyen ve idari personelimizden gönüllü olmak isteyenlerin Gönüllülük Faaliyetleri Koordinatörlüğü tarafından belirlenen projelere başvuru yapabileceği bir sistemdir.

Marmara Üniversitesi Web Sayfası: Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Piktogram destekli yenilikçi bir tasarıma kavuşmuş olup gelişmiş site içi arama motoru geliştirilmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın renk desteği çalışmaları devam etmektedir. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi gibi bir çok modül bulunmaktadır. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, kullanım kolaylığı getirmek amacıyla sıra (block) düzene geçilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) güncellenmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları: (<http://mimoza.marmara.edu.tr/>) web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfası oluşturulması için web sayfası tasarlamaya imkan sağlayan web sayfası şablonu geliştirilmiştir.

Hesap Yönetim Sistemi: (<http://hesap.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi'nin öğrenci, akademisyen ve personeline sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılan "Marmara/Marun Hesabı"nı oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesapları hatırlamak gibi hizmetleri sağlar.

Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı: <http://etkinlik.marmara.edu.tr> Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem online bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Birçok etkinlik için aktif kullanılmaktadır. Çoklu tema desteği çalışmaları devam etmektedir.

Takvim Sistemi: <http://takvim.marmara.edu.tr> Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Pdf, doc ve xls gibi uzantılarda çıktı desteği mevcuttur. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak yenilenmiştir.

Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi: Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir. Sistem henüz analiz aşamasındadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Canlı Ders Sistemi: Uzaktan eğitim sürecimizde kullanılmak amacıyla sayı ve lisans kısıtlaması olmadan kullanabileceğimiz BYS sistemi üzerinde çalışacak bir canlı ders sistemi geliştirilmektedir. Çalışma analiz ve geliştirme aşamasındadır.

ÖBYS 44. Madde Modülü: 2547 Sayılı kanunun 44.Maddesi kapsamına giren öğrencilerin, öğretim süreçlerinin daha rahat yürütülmesi amacıyla geliştirilmesi planlanan bir modül olup 2021 itibariyle devreye alınmıştır.

E-Devlet Entegrasyon Çalışması: Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir.

Marmara Üniversitesi Kurumsal Hafıza Oluşturma Çabası: BYS sistemlerinin ekran bazlı kullanımları ve önemli süreçlerin dokümanite edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede kurumsal bilgi şahıs üzerinde kalmayacak, kurumsal hafızanın oluşmasına katkı sağlayacaktır.

Ağ Yönetim Sistemi: (<http://istemci.marmara.edu.tr>) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemidir.

Sayılarla Marmara: (<http://sayilarla.marmara.edu.tr>) Üniversitemizin faaliyet raporunu ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sistemidir.

Online Ders Platformu: (<http://online.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran içerik yönetim sistemi ve canlı yayın özelliklerini barındıran bir projedir.

Hes Kodu Sistemi: Sağlık Bakanlığı ile yapılan entegrasyon kapsamında bütün Marmara Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin HES kodları alınarak her gün düzenli olarak sorgulanması sağlanmıştır. Sorgulama sonucunda ilgili kişiye sms bildirimi, çalıştığı birimine ve HES süreçleri ile ilgili birimlere e-posta gönderilmesi ile kişinin kampüs kartı geçici olarak bloke edilerek kampüslere girişleri engellenmiştir. Üniversite genelindeki diğer 3. parti yazılım uygulamaları için web servisler oluşturularak ilgili birimlerin ve yazılımların da HES kodları ile sorgulama yapabilmeleri sağlanmıştır.

Kampüs Haritası: (<https://www.marmara.edu.tr/kampus-haritasi>) Üniversitemizin bütün kampüsleri ve birimlerinin canlı haritalar üzerinden takibinin yapıldığı modül geliştirilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sınav Programı Algoritması: (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde MARMARA ÜNİVERSİTESİ | 2022 Yılı Performans Programı 30 yapılacak sınavların tamamının yazılım üzerinden oluşturulmasını sağlayan gelişmiş bir algoritma tasarlandı.

Ders Programı Algoritması: (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde haftalık olarak yapılacak derslerin gün ve saatlerini belli şartlara göre hazırlayan bütün üniversitenin ders programını çıkaran bir algoritma geliştirildi

Web İçerikleri Analiz Modülü: (<https://www.marmara.edu.tr>) İçerik yönetim sisteminde eksik, hatalı, günü geçmiş ve kırık bağlantı gibi yapısal sorunları tespit eden analiz ve raporlama modülü geliştirildi.

Ek Ödeme Sistemi Entegrasyonu: Etkinlik sistemi için farklı bir ödeme kanalının entegrasyonu sağlanarak kredi kartı ödemelerinin ulusal ve uluslar arası sistemlerden alınabilmesini sağlayan ödeme entegrasyonu yapıldı.

Üniversitemiz Bünyesinde Kullanılan Yazılımlar

Laboratuvar Bilgisayarları Koruma Yazılımı: Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunması Deep Freeze yazılımı ile sağlanmaktadır.

Merkezi Antivirus Yazılımı: Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virüs tehditlerine karşı korunmaları merkezi Eset Endpoint Security Kurumsal Antivirus Yazılımı ile sağlanmaktadır.

Merkezi AutoCAD Yazılımı: Üniversitemiz Eğitim birimlerinde kullanılmak üzere aynı anda 1250 kişinin çalışabileceği merkezi AutoCAD Education Yazılım kullanım hakkı ücretsiz olarak 2018 yılından itibaren 3 seneliğine alınmıştır. Dağıtım çalışmaları devam etmektedir.

Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması: Eğitim kurumlarının kişisel bilgisayarlarında Microsoft ürünlerinin en son sürümlerini kullanabilmelerine olanak sağlayan ve yıllık bir ücret ödeyerek anlaşma kapsamında lisans kullanım hakkı elde edecekleri Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması ile sağlanmıştır.

Yazılım Lisansları Sistemi: <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimler-akademik-personel/> adresinde, Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar yayınlanmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Video Konferans Sistemi: (<https://videochat.marmara.edu.tr>) Uzaktan çalışma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için idari ve akademik birimlerin online konferans yapabilme platformudur.

Akademik Uygulamalar: Öğrenci ve Akademisyenlerin kampüs geneli bilgisayar laboratuvarlarında kullanabildikleri yazılımlar;

- EndNote
- SAS İstatistik
- MATLAB
- LabVIEW
- SolidWorks
- Ansys Multiphysics Campus,
- Arena Enterprise Suite Academic Edition

Bilişim Hizmetleri

Yazılım İndirme Sistemi: <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimler-akademik-personel> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.

E-Posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti 6 GB kotalı olarak verilmektedir. Öğrencilere verilen e-posta hizmetinin kotası ise 2 GB kapasitesindedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimleri ile tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Hali hazırda aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca e-posta grubu açılmasına imkân sağlanmıştır.

Toplu E-Posta Gönderim Sistemi: Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

Bulut Dosya Depolama Sistemi: Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.

İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bu hizmetin verilmesi için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail % 98 oranında azalmıştır.

Teknik Destek: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Birimi hizmet vermektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar Laboratuvarların da yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.

Merkezi Lisans Yönetim Hizmetleri: Üniversite geneli akademik ve idari birimlerin kullanımında merkezi lisanslama hizmetleri aşağıda yer alan ürünler için verilmektedir:

- Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi
- Microsoft Office Programı
- Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs
- Deep Freeze Enterprise
- SAS İstatistik Programı
- Solidwork Education Edition
- Matlab and Simulink
- Labview System Design
- ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution
- Arena Simulation Software

3.2.3. SON KULLANICI DESTEK HİZMETLERİ

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde tamamlanmış ve devam eden tüm projelerimizin son kullanıcı desteği verilmektedir. Son kullanıcı destek hizmetlerimiz Destek Yönetim Sistemi (<http://destek.marmara.edu.tr>) ile takip, kontrol ve raporlanmaktadır. Ayrıca e-posta, telefon ve uzaktan masaüstü bağlantı yolları ile son kullanıcıların sistemler ile ilgili sorun, talep ve geri bildirimlerine Destek birimlerimizce en kısa sürede destek verilmektedir. Destek birimlerimiz;

- Teknik Destek
- EBYS Destek
- PBYS Destek
- Web Destek

olmak üzere 4 birimden oluşmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde bilgi teknoloji ürünlerinin en verimli ve ekonomik kullanımı için ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Projesi, 2013 yılından itibaren devam etmektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir.

Tablo 31. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları

Yazılım Kaynakları	Adet
Abbyy Fine Reader	3
Adobe Master Collection CS6	63
Ansys Multiphysics Campus (10/100)	100
Arena Enterprise Suite Academic Edition	30
Aruba Clearpass	1
Autocad Academic 2011	125
Balsamiq Desktop Edition	5
Korumail– Mail Gateway	1
Deepfreeze Enterprise	600
DevCraft Complete All UI Control Suites All Data & Productivity Tools	1
dotTRace Performace Profiler 5.5	5

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

EndNote X20	Sınırsız
Eset Endpoint Standart	4000
Labview NI Academic Site Licence – Teaching and Research (Large)	Sınırsız
Linqer 4-5-6 for .net	3
Linqpad Premium Educational	200
MathMagic Pro 8.51 InD Academic	1
Metronic	1
Mindjet MindManager	5
Red-Gate .Net Developer Bundle	1
ReSharper Akademik Lisans	5
SAS İstatistik	Sınırsız
Sencha Complete+Standard Support	2
SolidWorks Edu Students	200
Techsmith Snagit Single User	1
Teamviewer Corporate 12	3
Xamarin	1
Matlab Kampüs Lisansı	Sınırsız
Microsoft Desktop Platform	700
Microsoft SQL Server Enterprise Core	6
Microsoft System Center	4
Microsoft Server Datacenter	16
Microsoft Office	700
Fluke Networks – Airmagnet Survey	1
Smart Draw	1
Libre Office	Sınırsız
GLPI	1
Redmine	1
Odo	1

3.2.4. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI PROJELERİ

TAMAMLANAN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Karar Destek Yönetim Sistemi v2 projesi
- Başvuru Sistemi
 - Çift Anadal Programı Başvuruları
 - Yandal Programı Başvuruları
 - Atatürk Eğitim Fakültesi Pedagojik Formasyon Başvuruları
 - MÜYÖS Başvuruları
 - Spor Bilimleri Fakültesi Başvuruları
 - Lisansüstü Başvuruları
 - Özel Yetenek Başvuruları
 - Merkezi Yerleştirme Başvuruları
 - ERASMUS+ Öğrenim Hareketliliği Başvuruları
 - Yaz Okulu Başvuruları
- YÖKSİS Entegrasyonu v1
- Harç Ödeme Yenileme
- E-posta sisteminin iyileştirilmesi ve kotasının yükseltilmesi
- Üniversitemiz Merkezi Omurgasının değişmesi
- Veri Merkezine alternatif internet hattının sağlanması
- Kampüs Kart Entegrasyonu Revizyon
- UZEM Servisleri Revizyon
- ÖSYM Öğrenci Aktarımı Revizyon
- Yöksis' ten Toplu Fotoğraf Güncelleme İşlemleri
- Dış Servislerdeki Güncellemelerin Bütün Sistemlerde Revizyonu (Yöksis, Hitap Vb.)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Bulut Marmara Projesi
- BYS Exception Log İzleme Sistemi
- LDAP İşlemlerinin BYS den Yönetilmesi Ön Çalışma
- Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması
 - ÖBYS Lisansüstü Modülü
 - Bulut Marmara Sistemi
 - BYS-Anket Sistemi
 - Etkinlik Marmara Sistemi
 - Mentor Marmara Sistemi
 - E-Posta Karantina Yönetim Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
 - Anket Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
 - Kablosuz Ağ | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
 - İçerik Yönetim Sistemi Eğitim Videosu ve Kullanım Kılavuzu Çalışması
 - Ağ Yönetim (İstemci) Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
 - Destek Marmara Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
- 44.Madde modülü geliştirilerek analiz, tasarım, kodlama ve test süreçleri yapılarak devreye alınması.
- Yöksis süreçlerinin optimize edilmesi.
- Formasyon Öğrencilerinin Kayıtlarının Yapılması ve Kullanıcılarının Oluşturulması
- İzin servislerinin EBYS ile entegre edilmesi. (Memur izinleri)
- Sözleşmeli Personel İzin ekranlarının geliştirilmesi.
- İşçi İzin ekranlarının geliştirilmesi.
- Toplu izin görüntüleme ekranının geliştirilmesi.
- Personellerin izinlerinin Ayn@ modülünde görüntülenmesinin sağlanması.
- Harici Personel HES sorgulama ekranlarının geliştirilmesi.
- BYS sistemlerinin alt yapı (framework) ve kullanıcı arayüzü güncellemelerinin yapılması.
- Mevzuat Takip Modülünün geliştirilmesi.
- HES Kodu süreçlerine ek aşamalar eklenmesi.
- Anket Modlünü süreçlerinin revize edilip eklentiler yapılması.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Aydınlatma Metni Onay Süreçlerinin Web Servis Üzerinden Sunulması
- Harç Modülünde revizyonlar yapılması.
- Veritabanı süreçlerinin dokümente edilmesi.
- Uzaktan eğitim sistemi için verilen servisin optimize edilmesi.
- Ders Sıralama Algoritması Değişikliğinin yapılması. (Uzaktan eğitime uyumlu hale getirilmesi)
- BYS Ekran Yenileme Çalışmaları
 - Açılan Dersler
 - Sunulan Dersler
 - Not Çizelgesi
 - Not Dönüşüm Bilgileri
 - Danışman Listesi
 - Organizasyon Bazlı Öğrenci Sayıları
 - İntibak Okuyan Öğrenci Listesi
 - Detaylı Öğrenci Listesi
 - Ders Gruplarının Düzenlenmesi
 - ÖSYM Kazananların Puan Sıralı Listesi
- Mimoza web sitesi geliştirildi.
- Online Ders Platformu web sitesi geliştirildi.
- Covid19 için vaka sayılarını gösteren özel web sayfası oluşturuldu.
- Etkinlik Yönetim Sistemi EAHIL2020 etkinliğine özel ödeme alt yapısı eklendi.
- İçerik Yönetim Sistemi giriş ekranına, içerik ve link hataları kontrolünün yapıldığı raporlar eklendi.
- İçerik Yönetim Sistemi içerik sorumluları için site analizlerinin takip edileceği dashboard ekranı yapıldı.
- Kampüs Haritası geliştirildi.
- Mezuniyet Etkinliği Katılım Formu geliştirildi.
- Marmara Üniversitesi Ana web sitesi ve birim sitelerine çerez tercih seçenekleri eklendi.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Mezun Bilgi Yönetim Sistemi KVKK entegrasyonu yapıldı. Mezun Bilgi Yönetim Sistemi kara liste oluşturma ve abonelikten çıkma özelliği eklendi.
- İçerik Yönetim Sistemi Form için T.C. Kimlik No Doğrulama ve farklı kural oluşturma özellikleri eklendi.

DEVAM EDEN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Başvuru Sistemi
 - Kurum içi Yatay Geçiş Başvuruları
 - Kurumlar Arası Yatay Geçiş Başvuruları
 - Yurtdışından Yatay Geçiş Başvuruları
 - Kurum Dışı Sınav Başvuru Sistemi
- Mevcut bütün başvurularla ilgili Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.
- Bakım ve Geliştirmesi (Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.) devam eden diğer projeler
- Kurum Koruma Güvenlik Nöbet Takip Yazılımı
- SGK Hizmet Takip Programı
- Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi
- Destek Yönetim Sistemi
- Bys E-Posta Sistemi
- İş Takip Sistemi
- İş Sağlığı Ve Güvenliği Projesi

- Mtok
- Kaysis Entegrasyonu
- Meobs Projesi V2
- Yöksis Entegrasyonu V2
- Pbys İzin Süreçleri
- Ptt Kart Entegrasyonu V1
- Abis Entegrasyonu V1
- E-Posta Sunucularının Güncellenmesi
- DHCP Sunucusunun Alt Yapısının Güncellenmesi
- İzleme Sunucularının Güncellenmesi
- Mobil Marmara Analiz Çalışması
- Görevli İşlemleri Sistemi Analiz Çalışması
- ISO27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin oluşturulması
- Süreç Yönetimi kapsamında süreç, prosedür, talimat ve iş akış şemalarının oluşturulması
- Üniversitemiz kampüslerinin ULAKBİM fiber optik ağ yapısına geçilmesi
- Yeni düzenleme ile değişen 5651 sayılı Kanun'un getirdiği yükümlülükleri yerine getirecek Bilgi İşlem altyapısının kurulması
- Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılım lisanslarının çoğaltılması
- E-posta sisteminin iyileştirilmesi ve kotasının yükseltilmesi
- Mevcut yazılımların mobil platformda uygulanabilir hale getirilmesi
- ÜİKBYS Yazılım Geliştirme Süreci
- Mentor Marmara Bakım-Geliştirme
- Cemre Rezervasyon Sistemi Bakım-Geliştirme
- Araç Rezervasyon Sistemi Bakım-Geliştirme
- BİDB Eğitim Sistemi Bakım-Geliştirme
- ÜİKBYS Sistemi geliştirilmesi, bakım ve güncellemeleri
- Proje Havuzu sistemi geliştirilmesi, bakım ve güncellemeleri
- Kurumsal hafızanın oluşması için dokümantasyon projesi (<http://docs.marun.edu.tr/>)
- Birden fazla banka için harç ödeme sistemi ve döviz ödemeleri entegrasyonu

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Pandemi dönemi çevrimiçi talep toplama modülleri
- Mobil Hes Kodu Sorgulama Projesi
- Fatura Takip Modülünün geliştirilmesi.
- BAPKO Dış Kaynaklı Projeler Modülünün geliştirilmesi.
- Veri Marmara projesi.
- Destek Projesinin Yapı İşleri Süreçlerine uyarlanması
- Marmara Üniversitesi ana web sitesinin seo iyileştirmelerinin yapılması.
- Bütçe Yönetim Sistemi güncel framework ile yenilenmesi.
- Etkinlik Yönetimi çoklu tema özelliğinin eklenmesi.

PLANLANAN PROJELER

- Siber olaylara müdahale faaliyetleri
- Kullanıcı şifrelerinin resetlenmesi için SMS Sisteminin kullanılması
- Üniversitemiz Merkezi Omurgasının değişmesi
- Veri Merkezine alternatif internet hattının sağlanması
- Felaket Kurtarma Merkezi
- Kurumsal E-Posta Açma-Kapama Süreci (İyileştirme, Geliştirme)
- Marmara Big-Data veri havuzu projesi
- Akademik veri kaynaklarının taranması projesi
- Sosyal medya tarama projesi

3.2.5. SERTİFİKASYON VE EĞİTİM VE DİĞER PROJELER

Kurumsal SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi): Kurumsal SOME'ler, siber olayların önlenmesi veya zararlarının azaltılmasına yönelik olarak, kurumlarının bilişim sistemlerinin kurulması, işletilmesi veya geliştirilmesi ile ilgili çalışmalarda teknik ve idari tedbirler konusunda öneri sunarlar. Bununla ilgili olarak birimiz Kurumsal SOME ekibi oluşturulmuştur. Kurum SOME ekibimiz çalışmalarına devam etmektedir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi: ISO 27001 kapsamında Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarının amacı, Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bilişim hizmetlerinde; bilgi güvenliği yönetiminin sağlamak, risk yönetimini güvence altına almak,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

bilgi güvenliği yönetimi süreç performansını ölçmek ve bilgi güvenliği ile ilgili konularda üçüncü taraflarla olan ilişkilerin düzenlenmesini sağlamaktır.

Bu kapsamda çalışmalarımız tamamlanmış olup 8.12.2020 tarihi itibariyle Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yapılan denetimlerde, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ISO/IEC 27001 standardına uygunluğunun belirlenmesiyle, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasını almıştır.

23-24 Kasım 2021 tarihinde Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yapılan 1. Gözetim Denetimi ile ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikası yenilenmiştir.

MEK-SİS (Yükseköğretim Mekanları Yatırım Karar Destek Sistemi): Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının bu projesi ile yükseköğretim mekânlarının fonksiyon bazında nasıl sınıflandırılacağı, mekânların ve mekâna ait iç ortam durumunun hangi metrik standartlar temelinde ölçülmesi gerektiği bilgisi üretilmiş ve Türkiye'ye özgü bir envanter sistemi geliştirilmiştir. Kamu kaynaklarının verimli kullanılması amacıyla geliştirilen bu Sistem kapsamında öncelikli olarak metrik ölçümler ardından kalite ölçümleri yapılmış ve donanımsal (demirbaş) veriler toplanmıştır. Tüm bu veriler tarafımızca Sisteme girilmiştir.

3.3. BİLGİSAYARLAR VE DİĞER TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 32. Bilgisayar Kaynakları

Bilgisayar Türü	2021
Masaüstü	6.727
Dizüstü	2.105
Tablet	309

Tablo 33. Diğer Teknoloji Kaynakları

Türü	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Akıllı Tahta	-	35	-	35
Barkod Okuyucular/Yazıcı	47	9	2	58
Baskı Makinaları(Ofset)	59	17	-	76
Dvd Ler	28	4.297	-	4.325
Faks Cihazları	53	3	-	56
Fotoğraf Makinaları	42	114	4	160

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Fotokopi Makinaları	146	59	1	206
İdrar Okuyucu	1	-	-	1
Kağıt Öğütme Makinası	4	-	-	4
Kameralar	1.596	242	43	1.881
Kan Okuyucu	1	-	-	1
Kapı Tipi Metal Dedektör	23	-	-	23
Kitap Sterilizasyon Cihazı	-	3	-	3
KIOSK	-	-	18	18
Mikroskoplar	-	356	10	366
Monitör	340	46	-	386
Müzik Setleri	6	16	1	23
Optik Okuyucu	2	5	-	7
Projeksiyon Cihazları	174	1.160	6	1.340
Selfcheck System	-	3	-	3
Ses Sistemi	2	-	-	2
Seslendirme Kabini	-	1	-	1
Tarayıcılar	341	109	3	453
Televizyonlar	134	75	56	265
Tepegözler– Slayt Cihazları	1	75	-	76
Uzak Erişim Cihazı	256	-	-	256
Videolar- Kamera	6	-	-	6
Yazıcılar	275	97	29	401
X Ray	2	-	-	2
Zeta Kitap Tarayıcı	-	3	-	3
TOPLAM	3.539	6.725	173	10.437

4. İNSAN KAYNAKLARI

4.1. AKADEMİK PERSONEL

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31.12.2021 tarihi itibariyle 2.973¹ akademik personel 1.105² idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve

¹ Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.

² İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.

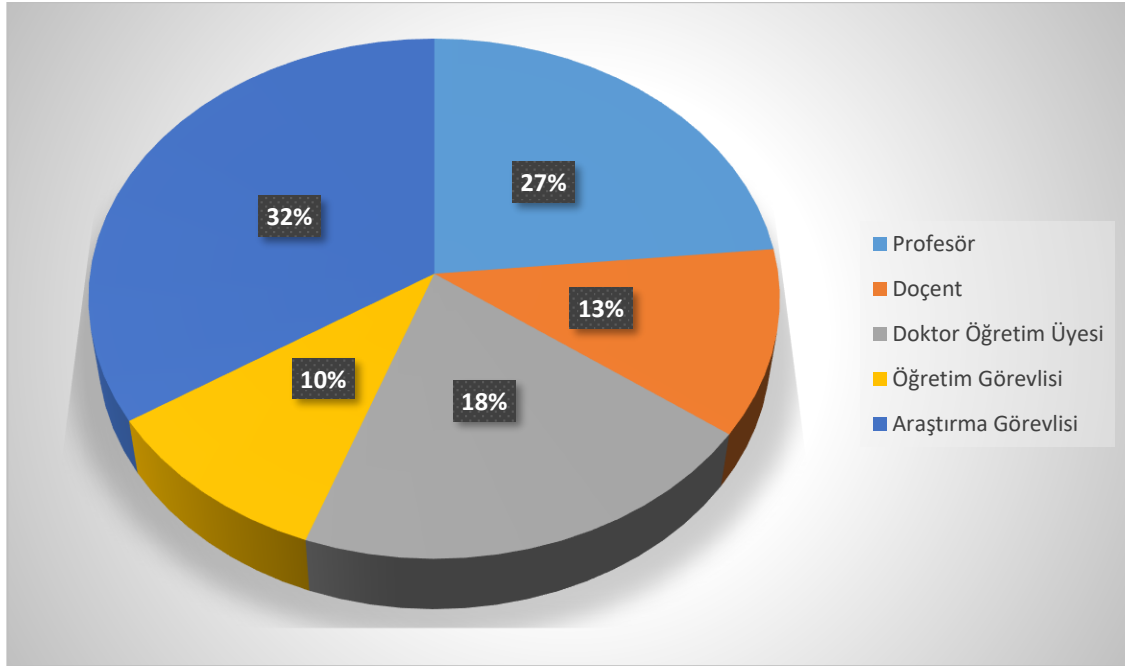
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

Tablo 34. Akademik Personelin Kadro Dağılımı*

Unvanı	2019 Yılı		2020 Yılı		2021 Yılı	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	709	22	762	94	805	66
Doçent	349	42	387	71	395	127
Doktor Öğretim Üyesi	620	125	570	86	547	61
Öğretim Görevlisi	313	57	302	46	291	39
Araştırma Görevlisi	1.031	301	926	168	935	194
TOPLAM	3.022	547	2.947	465	2.973	487

*Akademik personel sayısına ÖYP ve Yabancı Uyruklu Personel sayıları dahil edilmemiştir.



Şekil 15. Akademik Personelin 2021 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)

Tablo 35. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	2	4	3	9
Atatürk Eğitim Fakültesi	57	40	44	25	44	210
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	6	1	1	-	2	10
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	14	7	4	1	6	32

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	25	15	29	-	106	175
Eczacılık Fakültesi	16	10	26	-	17	69
Fen-Edebiyat Fakültesi	102	42	53	3	53	253
Gastroenteroloji Enstitüsü	1	-	-	-	-	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	21	16	33	8	17	95
Hukuk Fakültesi	34	13	20	3	28	98
İktisat Fakültesi	38	11	35	-	21	105
İlahiyat Fakültesi	59	25	23	13	16	136
İletişim Fakültesi	32	22	17	4	36	111
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	1	-	2	-	1	4
İşletme Fakültesi	61	24	27	3	22	137
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	2	1	2	-	3	8
Mühendislik Fakültesi	49	26	40	3	47	165
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	1	-	-	2	-	3
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Ens.	-	2	4	2	3	11
Rektörlük	-	-	1	23	-	24
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	16	24	5	17	79
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	2	7	6	-	18
Siyasal Bilgiler Fakültesi	25	18	19	-	19	81
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	13	3	9	22	6	53
Spor Bilimleri Fakültesi	17	14	9	7	11	58
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	1	14	12	4	33
Teknoloji Fakültesi	32	17	47	3	35	134
Tıp Fakültesi	168	64	48	9	414	703
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2	-	3	1	1	7
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	7	5	4	-	3	19
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	132	-	132
TOPLAM	805	395	547	291	935	2.973

4.1.1. AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Tablo 36. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	224	213	437	7,5	7,2	14,7
4-6 Yıl	167	151	318	5,6	5,1	10,7
7-10 Yıl	201	170	371	6,8	5,7	12,5
11-15 Yıl	168	140	308	5,7	4,7	10,4
16-20 Yıl	205	173	378	6,9	5,8	12,7

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

21- Üzeri	562	599	1.161	18,9	20,1	39
TOPLAM	1.527	1.446	2.973	51	49	100

4.1.2. AKADEMİK PERSONELİN YAŞ DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Tablo 37. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	14	6	24	0,47	0,34	0,81
26-30 Yaş	221	202	423	7,43	6,79	14,23
31-35 Yaş	187	156	343	6,29	5,25	11,54
36-40 Yaş	207	155	362	6,96	5,21	12,18
41-44 Yaş	191	177	368	6,42	5,95	12,38
45-50 Yaş	253	224	477	8,51	7,53	16,04
51-Üzeri Yaş	454	522	976	15,27	17,56	32,83
TOPLAM	1.527	1.446	2.973	51	49	100

Tablo 38. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	22	17	39	8,03	6,20	14,23
4-6 Yıl	57	50	107	20,80	18,25	39,05
7-10 Yıl	59	57	116	21,53	20,80	42,32
11-15 Yıl	4	8	12	1,46	2,93	4,39
TOPLAM	142	132	274	51,82	48,18	100

Tablo 39. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	1	3	4	0,36	1,09	1,45
26-30 Yaş	48	44	92	17,52	16,06	33,58
31-35 Yaş	77	65	142	28,10	23,72	51,82
36-40 Yaş	16	20	36	5,84	7,31	13,15
TOPLAM	142	132	274	51,82	48,18	100

4.1.3. ÜNİVERSİTEMİZ BİRİMLERİNE ATAMASI VEYA YÜKSELTİLMESİ YAPILAN AKADEMİK PERSONEL SAYILARI

Tablo 40. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayıları

Kadro Unvanı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Gör.	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	TOPLAM
Açıktan	1	3	26	5	113	148

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kadro Ünvan Değişikliği	87	89	32	-	-	208
Mahkeme Kararı Gereği	-	-	-	-	3	3
Nakil Gelen	5	13	12	3	58	91
TOPLAM	93	105	70	8	174	450

Tablo 41. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri

Ayrılma Nedeni	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör	Arş.Gör.	Toplam
Emekli	39	-	7	7	-	53
Görev Süresinin Sona Ermesi	-	-	1	-	-	1
İstifa	8	9	6	1	14	38
Mahkeme Kararı Gereği İlişik Kesme	-	1	-	-	-	1
Naklen	2	2	1	-	8	13
Uzmanlık Eğitimi Bitimi	-	-	-	-	99	99
YÖK Disiplin Kurulu Kararı Gereği Kamu Görevinden Çıkarılma	-	-	-	-	1	1
Vefat	-	-	2	2	-	4
İlişik Kesme (Uzmanlık Eğitiminin Tamamlanamaması)	-	-	-	-	1	1
Müstafi	-	-	1	-	-	1
TOPLAM	49	12	18	10	123	212

4.1.4. YABANCI UYRUKLU AKADEMİK PERSONEL

Tablo 42. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri

UYRUĞU	Kadro Unvanı				Genel Toplam
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	
ABD	-	-	-	2	2
Afganistan	-	-	-	1	1
Almanya	-	-	4	6	10
Arnavutluk	-	-	-	1	1
Avusturalya	-	-	-	1	1
Avusturya	-	1	-	-	1
Azerbaycan	1	-	-	1	2
Bulgaristan	-	-	-	1	1
Cezayir	-	-	-	1	1
Etiyopya	-	-	-	1	1
Filistin	-	-	-	2	2
Fransa	-	-	2	5	7
Gürcistan	-	-	-	1	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hollanda	-	-	-	1	1
İngiltere	-	-	-	2	2
İran	-	-	1	-	1
Japonya	-	-	1	-	1
Lübnan	-	-	1	-	1
Meksika	-	-	1	-	1
Mısır	-	-	-	5	5
Norveç	-	-	1	-	1
Pakistan	-	-	1	-	1
Polonya	-	-	-	1	1
Rusya	-	-	-	1	1
S.Arabistan	-	-	1	-	1
Suriye	-	-	-	8	8
GENEL TOPLAM	1	1	13	41	56

4.1.5. DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN ÜNİVERSİTEMİZ AKADEMİK PERSONELİ

Tablo 43. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					Genel Toplam
	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş.Gör.	
Abant İzzet Baysal Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi	8	5	2	-	-	15
Altınbaş Üniversitesi	3	3	1	-	-	7
Bahçeşehir Üniversitesi	10	7	3	4	1	25
Başkent Üniversitesi	-	2	1	-	-	3
Beykoz Üniversitesi	2	-	2	-	-	4
Bezmi Alem Üniversitesi	1	1	-	-	-	2
Bilgi Üniversitesi	-	2	1	-	-	3
Biruni Üniversitesi	4	-	-	-	2	6
Boğaziçi Üniversitesi	2	1	-	-	-	3
Cumhuriyet Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Çankaya Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Demiroğlu Bilim Üniversitesi	3	-	1	-	-	4
Doğu Akdeniz Üniversitesi	3	-	-	-	-	3
Doğuş Üniversitesi	1	1	-	2	-	4
Erzincan Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	6	7	7	-	-	20

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Fenerbahçe Üniversitesi	4	1	1	-	1	7
Galatasaray Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
Haliç Üniversitesi	2	1	1	5	-	9
Hasan Kalyoncu Üniversitesi	-	-	-	-	2	2
Hava Harp Okulu Komutanlığı	1	-	-	-	-	1
Hitit Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
Işık Üniversitesi	8	2	-	-	-	10
İbn Haldun Üniversitesi	3	1	-	-	-	4
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	13	5	3	2	-	23
İstanbul Arel Üniversitesi	17	3	3	-	-	23
İstanbul Atlas Üniversitesi	1	1	-	-	-	2
İstanbul Aydın Üniversitesi	8	3	-	-	1	12
İstanbul Ayvansaray Üniversitesi	-	-	2	1	-	3
İstanbul Bilgi Üniversitesi	10	5	7	6	2	30
İstanbul Bilimi Üniversitesi	1	-	-	-	1	2
İstanbul Esenyurt Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
İstanbul Galata Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
İstanbul Gedik Üniversitesi	10	7	6	-	-	23
İstanbul Gelişim Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
İstanbul Kent Üniversitesi	1	1	-	2	2	6
İstanbul Kültür Üniversitesi	10	5	2	1	6	24
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	3	1	4	-	1	9
İstanbul Medipol Üniversitesi	14	11	4	-	4	33
İstanbul Rumeli Üniversitesi	-	-	1	2	-	3
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	14	10	5	3	-	32
İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	2	1	1	1	-	5
İstanbul Teknik Üniversitesi	4	-	1	-	-	5
İstanbul Ticaret Üniversitesi	8	2	6	-	-	16
İstanbul Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
İstinye Üniversitesi	4	1	-	-	-	5
İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü	-	1	-	-	-	1
Kadir Has Üniversitesi	2	-	1	-	-	3
Kocaeli Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Kocaeli Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Koç Üniversitesi	1	-	-	-	-	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

KTO Karatay Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Maltepe Üniversitesi	4	4	8	6	1	23
MEF Üniversitesi	-	1	1	-	2	4
Milli Savunma Üniversitesi	7	8	3	-	-	18
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	-	-	3	2	1	6
Niğantaşı Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Okan Üniversitesi	7	5	3	2	3	20
Özyeğin Üniversitesi	2	1	3	-	-	6
Pamukkale Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Piri Reis Üniversitesi	-	1	2	-	-	3
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	3	-	1	-	-	4
Sakarya Üniversitesi	-	5	2	-	-	7
Selçuk Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Trakya Üniversitesi	-	-	4	-	-	4
Türk- Alman Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Üsküdar Üniversitesi	5	1	3	-	-	9
Yakın Doğu Üniversitesi	5	-	-	-	-	5
Yeditepe Üniversitesi	22	11	6	4	-	43
Yeni Yüzyıl Üniversitesi	-	2	-	-	-	2
GENEL TOPLAM	249	137	115	43	30	574

4.1.6. ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL

Tablo 44. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araştırma Gör.	Genel Toplam
Akdeniz Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Altınbaş Üniversitesi	-	-	2	5	-	7
Ankara Üniversitesi	3	-	-	-	-	3
Beykent Üniversitesi	-	-	7	3	-	10
Beykoz Üniversitesi	-	-	3	-	-	3
Bilgi Üniversitesi	-	-	-	3	-	3
Bitlis Eren Üniversitesi	-	-	3	-	-	3
Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Deniz Harp Okulu Komutanlığı	-	1	-	-	-	1
Doğuş Üniversitesi	-	-	-	3	-	3

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Dumlupınar Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Düzce Üniversitesi	-	1	-	4	-	5
Fenerbahçe Üniversitesi	3	-	-	-	-	3
Galatasaray Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Haliç Üniversitesi	-	-	2	3	-	5
Harran Üniversitesi	-	6	-	-	-	6
Işık Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
İstanbul Aydın Üniversitesi	-	-	1	12	-	13
İstanbul Devlet Konservatuarı	-	1	-	-	-	1
İstanbul Esenyurt Üniversitesi	7	-	-	-	-	7
İstanbul Gedik Üniversitesi	8	-	1	7	-	16
İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
İstanbul Kültür Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	6	2	1	6	6	21
İstanbul Şehir Üniversitesi	3	-	-	5	-	8
İstanbul Şişli Meslek Yüksek Okulu	-	-	1	-	-	1
İstanbul Teknik Üniversitesi	-	2	-	3	-	5
İstanbul Ticaret Üniversitesi	4	3	3	-	-	10
İstanbul Üniversitesi	6	2	2	8	-	18
İstinye Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
İzmir Bakırçay Üniversitesi	-	-	-	4	-	4
Kırklareli Üniversitesi	-	-	-	1	-	1
Koç Üniversitesi	-	-	-	3	-	3
KTO Karatay Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Maltepe Üniversitesi	1	1	-	-	-	2
MEF Üniversitesi	-	-	2	-	-	2
Milli Savunma Üniversitesi	-	-	3	2	-	5
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	-	4	-	1	-	5
Nişantaşı Üniversitesi	-	-	2	6	-	8
Okan Üniversitesi	2	-	-	11	-	13
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	-	-	-	-	1	1
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
Sakarya Üniversitesi	1	1	-	4	-	6
Trakya Üniversitesi	-	1	-	-	-	1

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uludağ Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Yeditepe Üniversitesi	1	-	-	2	-	3
Yıldız Teknik Üniversitesi	1	1	5	-	-	7
Genel Toplam	50	27	42	101	7	227

Tablo 45. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı

2547 Sayılı Kanunun 35.maddesi Çerçevesinde Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler	
Birim Adı	Araştırma Görevlisi
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	15
Fen Bilimleri Enstitüsü	8
Güzel Sanatlar Enstitüsü	6
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	49
Sosyal Bilimler Enstitüsü	194
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1
Genel Toplam	274

Tablo 46. ÖYP Programı Çerçevesinde Başka Üniversitelere Gönderilen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler

Birim (Fakülte/Yüksekokul)	Eğitim	Adet
Sağlık Bilimler Fakültesi	Doktora	1
Fen - Edebiyat Fakültesi	Doktora	1
Toplam		2

4.2.İDARİ PERSONEL

4.2.1. İDARİ PERSONEL KADRO DAĞILIMI

2021 yılı sonu itibariyle 2.287 adet idari personel kadrosunun 1.105' i dolu, 1.182' si boş durumdadır. Toplam kadronun %48'i kullanılmaktadır.

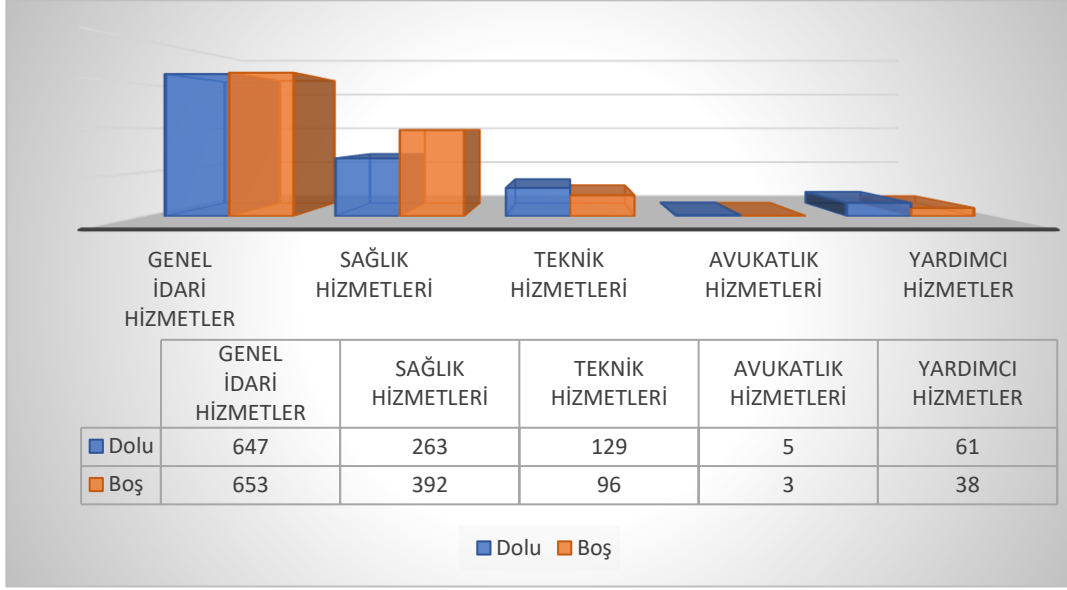
Tablo 47. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı*

Hizmet Sınıfı	2019			2020			2021*		
	Boş	Dolu	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	714	566	1.280	680	617	1.297	647	653	1.300
Sağlık Hizmetleri	280	374	654	267	388	655	263	392	655

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Teknik Hizmetleri	127	96	223	129	97	226	129	96	225
Avukatlık Hizmetleri	5	1	6	5	1	6	5	3	8
Yardımcı Hizmetler	73	48	121	65	43	108	61	38	99
TOPLAM	1.199	1.085	2.284	1.146	1.146	2.292	1.105*	1.182	2.287

*İşçi ve Sözleşmeli Personel sayıları dahil edilmemiştir.



Şekil 16. 2021 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı

4.2.2. İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

İdari personelin eğitim durumlarına bakıldığında %48' i lisans mezunudur. Yüksek Lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %14'dür.

Tablo 48. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Yüksek Lisans Ve Doktora
Kişi Sayısı	59	136	225	534	151
Yüzde (%)	5	12	21	48	14

4.2.3. İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımına bakıldığında 21 yıl ve üzeri hizmet süresi olanların oranı %38'dir. 16-20 yıl hizmet süresi olanların oranı ise %16' dır.

Tablo 49. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	39	60	180	233	171	422
Yüzde (%)	4	5	16	21	16	38

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.2.4. İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI

Tablo 50. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-44 Yaş	45-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	15	49	157	194	156	247	287
Yüzde (%)	1	5	14	18	14	22	26

4.3. ENGELLİ İDARİ PERSONEL

Tablo 51. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı(%)
	Erkek	Kadın	Toplam	
Genel İdari Hizmetler	19	13	32	2,9
Teknik Hizmetler Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1	-	1	0.09
TOPLAM	20	13	33	2,99

Tablo 52. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Engelli Durumu	Görme	1	6	7
	İşitme	2	2	4
	Zihinsel	-	4	4
	Ortopedik	6	4	10
	Diğerleri	4	4	8
TOPLAM		13	20	33
Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Kadın	Erkek	Toplam
Eğitim Durumu	İlköğretim	-	-	-
	Ortaöğretim	-	-	-
	Lise	1	5	6
	Ön Lisans	3	6	9
	Lisans	8	9	17
	Yüksek Lisans ve Doktora	1	-	1
TOPLAM		13	20	33

4.4. SÖZLEŞMELİ PERSONEL

Tablo 53. Sözleşmeli Personel

Sözleşmeli Personel	Dolu	Boş	Toplam
	144	77	221

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4.5. İŞÇİLER

Tablo 54. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri

Birim		Dolu
Rektörlük	Sürekli İşçiler	645
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-
	Vizesiz işçiler (4 Aylık)	-
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Sürekli İşçiler	53
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-
	Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-
Toplam		698

Birim		Dolu
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sürekli İşçiler	65
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	45
	Vizesiz işçiler (3 Aylık)	1
Toplam		111

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. EĞİTİM HİZMETLERİ

5.1.1. AKADEMİK BİRİMLER

Üniversitemizin eğitim ve öğretim faaliyetleri, genel olarak 3 ana başlık altında değerlendirilmiştir. Bunlar sırasıyla; akademik birimler (fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve meslek yüksekokulları), akademik personel ve öğrencilerdir. Marmara Üniversitesi'nde 2021-2022 eğitim dönemi verilerine göre toplam 73.677 öğrenci bulunmaktadır.

Tablo 55. Eğitim Dallarının Genel Dağılımı

Fakülte	Yüksekokul	Meslek Yüksek Okulu	Enstitü	Uyg. ve Araştırma Merkezleri	Eğitim Merkezleri	Bölüm	Program
18	4	4	12	30	2	144	785
Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı	Ana Sanat Dalı	Sanat Dalı	Yüksek Lisans Programı	Doktora Programı	Sanatta Yeterlilik Programı	
421	93	19	10	432	197	10	

Tablo 56. Ön Lisans Program Sayıları

Önlisans Programları	Adet
Adalet Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	13
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	28
TOPLAM	50

Tablo 57. Lisans Program Sayıları

Lisans Programları	Adet
Atatürk Eğitim Fakültesi	23
Diş Hekimliği Fakültesi	1
Eczacılık Fakültesi	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	15
Güzel Sanatlar Fakültesi	13
Hukuk Fakültesi	2
İktisat Fakültesi	5
İlahiyat Fakültesi	6
İletişim Fakültesi	3
İşletme Fakültesi	6
Mühendislik Fakültesi	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Teknoloji Fakültesi	6
Tıp Fakültesi	1
TOPLAM	106

Tablo 58. Lisansüstü Program Sayıları

Lisansüstü Programlar (Enstitüler)	Adet
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	15
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	8
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	32
Fen Bilimleri Enstitüsü	62
Güzel Sanatlar Enstitüsü	21
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	6
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	6
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	67
Sosyal Bilimler Enstitüsü	193
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	22
TOPLAM	432

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 59. Doktora Program Sayıları

Doktora Programları (Enstitüler)	Adet
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	8
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	3
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	25
Fen Bilimleri Enstitüsü	38
Güzel Sanatlar Enstitüsü	10
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	38
Sosyal Bilimler Enstitüsü	61
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	9
TOPLAM	197

5.1.2. REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER

Üniversitemizde herhangi bir fakülte, enstitü, yüksekokul veya meslek yüksekokuluna bağlı olmadan, doğrudan Rektörlük bünyesinde yer alan iki bölüm vardır. Bunlar; Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü ve Türk Dili Bölümü olarak faaliyetlerini Üniversite genelinde sürdürmektedirler.

5.1.3. ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ

Marmara Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Merkezleri Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge hazırlanmış ve merkezleri düzenleyen yönetmeliklere standart getirilmiştir.

Üniversite bünyesinde hizmet veren merkezler şunlardır:

Tablo 60. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1. Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
2. Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi
3. Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
4. Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi
5. Epilepsi Araştırma ve Uygulama Merkezi
6. Geleneksel El Sanatları ve Tasarım Araştırma ve Uygulama Merkezi
7. Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi
8. Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
9. İmmün Yetmezlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
10. Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi
11. Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Araştırma ve Uygulama Merkezi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

12. Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
13. Sağlık Hizmet Politikaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
14. Sivil Toplum Kuruluşları Araştırma ve Uygulama Merkezi
15. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi
16. Türkiye - Almanya İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
17. Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi
18. Yükseköğretim Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
19. Uluslararası Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
20. Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
21. Dış Hekimliği Araştırma ve Uygulama Merkezi
22. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
23. Bölgesel Kalkınma Araştırma ve Uygulama Merkezi
24. Marmara Aile Hekimliği Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
25. Kıraat İlmî Eğitimi Araştırma ve Uygulama Merkezi
26. İnovasyon ve Teknoloji Transfer Araştırma ve Uygulama Merkezi
27. Kudüs Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
28. İslam İktisadı ve Finansı Araştırma ve Uygulama Merkezi
29. Türkiye-Fransa İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
30. İslam Düşüncesi Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
31. Prof. Dr. Işıl Berat Barlan Translasyonel Tıp Araştırma Merkezi
32. Eklem Protezleri Uygulama Ve Araştırma Merkezi
33. Nüfus ve Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
34. Dijital ve Beşeri Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
35. Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama Ve Araştırma Merkezi
36. Mehmet Genç İktisat Tarihi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
37. Orta Doğu Ve İslam Ülkeleri Ekonomik Uygulama ve Araştırma Merkezi
38. Uluslararası Ekonomik İlişkiler Araştırma Merkezi

ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİNE AİT FAALİYETLER

Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma Merkezi Faaliyetleri

2021 Mali Yılında Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezinin yetki ve sorumluluk alanında bulunan Marmara Adasında üniversitemize ait zeytinliğin bakım, işletme ile ilgili hususların takip edilmesi ve kontrolü ile Kandıra Sarısu'da yine üniversitemiz adına tahsisli arazide yürütülen flora ve faunaya ait çalışmaların ve işbirliklerinin sağlanması ve takibinin yapılması süreçleri gerçekleştirilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2019 ve daha önceki yıllarda Milli Bakanlığına bağlı çeşitli eğitim kurumlarından gelen öğrencilere merkezde gerçekleştirilen su analizleri ve testler konusunda ve laboratuvar ortamını tanımaları için gerekli bilgilendirme yapılmakta iken 2021 yılında Covid-19 salgınından ve söz konusu eğitim kurumlarının ve üniversitemizin uzaktan eğitime geçmesinden dolayı konu kapsamında herhangi bir faaliyet gerçekleştirilememiştir. Kısmi zamanlı öğrencilerin merkez laboratuvarında su analizleri ile bilimsel araştırmalara dahil edilerek tecrübe ve deneyim kazanmaları sağlanmıştır.

Marmara Üniversitesi Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi 2021 yılında merkez laboratuvarlarında gerçekleştirilen rutin analizler yanında gerek Marmara adası gerekse de Kandıra Sarısu biriminde tarımsal üretime yönelik çeşitli etkinlikler yürütmüştür. Bu yılda başlayan, seramızda çoğaltılmış bazı kültür bitkileri Sarısu birimine transfer edilmiş, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı Tarımsal Hizmetler Şube Müdürlüğü ile yürütülmüş atasal tohumların çoğaltılması ve tıbbi bitkilerin seçimi ve yetiştirilmesi ile ilgili çalışmalara başlanmış ancak 2021 yılı içerisinde Covid-19 dolayısı ile çalışma sekteye uğramıştır.

Marmara Üniversitesi Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (DOBİSU) ve Akademik Gelişim Birimi işbirliği ile önceki yıllarda üniversitemiz mensuplarının kendi günlük yoğunluklarından sıyrılıp, eğlenceli bir ortamda üretimini gerçekleştirmekten keyif duyacakları ürünler ortaya koymaları için bir platform; bilgi, beceri ve deneyim paylaşım alanı oluşturmak için doğal sabun yapımı atölyesi, parfüm yapım atölyesi ve mum yapım atölyesi çalışmaları Covid-19 nedeniyle 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.

Tablo 61. 2021 Yılı Merkezde Yapılan Ölçüm ve Analizler

Yapılan Test	Adet
Mikrobiyolojik Analiz	32
Kimyasal Analiz	77

Tablo 62. 2021 Yılı Merkezde Yetiştirilen Bitki ve Sayıları

Yetiştirilen Bitki	Adet
Japon Şemsiyesi Çiçeği	6
Kurdela Çiçeği	7
Manolya	12

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sardunya	35
Eğreti	8
Palmiye Fidesi	16
Paşa Kılıcı	32
Kaktüs	25
Erguvan	3
Aleovera	12

Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (GEMHAM) Faaliyetleri

1- Eğitim Hizmetleri

Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezimizde MÜSEM ile işbirliği halinde 20-21 Aralık 2021 ve 23-24 Aralık tarihlerinde 'Floresans ve Konfokal Mikroskopik Teorik ve Uygulamalı Eğitim Programı' ve İmmünohistokimya ve Mikroskopik Teorik ve Uygulamalı Eğitim Programı' başlıklı 2 adet eğitim programı düzenlenmiştir.

Merkez müdürü Prof. Dr. Betül Yılmaz tarafından Acıbadem Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik öğrencilerine, Temel Hücre Kültürü kursunda lisans ve yüksek lisans öğrencilerine ve Epilepsi kursu katılımcılarına eğitim sunumları gerçekleştirilmiştir.

Covid-19 salgını sebebi ile 2021 yaz döneminde stajyer olarak lisans öğrencileri kabul edilememiştir.

2- Sunulan Analiz Hizmetleri

Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından Üniversitemiz ve diğer üniversitelerde bulunan araştırmacılara, diğer resmi ve özel kuruluşlara analiz hizmetleri sunulmaktadır.

3- Proje Bilgileri

Merkezimiz sahip olduğu cihazlar ve deneyim doğrultusunda araştırma olanaklarına imkan vermektedir.

2021 Yılında GEMHAM Adına Başvuru Yapılan Projeler

TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)'nin Çağrı Başlığı: 1002- Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı' na M.Ü. Dahili Tıp Bilimleri Bölümü, Tıbbi Onkoloji Bölümünden, Doç Dr. Osman Köstek yürütücülüğünde proje başvurusu yapılmıştır. TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)'nin Çağrı Başlığı: 1001- Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı' na- M.Ü. Spor

Bilimleri Fakültesi, Spor Sağlık Bilimleri Anabilim Dalı, Antrenörlük Eğitimi Bölümünden, Dr. Öğr. Üyesi Serdar Orkun Pelvan yürütücülüğünde proje başvurusu yapılmıştır.

2021 yılında 16 proje tamamlanmıştır.

2021 YILINDA YAPILAN PROJELER

TAMAMLANANLAR

1. AIROZON Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; Ozon cihazı canlılık analizi.
2. Mustafa KESMEN, Doktora tezi (Elisa Okuyucu Kullanımı)
3. M.Ü. BAPKO-“Farklı yöntemler ile halitosis teşhisi konulan çocuklarda bazı tükürük parametrelerinin incelenmesi ve dil temizliği etkinliğinin araştırılması”. Yürütücü; Prof. Dr. Serap Hatice AKYÜZ-Diş hekimliği, Pedodontoloji Anabilim Dalı- (Aydan Bozkurt uzmanlık tezi)
4. ATİ İç ve Dış Ticaret Limited Şirketi- Ozon cihazı canlılık analizi.
5. TÜBİTAK-ARDEB 1001-SBAG118S522, “Birinci Jenerasyon Proteazom İnhibitörü Bortezomib ile İkinci Jenerasyon Proteazom İnhibitörü Carfilzomib'in Glioblastoma Multiforme Üç Boyutlu Hücre Kültüründe Anti-Tümör ve Nöral Hücre Toksisitesi Cevabının İncelenmesi”, Yürütücü: Prof Dr. Betül YILMAZ. Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı
6. PALMED Sağlık Ürünleri San. Tic.- Büyüme Faktörlerinin Aktivasyon Yöntemlerinin Kıyaslanması.
7. M.Ü. BAPKO-“Nifedipine bağlı dişeti büyümesi görülen ve görülmeyen hastaların klinik ve biyokimyasal açıdan karşılaştırılması” –Yürütücü; Prof. Dr. Ayşen YARAT Diş hekimliği, Pedodontoloji Anabilim Dalı- –(Ece Yetiş uzmanlık tezi)
8. TÜBİTAK 1002 121S049-Nolu Tübitak Hızlı Dstek projesi Proje Adı: Kanda Dolaşan Nötrofil Miktarının Kan Kolesterol Seviyeleri Üzerine EtkisiYürütücü Doç. Dr. Alper YILDIRIM Fizyoloji Anabilim Dalı.
9. OTRİCA Elektronik Bilişim San. ve Dış Tic. AŞ- Gram pozitif ve Gram negatif bakteriler ile fungal mikroorganizmalar üzerindeki antimikrobiyal etkinliğinin değerlendirilmesi.
10. TÜBİTAK 1002 - 220S344 numaralı ve "Kolesterol ile İndüklenen Endoplazmik Retikulum Stres Aracılı Apoptozun Moleküler Mekanizmasının Hepatosit Hücre Kültüründe İncelenmesi" başlıklı TÜBİTAK hızlı destek (1002) projesi, Yürütücü; Prof. Dr. Nesrin KARTAL ÖZER Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

11. TÜBİTAK 1002 121S249 Nolu Tübitak Hızlı Dstek projesi Proje Adı: Kanser Hücre Hatlarında Etodolak ve Türevlerinin Silclooksijenaz (Cox2) Sentezi üzerine Etkilerinin Araştırılması Yürütücü Prof. Dr. OYA ORUN Tıbbi Biyofizik Anabilim Dalı.
12. DENEYSEL Medikal ve Analitik Cihazlar Tic. San. Ltd. Şti.- Konfokal mikroskop kullanımı.
13. M.Ü. BAPKO "Hyaluronik asit ile modifiye edilmiş kurkuminnin anti kanser etkilerinin aydınlatılması" başlıklı proje - Yürütücü; Prof. Dr. A. Süha YALÇIN. Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı (Ziba Mochberi'nin Doktora Projesi).
14. M.Ü. BAPKO "Süt serumu proteinlerinin oleik asitle etkileşimi sonrası elde edilen protein türevlerinin karakterizasyonu ve kanser hücrelerinde canlılığa etkisi" başlıklı proje - Yürütücü: Pro. Dr. A. Süha YALÇIN Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı (Tutku Aksoy'un Doktora Projesi).
15. TÜBİTAK-1002-119S174 numaralı ve "Sistem Biyolojisi Bakışı İle Farklı Seviyelerde Biyolojik Moleküller Üzerinden Prostat Kanseri İçin İlaç Repozisyonu Uygulamaları" Araştırmacı: Prof. Dr. Betül Karademir YILMAZ, Yürütücü: Prof. Dr. Kazım Yalçın ARĞA, Biyomühendislik Anabilim Dalı.
16. TÜBİTAK-1002, 119S999 numaralı ve "Rahim Ağzı Kanserinin Tedavisi için Konakçı-Patojen Protein-Protein Etkileşimleri ve Genom Boyutlu Metabolik Model Yoluyla İlaç Repozisyonu", Danışman: Prof. Dr. Kazım Yalçın ARĞA, Biyomühendislik Anabilim Dalı.

DEVAM EDENLER

1. TÜBİTAK 1001-SBAG119R041 No'lu ve "Anti epileptik ilaçların lakozamid konsantrasyonları üzerindeki etkisinin in vitro ve in vivo olarak araştırılması" Başlıklı Proje Yürütücü: Doç Dr. Medine Gülçebi İdrizoğlu - Tıbbi Farmakoloji Anabilim Dalı.
2. TÜBİTAK 1001-KBAG119Z261 No'lu ve "Meme Kanserinde Ubikitin Bağımlı Degradasyonda Önemli Rol Oynayan Bag-1s-P97/Vcp Etkileşiminin Atomik Yapısının Belirlenmesi" Başlıklı Projede Araştırmacı: Prof. Dr. Betül YILMAZ- Yürütücü: İTÜ. Moleküler Biyoloji ve Genetik Anabilim Dalı.
3. TÜBİTAK 1001-SBAG221S424 No'lu ve "Abdominal Aort Anevrizmasının Erken Teşhis ve Tedavisine Yönelik Biyobelirteç ve İlaç Adayların Belirlenmesi"- Yürütücü: Prof. Dr. Kazım Yalçın ARGA, Danışman,; Prof. Dr. Betül YILMAZ, - Biyomühendislik Anabilim Dalı.
4. TÜBİTAK ERA-UPAG120N087 No'lu ve "Nüks Glioblastoma Olgularının Tedavisinin Kişiselleştirilmesi İçin Glioblastoma Omics-Doku-Çip Sistemi (Gotics) İşbirliğinin Oluşturulması"-Uluslararası, Yürütücü, Prof. Dr. Betül YILMAZ-Tıbbi BiyokimyaAnabilimDalı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5. TÜBİTAK 1001-SBAG121S705 No'lu ve "İlaç Yeniden Konumlandırma ile Tayin Edilen Moleküllerin Senoterapötik Potansiyelinin İn Vitro Olarak Belirlenmesi"- Danışman,: Prof Dr. Betül YILMAZ, - Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı.

6. TÜBİTAK 1001-SBAG121S687 No'lu ve "Makrofaj Hedefli Uzun Zincirli Vitamin E Metaboliti α -13'-COOH Yüklü Nanopartiküllerin Hazırlanması ve in vitro ve in vivo Deney Modellerinde İncelenmesi"-Yürütücü; Öğr. Gör. Dr. A. Erdi SÖZEN-Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı

Bölgesel Kalkınma Uygulama Ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Marmara Üniversitesi Bölgesel Kalkınma Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerinin ekonomik büyümeyi artıracak ve bölgesel farklılıkları azaltacak politikaların geliştirilmesine yönelik bilgi üretiminine katkıda bulunması amaçlanmaktadır. Ayrıca Merkez, sanayi, üniversite, kamu ve sivil toplum kuruluşları ve diğer araştırma kurumları ile büyüme ve bölgesel kalkınma konularında ortak çalışma alanları yaratmayı ve etkinlikler gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Tablo 63. Düzenlenen Etkinlikler (Çevrimiçi)

İklim Değişikliğinde Tehlikeli Aşamaya Geçiş ve Ekonomik Sonuçları	Prof. Dr. Hasan KAZDAĞLI	23.12.2021
--	--------------------------	------------

Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri

Tablo 64. Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri

TOPLANTI
1. 28.01.2021 HİPAM Hemşireleri İle Zoom Toplantısı
2. 11.02.2021 HİPAM AF / Yapay Zeka Veri Değerlendirme Zoom Toplantısı
3. 03.03.2021 Home Office / Pandemi (PANDEV) Projesi, HİPAM Başbüyük Merkezde Toplantı
4. 07.03.2021 Yeni EBYS Bilgilendirme Eğitimi Zoom Toplantısı
5. 15.03.2021 Yeni EBYS Bilgilendirme Eğitimi Zoom Toplantısı
6. 18.03.2021 TKV 33. Kalp Haftası Hazırlık Zoom Toplantısı, HİPAM Adına Katılım
7. 19.03.2021 Home Office / Pandemi (PANDEV) Projesi Zoom Toplantısı
8. 29.03.2021 Covid-19 Yapay Zeka Araştırmacılar Veri Değerlendirme Zoom Toplantısı
9. 31.03.2021 Home Office / Pandemi (PANDEV) Projesi, Axa Sigorta ve Tez Medikal İle Zoom Toplantısı
10. 31.03.2021 11:00 HİPAM- İstanbul Teknik Üniversitesi Lisans Bitirme Projesi Toplantısı
11. 02.04.2021 12:10 HİPAM -Eskişehir Osmangazi Üniv. AF / Yapay Zeka Çalışması Zoom Toplantısı
12. 02.04.2021 17:00 Pandemi / Home Office (PANDEV)Projesi Tez Medikal İle Zoom Toplantısı
13. 07.04.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi Axa Sigorta ile Zoom Toplantısı
14. 12.04.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi Axa Sigorta ile Zoom Toplantısı
15. 14.04.2021 Websafis Projesi, Kapanış ve Rapor Hazırlanması Zoom Toplantısı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

16. 05.05.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi, Tez Medikal ile Zoom Toplantısı.
 17. 10.05.2021 Pandemi/ Home Office (PANDEV) Projesi, Sağlık Bahçesi, Home Office JR Grubu ile Zoom Toplantısı
 18. 26.05.2021 Covid 19 Araştırması, Veri Değerlendirme Zoom Toplantısı
 19. 21.06.2021 Yönetim Kurulu Toplantısı
 20. 23.06.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi, Sağlık Bahçesi ile Online Toplantı
 21. 24.06.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi, Axa Sigorta, Sağlık Bahçesi ile Online Toplantı
 22. 05.07.2021 Saat 12:00 Pandemi/ Home Office (PANDEV) Projesi, Tez Medikal ile Zoom Toplantısı
 23. 05.07.2021 Saat 20:30 Covid-19 Yapay Zeka Araştırmacılar Veri Değerlendirme Zoom Toplantısı
 24. 29.07.2021 Saat. 13:00 Covid 19 Prospektif İzlem Çalışması, Öğrenciler ile Toplantı
 25. 03.08.2021 Saat:11:00 Covid 19 Prospektif İzlem Çalışması, Holter Eğitim Toplantısı
 26. 04.08.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi, Sağlık Bahçesi ile Toplantı
 27. 12.08.2021 Türk Kalp Vakfı Ortak Toplantısı. Yıllık Program Ve Proje Görüşmeleri
 28. 16.08.2021 Saat:20:30 Covid 19 Veri Analiz Toplantısı
 29. 17.08.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi, Sağlık Bahçesi ile Toplantı
 30. 19.08.2021 Türk Kalp Vakfı Ortak Toplantısı. Yıllık Program Ve Proje Görüşmeleri
 31. 20.08.2021 Türk Kalp Vakfı Ortak Toplantısı. Yıllık Program Ve Proje Görüşmeleri
 32. 21.09.2021 Saat:19:30 Covid 19 Veri Analiz Toplantısı
 33. 27.09.2021 Covid-19 Veri Analiz Toplantısı
 34. 28.09.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi, Sağlık Bahçesi, Tez Medikal ile Zoom Toplantısı
 35. 07.10.2021 Covid-19 Veri Analiz Zoom Toplantısı
 36. 11.10.2021 Covid-19 Veri Analiz Zoom Toplantısı
 37. 22.10.2021 Covid 19 Veri Analizi Zoom Toplantısı
 38. 11.11.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi, Sağlık Bahçesi, Tez Medikal ile Zoom Toplantısı
 39. 01.12.2021 Covid 19 Veri Analizi Zoom Toplantısı
 40. 03.12.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi, Sağlık Bahçesi, Tez Medikal ile Zoom Toplantısı
 41. 06.12.2021 Pandemi / Home Office (PANDEV) Projesi, Axa Sigorta, Sağlık Bahçesi, Tez Medikal ile Zoom Toplantısı
 42. 09.12.2021 Covid 19 Veri Analizi Zoom Toplantısı
 43. 13.12.2021 Covid 19 Toplantısı, Digital EKG Verilerinin Analizi ve Excelle Aktarılması
 44. 24.12.2021 Covid 19 Veri Analizi Zoom Toplantısı
- Canlı Yayın (Instagram)**
1. 13.04.2021 TKV 33. Kalp Haftası Etkinliği, Akşam Instagram Canlı Yayın
 2. 14.04.2021 TKV 33. Kalp Haftası Etkinliği, Akşam Instagram Canlı Yayın
 3. 16.04.2021 TKV 33. Kalp Haftası Etkinliği, Akşam Instagram Canlı Yayın
 4. 18.04.2021 TKV 33. Kalp Haftası Etkinliği, Akşam Instagram Canlı Yayın
- Online Video Çekimi:** 02.07.2021 Pandemi/ Home Office (PANDEV) Projesi, Sağlık Bahçesi
- TV Yayını:** 03.04.2021 Habertürk TV, Pandemi/ Home Office (PANDEV) Projesi Tanıtım Konuşması

PROJE

Devam eden 4, yıl içinde eklenen 2 proje olmak üzere 6 adet proje.

1. **Proje Adı:**Yüksek riskli hastalarda sessiz atriyal fibrilasyon ataklarının web tabanlı holter sistemiyle saptanması ve nabız palpasyonu eğitimi ile kişisel farkındalığın artırılması, İstanbul AF çalışması (WebsAFIs)

Proje Paydaşları: HİPAM, Kadıköy Belediyesi, Türk Kalp Vakfı

Başlangıç Tarihi: 07.12.2018

Bütçe: Proje Pfizer Global'in Pfizer Independent Grants for Learning &Change (IGLC) request ID:42145451 künye numarası ile 50.000 ABD doları araştırma desteği ile ödüllendirilmiştir. Bütçe takibi ve harcamaları "Marmara Tedavi Hizmetleri Sağlık Eğitim San. ve Tic. A.Ş." tarafından yürütülmektedir.

2. **Proje Adı:**Atriyal fibrilasyon riskinin EKG verilerinden ve klinik verilerden 'veri madenciliği' / 'yapay zeka' yöntemi ile öngörülmesi

Proje Paydaşları: HİPAM, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Kardiyoloji Abd

Başlangıç Tarihi: 05.04.2019

Bütçe: Bütçesi yok

3. **Proje Adı:** Covid-19 nedeniyle hastanede yatarak tedavi edilen olgularda kullanılan ilaçların ve kardiyovasküler hastalık varlığının EKG bulguları üzerine etkisi; makine öğrenme ve veri madenciliği öngörme çalışması

Proje Paydaşları: HİPAM, Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi

Başlangıç Tarihi: 27.04.2020

Bütçe: Bütçesi yok

4. **Proje adı:**Covid-19 tedavisi sonrası taburcu olmuş hastaların prospektif izlemi, kardiyovasküler morbidite ve mortalite ile ilgili risk faktörlerinin veri madenciliği ve makine öğrenmesi yoluyla öngörülmesi çalışması

Proje Paydaşları:HİPAM, Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi

Başlangıç Tarihi: 27.04.2020

Bütçe: Bütçesi yok

5. **Proje Adı:** Evden (Home Office) çalışan kişilerde kardiyovasküler sağlık göstergelerinin incelenmesi

Proje Paydaşları: HİPAM, Tez Medikal, Sağlık Bahçesi, AXA Sigorta

Başlangıç Tarihi: 07.05.2021

Bütçe: AXA SİGORTA tarafından HİPAM adına, proje süreci iletişim ve takibi için "Sağlık Bahçesi Firması" ile anlaşma yapılmıştır. Araştırma yeri dışında hizmet alımları ve ek olarak web sitesi uygulama geliştirilmesi ve eğitimleri ve takibi hizmetleri, veri toplamaya yardımcı olacak tüm altyapı hizmetleri. 164.437 TL, HİPAM ile ilgili diğer hizmet alımı 48.000 TL Toplam:212.437 TL

6. **Proje Adı:**Kalp yetersizliğinin elektrokardiyografi (EKG) ve empedans kardiyografi (ICG) sinyalleri kullanılarak tespiti ve derecelendirilmesi için derin öğrenme yöntemi geliştirilmesi

Proje Paydaşları : Mühendislik Fakültesi Yüksek Lisans Tezi

Başlangıç Tarihi: 08.10.2021

Bütçe: Bütçesi yok

Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Merkezin amacı Spor bilimleri ve sporcu sağlığı alanında, ülkemizde karşılaşılan sorunlara yönelik araştırma yapmak ve araştırma yapmak isteyenlere parasal ve bilimsel kaynak sağlamaktır.

Merkezin 2021 yılındaki bilimsel faaliyetleri ve bunlara ilişkin ayrıntılar aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 65. Devam Eden Araştırma Projeleri

Konu: Denge parametreleri ve ayak tabanı yük dağılımı açısından farklı ampütasyon seviyelerinin karşılaştırılması; Alt Ekstremitte (BAPKO)	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan
Konu: Güdükte bandajlamaya bağlı volüm değişikliklerinin tespitinde konvensiyonel ve 3D tarama yöntemlerinin karşılaştırılması (BAPKO)	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan
Konu: Diz altı protezlerinde (transtibial) farklı ölçü alma-imalat tekniklerinin güdük ve ayak tabanı yük dağılımına etkisi (BAPKO)	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan
Konu: Transtibial ve Transfemoral amputelerde merdiven aktivitesinin lumbal paravertebral ve quadratus lumborum kas tonusu ve fasya sertliği üzerine etkisinin araştırılması (BAPKO)	Prof. Dr. Yaşar Tatar, Dr. Öğr. Üyesi Nilüfer Kablan, Dr. Öğr. Üyesi Nuray Alaca, Dr. Öğr. Üyesi Emre Serdar Atalay
Konu: Kadın Sporcularda Frontal ve Sagittal Düzlem Kombine Egzersizlerinin Koşu Performansına Etkisi (BAPKO)	Prof.Dr. Yaşar Tatar, Prof.Dr.Nusret Ramazanoğlu, Prof.Dr.Salih Pınar, Dr.Nejla Gerçek, Göktuğ Şanlı

Tablo 66. Tamamlanan Projeler

Konu: Karate Branşında Gard Seçimlerinin Bacak İtişi ve Yumruk Vuruşu Üzerine Etkisinin Elit Kadın Sporcularda İncelenmesi (BAPKO)	Sevil Baş (Danışman Doç Dr. Aytekin Soykan)
Konu: Kadın Sporcularda Frontal ve Sagittal Planda Kombine Egzersizlerin Koşu Performansına Etkisinin İncelenmesi (TÜBİTAK)	Gülşah Kızıltaş (Danışman Prof.Dr. Salih Pınar- Prof.Dr.Yaşar TATAR)
Konu: Ön Çapraz Bağ Rekonstrüksiyonu Öncesi 3. Ve 6. Ay Takip Sonrası Ayak Plantar Yüzeyi Basınç Dağılımı, Denge Ve Proprioepsiyon İlişkisinin İncelenmesi (BAPKO)	Ali Cafri (Danışman Doç.Dr. Selda Uzun)
Konu: Dikey ve Yatay Düzlemde Sıçrama Sırasında Diz Eklemine Binen Yüklerin ve Kas Aktivasyon Paternlerinin İncelenmesi (BAPKO)	Havva Burçe Göçmez (Danışman Doç.Dr. Selda UZUN)

Konu: Güreş Sporcularında Ayak ve Ayak Bileği Kaslarına Uygulanan Aletli Yumuşak Doku Mobilizasyon Tekniğinin Kas, Tendon Mekanikleri ve Ayak Basınç Dağılımına Etkisi (BAPKO)

Özge Gazi (Danışman Doç.Dr. Selda UZUN)

2021 Yılında Yayımlanan Çalışmalar

- 1- Kablan N., Bakhsh H. R., Alammar W., Tatar Y., Ferriero G. (2021). Psychometric evaluation of the Arabic version of the Quebec User Evaluation of Satisfaction with Assistive Technology (A-QUEST 2.0) in prosthesis users. *European Journal of Physical and Rehabilitation Medicine*.
- 2- Kablan, N., Alaca, N., & Tatar, Y. (2021). Comparison of the Immediate Effect of Petrissage Massage and Manual Lymph Drainage Following Exercise on Biomechanical and Viscoelastic Properties of the Rectus Femoris Muscle in Women. *Journal of Sport Rehabilitation*, 30(5), 725-730.
- 3- Bakhsh, H. R., Kablan, N., Alammar, W., Tatar, Y., & Ferriero, G. (2021). The client satisfaction with device: a Rasch validation of the Arabic version in patients with upper and lower limb amputation. *Health and quality of life outcomes*, 19(1), 1-9.
- 4- Tatar, Y., Kablan, N., & Yurtseven, M. (2021). Incidence and demographic characteristics of Syrian Civil War-related amputations: A multi-center study. *Turkish Journal of Physical Medicine and Rehabilitation*, 67(1), 48.
- 5- Gerçek, N., Tatar, Y., Uzun S. (2021). Alternative exercise methods for children with cerebral palsy: effects of virtual vs. traditional golf training. *International Journal of Developmental Disabilities*, 1-10.

Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Türkiye, Rusya, İtalya, Moldova, Portekiz ve Romanya'dan araştırmacıların katılımıyla 25-26 Haziran 2021 ve 25-27 Kasım 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen Nanobilimler ve Biyomalzeme Mühendisliğinde Kimya Uygulamaları Sempozyumu'nda (Applications of Chemistry in Nanosciences and Biomaterials Engineering – NanoBioMat 2021), merkezimiz araştırmacıları Doç. Dr. Dilek Bilgiç Alkaya, Dr. Songül Ulağ, Beyzanur Uludoğan Ece Güler, Ezgi Cinan, Mert Gezek, Sena Harmancı ve Süreyya Elif Çelik yapmış oldukları sunumlarıyla "En İyi Makale" ödülünün sahibi oldular.

2021 Yılında Yapılan Patent Başvurusu:

Patent Adı	Başvuru Numarası
Deri Rejenerasyonuna Yönelik Biyobozunur Kitosan-Balık Pulu Kolajeni Kompoziti Doku İskelesi ve Üretim Prosesi	2021/020354

Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri

Araştırma Merkezi bünyesinde “*Kent İzlemeleri*” başlığıyla dünyanın çeşitli kentlerini konu edinen filmler üzerinden kente ilgi duyan herkese açık olarak 2020 yılında gerçekleştirilmeye başlamış 2021 yılında da “*1900 Efsanesi*” filmi ile sürdürülmüştür.

“Genç Araştırmacı Kadınların Gözüyle: Kent Kadın Mekan” başlıklı webinar Youtube üzerinden canlı olarak 8 Mart Dünya Kadınlar gününe yönelik planlanmıştır. Etkinlik üniversitemiz araştırma görevlilerinden Dr. Elif Topal Demiroğlu ve Zeynep Arslan Taç’ın moderatörlüklerinde; Rabia Demirci, Bahar Kılan ve Dilan Yaman’ın katılımlarıyla gerçekleşmiştir.

“*Kent Söyleşileri*” serisi kente dair önemli meseleleri ön plana alarak Youtube üzerinden canlı olarak 11 Mart-8 Nisan tarihleri arasında 5 farklı oturum şeklinde gerçekleşmiştir. Ayrıca seri “*Kent Söyleşileri*” kitapçığı şeklinde hazırlanarak web sitesinde paylaşılmıştır.

- Yeni Anayasa ve Kentleşme | Prof. Dr. Ruşen Keleş ve Prof. Dr. Ömer Faruk Gençkaya
- Yerel Demokrasi Üzerinde Düşünmek | Prof. Dr. İlhan Tekeli ve Prof. Dr. Nihal Ekin Erkan
- Çevre ve İklim Politikalarının Geleceği | Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar
- Türkiye’de Göç ve Mültecilerin Geleceği | Prof. Dr. Murat Erdoğan ve Prof. Dr. Nail Yılmaz
- Cumhuriyetin 100. Yılında Yerel Yönetimler | Prof. Dr. Ömer Faruk Gençkaya

2021 yılında merkez bünyesinde bir adet TUBİTAK-1001 programına ve İSTKA Girişimci İstanbul programına olumsuz sonuçlanan proje başvurusunda bulunulmuştur.

Kasım-Aralık 2021 Döneminde Zeytinburnu Belediyesi ile “Sıfır Atık Yönetiminin Sosyal Boyut Analizi” Projesine başlanmıştır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5.1.4. EĞİTİM MERKEZLERİ

Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)

Marmara Üniversitesi'nde önlisans, lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında kalan alanlarda yaşam boyu öğrenim anlayışına paralel ve dünya standartlarında eğitim vermeyi amaçlayan merkezimizde bugüne kadar 100'e yakın farklı konuda yüzlerce sertifika eğitim programı düzenlenmiştir. Üniversitemizin kalite ve standartlarının sürekli gözetildiği eğitim programlarımızda, teorik eğitimi uygulama eğitimi ile birleştirilerek katılımcıların gerekli bilgi ve becerileri kazanmaları hedeflenmekte ve kursiyerlerin kariyer gelişimine katkı sağlanmaktadır.

Bu çerçevede merkezimiz, kişisel eğitimlerin yanısıra kamu ve özel sektör kuruluşları ile yurtdışındaki kişi ve kurumlara ihtiyaç duydukları alanlarda, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminer ve konferanslar düzenlemekte; bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak ve bu alanda üniversitemiz olanaklarının tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 67. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve Sınav Hizmetleri

No	Eğitim Adı	No	Eğitim Adı
1	AİLE DANIŞMANLIĞI SERTİFİKA PROGRAMI	16	MASA TENİSİ (MEDİPOL ÜNİVERSİTESİ)
2	GENEL İNGİLİZCE	17	MEB YLSY
3	FUTBOL EĞİTİMİ	18	KÖK HÜCRE VE REJENERATİF TIP SERTİFİKA PROGRAMI
4	GENEL ALMANCA	19	TOEFL HAZIRLIK
5	GENEL FRANSIYZCA	20	TÜRKÇENİN YABANCI DİL OLARAK EĞİTİMİ PROGRAMI
6	HENTBOL	21	VAKA ÖRNEKLERİ İLE KRONİK YARA BAKIMI EĞİTİMİ
7	JUDO EĞİTİMİ (GALATASARAY KULÜBÜ)	22	YÜZME EĞİTİMİ (AYVANSARAY ÜNİVERSİTESİ)
8	SUR KALIP TEMEL KALİTE - KONTROL VE ÖLÇME EĞİTİMİ	23	TÜRK TELEKOM LİDERLİK OKULU
9	TÜRKİYE SİGORTA ECENTE EĞİTİMİ	24	TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ (İBB)
10	BİLİMSEL ARAŞTIRMA NEDİR VE NASIL PLANLANIR	25	YTB (YURT DIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR EĞİTİMİ)
11	TÜRKİYE İŞ BANKASI GÖREVDE YÜKSELME SINAVI	26	TEKNİK BİLİMLER MYO. ÇOCUKLARA YÖNELİK ROBOTİK KODLAMA
12	BANKACILIK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU SINAVLARI	27	SERMAYE PİYASALARI KURULU PERSONEL YARDIMCILIĞI VE BİLİŞİM UZMAN YARDIMCILIĞI SINAVLARI
13	TÜRKİYE MAARİF VAKFI HUKUK PERSONELİ ALIMI YAZILI SINAV	28	DOĞU AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ TÖMER SINAVI
14	TURMOB - TESMER SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK SINAVLARI	29	FLÜT EĞİTİM PROGRAMI
15	FUTSAL EĞİTİMİ	30	

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Eğitim programlarımda 2021 yılı içerisinde toplamda ~16.000 saatin üzerinde eğitim gerçekleştirilmiştir.

Tablo 68. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları

	2019	2020	2021
Kursiyer Sayısı	10.823	2.940	2.444

Tablo 69. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu

Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu				
Yıl	Birim	Toplam Gelir (TL)	Toplam Gider (TL)	Fark (TL)
2021	MÜSEM	7.831.503,31	8.291.390,08	-459.886,77

Tablo 70. Program Bazında Elde Edilen Gelirler

Program Adı	Gelirler (TL)
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU (GENEL İNGİLİZCE, ALMANCA, FRANSIZCA, MEB, TOEFL, YTB)	1.993.919,78
FİRMALAR İLE ORTAK DÜZENLENEN EĞİTİM PROGRAMLARI (TÜRK TELEKOM - TÜRKİYE SİGORTA A.Ş. - İBB - SUR KALIP SAN. LTD. ŞTİ.)	150.839
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ /SPOR EĞİTİM PROGRAMLARI	24.288
ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ/ AİLE DANIŞMANLIĞI	1.731.489
SINAV MERKEZİ	2.987.490
ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ / TÜRKÇENİN YABANCI DİL OLARAK ÖĞRETİMİ	126.371
TIP FAK. / KÖK HÜCRE VE REJENERATİF TIP SERTİFİKA PROGRAMI, BİLİMSEL ARAŞTIRMA NEDİR VE NASIL PLANLANIR	54.844
MAR-AHEK / VAKA ÖRNEKLERİ İLE KRONİK YARA BAKIMI EĞİTİMİ	3.629
TEKNİK BİLİMLER MYO. ÇOCUKLARA YÖNELİK ROBOTİK KODLAMA	100
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ / YAN FLÜT EĞİTİM PROGRAMI	3.422
TOPLAM	7.076.391,78

Tablo 71. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL)

	2019	2020	2021
TOPLAM GELİR	10.647.192,46	5.847.043	7.076.391,78

Tablo 72. 2021 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı

Birim Adı	Bilirkişi ve Danışmanlık	Konuşmacı	Tahlil ve Analiz	Üniversite Sanayi İşbirliği 2547/58-k	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	7	-	-	21	28
MİTTO	-	-	-	143	143

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Doğa Bitkileri ve Su Ür. Arş.Uyg.Mrk.	-	-	42	-	42
Eczacılık Fakültesi	9	8	-	15	32
Fen-Edebiyat Fakültesi	2	-	3	34	39
Genetik ve Metabolik Arş.Uyg.Mrk.	-	-	14	-	14
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	8	8
Hukuk Fakültesi	71	-	-	-	71
İktisat Fakültesi	2	-	-	18	20
İşletme Fakültesi	10	-	-	21	31
MÜSEM	-	-	-	-	0
Mühendislik Fakültesi	42	-	14	48	104
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	-	-	1	5
Spor Bilimleri Fakültesi	10	-	-	-	10
Teknik Bilimler MYO	1	-	-	2	3
Teknoloji Fakültesi	18	-	106	227	351
Tıp Fakültesi	202	371	-	-	573
Bankacılık Sig. Y.O	3	-	-	-	3
Diş Hek. Fakültesi	-	6	8	-	14
İletişim Fakültesi	-	-	-	4	4
Siyasal Bilgiler Fakültesi	20	-	-	4	24
Yabancı Diller Y.O	-	-	-	-	0
TOPLAM	401	385	187	546	1.519

Tablo 73. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar

Tanım (Yurtiçi/Yurtdışı)	Akademik Personel Sayısı	İdari Personel Sayısı
Yurtiçi Yolluk Ödemeleri	14	3
Yurtdışı Yolluk Ödemeleri	-	-

Uzaktan Eğitim Merkezi (UZEM)

Uzaktan eğitim programı öğrenci ve eğitim kaynakları arasında bağlantı kurarak eğitimi gerçekleştiren bir sistemdir. Uzaktan eğitim yöntemi ile zaman ve mekandan bağımsız olarak materyal tabanlı eğitimin verilmesinin de mümkün olması sayesinde, son dönemde öğrenciye tanınan eğitim imkanları artmaktadır. Diğer yönden uzaktan eğitimde başarıya ulaşmak ve hedeflenen öğretim kazanımlarının sağlanması için gelişen teknolojiyi takip etmek ve sürdürülebilirlik son derece önemlidir. Uzaktan eğitim temelde ikiye ayrılmaktadır:

Senkron (Eş Zamanlı): Öğrenci ve eğitmenin sanal ortamda eş zamanlı olarak bir araya geldiği, mekândan bağımsız olarak gerçekleştirilen eğitimidir. Senkron eğitimlerimiz EYS

sistemi üzerinden ders programında belirtilen zaman diliminde akademisyen ve öğrencilerin bir araya gelmesi ile gerçekleşmektedir.

A-Senkron (Eş Zamanlı Olmayan): Öğrenmenin zaman ve mekân kısıtları dışında gerçekleşmesidir. Böylece bireyler kendi hızlarında öğrenme imkânı bulmakta ve içsel motivasyonlarını geliştirebilmektedir. A-Senkron derslerimiz ortak dersler olup, diğer tüm a-senkron materyaller öğretim tasarımı ilkeleri esas alınarak, uzman ekibimiz tarafından oluşturulmaktadır.

Sistem: Üniversitemiz ve garantörü olduğumuz Şehir Üniversitesi'nin ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarında verilmekte olan yaklaşık 13.000 adet teorik ve uygulamalı dersin, 2019-2020 Eğitim ve Öğretim Yılı Bahar ve Yaz Dönemlerindeki öğrenci sayıları dikkate alınarak, 2020-2021 Eğitim ve Öğretim Yılı Güz Dönemi'nde de uzaktan öğretim yöntemiyle sorunsuz bir şekilde verilebilmesi için ilgili birimlerle çalışmalar yapılmış, gerekli alt yapı, yazılım ve bilişim sistemleri eksiklikleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda %400'e yakın kapasite artırımını ile anlık 4000'den 16.000 öğrenciye hizmet verecek sistem devreye alınmıştır. Ancak anlık 500 oturum; günlük 2000 oturum-120.000 giriş ile yoğun kullanım ve Şehir Üniversitesi öğrencilerinin de girişiyle beklenenin üzerinde katılım olmuştur. 26 Ekim 2020 Pazartesi günü ise sistemin işleyişinde de yapısal (mimari) bir değişikliğe gidilmiştir.

COVID-19 Salgını ile birlikte güncellenen Uzaktan Eğitim Sistemi'nde Temmuz 2020 itibariyle uzaktan eğitim kapasitesi eşzamanlı olarak 4000, Ekim 2020 itibariyle 8000, Kasım 2020 itibariyle de 16.000 öğrenciye ders verebilecek düzeyde bulunmaktadır.

COVID-19 Salgını kapsamında Senato Kararları' na göre 66.433'ü aktif katılım sağlayan toplam 80.164 öğrenci (tekil) daha çevrimiçi ders anlatılan Uzaktan Eğitim Sistemi'ne ilave edilmiş olup, bu öğrenciler çevrimiçi ders anlatımları sonrası beğenilerini 1-5 arası (yıldızla) gösterebilmektedir. İleriki dönemlerde öğrencilere memnuniyet anketleri Uzaktan Eğitim Sistemi üzerinden düzenlenebilecektir.

YÖK 5i dersleri kapsamında Ortak Zorunlu Derslere ek olarak; Teknik Bilimler MYO' na bağlı 3 önlisans programı; Fen Bilimleri Enstitüsü'ne bağlı 2 Tezsiz Yüksek Lisans Programları sürmektedir. Uzaktan eğitim sürdürülerek açılan bu dersler, COVID-19 salgını ile beraber,

ortak gruplarla birlikte ilave edildiğinde 564 ön lisans; 4038 lisans; 198 lisansüstü program sayısına ulaşılmaktadır.

COVID-19 Salgını ile birlikte güncellenen Uzaktan Eğitim Sistemi'nde 2908 farklı ders daha açılmıştır.

Sistemle ilgili sorun yaşayan tüm öğretim elemanı ve öğrencilere eş zamanlı ders saatleri süresince teknik destek verilmiştir.

EYS sisteminin rapor ekranları aktif hale getirilmiştir.

EYS versiyon 2 güncellenmiş ve EYS 3 e geçiş yapılmıştır.

Daha önceden satın alınan sanal sınıf uygulaması olan Perculus yazılımı Java, Flash tabanında çalışmakta, bu durum uyumsuzluk problemini beraberinde getirmekteydi. Bu sebeple HTML5 alt yapısına geçme çalışmaları Advancity firması tarafından 2020 içinde tamamlanarak tüm altyapı Perculus v3'e geçmiştir.

Dersler: 5 Ocak 2021 tarih ve 2021/405-1 sayılı Senato Kararı gereği 2020-2021 eğitim-öğretim yılı bahar yarıyılında eğitim-öğretim faaliyetlerinin çevrimiçi ve yüz yüze olmak üzere hibrit sistemle yapılmasına karar verilmiştir.

2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Bahar Yarıyılında geçerli olmak üzere Önlisans, lisans ve lisansüstü programlarında öğrenci sayısı 25'ten az olan derslerin öğretim elemanlarının talebi olması durumunda farklı uzaktan öğretim platformlarında istenildiğinde ibraz edilmek üzere kayıt altına alınarak yapılabilmesine imkan sağlanmıştır.

Hazırlık Sınıflarının ve Yabancı Diller Yüksekokulu eğitim-öğretim faaliyetlerinin uzaktan öğretim yöntemleri ile yapılması kararlaştırılmıştır.

7 Eylül 2021 tarih ve 021/415-1 sayılı Senato Kararı gereği 2021-2022 Eğitim-Öğretim yılı Güz Yarıyılı eğitim öğretim faaliyetlerinde Ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarındaki derslerin en fazla %40'ı uzaktan öğretim yoluyla yürütülmesine karar verilmiştir.

Uzaktan öğretim yoluyla yürütülecek derslerin tespitinde programda alınması gereken ders sayısı dikkate alınmaktadır.

Uygulamalı derslerin; uygulamalı olan bölümleri gerekli tedbirler alınarak yüz yüze; teorik kısımları ise yüz yüze veya çevrimiçi olarak yapılmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sürecin başlangıcından itibaren Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından web sayfasında faydalanılabilecek dokümanlar bulundurulmuştur ve ilan edilen gün ve saatlerde çevrimiçi canlı destek programı hazırlanarak sunulmuştur.

Uzaktan Eğitim Sistemi'ne dair soru ve cevapları bulabileceğiniz, <http://online.marmara.edu.tr> adresindeki bilgilendirme sayfası yayına geçmiştir.

UZEM Eğitimleri

Kurum bünyesinde M.Ü. Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği kapsamında uzaktan eğitim verilen programlarda diplomalar verilmektedir. Ayrıca aşağıdaki eğitimler yapıлып, gerekli durumda online ortamda sertifikalar da hazırlanmaktadır:

Tablo 74.UZEM Kapsamında Yapılan Eğitimler

Adet	Kurs Adı
1	Teknoloji Fakültesi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 25-29.06.2021
2	Sağlık Bilimleri Fakültesi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 11-14.02.2021; 25-28.02.2021
1	Nanoteknoloji Merkezi İş Sağlığı ve İşçi Güvenliği Kısmi Zamanlı Öğrenci Eğitimi, 6-12.04.2021
3	Mimarlık Fakültesi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 16-24.01.2021; 24.02-05.03.2021; 24-31.05.2021
2	İşletme Fakültesi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 1-14.06.2021; 25.06-05.07.2021
3	İş Sağlığı ve İşçi Güvenliği Kısmi Zamanlı Öğrenci Eğitimi, 18-19.01.2021; 20.04.2021;27-28.08.2021
1	Fen Edebiyat Fakültesi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 30-31.07.2021
2	Eczacılık Fakültesi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 15-19.02.2021; 31.05-02.06.2021
2	Tıp Fakültesi İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 09.07-02.08.2021; 25.11.2021-27.11.2021
1	2021 Yılı Marmara Üniversitesi Kısmi Zamanlı Öğrencilerine Yönelik İş Sağlığı ve Güvenliği Çevrimiçi Eğitimi
1	Personel Daire Başkanlığı "Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi" 19.12.2021-14.01.2022
1	Personel Daire Başkanlığı "Yas Süreci Ve Tepkileri" Online Hizmet İçi Eğitimi 23.12.2021
1	Personel Daire Başkanlığı Travmatik Olayların Birey, Aile Ve Çocuk Üzerindeki Etkisi Online Hizmet İçi Eğitimi 21.10.2021
1	Sağlık Hizmetler MYO İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi 15.10.2021-24.10.2021
1	Sağlık Bakım Alanlarında Korunma ve Kontrol Önlemleri Online Eğitim Programı 08.10.2021

Aynı kapsamda aşağıdaki seminerler düzenlenmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 75.UZEM Kapsamında Düzenlenen Seminerler

Sayısı	Bilgisi
1	COVID-19: Sağlık Bakım Alanlarında Korunma Ve Kontrol Önlemleri Semineri, 11.03.2021
12	Marmara Üniversitesi Kariyer Merkezi, Kariyer Okulu Marmara Üniversitesi öğrencileri ve mezunları İş Hayatına Hazırlık Seminerleri: 14.12.2021 05.01.2022

Tablo 76. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler

Ön Lisans	Programlar
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu*	Dış Ticaret
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
	Pazarlama
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu**	Bilgisayar Programcılığı
	Moda Tasarımı
	İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği
Yüksek Lisans	Programlar
Fen Bilimleri Enstitüsü**	İş Güvenliği
	Mühendislik Yönetimi
*Öğrenci bulunmakta, yeni öğrenci almamaktadır.	
** Aktif olarak öğrenci almaktadır.	

Tablo 77. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları

Ön Lisans	Öğrenci Sayısı (2019-2020 Bahar)	Öğrenci Sayısı (2020-2021 Güz)	TOPLAM
Dış Ticaret	24	11	35
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	19	5	24
Pazarlama	12	4	16
Bilgisayar Programcılığı	130	135	265
Moda Tasarımı	58	88	146
İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği	92	93	185
İş Güvenliği	143	170	313
Mühendislik Yönetimi	117	135	252
TOPLAM	595	641	1.236

Türkçe Öğretimi Uygulama Ve Araştırma Merkezi (TÖMER)

- Marmara TÖMER tarafından 09 Ağustos 2021 tarihinde Doğu Akdeniz Üniversitesi öğrencilerine Türkçe Yeterlilik Sınavı yapılmıştır. Sınava katılan ve başarılı olan 12 öğrenciye düzeylerine uygun olarak Türkçe Yeterlilik Sertifikası düzenlenmiştir.
- 29 Eylül 2021 tarihinde Üniversitemiz MÜYÖS öğrencileri için Türkçe Muafiyet Sınavı yapılmıştır. 16 öğrenci sınava katılmış ve sınav sonucuna göre 14 öğrenci başarılı olarak Türkçe Hazırlık eğitiminden muaf tutulmuştur.
- 30 Eylül 2021 tarihinde Yurt Dışı Türkler Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) burslusu öğrencilere Türkçe Yeterlilik Sınavı yapılmıştır. Sınav sonucunda başarılı olan 25 öğrenciye düzeylerine uygun olarak Türkçe Yeterlilik Sertifikası düzenlenmiştir.
- 5 Ekim 2021 tarihinde Türkçe Muafiyet Sınavı yapılmıştır. 1 MÜYÖS öğrencisi sınava katılmış ve başarılı olarak Türkçe Hazırlık eğitiminden muaf tutulmuştur.
- 12 Ekim 2021 tarihinde Yurt Dışı Türkler Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) burslusu 3 öğrenciye Türkçe Yeterlilik Sınavı yapılmıştır. Sınav sonucunda 3 öğrenci de başarılı olmuş ve öğrencilere düzeyine uygun olarak Türkçe Yeterlilik Sertifikası düzenlenmiştir.
- 12 Ekim 2021 tarihinde Türkçe Muafiyet Sınavı yapılmıştır. 1 MÜYÖS öğrencisi sınava katılmış ve başarılı olarak Türkçe Hazırlık eğitiminden muaf tutulmuştur.
- 18 Ekim 2021 tarihinde Türkçe Muafiyet Sınavı yapılmıştır. 1 MÜYÖS öğrencisi sınava katılmış ve başarılı olarak Türkçe Hazırlık eğitiminden muaf tutulmuştur.
- 26 Ekim 2021 tarihinde Türkiye Diyanet Vakfı (TDV) burslusu öğrencilere Türkçe Yeterlilik Sınavı yapılmıştır. Sınava 3 öğrenci katılmıştır. Sınav sonucuna göre 2 öğrenci başarılı olmuş ve düzeylerine uygun olarak Türkçe Yeterlilik Sertifikası düzenlenmiştir.
- Merkezimizde yürütülmekte olan 2021-2022 eğitim-öğretim yılı Türkçe Hazırlık Programında; MÜYÖS öğrencileri, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) protokolü ile gelen Türkiye Burslusu ve İslam Kalkınma Burslusu öğrencileri, Türkiye Diyanet Vakfı burslusu öğrencileri, Yemen Hükümet Burslusu öğrencilerine eğitim verilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5.1.5. ÜNİVERSİTEMİZ ÖĞRENCİ SAYILARI

Tablo 78. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları

Program Türü	I.Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			TOPLAM
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Toplam
Ön Lisans (Meslek Y.O)	3.195	2.795	5.990	973	504	1.477	693	676	1.369	8.836
Lisans (Fakülteler ve Y.O)	22.497	24.684	47.181	2.272	1.554	3.826	-	-	-	51.007
Lisansüstü (Enstitüler)	5.543	5.966	11.509	980	996	1.976	229	120	349	13.834
TOPLAM	31.235	33.445	64.680	4.225	3.054	7.279	922	796	1.718	73.677

Tablo 79. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları

Yerleşke Adı	Erkek	Kadın	Toplam
Acıbadem	1.012	1.504	2.516
Anadolu Hisarı	2.237	1.496	3.733
Bağlarbaşı	1.234	1.497	2.731
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	6.848	6.258	13.106
Göztepe	19.005	20.074	39.079
Kartal	384	774	1.158
Mehmet Genç Külliyesi	5.984	5.004	10.988
M.Ü. Yaşamboyu Öğrenme Programı	141	225	366
TOPLAM	36.845	36.832	73.677

Tablo 80. Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	255	233	488
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	391	790	1.181
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.540	1.472	3.012
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.675	1.480	4.155
TOPLAM	4.861	3.975	8.836

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 81. Lisans Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	2.466	4.739	7.205
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	784	694	1.478
Diş Hekimliği Fakültesi	340	533	873
Eczacılık Fakültesi	215	505	720
Fen-Edebiyat Fakültesi	2.300	3.449	5.749
Güzel Sanatlar Fakültesi	884	1.299	2.183
Hukuk Fakültesi	2.255	2.130	4.385
İktisat Fakültesi	1.932	1.489	3.421
İlahiyat Fakültesi	1.218	1.488	2.706
İletişim Fakültesi	943	1.051	1.994
İşletme Fakültesi	2.709	1.678	4.387
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	87	159	246
Mühendislik Fakültesi	2.726	1.516	4.242
Sağlık Bilimleri Fakültesi	589	2.151	2.740
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1.056	1.050	2.106
Spor Bilimleri Fakültesi	1.129	428	1.557
Teknoloji Fakültesi	2.003	604	2.607
Tıp Fakültesi	793	866	1.659
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	208	190	398
M.Ü. Yaşamboyu Öğrenme Programı	132	219	351
TOPLAM	24.769	26.238	51.007

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 82. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı

Enstitüler	I.Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Yüksek Lisans	Genel Toplam		
	Yüksek Lisans			Yüksek Lisans				Yüksek Lisans		
	Tezli	Tezsiz	Toplam	Tezli	Tezsiz	Toplam		Tezli	Tezsiz	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	216	-	216	-	-	-	-	216	-	216
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	200	-	200	-	132	132	-	200	132	332
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	851	-	851	-	97	97	-	851	97	948
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.117	5	1.122	18	430	448	349	1.135	784	1.919
Güzel Sanatlar Enstitüsü	228	-	228	-	-	-	-	228	0	228
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	74	7	81	-	9	9	-	74	16	90
Orta Doğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	79	-	79	-	-	-	-	79	-	79
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	611	-	611	-	67	67	-	611	67	678
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3.232	3	3.235	-	1.206	1.206	-	3.232	1.209	4.441
Türkiyat Araş. Enstitüsü	359	-	359	11	6	17	-	370	6	376
M.Ü. Yaşamboyu Öğrenme Programı	18	-	18	-	-	-	-	-	-	18
TOPLAM	6.985	15	7.000	29	1.947	1.976	349	7.014	2.311	9.325

Tablo 83. Doktora Programı Yapan Öğrenci Dağılımı

Program Adı	Doktora	Lisans Dereceli Doktora	Sanatta Yeterlilik	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	77	-	-	77
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	174	-	-	174
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	446	-	-	446
Fen Bilimleri Enstitüsü	646	3	-	649
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	74	74
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	-	-	-	-

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	78	-	-	78
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	769	33	-	802
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.935	-	-	1.935
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	273	-	-	273
M.Ü. Yaşamboyu Öğrenme Programı	1	-	-	1
TOPLAM	4.399	36	74	4.509

Tablo 84. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Program Adı	I.Öğretim		Toplam	II.Öğretim		Toplam	Genel Toplam
	Erkek	Kadın		Erkek	Kadın		
Lisans (Fakülte ve YO)	897	981	1.878	-	-	-	1.878
Önlisans (MYO)	54	73	127	-	-	-	127
TOPLAM	951	1.054	2.005	-	-	-	2.005

Tablo 85. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Sayıları

Eğitim Dili	2021
Almanca	224
Fransızca	157
İngilizce	1.624
TOPLAM	2.005

Tablo 86. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Program Adı	2019			2020			2021		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Lisans (Fakülte ve YO)	142	151	293	174	112	286	1.138	921	2.059
Ön Lisans (MYO)	2	4	6	2	-	2	21	20	41
Lisansüstü (Enstitüler)	206	103	309	248	84	332	755	451	1.206
TOPLAM	350	258	608	424	196	620	1.914	1.392	3.306

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 87. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları

Birim	Engel Durumu									Toplam
	Fiziksel Engelli	Görme Engelli	İşitme Engelli	Dil ve Konuşma Problemler	Zihinsel Engeller	Atipik Otizm Dikkat ve Hiperak	Psikolojik Problemler	Kronik Problemler	Diğer	
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	6	-	4	-	-	1	-	5	19	35
Lisans (Fakülteler ve Yüksekokullar)	23	31	12	12	1	15	3	15	66	178
Lisansüstü (Enstitütüler)	3	3	-	1	-	1	-	5	12	25
TOPLAM	32	34	16	13	1	17	3	25	97	238

Tablo 88. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

Birim	Yatay Geçişle Gelen			Dikey Geçişle Gelen		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Ön Lisans (MYO)	62	48	110	140	127	267
Lisans (Fakülteler ve YO)	391	506	897	-	-	-
Lisansüstü (Enstitütüler)	8	15	23	-	-	-
TOPLAM	461	569	1.030	140	127	267

Tablo 89. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Program Adı	ÇAP			YAP		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	24	124	148	16	99	115
Bankacılık ve Sigortacılık Y.O.	5	11	16	7	10	17
Diş Hekimliği Fakültesi	-	3	3	-	2	2
Eczacılık Fakültesi	2	1	3	1	4	5
Fen-Edebiyat Fakültesi	14	75	89	17	88	105
Güzel Sanatlar Fakültesi	6	18	24	6	23	29
Hukuk Fakültesi	2	5	7	16	25	41
İktisat Fakültesi	7	20	27	15	28	43
İlahiyat Fakültesi	6	33	39	3	27	30
İletişim Fakültesi	3	18	21	5	21	26
İşletme Fakültesi	9	22	31	20	28	48
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	-	-	-	-	1	1
Mühendislik Fakültesi	5	10	15	6	16	22
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	13	13	2	13	15
Siyasal Bilgiler Fakültesi	9	23	32	15	21	36
Spor Bilimleri Fakültesi	-	3	3	2	3	5

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Teknoloji Fakültesi	11	13	24	14	14	28
Tıp Fakültesi	-	4	4	5	4	9
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	2	2	-	3	3
TOPLAM	103	398	501	150	430	580

Tablo 90. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	60	112	172
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	111	390	501
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	162	271	433
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	712	316	1.028
TOPLAM	1.045	1.089	2.134

Tablo 91. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	379	855	1.234
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	91	102	193
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	67	31	98
Diş Hekimliği Fakültesi	61	97	158
Eczacılık Fakültesi	46	117	163
Fen-Edebiyat Fakültesi	279	688	967
Güzel Sanatlar Fakültesi	137	223	360
Hukuk Fakültesi	578	648	1.226
İktisat Fakültesi	426	395	821
İlahiyat Fakültesi	164	311	475
İletişim Fakültesi	114	144	258
İşletme Fakültesi	467	329	796
Mühendislik Fakültesi	297	209	506
Sağlık Bilimleri Fakültesi	118	468	586
Siyasal Bilimler Fakültesi	205	190	395
Spor Bilimleri Fakültesi	115	80	195
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	1	7	8
Teknik Eğitim Fakültesi	14	-	14
Teknoloji Fakültesi	290	87	377
Tıp Fakültesi	100	109	209
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	14	18	32
TOPLAM	3.963	5.108	9.071

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 92. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları

Lisansüstü Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	5	6	11
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	43	66	109
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	150	44	194
Fen Bilimleri Enstitüsü	320	429	749
Güzel Sanatlar Enstitüsü	16	12	28
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	1	3	4
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araş. Enst.	12	18	30
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	134	75	209
Sosyal Bilimler Enstitüsü	695	698	1.393
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	31	29	60
TOPLAM	1.380	1.407	2.787

Tablo 93. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları

Başarı Sırası	Sayı
1-1.000	28
1.001-5.000	520
5.001-10.000	774
10.001-20.000	840
TOPLAM	2.162

Tablo 94. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Birim	TYT Kontenjanı	TYT Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	610	558	52	91%
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	2.347	1.320	1.027	56%
Birim	AYT Kontenjanı	AYT Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	7.297	7.499	0	100%
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	-	-	-	-

Tablo 95. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları

İller	Erkek	Kadın	Toplam	İller	Erkek	Kadın	Toplam
Adana	319	312	631	Karaman	42	40	82
Adıyaman	91	65	156	Kars	23	25	48
Afyonkarahisar	56	67	123	Kastamonu	58	68	126

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ağrı	43	33	76	Kayseri	236	178	414
Aksaray	36	29	65	Kıbrıs	1		1
Amasya	61	60	121	Kırıkkale	27	18	45
Ankara	494	431	925	Kırklareli	94	108	202
Antalya	431	467	898	Kırşehir	25	26	51
Ardahan	8	7	15	Kilis	17	18	35
Artvin	15	15	30	Kocaeli	1.002	1.131	2.133
Aydın	156	178	334	Konya	322	263	585
Balıkesir	301	330	631	Kütahya	99	97	196
Bartın	26	40	66	Malatya	173	140	313
Batman	89	103	192	Manisa	187	190	377
Bayburt	14	10	24	Mardin	137	104	241
Bilecik	57	53	110	Mersin	321	328	649
Bingöl	37	42	79	Muğla	161	208	369
Bitlis	49	27	76	Muş	41	27	68
Bolu	76	71	147	N/A	742	776	1.518
Burdur	23	26	49	Nevşehir	36	38	74
Bursa	1.009	1.076	2.085	Niğde	34	40	74
Çanakkale	100	98	198	Ordu	182	197	379
Çankırı	8	18	26	Osmaniye	103	95	198
Çorum	77	80	157	Rize	69	97	166
Denizli	223	186	409	Sakarya	336	465	801
Diyarbakır	209	143	352	Samsun	294	255	549
Düzce	95	116	211	Siirt	35	30	65
Edirne	83	117	200	Sinop	42	59	101
Elazığ	68	73	141	Sivas	105	82	187
Erzincan	47	34	81	Şanlıurfa	185	133	318
Erzurum	130	92	222	Şırnak	55	26	81
Eskişehir	166	164	330	Tekirdağ	346	449	795
Gaziantep	282	202	484	Tokat	99	95	194
Giresun	84	96	180	Trabzon	184	185	369
Gümüşhane	20	15	35	Tunceli	3	9	12
Hakkari	30	13	43	Uşak	37	39	76
Hatay	265	295	560	Van	184	124	308
İğdır	11	21	32	Yalova	118	121	239
Isparta	38	49	87	Yozgat	45	25	70

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul	19.261	19.795	39.056	Yurtdışı	1	2	3
İzmir	447	469	916	Zonguldak	123	134	257
Kahramanmaraş	223	170	393	Boş	4.572	5.274	9.846
Karabük	59	57	116	TOPLAM	36.213	37.464	73.677

Tablo 96. 2021 MÜYÖS Bilgileri

Katılan Öğrenci Sayısı	Yerleşen öğrenci sayısı	
	Kadın	Erkek
2.989	60	45

Tablo 97. 2021 MÜYÖS İle Yerleşen Öğrencilerin Uyruk Bazında Sayıları

Uyruk	Erkek	Kadın	Genel Toplam
Afganistan	-	1	1
Almanya	10	1	11
Azerbaycan	5	6	11
Bulgaristan	1	2	3
Büyük Britanya ve Kuzey İrlanda	-	1	1
Çin	6	-	6
Filistin	1	1	2
Gürcistan	1	-	1
Hollanda	1	2	3
Irak	-	1	1
İran	11	14	25
Makedonya	1	-	1
Mısır	1	1	2
Özbekistan	2	-	2
Rusya Federasyonu	2	2	4
Suriye Arap Cumhuriyeti	10	8	18
Türkiye	8	4	12
Türkmenistan	-	1	1
GENEL TOPLAM	45	60	105

5.2. SAĞLIK HİZMETLERİ

5.2.1. ENSTİTÜLER

Gastroenteroloji Enstitüsü Hastane Hizmetleri



Tablo 98. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri

Hizmet Birimleri	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Poliklinik	3.556	-
Endoskopik İşlem	-	-
TOPLAM	3.556	-

Nörolojik Bilimler Enstitüsü Hastane Hizmetleri

Tablo 99. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri

Hizmet Alanı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	-	-	-
Yoğun Bakım (Post Op.)	-	-	-
Klinik	69	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	81	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	-	-
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	-	-
TOPLAM	69	81	-

5.2.2. DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ HASTANE HİZMETLERİ



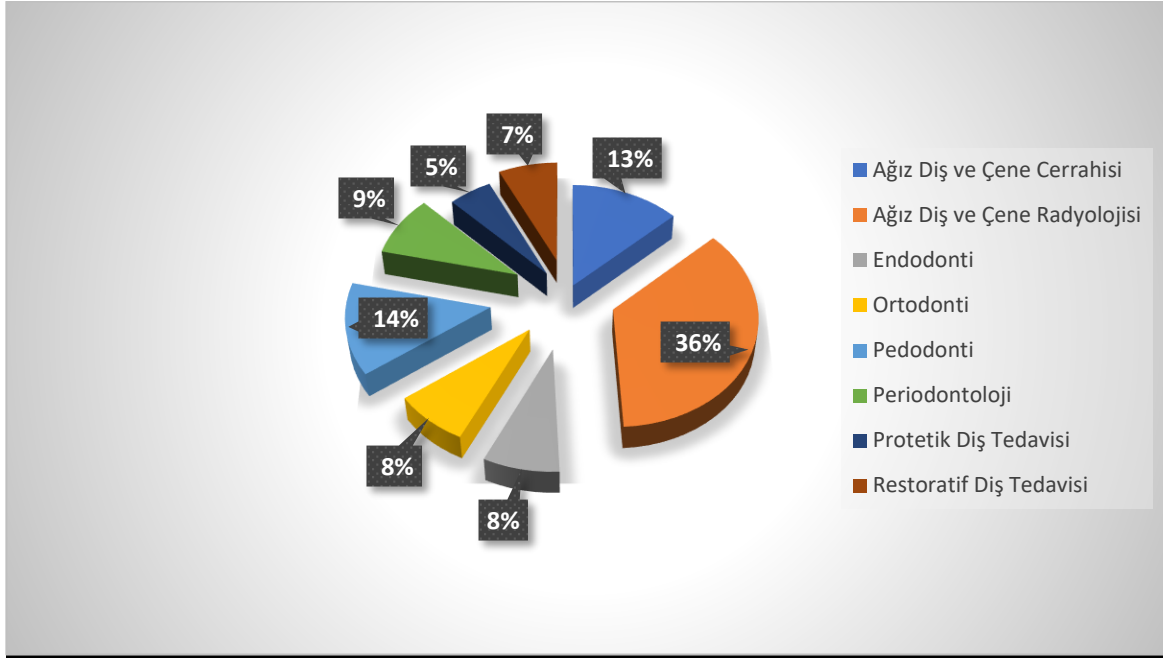
Tablo 100. Diş Hekimliği Hizmet Bilgileri

Hizmet Alanları	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Klinik	102.875	235.817
Ameliyat Sayısı	484	-
Poliklinik Hasta Sayısı	29.823	105.002
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	41.878	53.876
TOPLAM	175.060	394.695

Tablo 101. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları

Anabilim Dalı	Hasta Sayıları
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	9.896
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	27.161
Endodonti	5.923
Ortodonti	5.961
Pedodonti	10.207
Periodontoloji	6.768
Protetik Diş Tedavisi	3.962
Restoratif Diş Tedavisi	5.397
TOPLAM	75.275

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 17. 2021 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları

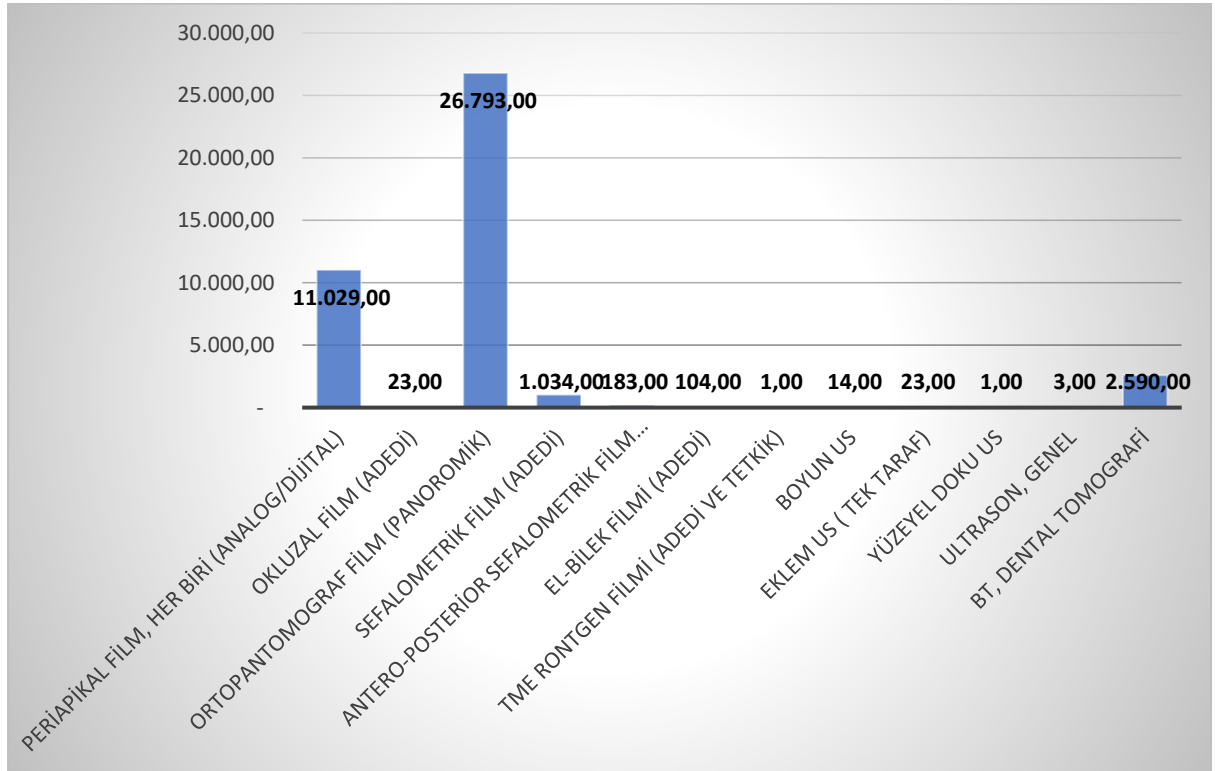
Tablo 102. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)

Bölüm	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	92.743,09	118.003,23	202.669,32	175.837,49	75.052,39	289.907,82
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	52.359,75	49.242,18	105.969,63	72.544,40	36.655,05	109.549,05
Diş Hast. ve Tedavisi	65.113,78	63.194,69	131.523,63	111.623,25	29.871,85	222.161,01
Endodonti	72.977,83	60.077,25	113.705,28	75.427,57	33.814,94	183.944,59
Ortodonti	108.975,42	120.575,06	154.642,75	155.212,49	108.573,18	149.251,20
Pedodonti	102.113,35	57.655,48	113.715,61	77.834,24	36.896,19	305.554,51
Periodontoloji	99.631,36	52.888,57	162.227,58	112.037,14	50.240,15	181.476,67
Protetik Diş Tedavisi	294.618,45	152.792,87	399.996,35	241.794,40	169.999,06	587.911,53
Bölüm	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Ağız Diş ve Çene Cer.	140.936,58	193.753,55	271.180,53	340.022,90	386.418,25	438.922,39
Ağız Diş ve Çene Rad.	66.499,68	86.936,01	97.013,31	112.812,76	128.146,37	134.717,57
Diş Hastalıkları ve Ted.	128.115,56	79.354,70	55.149,36	99.054,18	175.432,65	206.285,47
Endodonti	119.451,87	117.001,65	50.416,99	63.313,19	119.585,19	139.018,12
Ortodonti	149.830,96	153.988,47	145.449,93	148.736,50	131.555,63	123.640,49
Pedodonti	58.790,36	63.891,98	66.968,75	168.424,30	206.997,09	230.174,19
Periodontoloji	55.070,16	91.017,75	56.943,59	134.665,67	223.215,98	211.436,45
Protetik Diş Tedavisi	128.115,56	79.354,70	55.149,36	99.054,18	175.432,65	206.285,47
2021 YILI GENEL TOPLAMI	13.454.311,68 TL					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 103. Radyolojik Tetkik Adedi

TETKİKLER	SAYI
Periapikal	11.029
Panoramik	26.793
Sefalometrik	1.034
Dental Tomografi	2.590
Antero Posterior	183
Okluzal	23
El-Bilek	104
TME	1
Eklem US (Tek Taraf)	23
Boyun US	14
Yüzeysel Doku US	1
Ultrason(Genel)	3
TOPLAM	41.798



Şekil 18. Radyolojik Tetkikler

5.2.3. MEDİKO-SOSYAL HİZMETLERİ

Öğrenciler ve personelin muayeneleri ile ayakta tedavi hizmetleri, tedavisi gereken hastaların ilgili sağlık kuruluşuna sevk işlemleri Mediko Sosyal Merkezlerimizde yapılmaktadır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitim veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde öğrencilere danışmanlık hizmeti yapılmaktadır.

Öğrenciler, akademik ve idari personellerimiz ve bunların eş ve çocukları, sağlık problemlerinde ilk başvurularını Mediko Sosyal Merkezlerimize yapabilmektedirler.

Mediko-Sosyal Merkezlerimizde uzman ve pratisyen hekimler ile diğer sağlık personelleri hizmet vermektedir.

Mediko-Sosyal Merkezlerinde genel poliklinik, dış poliklinik, biyokimya laboratuvarı, röntgen ve acil poliklinik hizmeti verilmektedir.

Sağlık ünitesine başvuran öğrenci ve personelin şikayetleri poliklinik doktorları tarafından değerlendirilmekte, teşhis ve tedavileri yapılmakta; gerekli görülenler hastanelere sevk edilmektedir.

Ayrıca Göztepe Yerleşkesinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde diyet polikliniği mevcuttur. Polikliniğe başvuran hastalara randevu saatlerine göre hizmet verilmektedir.

Tablo 104. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri

Hizmet Birimi	Sayısı
Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	2.603
Dış Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	209
Acil Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	686
Psikolojik Ve Rehberlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	1.479
Diyet Ve Beslenme Polikliniği	190
Yapılan Tetkik Sayısı (Laboratuvar, Röntgen)	112
TOPLAM	5.279

Tablo 105. Mediko Sosyal Hizmetlerinde Çalışan Sayısı

Birim Çalışan Sayısı	657	Sürekli İşçi	4857 Geçici İşçi	696 KHK Sürekli İşçi	Toplam
Sağlık Hizmetleri	14	-	9	-	23

DİYET BÖLÜMÜ

Tablo 106. Diyet Bölümü Muayene Sayıları

MUAYENE TÜRÜ	2021
Diyet ve Beslenme Polikliniği	190
TOPLAM	190

5.3. SOSYAL VE KÜLTÜREL HİZMETLER

5.3.1. BESLENME HİZMETLERİ

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın görevleri arasında olan beslenme hizmeti Beslenme Hizmetleri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Tablo 107. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler

Yemek Hizmeti Verilen Yerleşkeler
1- Acıbadem Yerleşkesi
2- Anadolu Hisarı Yerleşkesi
3- Bağlarbaşı Yerleşkesi
4- Göztepe Yerleşkesi
5- Kartal Yerleşkesi
6- Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi
7- Mehmet Genç Külliyesi
6- Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi

Tablo 108. 2021 Yılı Yemek Ücretleri

Yemekten Yararlanlar	Ücreti
Öğrenci (Öğlen)	3,00 TL
Öğrenci (Akşam)	3,00 TL
Ek Gösterge 0-2200	-
Ek Gösterge 2201-3600	10,55 TL
Ek Gösterge 3601-4800	13,52 TL
Ek Gösterge +4800	15,15 TL
Misafir	23,22 TL

Tablo 109. 2021 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı

Yemekten Yararlananlar	Kişi Sayısı
Öğrenci	401.193
Ek Gösterge 0000-2000	-
Ek Gösterge 2201-3600	22.335

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ek Gösterge 3601-4800	2.108
Ek Gösterge 4801-	2.908
Burslu	19.056
Misafir	-
TOPLAM	447.600

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde sunulan yemek hizmeti ihale yoluyla özel firmalardan satın alınmaktadır. Yemekler ihaleyi kazanan firmanın mutfağında üretilerek yerleşkemize taşınmaktadır. Yerleşkeye getirilen hazır yemekler servise hazırlanarak servis saatinde dağıtılmaktadır. Yemekler servis katlarında bulunan fırınlarda ısıtılarak sıcak ve taze kalması sağlanmaktadır. Yemekler servise sunulmadan önce şahit numuneler alınıp herhangi bir olumsuzluğa karşı 72 saat muhafaza edilmektedir.

İkinci eğitim yapılan yerleşkelerimizde öğlen ve akşam yemek hizmeti verilmektedir. Toplam tüm yerleşkelerimizde yemek hizmetinden yararlanan sayısı; günlük ortalama 8.000-10.000 kişidir ve 4 kaplık tabldot yemek verilmektedir. Ayrıca Göztepe Yerleşkemizde akademik personel yemekhanesinde seçmeli yemek uygulaması ve öğrenci yemekhanemizde akademik/idari personelimizin de yararlanabileceği vejetaryen yemek menüsü hizmeti uygulanmaktadır.

1 Haziran 2020 tarihinden itibaren pandemi dolayısıyla paket yemek uygulamasına geçilmiştir. Uygulama 1 Ekim 2021 tarihine kadar devam etmiş olup sonrasında normal yemek hizmetine geri dönmüştür.

Yerleşkelerimizde verilen yemek hizmetini malzemelerin satın alınmasından servise sunumuna kadar kontrolünü dairemiz personelleri tarafından yapılmaktadır. Daha temiz ve sağlıklı bir ortam sağlayabilmek için firmanın çalıştırdığı personellerin düzenli olarak sağlık muayeneleri, altı ayda bir kez ise portör muayeneleri yapılmaktadır.

Düzenli ve hijyenik bir ortam yaratabilmek için yaz aylarında yemekhanelerimizin genel bakım hizmetleri yapılmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri kapsamında yemekhanemizden çıkan artık yemekler isteyen hayvan barınaklarına verilerek değerlendirilmektedir.

Kantinler

Üniversitemiz öğrencilerine hizmet veren işletmelerin ihaleleri Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Kantin fiyat listeleri, diğer üniversiteler ve piyasada yapılan araştırmalar sonucu Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından oluşturulan komisyonca belirlenmektedir. Kantinlerin rutin denetimleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca oluşturulan denetim ekipleri tarafından yapılmaktadır.

COVID-19 Pandemisi nedeniyle Üniversitemiz bünyesindeki kantin ve kafeterya işletmelerinin hizmeti Mart 2020 tarihinden itibaren durdurulmuş olup 1 Ekim 2021 tarihinde eski düzeninde faaliyetler vermeye devam etmeye başlamıştır.

5.3.2. KÜLTÜREL FAALİYETLER

Ücretsiz Kurslar

Öğrencilerin boş zamanlarını; ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sanatsal ve kültürel aktiviteler düzenlemek için Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür ve Spor Şube Müdürlüğü bünyesinde organize ettiği ders dışı saatlerde ücretsiz kurslar düzenlemektedir.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından organize edilen 2021 – 2022 Yılı Ücretsiz Öğrenci Kurslarımızdan Halk Oyunları Kursu çalışmalarına her hafta Salı, Perşembe ve Cumartesi günleri olarak başlamıştır. Tiyatro kursu ise Pazar günleri 13:00- 15:00 saatleri arasında gerçekleştirilmektedir.

Türk Sanat Müziği Koro Kursumuza 107 öğrencimiz, Türk Halk Müziği Koro Kursumuza ise 79 öğrencimiz kayıt yaptırmış olup koro çalışmalarımız başlamıştır.

Bağlama, Gitar ve Keman kurslarımızda ise yirmişer öğrencimiz ile başlangıç seviyesinde olmak üzere çalışmalar yapılmaya başlanmıştır.

Tablo 110. Kültürel Kurslar

2021 – 2022 Yılı Kursları	Katılımcı Sayısı
Halk Oyunları	180
Bağlama Kursu	20
Gitar Kursu	20
Keman	20
Türk Sanat Müziği	107
Türk Halk Müziği	79
Tiyatro Kursu	543

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Diğer Faaliyetler

Tablo 111. Faaliyet Türleri ve Sayıları

Faaliyet Türü	Sayısı
Konferans	192
Sempozyum Ve Kongre	363
Seminer	271
Panel	73
Turnuva	3
Teknik Gezi	44
Sergi	198
Gösteri	5
Söyleşi- Röportaj	198
Festival- Tiyatro	20
Açık Oturum	56
Konser	36
Kariyer Günleri	10
Öğrenci Aktiviteleri (Toplantılar)	57
Eğitim Semineri	185
Workshop	16
Fuar	15
Yarışma	8
Çalıştay	32
Sosyal Sorumluluk Projesi	40
Bildiri	143
Radyo/Tv/Canlı Yayın	247
Toplantı	31
Akademik Etkinlik	30
Diğer Sosyal Etkinlikler	86
TOPLAM	2.359

5.3.3. BARINMA HİZMETLERİ

Yurt Hizmetleri

Üniversitemizde, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı üç adet kız, bir adet erkek öğrenci yurdu bulunmaktadır. Bunlardan;

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdunda banyo ve tuvalet odaların içinde yer alıp 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzun odalarındaki yataklar ranza tipidir. Ayrıca birer adet mini buzdolabı da mevcuttur. 5 adet etüt odası, 2 TV odası ve çamaşırhane bulunmaktadır. Çamaşırhanemizde yıkatılan çamaşırlardan hiçbir ücret alınmamaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmakta olup ayrıca dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için katlarda bulunan telefonlardan da faydalanmaktadırlar.

Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdunda 72 öğrenci barınmaktadır. Yurdumuzda banyo-tuvalet ve çamaşır makineleri odaların içinde olup; ranza tipi yataklarımız ve 1 adet buzdolabımız vardır. Yurdumuzda da 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzda 2 etüt odası, 1 TV dinlenme odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless hizmetinden odalarında yararlanmaktadır.

Ayrıca Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu'muzda 4 kız öğrencimizin barınma hizmetin karşılayabilecek engelli öğrenci odası bulunmaktadır.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurdumuzda 725 kız öğrencimize barınma hizmeti verilmektedir. Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

Üniversitemiz Mehmet Genç Külliyesi Erkek Öğrenci Yurdumuzda ise 530 erkek öğrencimize barınma hizmeti verilmektedir. Yurdumuzda iki adet ikişer kişilik engelli odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmelerini, katlarda bulunan telefonlardan yapabilmektedirler.

5.3.4. ULAŞIM HİZMETLERİ

Ulaşım hizmetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımız tarafından sağlanmaktadır. Sosyal ve kültürel hizmetleri için ayrıca Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinden gelen talepler doğrultusunda ulaşım biriminin oluşturduğu programın uygun olup olmadığı kontrol edilip, uygun olduğu takdirde istek yapan birimle görüşülerek araç tahsis edilmekte, programa uymadığı takdirde istek kabul edilmez veya uygun günler saptanarak programa dahil edilir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ayrıca Üniversitelerarası spor yarışmalarında da öğrencilerimizin ulaşımı Üniversitemize ait otobüsler ile yapılmaktadır. 2021 yılında icra edilen görev sayıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 112. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları

Aylar	İdari Personel		Öğrenci		TOPLAM
	Şehir İçi	Şehir Dışı	Şehir İçi	Şehir Dışı	
Ocak	78	0	0	0	78
Şubat	103	0	2	0	105
Mart	138	0	0	0	138
Nisan	77	0	5	0	82
Mayıs	59	1	0	0	60
Haziran	112	0	0	0	112
Temmuz	63	1	5	0	69
Ağustos	88	1	0	1	90
Eylül	165	0	4	0	169
Ekim	159	0	0	0	159
Kasım	128	2	0	1	131
Aralık	111	0	9	0	120
TOPLAM	1.281	5	25	2	1.313

Tablo 113. Üniversite Araç Bilgileri

MARKA	ARAÇ TÜRÜ							TOPLAM
	Ambulans	Binek	Kamyonet	Kamyonet (Panel)	Kamyon	Minibüs	Otobüs	
Mercedes	1	1	-	-	-	-	1	3
Toyota	-	4	-	-	-	-	-	4
Opel	-	-	-	-	-	-	-	0
Renault	-	24	-	-	-	-	-	24
Tofaş	-	-	-	-	-	-	-	0
Fiat	-	1	-	2	-	-	-	3
Ford	-	-	-	-	1	3	-	4
Isuzu	-	-	1	-	-	-	3	4
Temsa	-	-	1	-	-	-	2	3

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Volkswagen	-	-	1	-	-	-	-	1
TOPLAM	1	30	3	2	1	3	6	46

Tablo 114. İş Makinası Bilgileri

Sıra No	Araç Tipi	Marka
1	Traktör	Başak

Tablo 115.Kiralık Araç Bilgileri

MARKA	Araç Türü
	Binek
Renault	13
Ford	1
TOPLAM	14

5.3.5. SPOR HİZMETLERİ

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere faaliyetlerde bulunur.

Üniversitelerarası Spor Müsabakaları

COVID-19 Pandemisi nedeniyle Üniversitelerarası Spor Müsabakaları sonuçlanamadığından derece elde edilememiştir.

Öğrenci Kulüpleri

Tablo 116. Kulüp İsimleri

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
1	9.Köy Sanat Kulübü	92	Marmara Kariyer Sohbetleri
2	Ahbab Marmara Kulübü	93	Marmara Korumalı Futbol Takımı Kulübü
3	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Kulübü	94	Marmara Kültür Sanat Kulübü
4	Akari Uzak Doğu Kültür Çalışmaları	95	Marmara Lösev Kulübü
5	Aksiyon Edebiyat ve Fikir Kulübü	96	Marmara Matematik Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

6	Almanca İşletme ve İşletme Enformatiği Kulübü	97	Marmara Mimarlık ve Tasarım Kulübü
7	Anadolu Gençlik Kulübü	98	Marmara Motosiklet Kulübü
8	Armoni Sanat Kulübü	99	Marmara Mühendislik Tasarım ve Analiz Kulübü
9	Atatürkçü Düşünce Kulübü	100	Marmara Münazara Kulübü
10	Atlas Kulübü	101	Marmara Öğrenci Kariyer Kulübü
11	Basım Teknolojileri Kulübü	102	Marmara Radyo Kontrol Kulübü
12	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	103	Marmara Sanat Ve Tasarım Kulübü
13	Bilgi ve Değerler Kulübü	104	Marmara Sinerji Kulübü
14	Bilgi Yönetimi Kulübü	105	Marmara Siyaset Bilimi Kulübü
15	Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	106	Marmara Spor ve Etkinlik Kulübü
16	Bilişim Ve Teknoloji Hukuku Kulübü	107	Marmara Tarih Kulübü
17	Bir Çocuk Bir Umut Kulübü	108	Marmara Tiyatro Topluluğu
18	Biyolojik Bilimler Kulübü	109	Marmara Trabzonsporlular Kulübü
19	Biyomühendislik Kulübü	110	Marmara Türk Edebiyatı Kulübü
20	Coğrafya Kulübü	111	Marmara Ultraslan Kulübü
21	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Kulübü	112	Marmara Üniversitesi Eczacılık Öğrencileri Birliği Kulübü
22	Dans Marmara Kulübü	113	Marmara Üniversitesi Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü
23	Denetim Kulübü	114	Marmara Üniversitesi Çeviri Kulübü
24	Deneyimsel Eğitim Kulübü	115	Marmara Üniversitesi Çocuğun İzinde Kulübü
25	Dil ve Medeniyet Kulübü	116	Marmara Üniversitesi Dans ve Sosyal Etkinlikler Kulübü
26	Diş Hekimliği Fakültesi Toplum Sağlığı Çalışmaları Kulübü	117	Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Öğrencileri Kulübü
27	Doktrin Hukuk Kulübü	118	Marmara Üniversitesi Farmasötik Akademi Kulübü
28	Drama Kulübü	119	Marmara Üniversitesi Fenerbahçeliler Kulübü
29	Efdâl Araştırma Kulübü	120	Marmara Üniversitesi Fotoğrafçılık Kulübü
30	Ekonometri Kulübü	121	Marmara Üniversitesi Hukuki Araştırmalar Kulübü
31	Ekonomi ve Yatırım Kulübü	122	Marmara Üniversitesi İletişim Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

32	Elektrik Elektronik Mühendisliği Kulübü	123	Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Kulübü
33	Elektronik Proje Kulübü	124	Marmara Üniversitesi Kayak Kulübü
34	Engelsiz Marmara Kulübü	125	Marmara Üniversitesi Kök Hücre Kulübü
35	Etkileşim Kulübü	126	Marmara Üniversitesi Kurgusal Dava Kulübü
36	Fikir Talimi Kulübü	127	Marmara Üniversitesi Özel Eğitim Topluluğu Kulübü
37	Film ve Medya Tasarım Atölyesi Kulübü	128	Marmara Üniversitesi Paten Ve Kaykay Kulübü
38	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kulübü	129	Marmara Üniversitesi Robot Kulübü
39	Gastrokültür Kulübü	130	Marmara Üniversitesi Sağlıkta Yapay Zeka Kulübü
40	Genç Düşünce Kulübü	131	Marmara Üniversitesi Sınıf Öğretmenliği Kulübü
41	Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü	132	Marmara Üniversitesi Siber Güvenlik Kulübü
42	Genetik, Nörobilim ve Medikal Teknolojiler Kulübü	133	Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi Strateji Geliştirme Ve Proje Kulübü
43	Girişimci Eczacılar Topluluğu Kulübü	134	Marmara Üniversitesi Sosyal Gelişim Kulübü
44	Haydarpaşa Hukuk Kulübü	135	Marmara Üniversitesi Su Altı Sporları Kulübü
45	Hayvanları Koruma Kulübü	136	Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gelişim, Eğlence ve Kültür Kulübü
46	Helal ve Sağlıklı Yaşam Kulübü	137	Marmara Üniversitesi Türk Kızılay Kulübü
47	Hemşirelik Kulübü	138	Marmara Üniversitesi Türk Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü
48	Hukuk ve Diplomasi Kulübü	139	Marmara Üniversitesi Yabancı Dil Konuşma Kulübü
49	İlahinet Kulübü	140	Marmara Üniversitesi Yelken Kulübü
50	İnovatif Malzeme Mühendisliği Kulübü	141	Marmara Üniversitesi Yeni Medya Kulübü
51	İnsan Hakları ve Anayasa Hukuku Araştırmaları Kulübü	142	Marmara Yedihilal Kulübü
52	İnsan Kaynakları Yönetimi Kulübü	143	Marmarail Kampçılık Kulübü
53	İstatistik Kulübü	144	Marmaralı Kartallar Kulübü
54	İşletme Kulübü	145	Mekatronik Mühendisliği Kulübü
55	Kadın Hakları Kulübü	146	Meslekler Arası İş Birliği Kulübü
56	Kafkasya Çalışmaları Kulübü	147	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği Kulübü
57	Kanope Kulübü	148	Müzik ve Aktivite Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

58	Kariyer ve Girişimcilik Kulübü	149	Müzik ve Organizasyon Kulübü
59	Kariyer ve Gönüllülük Kulübü	150	Neva Kulübü
60	Kimya Mühendisliği Kulübü	151	Okçuluk ve Fikriyat Kulübü
61	Kimya ve Sektör Kulübü	152	Oyun Geliştirme Kulübü
62	Kişisel Verileri Koruma ve Bilişim Kulübü	153	Oyun ve Dans Kulübü
63	Kompozit Teknolojileri Kulübü	154	Oyunculuk Ve Sanat Kulübü
64	Kudüs Araştırmaları Kulübü	155	Pazarlama Kulübü
65	Küresel Diplomasi Kulübü	156	Politik Ekonomi ve Toplum Araştırmaları Kulübü
66	Liderlik ve Yönetişim Kulübü	157	Psikoloji ve Gelişim Kulübü
67	Makine Mühendisliği Kulübü	158	Psikoloji ve İrfan Kulübü
68	Maliye Kulübü	159	Sağlık Hizmetleri Ve Yönetimi Kulübü
69	Marmara Bilişim Kulübü	160	Sağlıklı Yaşam Kulübü
70	Marmara Çevre Mühendisliği Kulübü	161	SALTkısa filmler Kulübü
71	Marmara Değişim Kulübü	162	Sanat, Tasarım ve Mimari Atölyeler Kulübü
72	Marmara Doğaçlama Tiyatro Kulübü	163	Satranç Kulübü
73	Marmara Ebelik Kulübü	164	Seçkin Hukuk Kulübü
74	Marmara Eczacılık Kulübü	165	Sinirbilim Kulübü
75	Marmara Eğitim Kulübü	166	Sivil Savunma Kulübü
76	Marmara Elektrik ve Elektronik Mühendisleri Kulübü	167	Sosyal Hukukçular Kulübü
77	Marmara Elektronik Sporlar Kulübü	168	Sosyal Ve Kültürel Atölyeler Kulübü
78	Marmara Endüstri Mühendisliği Kulübü	169	Sosyal Yardımlaşma Kulübü
79	Marmara Fikir Akademisi Kulübü	170	Sosyoloji Kulübü
80	Marmara Genç TEMA Kulübü	171	Spor Yönetimi Kulübü
81	Marmara Genç Vizyon Kulübü	172	Stratejik Düşünce Topluluğu Kulübü
82	Marmara Genç Yeşilay Kulübü	173	Tango&Swing Kulübü
83	Marmara Havacılık ve Uzay Kulübü	174	Tarih İlim ve Medeniyet Araştırmaları Kulübü
84	Marmara Hukuk Atölyesi Kulübü	175	Teknik Elemanlar Kulübü
85	Marmara Hukuk Kulübü	176	Tekstil Mühendisliği Kulübü
86	Marmara Hukuk ve Ekoloji Kulübü	177	Türk Hukuk Araştırmaları Kulübü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

87	Marmara Hukuk ve Ekonomi Kulübü	178	Türk Kültürü Kulübü
88	Marmara Hukuk ve Sanat Kulübü	179	Uluslararası İlişkiler Kulübü
89	Marmara İnovasyon Kulübü	180	Yazılım Yolu Kulübü
90	Marmara İnsansız Hava Aracı (İHA Marmara) Kulübü	181	Yerel Yönetimler ve Şehir Politikaları Kulübü
91	Marmara Kapsül Kulübü	182	Yönetim Kulübü

Başkanlığımız imkanlarıyla geliştirilen **esks** uygulaması ile öğrenci kulüplerimiz çevrimiçi etkinlik yapabilme, kulüp kurabilme, kulüplerini güncelleştirebilme imkanı sağlamıştır. Öğrenci kulüplerimiz bilimsel, sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal alanda düzenlemiş oldukları etkinlikler ile öğrencilerimizin bu etkinliklerden faydalanması sağlamıştır.

Hes Kodu Entegrasyonu

Covid-19 Salgın hastalığının riskinin azaltılması için alınan tedbirler kapsamında yerleşkelerimize giriş yapan öğrencilerimizin, personellerimizin ve ziyaretçilerin risk durumlarının sorgulanması amacıyla Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında Kurumsal HES kodu sorgulaması entegrasyonu yapılarak bu uygulama 20 Kasım 2020 tarihi itibariyle başlamış olup 2021 yılında da devam etmiştir.. Bu entegrasyon sayesinde;

- PBYS sistemine HES kodu giren Üniversitemiz mensuplarının risk durumları topluca raporlanabilmekte,
- Durumu riskli olan personellere SMS gönderilerek işe gelmemeleri yönünde bilgi verilmekte,
- Durumu riskli olan personellerin çalıştığı birimin kurumsal e-posta adresine bilgi verilmekte,
- Durumu riskli olan personelin yerleşkelerimize girmemeleri konusunda giriş turnikelerinde engelleme yapılabilmekte,
- Durumu riskli olan personellerin karantina süresi bitiminde tekrar ilgili birimlere bildirimlerde bulunmaktadır.

5.4. PERSONEL HİZMETLERİ

Atama İşlemleri

2021 yılı içerisinde 450 akademik personel ve 116 idari personel olmak üzere toplam 566 atama gerçekleştirilmiştir.

Nakil İşlemleri

2021 yılı içerisinde Üniversitemizden 63 idari, 212 akademik olmak üzere toplam 275 personelimiz naklen, istifa etme, emekli veya diğer nedenlerle ayrılmıştır.

Özlük İşlemleri

Tüm akademik ve idari personelimizin terfi, görev süresi uzatımı, hizmet belgesi işlemleri, talep halinde yapılan pasaport işlemleri, idari ve akademik görevlendirme yazışmaları gibi iş ve işlemler zamanında özenle yapılmıştır.

Eğitim

2021 yılında Hizmet İçi Eğitim Bürosu tarafından Üniversitemiz idari personeline verilen eğitimlere Tablo.119'da yer verilmiştir.

Personel İşlemleri

Akademik Personel: 2021 yılında Üniversitemiz birimlerinde ünvan değişikliği, nakil, emeklilik v.b. durumlarda boşalan akademik kadrolar ünvan aldıkları tarihler itibariyle Öğretim Elemanlarına (Profesör, Doçent, Dr.Öğr.Üyesi) tahsis edilmiştir. Bunun yanında ihtiyacı olan Anabilim Dallarına Öğr.Gör. ve Arş.Gör. kadroları tahsis edilmiştir. Tahsis edilen kadrolar için 2 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine istinaden Norm Kadro Yönetmeliği uyarınca Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından aktarma izni talep edilmiş olup, izin verilen kadrolar ilana çıkmıştır. Yılın ilk yarısında ilana çıkılan kadroların atama işlemleri tamamlanmıştır. İkinci yarısında ve daha sonra ilan edilen kadroların atama işlemleri devam etmektedir. Bazı anabilim dallarına talep edilen kadrolara Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca kullanma izni vermediği durumlar olmuştur.

İdari Personel: 2021 yılı içinde 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu ile 1 adet, Kamu Personeli Seçme Sınavı (KPSS) ile 3 adet, 657 S.K. 92. maddesi ile 1 adet, 3 adet Sözleşmeli

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bilişim Personeli, 72 adet Sözleşmeli Personel, yeniden atama ile 1 adet ve Diğer Kamu Kurumlarından Naklen 10 adet personel ataması yapılarak, Üniversitemizin ihtiyacı olan birimlerinde görevlendirilmeleri sağlanmıştır.

Hizmet İçi Eğitimler

Tablo 117.2021 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimler

Eğitimin Tarihi	Eğitimin Adı	Yeri	Katılımcı Satısı
16 Mart 2021 24 Mart 2021 1 Nisan 2021	PBYS-Hitap Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı Platformu	60
22 Mart 2021	Online İngilizce Eğitimi	UZEM	645
23 Mart 2021	Covid-19 Salgınının Aile Psikolojisine Etkisi	UZEM	70
30 Mart 2021	Pandemi ile Başa Çıkma ve Ruh Sağlığı	UZEM	72
Mayıs 2021	Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı İçerik Üretimi	Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı Platformu	Motivasyon 48.194 İnternet Okur- Yazarlığı 38.043 Zaman Yönetimi 45.196 Bilgi Okur-Yazarlığı 3.9429 Zaman Yönetimi 45.196 İnternet Bağımlılığı 35.836
5 - 13 Haziran 2021 19 - 27 Haziran 2021	Marmara Satranç Öğreniyor	Zoom	50
27 Ağustos 2021 8 Eylül 2021	İstanbul Şehir Üniversitesi'nden Gelen Personele Oryantasyon	Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	100
21 Ekim 2021	Travmatik Olayların Birey, Çocuk ve Aile Üzerindeki Etkisi	UZEM	60
5 -19 Kasım 2021	Aday Memur Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı Platformu	20
16 Kasım 2021	Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi	Prof. Dr. Raşit Küçük Konferans Salonu	77

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

17-18 Kasım 2021	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Fen-Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	55
17 Kasım 2021	Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı Eğitimleri	Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı Platformu	Stres Yönetimi 63.310 Kamu Etiği 1.483 Çatışma Yönetimi 35.596 İnsan Hakları Çerçevesinde Etik 1.275
17 Aralık 2021	Afet Farkındalık Eğitimi	Fen-Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	68
14 -31 Aralık 2021	Afet Farkındalık Eğitimi (Uzaktan Eğitim)	Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı Platformu	858/2.459
20 -31 Aralık 2021	Kişisel Verileri Koruma Eğitimi (Uzaktan Eğitim)	UZEM	Ön Test 1.178/2.252 Son Test 1.111/2.252 Anket 1.009/2.252 Videolar 1.029/2.252
23 Aralık 2021	Yas Süreci ve Tepkileri Eğitimi	UZEM	60

5.5. ARAŞTIRMA HİZMETLERİ

5.5.1. BAPKO FAALİYETLERİ

Tablo 118. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri

Projeler	Önceki Yıdan Devreden Projeler	Yıl içinde Eklenen Projeler	Toplam	Yıl içinde Tamamlanan Projeler	Toplam Ödenek (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	572	88	660	390	25.596.899,64 TL
Ulusal Kaynaklardan Desteklenen Projeler (Kamu Kuruluşları tarafından desteklenen projeler)	29	35	64	12	30.454.266,05 TL
TÜBİTAK Uluslararası	3	6	9	-	8.566.591,75 TL

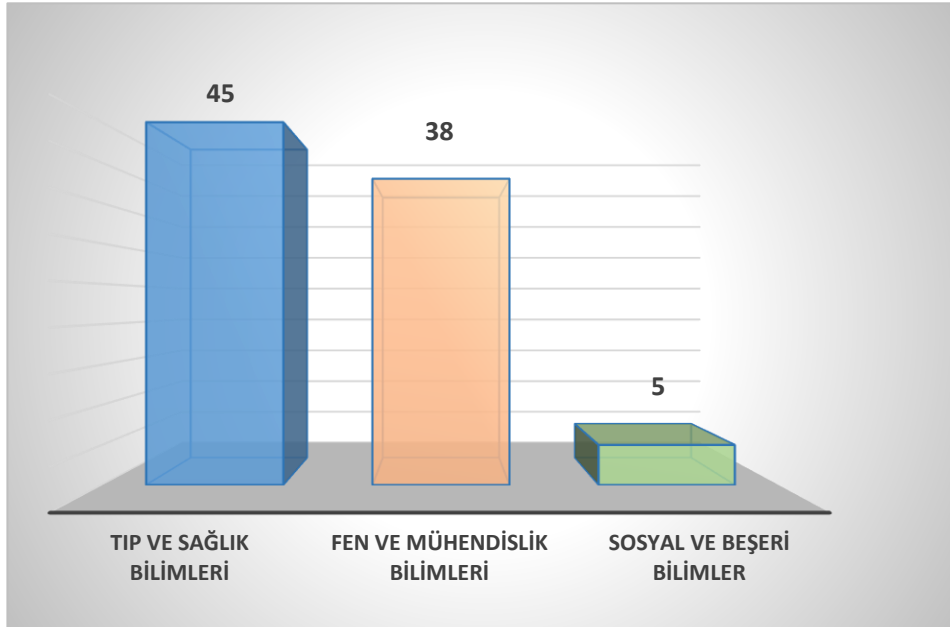
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uluslararası Kaynaklardan Desteklenen Projeler	4	1	5	-	11.902,75 £ 12.773,00 € 20.000,00 \$
AB Çerçeve Projeleri	4	3	7	-	832.192,50 €
Diğer (Hibe)	-	-	-	-	-
TOPLAM (TL)	612	133	745	402	65.617.757,44 TL
TOPLAM (Euro)					1.617.847,02 (Euro)
TOPLAM (Dolar)					20.000,00 (Dolar)
TOPLAM (Sterlin)					132.492,69 (Sterlin)

2021 yılında BAPKO bütçesinden desteklenen projelerin alanlara göre dağılımı ve verilen parasal desteği tutarları aşağıdaki tabloda görülmektedir.

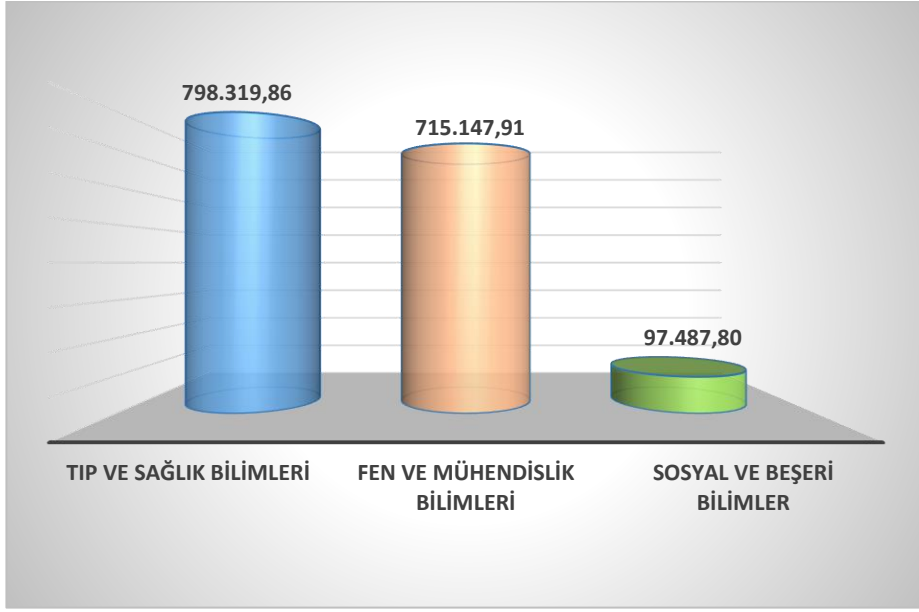
Tablo 119. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri

Birim	Adet	Bütçesi (TL)
Tıp ve Sağlık Bilimleri	45	798.319,86
Fen ve Mühendislik Bilimleri	38	715.147,91
Sosyal ve Beşeri Bilimler	5	97.487,80
TOPLAM	88	1.610.955,57



Şekil 19. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



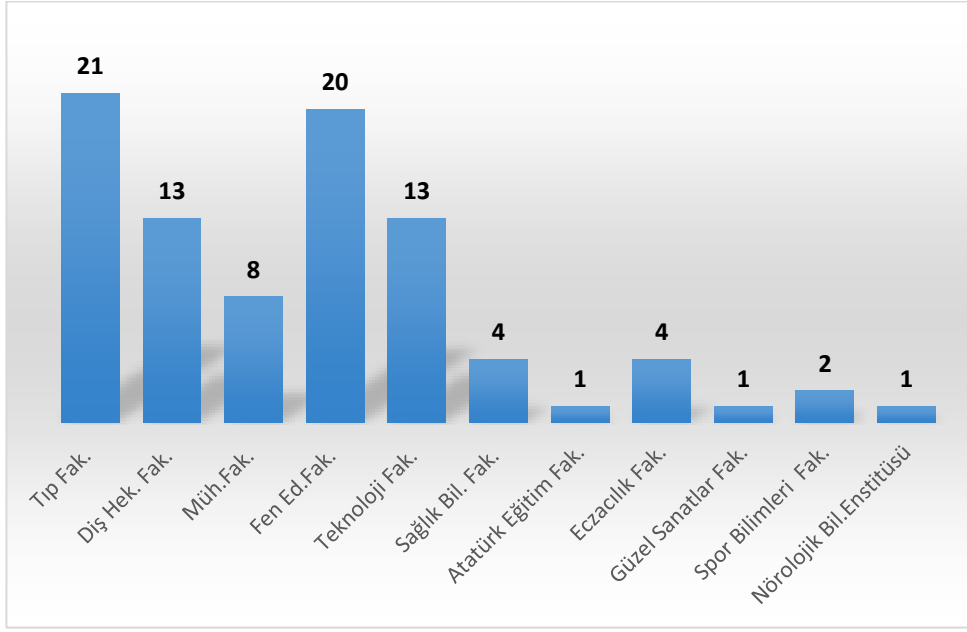
Şekil 20. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri

2021 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 88 projenin toplam bütçesinin 1.610.955,57 TL olduğu görülmektedir. Aşağıdaki tablolar proje sayılarının bölümlere göre, proje sayılarının ve bütçelerinin bölümlere göre dağılımını göstermektedir.

Tablo 120. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri

Sıra No	Birimi	Adet	Bütçe (TL)
1	Tıp Fakültesi	21	413.297,03
2	Diş Hekimliği Fakültesi	13	243.836,72
3	Mühendislik Fakültesi	8	149.923,71
4	Fen Edebiyat Fakültesi	20	370.107,05
5	Teknoloji Fakültesi	13	253.438,85
6	Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	76.239,23
7	Atatürk Eğitim Fakültesi	1	29.192,73
8	Eczacılık Fakültesi	4	39.398,64
9	Güzel Sanatlar Fakültesi	1	9.973,37
10	Spor Bilimleri Fakültesi	2	17.772,24
11	Nörolojik Bilimler Enstitüsü	1	7.776,00
TOPLAM		88	1.610.955,57

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 21. Birimlerine Göre Proje Sayıları

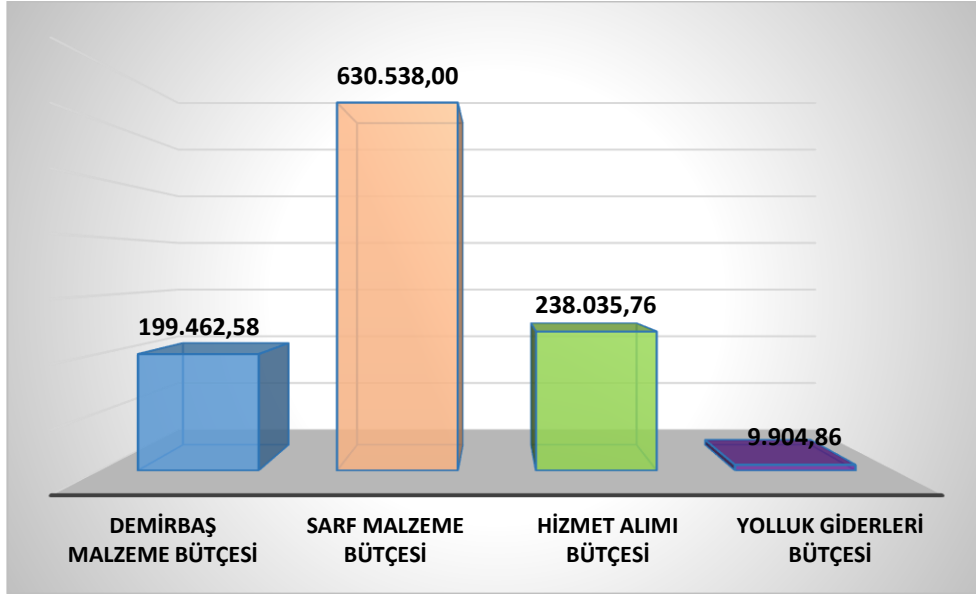
2021 Yılı Proje Harcamaları

2021 yılında toplamda BAPKO bütçesinden toplam 1.077.941,20 TL harcama yapılmıştır. Bunun 199.462,58 TL si demirbaş malzeme alımı giderleri, 630.538,00 TL si sarf malzeme alımı giderleri, 238.035,76 TL si hizmet alımı giderleri ve 9.904,86 TL si ise Yolluk giderlerine ait harcamalardır. 2021 yılında BAPKO bütçesinden yapılan harcamaları gösteren değerler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 121. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar

Yapılan Harcamalar	Harcamalar (TL)
Demirbaş Malzeme Bütçesi	199.462,58
Sarf Malzeme Bütçesi	630.538,00
Hizmet Alımı Bütçesi	238.035,76
Yolluk Giderleri Bütçesi	9.904,86
TOPLAM	1.077.941,20

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 22. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları

2021 yılında TÜBİTAK destekli fen bilimleri kaynaklı 22 adet, sağlık bilimleri kaynaklı 15 adet , eğitim bilimleri kaynaklı 3 adet, Sosyal Bilimler Kaynaklı 1 adet olmak üzere toplam 41 adet proje kabul edilmiş olup, proje süreçleri ve bütçeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 122. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri

Bilim Dalı	Proje Adedi	Bütçe Tutarı (TL)
Fen Bilimleri	22	10.716.804,80
Sağlık Bilimleri	15	3.313.016,95
Eğitim Bilimleri	3	758.705,00
Sosyal Bilimler	1	30.000,00
TOPLAM	41	14.818.526,75

Tablo 123. Diğer Projeler ve Bilgileri

Birim	Adet	Bütçe
Teknoloji Fakültesi	1	232.804,00 (Euro)
Siyasal Bilgiler Fakültesi	3	207.997,55 (Euro)
Toplam	4	440.801,55 (Euro)

2021 yılında 133 proje desteklenmiş olup; bunların 88 adedi Marmara Üniversitesi Rektörlüğü BAPKO bütçesinden desteklenen projeler, TÜBİTAK 41 adet, Avrupa Birliği 3 adet ve Uluslararası Kaynaklardan Desteklenen 1 adet destekli projelerdir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5.5.2. İNOVASYON VE TEKNOLOJİ TRANSFER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ FAALİYETLERİ

Tablo 124. 2021 Yılında Yapılan Patent Başvuruları

No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Başvuru Tarihi	Fakülte
1	Prof. Dr. Cem Ünsalan	RAFLAR ÜZERİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİN TESPİT EDİLMESİNİ SAĞLAYAN BİR SİSTEM	11.02.2021	Mühendislik
2	Prof. Dr. Cem Ünsalan	RAF ÜZERİNDEKİ ÜRÜNLERİN DİZİLİMİNİN KONTROL EDİLMESİNİ SAĞLAYAN BİR SİSTEM	02.03.2021	Mühendislik
3	Prof. Dr. Tuğba Akbay	KEÇİ SÜTÜNDEN ELDE EDİLEN BETA-LAKTOGLOBULİN ve BETA-LAKTOGLOBULİN TÜREVİ PEPTİD ÜRÜNLERİ	15.03.2021	Diş Hekimliği
4	Prof. Dr. İbrahim İlker Özyiğit	HIZLI VE MODÜLER BİR GERÇEK ZAMANLI PCR CİHAZI	25.03.2021	Fen-Edebiyat
5	Dr. Öğr. Üyesi Elif Uzun Kart	KEMİK GREFTLERİN ÜRETİMİ İÇİN BİR YÖNTEM	02.04.2021	Teknoloji
6	Dr. Öğr. Üyesi Aslı Tunçay Atalay	YUMUŞAK ROBOTİK UYGULAMALAR İÇİN AKTÜATÖRLER	29.04.2021	Teknoloji
7	Dr. Öğr. Üyesi İlker Akgün	ÜRÜN AYIRICI ARA TAŞIYICI	27.05.2021	İşletme
8	Öğr. Üyesi Ayhan Yetgin	KENDİ KENDİNİ TEMİZLEYEBİLEN BİR İLETKEN KUMAŞ SİSTEMİ	02.07.2021	Güzel Sanatlar
9	Doç. Dr. Mahmut Kayar	OPERASYONLARA AYIRMA İLE YAPILAN MONTAJ HATTI DENGELEME YÖNTEMİ	27.07.2021	Teknoloji

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

10	Doç. Dr. Mustafa Borahan Tümer	ANOMALİ TESPİTİ, KESTİRİMCİ BAKIM VE SUNUCU OPTİMİZASYONU YAPILMASINA İMKAN VEREN TAHMİNLEME MODELİ İÇEREN BİR SİSTEM	30.07.2021	Mühendislik
11	Prof. Dr. Cem Ünsalan	BİR NESNE TAKİP SİSTEMİ VE YÖNTEMİ	20.08.2021	Mühendislik
12	Prof. Dr. Şafak Sağlam Doç. Dr. Nazmi Ekren	FOTOVOLTAİK PANELLER İÇİN YENİ BİR KAPLAMA MALZEMESİ VE BUNUN KAPLANMA YÖNTEMİ	14.09.2021	Teknoloji
13	Prof. Dr. Tuğba Akbay	ANNE SÜTÜNDEKİ BİSFENOL A'NIN TESPİTİNE VE/VEYA ÖLÇÜMÜNE YÖNELİK YANAL AKIŞ TESTİ ÇUBUĞU	08.10.2021	Diş Hekimliği
14	Doç. Dr. Muhammet Emin Çam	SUBLİNGUAL UYGULAMA İÇİN ÜRETİLEN POLİETİLEN OKSİT/SODYUM ALJİNAT KOMPOZİT NANOFİBER	13.10.2021	Eczacılık
15	Doç. Dr. Muhammet Emin Çam	DONEPEZİL, MEMANTİN VE KURKUMİN YÜKLÜ NANOFİBER	13.10.2021	Eczacılık
16	Doç. Dr. Muhammet Emin Çam	SUBLİNGUAL UYGULAMA İÇİN ÜRETİLEN KİTOSAN/POLİVİNİL ALKOL KOMPOZİT NANOFİBER	13.10.2021	Eczacılık
17	Doç. Dr. Muhammet Emin Çam	RİVASTİGMİN, MEMANTİN VE GİNKGO BİLOBA YÜKLÜ NANOFİBER	13.10.2021	Eczacılık
18	Prof. Dr. Dilek Tağtekin	Moringa Oleifera Bitki Özlu Diş Macunu Ve Ağız Bakım Suyu	18.11.2021	Diş Hekimliği

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

19	Prof. Dr. Vezir Kahraman Doç. Dr. Emrah Çakmakçı	OTO-KATALİTİK REAKTİF ALEV GECİKTİRİCİ VE BUNUN SENTEZ YÖNTEMİ	01.12.2021	Fen-Edebiyat
20	Prof. Dr. Şükriye Güniz Küçükgülzel	(S)-NAPROKSEN'DEN TÜREYEN TİYOSEMİKARBAZİT, TRİAZOL VE TİYOETER BİLEŞİKLERİ	10.12.2021	Eczacılık

Tablo 125. 2021 Yılında Yapılan Patent Tescilleri

No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Tescil Tarihi	Fakülte
1	Doç. Dr. Elif Çalışkan Salihi	GRAFEN OKSİTTEN ELDE EDİLEN GRAFEN ESASLI MALZEMELER VE BUNLARI ELDE ETME YÖNTEMİ	22.11.2021	Eczacılık
2	Serdar Aktaş, Burcu Nilgün Çetiner	SAFLAŞTIRMA PROSESLERİNDE KULLANIMA YÖNELİK BİR REAKSİYON TANKI	21.04.2021	Mühendislik

Tablo 126. 2021 Yılında Yapılan Faydalı Model Başvuruları

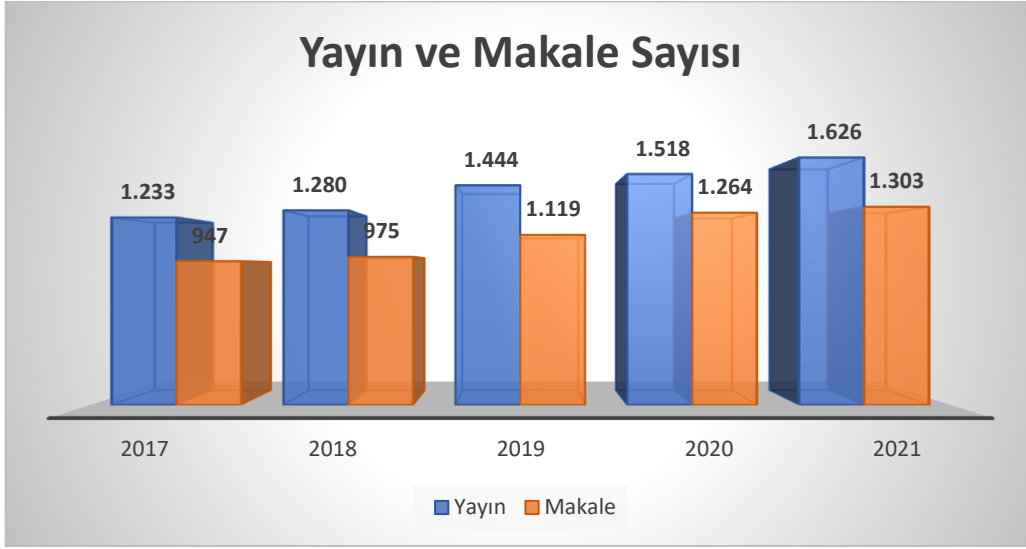
No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Tescil Tarihi	Fakülte
1	Dr. Öğr. Üyesi Ulvi Başpınar Dr. Öğr. Üyesi Barkın Bakır	Harici el iskeleti	27.10.2021	Teknoloji
2	Prof. Dr. Hatice Yıldız	GENİTAL ENFEKSİYONLAR İÇİN GELİŞTİRİLMİŞ BİR TANI PEDİ	01.12.2021	Sağlık Bilimleri

5.5.3. YAYIN SAYILARI

İndeksle Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

2017-2021 yılları arasına ait Web Of Science indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam "Yayın" ve "Makale" sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.

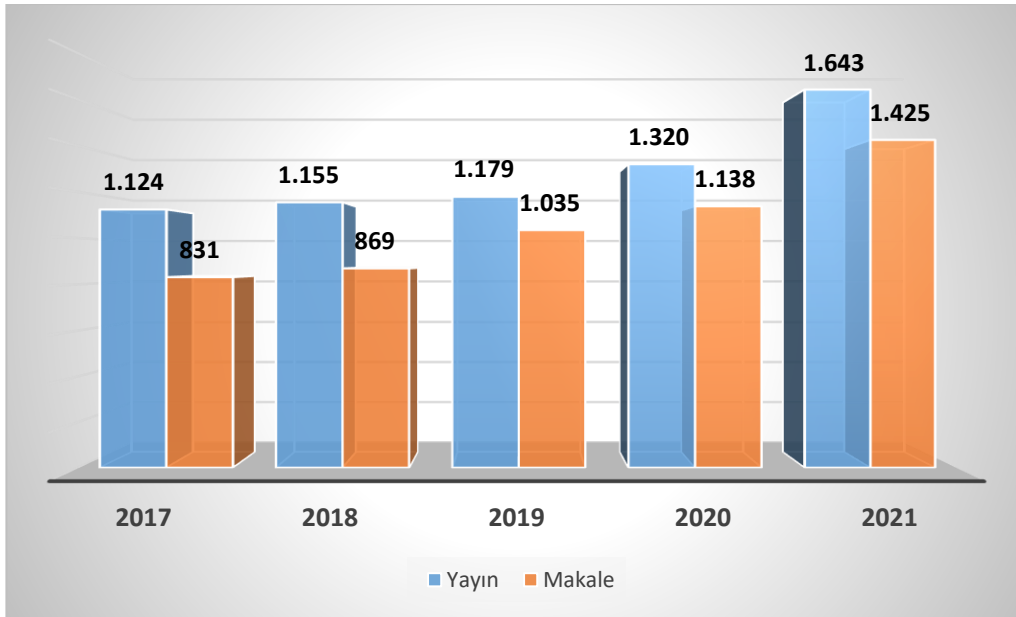
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 23. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Web of Science veri tabanında “Address” kısmından “Marmara Univ or Univ Marmara” anahtar kelimesi ve 2021 yıl sınırlaması ile 31Aralık 2021 tarihinde yapılan taramalar sonucu elde edilmiştir.

2017-2021 yılları arasına ait Scopus indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam “Yayın” ve “Makale” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.

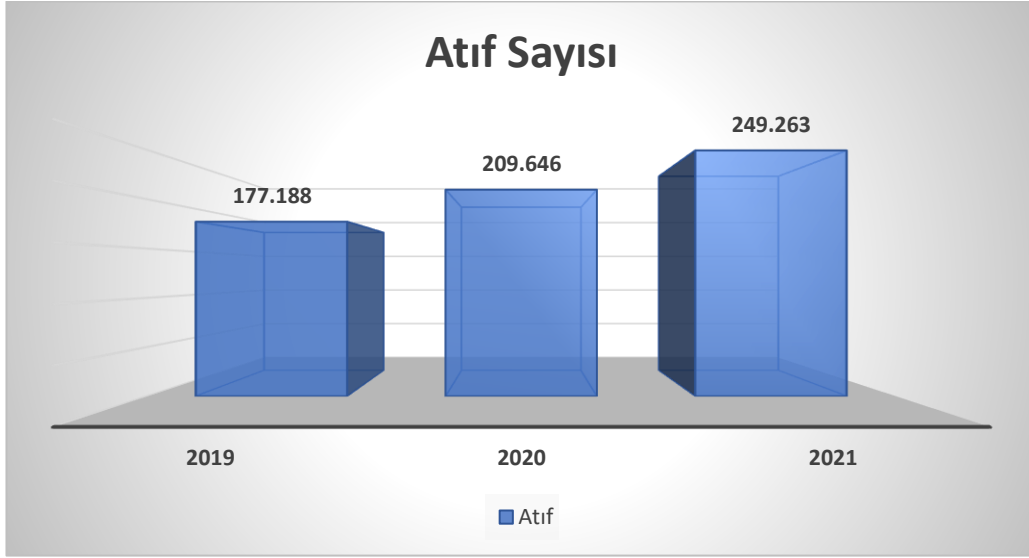


Şekil 24. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

Kaynak: Veriler Scopus veri tabanında “Affiliation search” kısmından “Marmara Üniversitesi” anahtar kelimesi ile yapılan 31 Aralık 2021 tarihindeki taramalar sonucu elde edilmiştir.

2019-2021 yılları arası indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli “Yayın”lara yapılan “Atıf” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 25. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı

Kaynak: Web Of Science veri tabanı, yayın sayısı 10.000'i geçtikten sonra atıf analizi yapamamaktadır. Bu yüzden sonuçlar Incites veritabanından 31 Aralık 2021 tarihinde alınmıştır.

Tablo 127. Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları

Akademik Birimler	Öğretim Üyesi Sayısı	SCI-Expanded, SSCI, AHCI'de Yayınlanmış Çalışmalara Ait Veriler			
		SCI, SSCI, AHCI Kapsamında Toplam Yayın Sayısı	SCI, SSCI,AHCI Kapsamında Toplam Atıf Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Ortalama Yayın Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Ortalama Atıf Sayısı
Tüm Akademik Birimler	1.757	1.304	1.092	0,74	0,62

Tablo 128. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı

Bilimsel Hakemlikler	2019	2020	2021
Ulusal	363	1.164	1.023
Uluslararası	880	1.811	1.638
TOPLAM	1.243	2.975	2.661

Tablo 129. 2021 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu

Akademik Birimler	Sayı
Makale	1.644
Bildiri	713
Tez	212
Ödül	40
Poster	106

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kitap	269
Diğer	119

Tablo 130. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı

Birim (Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul)	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araş. Gör
Eczacılık Fakültesi	16	6	11	-	-
Fen Edebiyat Fakültesi	44	17	8	-	4
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	1	1	-	-
Hukuk Fakültesi	6	2	2	-	5
İktisat Fakültesi	13	1	2	-	-
İlahiyat Fakültesi	26	6	9	-	1
İletişim Fakültesi	9	6	1	-	3
İşletme Fakültesi	62	24	27	3	22
Sağlık Bilimleri Fakültesi	11	2	5		
Teknoloji Fakültesi	15	11	8	-	-
Tıp Fakültesi	88	25	2	2	2
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	2	-	-	-	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	1
Orta Doğu ve İslam ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	-	1	-	-	-
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	-	-	-	-
Adalet Meslek Yüksekokulu			3	3	2
Bankacılık ve Sigortacılık Y.O.	6	2	2		
Sağlık Hizmetleri MYO	-	3	2	-	-
Uygulamalı Bilimler Y.O.	5	4	-	-	1
TOPLAM	305	111	83	8	41

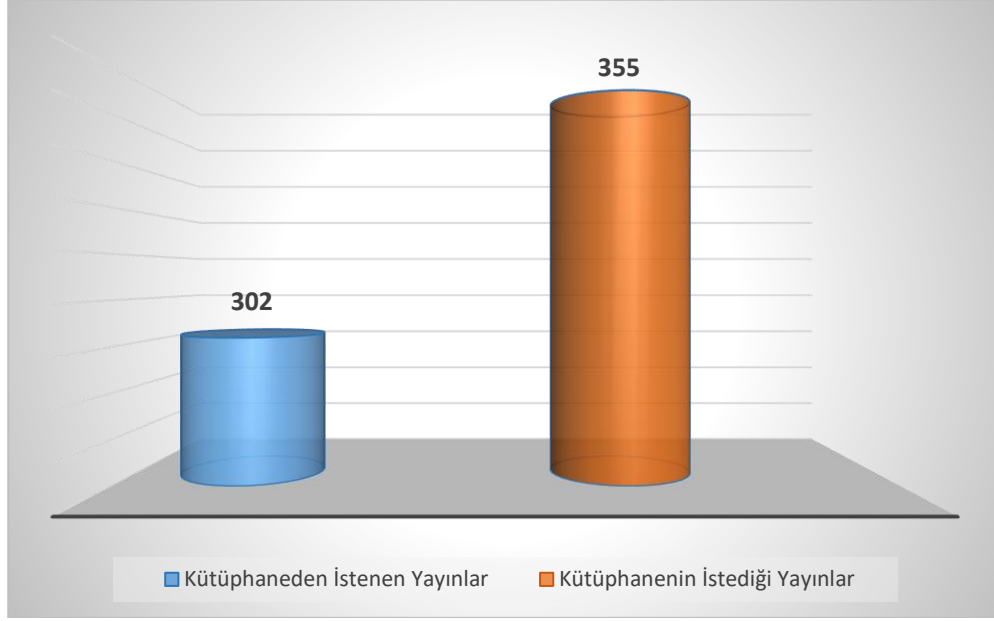
Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (KİTS)

Marmara Üniversitesi, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

2021 yılında KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile yurtiçindeki diğer üniversite kütüphaneleri 302 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuşlar, bu isteklerin 299 adeti Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. Bununla beraber aynı servis aracılığı ile Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

yurtiçindeki üniversite kütüphanelerinden 355 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuş, bu isteklerin 350 adedi diğer üniversiteler tarafından karşılanmıştır.



Şekil 26. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri

5.6. DİĞER HİZMETLER

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 131. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri

CİMER	2.253
Çağrı Merkezi	Gelen Çağrı Sayısı: 139.023 Cevaplanan Çağrı Sayısı: 38.831 Not: Çağrı Merkezi, 2021 yılı Ağustos itibarıyla Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü bünyesine geçmiş olup veriler yıllık sonuçları yansıtmaktadır.
Bilgi Edinme	731
Gezi Tanıtım	Pandemi sebebiyle 2021 yıl içerisinde kampüslerimize dönük gezi tanıtım etkinliği yapılamamıştır.
LCV	-
Fotoğraf Takibi (Program/Etkinlik)	147
Grafik Tasarım	Sosyal medya hesapları için görseller Web sitesi için hazırlanan görseller

Tablo 132. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi

2021 Yılı Sosyal Medya Hesaplarından Yapılan Tüm Paylaşımlar	Üniversitemizin sosyal medya hesaplarından toplam 1760 paylaşım yapıldı.
---	--

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	YouTube kanalımızdan 82 adet canlı yayın ve video paylaşımı yapıldı.
Web Sayfa Çevirisi (İngilizce)	299
Fuar Katılım	Pandemi nedeniyle fuar etkinlikleri olmamıştır ve katılım sağlanmamıştır.
Web Haber	299
Basında Tüm Marmara Üniversitesi Haberleri	5826 yazılı basın, 3.521 tv haberi, 52.068 internet haberi
Basında Marmara Üniversitesi Önemli Haberler	173
Düzenlenen Etkinlik	-
Sosyal Medya Hesaplarında Takipçi Verileri	Facebook
	89.000'den 91.000 takipçiye
	Twitter
	59.200' den 64.600 takipçiye
	Instagram
	58.700' den 72.300 takipçiye
	Linkedin
180.000' den 203.441 takipçiye	
YouTube	
4.540' dan 6.480 aboneye yükseldi.	

Rektörlüğümüz tarafından hazırlanan yönergeye istinaden yıldönümü kutlamaları ve 15 Temmuz Anma Törenlerinde Koordinatörlüğümüz görev almaktadır. Üniversitemizle ilgili basın bültenleri de Koordinatörlüğümüz tarafından bülten haline getirilerek basın kuruluşlarına ve haber ajanslarına servis edilmektedir.

Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Sosyal ve Kültürel Hizmetler

1- 6 Mart 2021'de engelliliğin sinemada yer alışı Beykent Üniversitesi öğretim üyesi yönetmen ve yazar Doç. Dr. Cengis Temuçin Asiltürk ile Engelli Birimi Youtube kanalında söyleşi gerçekleştirilmiştir. Yabancı ve Türk Sinemasında engelliliğin nasıl ele alındığına dair karşılaştırmalı bir inceleme yapılmıştır.

<https://www.youtube.com/watch?v=cH4eEBuNZd4&t=5s>

- 2- Engelsiz Marmara Kulübü ile “Anladıkça Daha Kolay!” etkinliklerinin ilk videosu 10 Maddede Otizmin nasıl Fark edilebileceği anlatılarak, ebeveynlere eken tanı için yol göstermek amaçlandı. <https://www.youtube.com/watch?v=x2T4acWlvAQ&t=23s>
- 3- 14 ve 21 Mart 2021 tarihlerinde Koordinatör Zuhal Pek, “İş ve Eğitim Hayatında Bilinmesi Gerekenler” başlığında Nişantaşı Lions Kulübünün “Özel İnsanları Kazan Geleceği Kazan” etkinliklerine aydınlatıcı sunumları ile konuşmacı olarak katıldı.
- 4- Engelsiz Marmara Kulübü ile 2 Nisan’da Otizmlili Bireyler ile iletişimin nasıl kurulacağı hakkında bir eğitici video hazırlandı, Engelli Birimi Marmara youtube kanalında ve sosyal medyada yayınlandı. <https://www.youtube.com/watch?v=6eoRCOtyt2Q&t=34s>
- 5- 7-Engelsiz Marmara Kulübü ile birlikte Disleksi farkındalığı oluşturan bir video hazırlandı ve youtube Engelli Birimi Marmara kanalında yayınlandı. <https://www.youtube.com/watch?v=WBuozy-dtgg>
- 6- Yüzümle Mutluyum Derneği üyeleri ile yüz anomalisi ile doğan çocuklar için aile ve öğretmenlerin önemine değinilen “Yüzümle Mutluyum” söyleşisi gerçekleştirildi. <https://www.youtube.com/watch?v=MbnAB6qXtJA&t=1019s>
- 7- 7 Mayıs 2021’deki etkinliklerin ilki olan “Oynamasam da Konuşurum” söyleşisinde Lig Radyo spor programcısı ve yorumcusu Haluk Kesim ile bir sohbet gerçekleştirildi. Aynı zamanda seslendirme sanatçısı ve yazar olan Haluk Kesim’in çok yönlülüğünü, üretkenliğinin kendisini nasıl engelsiz kıldığı sohbette ön plana çıkan ilham veren bir unsurdur. <https://www.youtube.com/watch?v=TueZtltmGbg&t=47s>
- 8- 10 Mayıs 2021 tarihinde ise “Yüzü Mutluluğa Çevirmek” söyleşisinde Yüzümle Mutluyum Derneğinin kurucusu ve başkanı Emre Erdal ve yönetim kurulu üyesi Pınar Emir ile yüz anomalileri sebebi ile farklılık sahibi olan kişilerin için yapılan çalışmaları ve bu konuda yurt dışında da başarılı bir şekilde “yüz eşitliği” bağlamında bireylerin özgüvenlerinin temini ve toplum tarafından farklılıkları ile kabulü üzerine başarılı çalışmaları anlatıldı. <https://www.youtube.com/watch?v=LoJBZ472oxM>
- 9- 11 Mayıs 2021 tarihinde de Engellsizkariyer.com Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kızıldaş ve mezun öğrencilerimizden Semih Budak “Bir Başarı Hikayemiz Var!” söyleşisinin konukları oldular. Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü ve Engellsizkariyer.com’um ortaklaşa 2019 yılında düzenlediği “Engelsiz İş Yaşamı” eğitimleri sonrasında, katılımcı öğrencimiz Semih Budak’ın Engellsizkariyer.com ve Siemens iş birliğinde

düzenlediği “Dijital Dönüşüm” kampı sonrası Siemens’te Software Yazılım Uzmanı olarak kariyerinde başarılı adımlar ile yol alışı konuşuldu.

<https://www.youtube.com/watch?v=JHSioSgd0o&t=335s>

10- 16 Mayıs 2021 tarihinde, “İyi Bir Örneğimiz Var!” söyleşisinde, Atatürk Eğitim Fakültesi Resim-İş Eğitimi Bölümü öğretim üyesi Öğr. Gör. Gökçepinar Özay’ın öğrencilerinin öğretmen olduklarındaki hazır bulunmuşluğu sağlamak amacıyla yaptıkları projeler ele alındı ve kayıtları izlendi. Söyleşide ön plana çıkan mesaj ise engellerin iyi bir eğitimci ile kalkabileceğinden ‘eğitimcinin eğitimine’ önem verilmesi gerektiğiydi.

<https://www.youtube.com/watch?v=zY2zXRjbVYc&t=679s>

11- 19 Mayıs 2021 tarihinde, “Spor Dünyasından Mesajımız Var!” söyleşisinde konuklar Dünya ve Avrupa Okçuluk Şampiyonu Paralimpik Milli Sporcu Burcu Dağ, NTV Radyo Engelsiz Spor Programı yapımcı ve sunucusu Ayhan Aktaş ve yine Lig Radyo Açık Büfe Programı yapımcı ve sunucusu Haluk Kesim’di. Engelli sporunda başarılar, sorunlar ve çözümler ele alındı. Sporcumuzun azmi ve başarısına değinildi.

<https://www.youtube.com/watch?v=z5BGwXEXvig&t=27s>

12- 22 Mayıs 2021 tarihinde, “Uzaktan da Proje Var” söyleşisinde, üniversiteden öğrencilerimizin katılım gösterdikleri Değiştiren Adımlar Derneğinin Renkli Kampüs Programının içeriğindeki profesyonel iş yaşamı için hazır bulunmuşluğu sağlayan yönetimsel eğitimler ve pratiğini yaptıkları sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamındaki gönüllü faaliyetlerin nasıl olduğu ve özellikle pandemi dönemine nasıl uyarlayabildikleri, Değiştiren Adımlar Derneği Başkan Yardımcısı Pınar Gökpınar, Marmara Üniversitesi öğrencilerinden Neslinur Metin, programa katılımcı Batuhan Kaya ve Esra Ğayretli’den dinlenildi.

<https://www.youtube.com/watch?v=yshKoDgfhYQ&t=1027s>

13-Engelsiz Marmara Kulübü ile Down Sendromu hakkında yanlış bilinenler konusunda aydınlatıcı bir video hazırlandı ve Engelli Birimi Marmara Kanalında yayınlandı.

<https://www.youtube.com/watch?v=I5PzWpffnGE>

14-17 Haziran 2021 tarihinde Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığının mimar ve mühendis personeline Erişilebilirlik Ölçütleri ile ilgili teknik bir eğitim, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Erişilebilirlik Daire Başkanı, aynı zamanda Mimarlık ve Tasarım Fakültesinde Erişilebilirlik dersi veren, Dr. Deniz Çağlayan Gümüş tarafından verildi.

15-7 Haziran Türk İşaret Dili Bayramına dikkat çeken bir film çekilerek sosyal medya hesaplarımızda yayınlandı.

16-ESKAR'ın düzenlediği, Spor ve Kadın Zirvesi Düzenleme Kurulunda Koordinatör Öğr. Gör. Zuhal Pek, Düzenleme Kurulunda yer aldı ve bir de tebliğ sundu "Engelli Kadınların Spor Hayatında Karşılaştıkları Engeller ve Çözüm Önerileri" başlıklı bildirisini sundu.

17- Engelli Kadınların Sosyal Hayata katılımı ve İstihdamı Çalıştayı gerçekleştirildi. 23 panelist iki çalışma grubu ile çalıştay tamamlandı. Öncesi ve sonrasında (facebook üzerinden 7000'in üzerinde kişiye ulaştı). Çalıştay kitabı hazırlandı, yaklaşık 184 sayfalık bir kitap oluştu. Kitap Yayın Komisyonunda süreç devam ediyor.

18- Bağımsız hareket edemeyen iki görme engelli öğrenciye Braille harita çalıştırıldı. Kampüste yürüyeceği hatlar öğretildi. THU öğrencileri pekiştirmesi için düzenli olarak tekrarını gerçekleştirildi.

19- Koordinatör Öğr. Gör. Zuhal Pek, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komisyonuna girdi. ESKAR ile proje hazırlıklarına başlandı.

20- ESKAR ve EÖB'nin planladığı bir proje ile ESKAR Müdürü Prof. Dr. Fatma Ayanoglu yürütücülüğünde TÜBİTAK'a başvurulmuştur.

21- Öğr. Gör. Zuhal Pek, ESKAR'ın online düzenlediği Kadına Yönelik Şiddet söyleşisinde engelli ailelerde şiddet konusuna değindi ve bilgiler aktardı.

22-Dünya Engelliler Günü sebebiyle "Özel Bir Spor Golbol" etkinliğini 10 Aralık 2021 tarihinde Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonunda gerçekleştirdi. Konuşmaları sonrası Boğaziçi Engelli Spor Kulübü Golbol oyuncularını kızlar ve erkekler takımı olmak üzere temsili maç gerçekleştikten sonra öğrenciler de gözleri maskeli olarak Golbol oynadılar. Etkinlik amacı, engeli olan bireyin bağımsızlığının önemini vurgulamak üzere pek bilinmeyen görme engeli olan bireylerin oynadığı Golbol ile anlatmaktı. Dikkat edilmesi gereken hususun görmemenin değil, görmeden nelerin yapılacağı ve hatta biraz sert bir spor olan Golbol'ün bile mücadele etmeye bir duyu kaybının mani olamayacağıydı.

23- Dünya Engelliler Günü dolayısıyla Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa Kurt ile Bağımsız Hareketin önemine vurgu yapıldı. Daha önce Altı Nokta Körler Vakfının yürüttüğü bir proje olan "Braille Harita Okuma ve Bağımsız Hareket" in uygulama alanlarından biri üniversitemizdi. 2019 yılında yapılan uygulama sonrası salgın nedeni ile tekrar etmemişti. Proje bitmiş olmasına rağmen öğrencilerimizin kampüslerinde rahatça gezebilmeleri ve üniversite olarak

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

bu uygulamanın sürekli olması için çaba harcanmakta, çünkü öğrencilerimizin kapsayıcılık bakımından bağımsız hareketini çok önemsenmektedir. Rektörümüzün makamında, Altı Nokta Körler Vakfı Başkanı Oya Sebük ve Vakfın Genel Müdürü Seçil Arıkan ile öğrencimiz Osman Emre Turan ile gerçekleşen harita çalışması sonrası, uygulama yürüyüşü gerçekleşti. Engellilik ile ilgili her konuya samimiyetle önem veren Rektörümüz, görme engelli 67 öğrencimizden beşi ile hem yürüyüş yaptı hem de onlarla sohbet ederek hoşça vakit geçirdi. 24- İş dünyasında "Erişilebilirlik" teması ile ülkemizde ilk kez düzenlenen zirvede kapsayıcı uygulamalarla Engelsiz Kariyer Zirvesi'nde "İşverenler İçin Erişilebilirlik Güncellemesi" başlığı ile Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörü Öğr. Gör. Zuhal Pek, katılımını gerçekleştirdi

<https://www.youtube.com/watch?v=k6OoriUnLWk>

Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Tablo 133.Kariyer Merkezi Faaliyetleri

Eğitim Programları (Seminerler)	Bu yıl düzenlemiş olduğumuz 7. Kariyer Okulu İş Hayatına Hazırlık Semineri Eğitim Programı Covid-19 tedbirleri kapsamında UZEM destekleri online eğitim yapılmıştır. 12 programdan oluşan seminerimiz 14 Aralık 2021 tarihinde başlayıp, 04 Ocak 2022'de tamamlanmıştır.
İş ve Staj İlanı Yayınlarına Yönelik Çalışmalar	31 Mayıs 2021-20 Aralık 2021 tarihleri arasında Kariyer Merkezi Web Sitesi aracılığıyla yayınlanan iş ve staj ilanlarının tümü 121'dir.
Firmalarla Yapılan Toplantılar	Pandemiden dolayı birçok firma ile online toplantı düzenlenmiş olup, imkan çerçevesinde yüz yüze de toplantılar yapılmıştır. 16 Ağustos 2021-28 Aralık 2021 tarihleri arasında 30 firma ile görüşme sağlanmıştır.
Öğrenci Danışmanlıkları	17 Ocak 2021- 30 Aralık 2021 tarihleri arasında pandemi salgını sebebiyle 50 öğrenciye yüz yüze ve online olmak üzere danışmanlık hizmeti verilmiştir.
Sanayi, Üniversite-Sektör İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Projeler ve Çalışmalar	Bu kapsamda ulusal ve uluslararası farklı sektörlerde faaliyet gösteren birçok kurumla işbirliği yapılmıştır. Bunların başında özellikle iş ve staj fırsatları ve eğitim (seminerler, konferanslar) faaliyetleri gelmektedir. 1. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz? Online Sunum (21.05.2021) sayfası için tıklayınız.

2. **Ace Treding -Learn to Trade and Become a Professional Equities Trader Q&A Session (27.05.2021) sayfası için tıklayınız.**
3. Dijital Pazarlama 101 Eğitimi (02.06.2021) sayfası için tıklayınız.
4. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz? Online Sunum (03.06.2021) sayfası için tıklayınız.
5. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz? Online Sunum (21.06.2021) sayfası için tıklayınız.
6. Almanya'da Hemşirelik Kariyerinize Devam Etmek İster misiniz? Online Semineri (02.07.2021) sayfası için tıklayınız.
7. Gençler İçin İyilik Geleceğin Sorumluluğu Yaşama Sanatı Proje Tasarım Yarışması Ödül Töreni (09.06.2021) sayfası için tıklayınız.
8. Kariyer.net'le Staj 101 Eğitimi Online Semineri (05.07.2021) sayfası için tıklayınız.
9. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz? Online Sunum (27.07.2021) sayfası için tıklayınız.
10. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz? Online Sunum (20.08.2021) sayfası için tıklayınız.
11. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz? Online Sunum (17.09.2021) sayfası için tıklayınız.
12. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz? Online Sunum (01.10.2021) sayfası için tıklayınız.
13. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz? Online Sunum (15.10.2021) sayfası için tıklayınız.
14. Doğru Kariyerin Püf Noktaları Semineri (27.10.2021) sayfası için tıklayınız.
15. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz? Online Sunum (29.10.2021) sayfası için tıklayınız.
16. VODAFONE & İYSMOBİL Çözüm Ortaklığı Kariyer Adımları Semineri (3.11.2021) sayfası için tıklayınız.
17. Euroversity.de Almanya'da İşe Yerleştirme & Çalışma Webinar (6.11.2021) sayfası için tıklayınız.
18. EUROVERSITY.DE ALMANYA'DA MÜHENDİS OLARAK ÇALIŞMA SEMİNERİ (9.11.2021) sayfası için tıklayınız.
19. EUROVERSITY.DE ALMANYA'DA İŞE YERLEŞTİRME VE ÇALIŞMA SEMİNERİ (9.11.2021) sayfası için tıklayınız.
20. EUROVERSITY.DE ALMANYA'DA TIPTA UZMANLIK VE HEKİM OLARAK ÇALIŞMA & HEMŞİRELİK VEYA SAĞLIK ÇALIŞANI OLARAK İŞE YERLEŞTİRME VE ÇALIŞMA WEBİNAR (8.11.2021) sayfası için tıklayınız.
21. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz Online Sunum (11.11.2021) sayfası için tıklayınız.
22. KODLUYORUZ & Patika.dev Tanışma Etkinliği Webinarı (11.11.2021) sayfası için tıklayınız.
23. YES! We Are Genius - Dahiyane Fikirlere Çözümler Semineri (15.11.2021) sayfası için tıklayınız.
24. Fulbright Türkiye Meslek Yüksekokulu Öğrenim Bursu & ABD'de Eğitim Webinarı (17.11.2021) sayfası için tıklayınız.
25. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz Online Sunum (26.11.2021) sayfası için tıklayınız.
26. MARKAM 7. Kariyer Okulu Başlıyor ! (14.12.2021 - 04.01.2022) sayfası için tıklayınız.
27. Eğitim Sepeti - ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi Bilgilendirme Eğitim ve Tecrübe Paylaşımı Semineri (13.12.2021) sayfası için tıklayınız.
28. Almanya'da Hemşirelik Kariyeri İçin Aradığımız Değer Siz Misiniz Online Sunum (17.12.2021) sayfası için tıklayınız.
29. The History of Turkey - Sri Lanka Relations and Job Opportunities Semineri (22.12.2021) sayfası için tıklayınız.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	<p>30. PIA Grup Teknoloji Semineri: Yazılımda Teknolojik Trendler: Dijital Dönüşüm, Microservis Mimarisi ve Opensource Teknolojiler Webinarı (29.12.2021) sayfası için tıklayınız.</p>
Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi ile İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar	<p>YetenekKapisi.org ve https://kariyerkapisi.cbiko.gov.tr/ (Staj Seferberliği)</p> <p>Yetenek Kapısı aracılığıyla;</p> <ul style="list-style-type: none">· Öğrenci ve mezunlarınızın takibini yapabilir,· Öğrenci ve mezunlarınıza duyuru yapabilir,· İşverenlerin ilanlarını takip edebilir,· Kariyer Danışmanlarınız ve öğrencileriniz, randevu sistemi üzerinden zaman planlaması yapabilir,· Hizmetlerinizin tamamını tüm öğrenci/mezunlarınıza kolayca ulaştırabilirsiniz. <p>Öğrencileriniz/Mezunlarınız;</p> <ul style="list-style-type: none">· İşverenlerin yayınladığı staj/iş ilanlarını inceleyip ve başvurabilir,· Kariyer Fuarlarına ve fuarlarda düzenlenen etkinliklere başvurabilir,· Üniversitelerindeki kariyer danışmanlarından randevu alarak kariyer planlamalarına yön verebilir,· Üniversitelerinde düzenlenecek olan etkinliklerden haberdar olabilirler. <p>Staj Seferberliği;</p> <p>T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından oluşturulan stajyer havuzu, Kamu ve Özel sektörden Staj teklifleri öğrencilere Kariyer Kapısı üzerinden iletilecektir. Staj Seferberliği'ne 342 öğrenci başvuru yapmıştır. 342 öğrencinin başvuru belgeleri Kariyer Merkezi tarafından incelenmiştir. Marmara Üniversitesi'ne staj başvurusunda bulunan öğrenci sayısı 16'dır. Kabul edilen öğrenciler üniversitemizin çeşitli idari birimlerinde stajlarını gerçekleştirmiştir.</p>

Kalite Koordinatörlüğü Faaliyetleri

Seminer

1. Yükseköğretim Kalite Kurulu Öğrenci Komisyonu tarafından 24 Mayıs 2021 tarihinde saat 14.00-15.00' de Yükseköğretim Kalite Güvencesi Sistemi ve Öğrenci Katılımı Semineri düzenlenmiştir.

Çalıştay

1. Yükseköğretim Kalite Kurulu Öğrenci Komisyonu tarafından, yükseköğretimde kalite güvencesi süreçlerine öğrenci katılımının sağlanması ve kalite kültürünün yaygınlaştırılması kapsamında yetkinlik kazandırmak amacıyla 24 Mart 2021 tarihinde Kalite Elçisi Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.

Eğitim

1. Ekim ve Kasım tarihlerinde YÖKAK, British Council ve Advance HC işbirliğinde Covid-19 tedbirleri kapsamında online olarak gerçekleştirilmiştir.
2. YÖKAK 2021 Yılı Değerlendirici Eğitimi 05-06 Nisan 2021 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
3. 14-15 Haziran 2021 tarihinde, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından yürütülen “2021 Yılı Kurumsal Dış Değerlendirme, Kurumsal Akreditasyon ve İzleme Programları Saha Hazırlık Eğitimi Programı” gerçekleştirilmiştir.
4. 14 Aralık 2021 tarihinde ve British Council-Türkiye iş birliği ile öğrenme ve öğretme merkezlerinin yapılandırılması ya da kapasitelerinin artırılması ve öğretim elemanlarının yetkinliklerini kalite odaklı geliştirme süreçlerine katkı sağlanması amacıyla yapılan eğitime, katılım sağlanmıştır.

Toplantı

1. 13 Ocak 2021 Çarşamba günü 10:00’da yapılacak olan YÖKAK izleme online toplantısı gerçekleştirilmiştir.
2. YÖKAK 2021 yılı Kurumsal Değerlendirme Süreçlerine ilişkin bilgilendirme ve Kurum İç Değerlendirme Raporunun (KİDR) hazırlanmasına yönelik yapılmış olan webinara, 24 Şubat 2021 tarihinde katılım sağlanmıştır.
3. 17 Şubat 2021 tarihinde YÖKAK THEQC 2021 WEBINAR SERIES – çevrimiçi olan toplantıya katılım sağlanmıştır.
4. Kalite Komisyonu 2021 Yılı 1. Olağan Toplantısı 08 Nisan 2021 tarihinde çevrimiçi olarak yapılmıştır.
5. YÖKAK tarafından “Sağlık Bilimleri Enstitüleri Dış Değerlendirme Programı Toplantısı” 28 Mayıs 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

6. Üniversitemiz “Eğitim ve Öğretim Politikası” nın belirlenmesi için Kalite Komisyon Üyelerimizden oluşan 1. Odak Grup Toplantısı 09 Temmuz 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleşmiştir.
7. Üniversitemiz “Eğitim ve Öğretim Politikası” nın belirlenmesi için Kalite Komisyon Üyelerimizden oluşan 2. Odak Grup Toplantısı 5 Ağustos 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleşmiştir.
8. Üniversitemiz “Araştırma ve Geliştirme Politikası” nın belirlenmesi için Kalite Komisyon Üyelerimizden oluşan 1. Odak Grup Toplantısı 9 Ağustos 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleşmiştir.
9. Üniversitemiz “Araştırma ve Geliştirme Politikası” nın belirlenmesi için Kalite Komisyon Üyelerimizden oluşan 2. Odak Grup Toplantısı 11 Ağustos 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleşmiştir.
10. Üniversitemiz “Kalite Güvence Politikası” nın belirlenmesi için Kalite Komisyon Üyelerimizden oluşan 1. Odak Grup Toplantısı 13 Ağustos 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleşmiştir.
11. Üniversitemiz “Toplumsal Katkı Politikası” nın belirlenmesi için Kalite Komisyon Üyelerimizden oluşan 1. Odak Grup Toplantısı 27 Ağustos 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleşmiştir.
12. Üniversitemiz “Yönetim Politikası” nın belirlenmesi için Kalite Komisyon Üyelerimizden oluşan 1.Odak Grup Toplantısı 03 Eylül 2021 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleşmiştir.
13. Kalite Koordinatörlüğümüz talebi doğrultusunda 08 Ekim 2021 tarihinde Genel Sekreterlik ile toplantı yapılmıştır. Anket geri dönüşleri ile ilgili kategorize edilen konulara (Anket Görüşleri derleme-öğrenci, Anket Görüşleri derleme-idari, Anket Görüşleri derleme-akademik) ilişkin değerlendirme yapılmıştır.
[\(<https://kalite.marmara.edu.tr/event/genel-sekreterlik-ile-toplanti-1>\)](https://kalite.marmara.edu.tr/event/genel-sekreterlik-ile-toplanti-1)
14. Kalite Koordinatörlüğümüz talebi doğrultusunda 12 Ekim 2021 tarihinde Anket Sistemi ile ilgili Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB) ile toplantı yapılmıştır. Mevcut durumda yaşanan sorunlar, uygulanacak anketler için Üniversitemiz envanterinde bulunan Anket Yönetim Sistemi'nin kullanılması açısından değerlendirmeler yapılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

15. Kalite Koordinatörlüğümüz talebi doğrultusunda 21 Ekim 2021 tarihinde “*Hizmete Özel Anketler*” konusunda bilgilendirme Daire Başkanlıkları ile toplantı düzenlenmiştir. (<https://kalite.marmara.edu.tr/event/daire-baskanliklari-ile-toplanti>)
16. 28 Ekim 2021 tarihinde Anket Yönetim Sistemi ile ilgili süreçleri incelemek ve yeni talepleri iletme konularında toplantı yapılmıştır.
17. Anket Yönetim Sistemi ile ilgili süreçleri incelemek ve yeni talepleri iletme konularında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB) ile ortak çalışma kapsamında “*Kurumsal Anket Süreçleri Toplantısı*” konulu 2. Toplantı, 04 Kasım 2021 tarihinde Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile birlikte yapılmıştır. Yapılması gerekenler, gerekli işlem ve prosedürler tutanak ile karara bağlanmıştır.
18. 10 Kasım 2021 tarihinde Rektör Hocamız başkanlığında yapılan “*Veri Yönetimi*” ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
19. 26 Kasım 2021 tarihinde Rektör Danışmanı Prof.Dr. Eyüp Bağcı toplantı daveti ile toplantıya katılım sağlanmıştır.
20. Kalite Komisyonu 2021 Yılı 2. Olağan Toplantısı 08 Aralık 2021 Çarşamba günü Rektör Prof.Dr. Mustafa KURT başkanlığında gerçekleşmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü Faaliyetleri

- 2021 yılı içinde çalışanların isg eğitimleri kapsamında; pandemi koşulları gözetilerek fakültelerin zorunlu ve isteğe bağlı stajlarında gerekli olan isg eğitimleri uzaktan eğitim programlarıyla düzenlenmiştir.
- İBYS iş sağlığı ve güvenliği takip yazılımı, kullanıcı eğitimi, İBYS Destek Personeli olarak atanan personellere verilmiştir.
- 2021 Aralık ayı içinde ilkyardım ekiplerinde görevli personele, ilkyardım tekrar eğitimi verilmiştir.
- 2021 Yılı Risk Değerlendirmeleri çalışmaları kapsamında; üniversitemizin çeşitli yerleşkelerinde risk değerlendirme ve acil durum eylem planları çalışmaları tamamlanmıştır. Yapılan çalışmaların ayrıntısı aşağıda verilmiştir.

Risk Değerlendirme Ve Acil Durum Planı Tamamlanan Birimler:

- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Tıp Fakültesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Daire Başkanlıkları Binası
 - Enstitüler Binası
 - Yemekhane Binası
 - Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
 - Müsem
 - Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
 - Bankacılık Ve Sigortacılık Yüksekokulu
 - Yabancı Diller Yüksekokulu
 - İktisat Fakültesi
 - İşletme Fakültesi
 - Mitto
 - Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
 - Teknoloji Fakültesi
 - İletişim Fakültesi
 - Uygulamalı Bilimler Meslek Yüksekokulu
- Göztepe Kampüsünde bulunan bazı bölümlerin, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi ve Mehmet Genç Külliyesine taşınmalardan ötürü, risk değerlendirmesi çalışmalarında güncellemeler yapılmıştır. Bu güncellemeler kapsamında yeni risk değerlendirmesi formları oluşturulup ilgili dokümanlar İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Birimi - Marmara Üniversitesi websitemizde oluşturduğumuz "İsbgys Yazılım Dokümanları" menüsü başlığı altında toplanmıştır.
 - Acil Durum Tahliye planları çizilerek birimlere gönderilmiştir. Birimlerden sonradan yapılan tadilat yada ihtiyaçtan dolayı yapılan fiziki değişik gibi durumlarda birimlerle temasa geçilerek güncelleme çalışmaları devam etmektedir.
 - 2021 yılı içinde yaşanmış problemler, gelen şikayetler ve ortam gözetimleri sırasında görülen tehlikeli ve risk teşkil edilen durumların risk değerlendirmeleri yapılarak gereğinin yapılması için ilgili yerlere bildirilmiştir. Kampüs içinde personelin güvenliği için alınması gereken tedbirler ile tüm çalışmalar ilgili kanun ve yönetmelikler kapsamında çalışmalar planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte kampüslerde hizmet alımıyla faaliyetlerini sürdüren diğer işletmelerin (yemek, kantin, kuaför, vb.) iş güvenliği çalışmalarının denetlemeleri yapılmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uluslararası İlişkiler Ve Akademik İşbirliği Ofisi Faaliyetleri

Yurt Dışı Üniversiteler İle Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus)

Tablo 134. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	2020-2021	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	9	35
Diş Hekimliği Fakültesi	-	-
Eczacılık Fakültesi	-	8
Fen-Edebiyat Fakültesi	16	36
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	25
Hukuk Fakültesi	2	14
İktisat Fakültesi	15	31
İşletme Fakültesi	53	73
Siyasal Bilgiler Fakültesi	32	78
İlahiyat Fakültesi	4	4
İletişim Fakültesi	7	20
Mühendislik Fakültesi	6	57
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	11
Spor Bilimleri Fakültesi	-	5
Teknik Eğitim Fakültesi	-	-
Teknoloji Fakültesi	-	20
Tıp Fakültesi	-	2
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	1	2
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	-	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	9
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	6
Gastroenteroloji Enstitüsü	-	-
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	4
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	-	-
Ortadoğu ve İslam Araş. Enstitüsü	-	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	5
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	49
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	-	5

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	-	5
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	-	-
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	1
TOPLAM	153	507

Tablo 135. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları*

BİRİMLER	2020-2021	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	-	4
Fen-Edebiyat Fakültesi	7	1
İktisat Fakültesi	1	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	1
Teknoloji Fakültesi	3	3
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Arş. Enst.	-	3
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	-	1
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	2
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	1
Uluslararası Ofis	2	-
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	-	1
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	-	1
Koruma Güvenlik	-	1
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	-	1
MİTTO	-	2
BAPKO	-	1
Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü	-	1
TOPLAM	13	24
**Koronavirüs salgını nedeniyle 2019 Projesinin süresi Ulusal Ajans tarafından uzatılarak, Personel Hareketlikleri 2021 yılında gerçekleştirilmiştir.		

Uluslararası Anlaşmalar Ve Protokoller

Tablo 136. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
1	Rektörlük	Ortak Program Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgia State University	ABD

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2	İşletme Fakültesi	Ortak Program Anlaşması	İşletme Yönetimi Alanında Çifte Dereceli Lisans Programı	University of North Carolina at Wilmington (UNCW)	ABD
3	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Universidad de Mendoza	Arjantin
4	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jahan University	Afganistan
5	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Paderborn University	Almanya
6	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya
7	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Aleksander Moisiu University of Durres	Arnavutluk
8	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Azerbaijan Institute of Theology	Azerbaycan
9	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim, konferans, seminer,materyal değişimi	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan
10	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Azerbaijan State University of Economics	Azerbaycan
11	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Belarusian State Technological University	Belarus
12	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Zenica Üniversitesi	Bosna Hersek
13	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Dzemal Bijedic in Mostar	Bosna Hersek
14	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The Universidade Estadual Paulista (UNESP)	Brezilya
15	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Estadual de Feira de Santana (UEFS)	Brezilya
16	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidade Santa Ursula	Brezilya
17	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Shenzhen University	Çin
18	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Xi'an Jiatong University	Çin
19	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Beijing Jiatong University	Çin
20	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Beijing Jiatong University	Çin

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

21	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universitas Islam Negeri	Endonezya
22	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Darussalam (UNIDA) GONTOR	Endonezya
23	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Eğitim, Araştırma, Yayın, Seminer	University of Darussalam (UNIDA) GONTOR	Endonezya
24	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Université Abdelmalek Essaâdi	Fas
25	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	International University of Rabat	Fas
26	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	l'Ecole Superieure de Journalisme	Fransa
27	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Georgian American University	Gürcistan
28	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Sharda Üniversitesi	Hindistan
29	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	M.S Ramiah University of Applied Sciences	Hindistan
30	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Amity Üniversitesi	Hindistan
31	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Vel-Tech University	Hindistan
32	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Poornima University	Hindistan
33	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Amirkabir University of Technology	İran
34	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tahran Üniversitesi	İran
35	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Bu Ali Sina Üniversitesi	İran
36	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Isfahan	İran
37	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kermanshah University of Technology	İran
38	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kansai University	Japonya
39	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya
40	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Tokyo University of Foreign Languages	Japonya

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

41	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Nagasaki University	Japonya
42	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	K.K.T.C Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi	K.K.T.C
43	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	Lefke Avrupa Üniversitesi	K.K.T.C
44	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	Girne Üniversitesi	K.K.T.C
45	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders verme, sınavda görevlendirme, yöneticilik yapma	Doğu Akdeniz Üniversitesi	K.K.T.C
46	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	University of Montenegro	Karadağ
47	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği, ortak konferans, sempozyum	Katar Üniversitesi	Katar
48	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Egypt University of Islamic Culture 'Nur Mubarak'	Kazakistan
49	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Güney Kazakistan Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan
50	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
51	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Abai Kazakh National Pedagogical University	Kazakistan
52	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Yessenov University	Kazakistan
53	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	M. Auezov South Kazakhstan State University	Kazakistan
54	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Egyptian University for Islamic culture Nur-Mubarak	Kazakistan
55	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Baishev University	Kazakistan
56	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Sarsen Amanzholov East Kazakhstan University	Kazakistan
57	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Semey Medical University	Kazakistan
58	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Kazakistan Müslümanları Dini İdaresi	Kazakistan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

59	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	L.N. Gumilyov Eurasian National University	Kazakistan
60	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Semey Medical University	Kazakistan
61	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Abai Kazakh National Pedagogical University	Kazakistan
62	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyrgyz State Technical University, named after I.Razzakov	Kırgızistan
63	İlahiyat Fakültesi	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National Üniversitesi	Kore
64	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Pusan National Üniversitesi	Kore
65	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Pusan National Üniversitesi	Kore
66	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyungsung Üniversitesi	Kore
67	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Soongsil Üniversitesi	Kore
68	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Soongsil Üniversitesi	Kore
69	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Chonnam Ulusal Üniversitesi	Kore
70	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kyungpook National University	Kore
71	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
72	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Hankuk University of Foreign Studies	Kore
73	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Korea University Sejong Campus	Kore
74	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Pusan National University	Kore
75	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Gyeongsang National University	Kore
76	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği, bilgi ve yayın değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
77	Rektörlük	Değişim & İşbirliği Anlaşması	Scholarly Exchange and Collaboration	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

78	Rektörlük	Değişim Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
79	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği	Universiti Kebangsaan Malaysia	Malezya
80	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Institute Technologico Estudios	Meksika
81	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Jesult University of Guadalajara	Meksika
82	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Universidad Autonoma de Baja California	Meksika
83	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Bayero University	Nijerya
84	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Kokand State Pedagogical University	Özbekistan
85	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Alisher Navo'i Tashkent State University of the Uzbek language and Literature	Özbekistan
86	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Uzbek State World Languages University	Özbekistan
87	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	International Scientific - Reseach Center of Imam Bukhari and the Higher School of Hadith Sciences	Özbekistan
88	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Taşkent Devlet Doğu Bilimleri Enstitüsü	Özbekistan
89	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Superior Üniversitesi	Pakistan
90	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	PAF - Karachi Institute of Economics & Techonogly	Pakistan
91	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, araştırma işbirliği	Ulusal Bilim ve Teknik Üniversitesi (NUST)	Pakistan
92	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Voronezh State Üniversitesi	Rusya
93	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, materyal değişimi, ortak proje	Voronezh State Tıp Üniversitesi	Rusya
94	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	MGIMO Üniversitesi	Rusya

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

95	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Lomonosov Moscow State University	Rusya
96	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kazan Federal University	Rusya
97	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	South Ural State University	Rusya
98	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Moscow City University	Rusya
99	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	South Ural State University	Rusya
100	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Leonov Moscow Region University of Technology	Rusya
101	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Kasetsart Üniversitesi	Tayland
102	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Pedagogical Dragomonov University	Ukrayna
103	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	The National Technical University Kharkiv Polytechnic Institute	Ukrayna
104	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ivan Franko National University of Lviv	Ukrayna
105	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Odessa I.I. Mechnikov National University	Ukrayna
106	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Poltava National Technical Yuriy Kondratyuk University	Ukrayna
107	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, ortak proje, araştırma	Ternopil National Economic University	Ukrayna
108	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Ternopil Volodymyr Hnatiuk National Pedagogical University	Ukrayna
109	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	West Ukrainian National University	Ukrayna
110	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	I. Horbachevsky Ternopil National Medical University	Ukrayna
111	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Kyiv National Economic University	Ukrayna
112	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,araştırma işbirliği	Sultan Qaboos Üniversitesi	Umman

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

113	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Jordan Modern Medical University	Ürdün
114	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Applied Science Private University	Ürdün
115	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim,materyal değişimi,ortak proje	Zarqa Üniversitesi	Ürdün

Mevlana Programı Giden-Gelen Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları

Tablo 137. Yıllara Göre Mevlana Programı Gelen-Giden Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları

Mevlana Programı	2018-2019		2019-2020*		2020-2021**	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Öğrenci	9	13	-	-	-	-
Öğretim Elemanı	1	-	-	-	-	-
TOPLAM	10	13	-	-	-	-

*Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 16/03/2020 tarih ve E.20939 / 200118160 sayılı yazısına istinaden Koronavirüs nedeniyle 2019-2020 akademik yılında program dondurulmuştur.

**Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 16/12/2021 tarih ve E.91144 / 175070 sayılı yazısına istinaden hareketliliklerin yapılmaması uygun bulunmuş bu nedenle değişim yapılmamıştır.

Üniversiteler Arasında Yapılan Ulusal İkili Anlaşmalar

Tablo 138. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar

No	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
1	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
2	Adana Alparslan Türkeş Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
3	Adnan Menderes Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
4	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
5	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
6	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
7	Ahi Evran Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
8	Aksaray Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
9	Akdeniz Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
11	Anadolu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
12	Ankara Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
13	Ardahan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
14	Artvin Çoruh Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
15	Atatürk Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

16	Avrasya Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
17	Balıkesir Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
18	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
19	Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
20	Bartın Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
21	Bingöl Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
22	Bitlis Eren Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
23	Bozok Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
24	Bursa Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
25	Bülent Ecevit Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
26	Celal Bayar Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
27	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
28	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
29	Çukurova Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
30	Cumhuriyet Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
31	Dicle Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
32	Düzce Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
33	Dumlupınar Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
34	Dokuz Eylül Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
35	Ege Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
36	Erciyes Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
37	Erzincan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
38	Erzurum Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
39	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
40	Eskişehir Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
41	Fırat Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
42	Gazi Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
43	Gaziantep Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
44	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
45	Gümüşhane Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
46	Giresun Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
47	Hacettepe Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
48	Hakkâri Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
49	Harran Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
50	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
51	Hitit Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

52	Iğdır Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
53	İnönü Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
54	İskenderun Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
55	İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
56	Kafkas Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
57	Karabük Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
58	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
59	Kastamonu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
60	Kocaeli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
61	Konya Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
62	Kırıkkale Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
63	Kırklareli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
64	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
65	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
66	Mersin Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
67	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
68	Mustafa Kemal Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
69	Muş Alparslan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
70	Namık Kemal Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
71	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
72	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
73	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
74	Ordu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
75	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
76	Pamukkale Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
77	Recep Tayyip ERDOĞAN Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
78	Sakarya Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
79	Selçuk Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
80	Siirt Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
81	Sinop Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
82	Süleyman Demirel Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
83	Tarsus Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
84	Trakya Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
85	Trabzon Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
86	Munzur Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
87	Uludağ Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

88	Uşak Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
89	Yalova Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
90	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
91	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir
92	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimi İçerir

Tablo 139. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları

	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Öğrenci	84	11	81	3	0	0
TOPLAM	95		84		0	

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Tablo 140. Mahkeme Dava Bilgileri

Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
İdari Davalar	Akademik Personel	127	84	211
	İdari Personel	48	36	84
	Öğrenci	136	82	218
	Diğer	52	46	98
TOPLAM		363	248	611
Ceza Davaları	Ağır Ceza	1	4	5
	Asliye Ceza	6	5	11
	Sulh Ceza	0	1	1
TOPLAM		7	10	17
Hukuk Davaları	Sulh Hukuk	4	3	7
	Asliye Hukuk	40	20	60
	İcra Hukuk	6	3	9
	İcra Ceza	0	0	0
TOPLAM		50	26	76
Asliye Ticaret Davaları	Asliye Ticaret	7	6	13
TOPLAM		7	6	13
İş Hukuku Davaları	Alacak Ve Kıdem Taz.	168	44	212
TOPLAM		168	44	212

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tüketici Davaları	Tüketici	8	0	8
TOPLAM		8	0	8
Vergi Hukuku Davaları	Vergi	4	0	4
TOPLAM		4	0	4
Fikri Mülkiyet Hukuk Davaları	Fikri Sınai Mülkiyet	0	0	0
TOPLAM		0	0	0
DAVA DOSYALARI GENEL TOPLAMI		607	334	941
İCRA DOSYALARI GENEL TOPLAMI				164
2021 Yılı Sonu İtibariyle Derdest Olan Dava ve İcra Dosya Toplamı				1.105

Tablo 141. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler

	Daha önce açılan ve 2021 Yılında Devam Eden Dava Sayısı	2021 Yılında Açılan ve Devam Eden Dava Sayısı	2021 Yılında Kapanan Dava Sayısı		
			Lehte Sonuçlanan	Aleyhte Sonuçlanan	TOPLAM
Üniversitemizce Açılan Davalar	68	8	9	5	14
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	703	185	54	33	87
TOPLAM	771	193	63	38	101

Tablo 142. 2021 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları

VERİ AÇIKLAMASI		DOSYA SAYISI	TOPLAM DOSYA SAYISI
2021 Yılı Açılan Genel İcra Dosyası	2021 Yılında Açılan Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	1	64
	2021 Yılı Açılan Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	63	
2021 Yılına Devreden Genel İcra Dosyası	2021 Yılına Devreden Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	99	100
	2021 Yılına Devreden Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	1	
TOPLAM GENEL DOSYA SAYISI			164

Tablo 143. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı

DAVA GRUPLARI	2019	2020	2021
İdari Davalar	83	98	155
Ceza Davaları	3	0	3
Hukuk Davaları	79	41	35
TOPLAM DAVA SAYISI	165	139	193

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yazi İşleri Ve Arşiv Şube Müdürlüğü Faaliyetleri

Tablo 144. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı

Evrak Türü	2019	2020	2021
Gelen Evrak	50.241	54.049	52.489
Giden Evrak	56.797	40.874	57.019

Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı

1997 yılından itibaren kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. 2021 yılı itibariyle bir öğrencinin maksimum çalışacağı saat aylık 60 saat olarak belirlenmiştir.

Tablo 145. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı

AYLAR	ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI
Ocak	112
Şubat	109
Mart	111
Nisan	112
Mayıs	115
Haziran	112
Temmuz	100
Ağustos	95
Eylül	71
Ekim	70
Kasım	67
Aralık	421
TOPLAM	1.495

İdare Faaliyet Raporu İle İlgili Çalışmalar

Üniversitemizin 2020 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış ve ilgili yönetmelik gereğince Üniversitemiz web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmış, ayrıca basılı yayın haline getirilerek Strateji ve Bütçe Başkanlığına, Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2021-2025 Stratejik Planının Uygulanması İle İlgili Faaliyetler

Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı mevzuatda belirtilen ilkeler doğrultusunda katılımcı bir yaklaşımla tamamlanmış ve 01.01.2021 itibariyle yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

2021 yılında sorumlu birimlerimizden alınan hedeflerimize ilişkin performans gösterge değerleri doğrultusunda planın ilk 6 aylık izleme raporu hazırlanmıştır.2021 Yılı Değerlendirme Raporu da tamamlanarak İdare Faaliyet Raporumuza eklenmiştir.

2021 yılında plan hedeflerine ait gösterge değerlerinde güncelleme çalışması yapılmış ve değerlendirilmesi amacıyla Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

Onaylanan 2021-2025 Stratejik Planı Güncelleştirilmiş Versiyon web sitemizde yayınlanmıştır.6 aylık periyotlarda yapılacak izleme ve değerlendirmeler ile takip edilmektedir.

İç Kontrol Sistemi İle İlgili Çalışmalar

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız tarafından İç kontrol sisteminin kurulması ve standartların uygulanması çalışmalarını kapsayan İç Kontrol Sistemi 2021 yılı Değerlendirme Raporu tamamlanarak üst yöneticiye sunulmuş, Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. İdare Faaliyet Raporumuza da eklenerek web sayfamızda yayınlanmıştır.

- M.Ü. İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Çalışma Grupları mevcuttur. Üniversitemiz tüm birimlerinde iç kontrol birim yetkili ve temsilcilerinin belirlenmesi çalışmalarına başlanılmıştır.
- Yöneticiler, iç kontrol sisteminin uygulanmasında, sorumlulukları çerçevesinde, mesleki değerlere, dürüst yönetim anlayışına sahip bir şekilde, mevzuata aykırı faaliyetleri engelleyerek, kapsamlı yönetim anlayışına uygun bir çalışma ortamı ve saydamlığı sağlayarak bu konuda personele örnek olmaktadır.
- Etik kurulumuz mevcuttur. Göreve başlayan tüm personele etik sözleşmesi tebliğ edilerek imzalatılmaktadır. Üniversitemiz Etik Yönergesi ile etik kurallar yazılı hale getirilmiştir. Etik kurallara ilişkin T.C. Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı

üzerinden Üniversitemize tanımlanan “Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri” eğitimine tüm personelimizin katılımı sağlanmıştır.

- Üniversitemiz Stratejik Planı, Faaliyet Raporu, Performans Programı, Bütçesi, mali ve mali olmayan diğer tüm faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporlar, iş ve işlemler dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik çerçevesinde mevzuata uygun şekilde hazırlanmakta ve web ortamında yayımlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Üniversitemiz ile ilgili web düzenlemeleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından etkin ve güncel halde devam etmekte olup ihtiyaca göre revize çalışmaları yapılmaktadır.
- Üniversite yönetimi ile personel ve öğrenci iletişimde güçlü ve katılımcı bir anlayış mevcuttur. Bununla birlikte Kalite Koordinatörlüğü tarafından belirli periyotlarda personel ve öğrenci memnuniyet anketleri yapılmakta ve iyileştirilmeye yönelik mevcut durum değerlendirilmektedir.
- Tüm Birimlere ait bilgi ve belgelerin doğru, tam ve güvenilir olması için birimlerden yıllık faaliyet raporları alınarak güncelleme sağlanmakta ve birim amirlerince imzalanan İç Kontrol Güvence Beyanları ile belgelenmektedir. Kullanılan bilgi ve belgelerin doğruluğu ve güvenliği birim içindeki hiyerarşik kontrollerle yürütülmektedir. Üniversitemiz birimleri, faaliyetlerine ilişkin hataların önlenmesinde Ön Mali Kontrol, Muhasebe Birimi ile İç ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlar değerlendirilmektedir. Üniversitemiz faaliyetleri kanun, yönetmelik, tebliğ ve genelgeler doğrultusunda yapılmaktadır.
- Üniversitemiz Birimlerin faaliyet sonuçları ve değerlendirmeleri Kurum idare faaliyet raporunda gösterilerek ve Kurumumuz web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmaktadır.
- Üniversitemiz misyonu belirlenirken yapılan çalıştaylar ile personelin katılım sağlanmıştır. Üniversitemiz misyonu 2021-2025 Stratejik Planı ile duyurulmuş ve web sayfamızda yayınlanmıştır.
- Üniversitemiz birimleri tarafından fonksiyonel görev dağılımları yazılı olarak tanımlanarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmesi sağlanmıştır. Kanun ve yönetmelik değişiklikleri (Resmi Gazete, YÖK, Hazine ve Maliye Bakanlığı vb.) yakından izlenerek web sayfasında yayınlanmak suretiyle personele duyurulmaktadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversitemiz teşkilat şeması ve birimlerimize ait teşkilat şemaları mevcuttur. Bununla birlikte fonksiyonel görev dağılımları belirlenmiştir.
- Birimlerin hassas görev prosedürlerini belirlemesini sağlamak adına birim yöneticilerinin de olduğu Hassas Görev Belirleme Ekipleri oluşturulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından sürecin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülmesi amacıyla konuyla ilgili açıklamaların, tabloları nasıl dolduracaklarına ilişkin bilgilerin ve örnek çalışmanın da olduğu bir rehber hazırlanarak birimlere gönderilmiştir. Birimler hassas görev prosedürlerini oluşturarak SGDB'ye göndermeleri sağlanmıştır.
- Üniversitemiz Genel Sekreterliği tarafından idari yöneticiler ile haftalık periyotlarla yapılan toplantılar ile yapılması gereken faaliyetler takip ve kontrol edilmektedir. Tüm bu faaliyetlere ilişkin haftalık tutanaklar bulut sistemi üzerinden yüklenerek takibi sağlanmaktadır. Ayrıca Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi ile de iş ve işlemlerin takibi yapılabilmektedir.
- Üniversitemiz amaç ve hedeflerini gerçekleştirmesini sağlamak amacıyla Personel Daire Başkanlığı tarafından mevzuat çerçevesinde ve imkanlar dahilinde gerekli insan kaynağı sağlanmakta tayin terfi ve görevlendirme iş ve işlemleri gerçekleştirilmektedir.
- Personel Daire Başkanlığı tarafından verilen hizmet içi eğitimler ile Üniversitemiz yönetici ve personelinin yetkinliğinin artırılması, mesleki ve kişisel gelişiminin sağlanması amaçlanmaktadır. Personel Daire Başkanlığı tarafından 17-18 Kasım 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen "Kamu İhale Eğitimi" ile eğitimde personelimize satın alma süreçleri ile ilgili detaylı bir bakış açısı kazandırmak ve edindikleri bilgiler sayesinde faaliyetlerini ilgili mevzuattaki güncel duruma göre yapmaları amaçlanmıştır. Bununla birlikte 2021 yılı içinde PBYS-Hitap Eğitimi, Online İngilizce Eğitimi, Covid-19 Salgınının Aile Psikolojisine Etkisi, Pandemi ile Başa Çıkma ve Ruh Sağlığı, Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı Eğitimleri, Marmara Satranç Öğreniyor, Travmatik Olayların Birey, Çocuk ve Aile Üzerindeki Etkisi, Aday Memur Eğitimi, Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi, Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi, Afet Farkındalık Eğitimi, Yas Süreci ve Tepkileri Eğitimleri düzenlenmiştir. Tüm personelimizden 2022 yılı için gerekli eğitim ihtiyaçları dijital ortamda tespit edilerek 3 aylık eğitim takvimi tamamlanarak eğitimlere başlanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yetki devirlerine ilişkin Üniversitemiz İmza Yetkileri Yönergesi mevcuttur. İmza Yetkileri Yönergesi zaman içinde güncellenmektedir. Yetki devirleri ilgili mevzuat ve kurum içi düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır.
- Üniversitemiz bütçesi yürürlükte olan Stratejik Plana ve performans programına uygun olarak hazırlanmaktadır.
- Üniversitemiz bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları ve ikinci altı aya ilişkin beklentiler, hedefler ve faaliyetlere ilişkin kurumsal ve mali durum beklentiler raporu 5018 Sayılı Yasa çerçevesinde hazırlanacak ve Kurumumuz web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna açıklanmaktadır.
- 2020 yılı İdare Faaliyet Raporumuz mevcut Yönetmeliğe ek, Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar' a göre yeniden düzenlenerek hazırlanmıştır. 2021-2025 Stratejik Planına ait izleme ve değerlendirme raporları da yürürlükte olan yönetmelik ve Stratejik Plan Rehberine göre 6 aylık periyotlarda hazırlanmaktadır. Hazırlanan değerlendirme sonuçları idare faaliyet raporunda gösterilmektedir. Bununla birlikte idare performans programı da mevzuata ve Stratejik Plana uygun olarak hazırlanmaktadır.
- Yöneticiler Stratejik Plan ile belirlenen Üniversitemiz hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik faaliyetleri gerçekleştirmekte ve hedeflerin takibini yapmaktadır.
- Üniversitemiz Stratejik Planında hedeflerimiz ve hedeflerin gerçekleşmesine yönelik oluşturulan göstergelerimiz spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir ve süreli olarak belirlenmiştir.
- Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planında oluşturulan hedeflere ilişkin riskler belirlenmiştir. Üniversitemiz Risk Koordinatörü görevlendirilmiştir. Ayrıca birimler tarafından iş süreçlerine ilişkin risklerinin belirlenmesi amacıyla birim risk koordinatörü, alt birim risk koordinatörü ve alt birim risk değerlendirme ekipleri oluşturmaları sağlanmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından sürecin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülmesi amacıyla konuyla ilgili açıklamaların, tabloları nasıl dolduracaklarına ilişkin bilgilerin ve örnek çalışmanın da olduğu Risk Kayıt Formu Hazırlama Rehberi hazırlanarak birimlere gönderilmiştir. Birimlerin risk kayıt formu ile

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

oluşturdukları iç kontrol risklerinin SGDB'ye gönderilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda hazırlanan Risk Kayıt Formu Hazırlama Rehberiyle birimlerce hazırlanan risk kayıt formlarında risklerin olasılık-etki ve önem düzeyi belirlenmiştir.

- Üniversitemizde tüm karar ve işlemler ilgili kanunlar, yönetmelikler ve diğer mevzuat doğrultusunda yürütülmektedir. Bununla birlikte faaliyetlere yönelik Üniversitemizde oluşturulan yönerge, iç genelge, iş akış şemaları gibi yazılı prosedürler de düzenlenmektedir.
- Görevler ayrılığı ilkesi gereğince her faaliyet veya mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması ve kaydedilmesi ile kontrol edilmesi görevleri mevzuat çerçevesinde farklı kişiler tarafından yerine getirilmektedir.
- Üniversitemiz birim yöneticileri tarafından iş ve işlemlerin doğru yapılıp yapılmadığı kontrol edilmektedir. İş ve işlemlerin süreç kontrolü ise EBYS üzerinden hiyerarşik olarak paraf yöntemiyle izlenmekte ve tespit edilen hatalar sistemden iade edilerek düzeltilebilmektedir. Ayrıca İç Denetim Birimi tarafından da birimlere ait denetim faaliyetleri periyodik aralıklarla devam etmektedir.
- Mevzuat değişiklikleri, ilgili birimler tarafından takip edilmekte gerekli güncellemeler web sayfalarında yayımlanarak personele duyurulmaktadır. Personelin izin dolayısıyla geçici olarak görevde olmaması durumuna EBYS sistemi ile vekil atanarak önlem alınmaktadır. Yeni Bilgi sistemlerine geçiş, personelin yetkinliğinin artırılması gibi durumlarda hizmet içi eğitimler verilmektedir.
- Üniversitemiz birim yöneticileri tarafından görevden ayrılan personelin yerine gelen personele sorumlu olduğu iş ve işlemler hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.
- Üniversitemiz ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alınmıştır. Bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenliğini sağlayacak kontroller yapılmakta yıllık olarak gözetimi ve denetimi yapılmaktadır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından KPS sistemi ile BYS sistemleri arasında web servisler yazılarak kullanıcı girişlerinde veya başvuru aşamasında kimlik bilgileri KPS aracılığı ile doğrulanmaktadır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından Destek Sistemi kurulmuş olup, BYS sistemleri üzerinden ya da web sayfası üzerinden kullanıcıların erişmesi ve taleplerin iletilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

sağlanmaktadır. Belge yönetimi EBYS sistemi üzerinden yönetilmektedir. Personel Bilgi Yönetimi Sistemi (PBYS), Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (OBYS), Anket Yönetim Sistemi, Karar Destek Yönetim Sistemi gibi bilgi yönetim sistemlerimiz halen aktif olarak kullanılmakta ve güncellenmektedir. Mali faaliyetler ise merkezi idarece belirlenen yazılımlar (e-bütçe, KBS, MYS vb.) aracılığıyla yürütülmektedir.

- Talepte bulunan birimlerin web sitesi alt yapısı tamamlanmış ve görevlilere eğitimler verilmiş olup devamlı güncellemeler yapılmaktadır. Tüm idari birimler için web adresleri tanımlanmış, birim amirleri tarafından görevlendirilen Birim Web-Sorumlusu kişilere şifreleri imza karşılığı teslim edilmiştir. Sonrasında 2019 yılı itibarı ile İçerik Yönetim Sistemi güncellenmiş, web sorumlularına gerekli eğitim materyalleri bidb.marmara.edu.tr sayfasında erişime açılmıştır.
- Üniversitemizde Yükseköğretim Üst Kuruluşları ve Yükseköğretim Kurumları Saklama Süreli Standart Dosya Planı kullanılmaktadır. Evraklar EBYS üzerinden elektronik ortamda takip edilerek dolaşımı sağlanmaktadır. Fiziksel gelen belgeler de yine standart dosya planına göre sınıflandırılarak dosyalanmaktadır.
- BYS sistemlerinin tamamı yetkili kişilerin yetkileri süresince erişmesi prensibi ile çalışmaktadır. Bu sebeple kişisel verilere yetkisiz kişilerin erişimi engellenmiş olmaktadır.
- Kayıt ve dosyalama sistemi EBYS üzerinden Yükseköğretim Kurumu Standart Dosya Planına uygundur.
- EBYS üzerinden gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmekte ve standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmaktadır.
- Üniversitemiz Senatosunun 28.07.2015 /337-3-c sayılı kararı ile M.Ü. Kurumsal Belge Yönetim Yönergesi yayınlanmıştır.
- Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim işlemlerinde, mevzuat çerçevesinde belirtilen usul ve esaslar göz önünde bulundurulmaktadır.
- İç Kontrol sisteminin işleyişi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yılda bir kez değerlendirilerek İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmakta ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmektedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bütçe Hazırlama Ve Uygulama Faaliyetleri İle İlgili Çalışmalar

2022-2024 dönemine ilişkin bütçe çağrısı, bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki, yatırım programı hazırlama rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2022-2024 dönemine ilişkin bütçe hazırlama süreci başarıyla tamamlanarak, tasarı haline getirilmiş olup, TBMM'ye sunularak kanunlaştırılmıştır.

2021 yılı bütçemizin uygulama sürecinde toplu ödeneklerin birim düzeyinde dağıtımı yapılarak üniversite yönetim kurulunun bilgisine sunulmuş ve kurul tarafından onaylanmıştır. Daha sonra Ayrıntılı Harcama/Finansman programı hazırlanarak "Kurum Teklifi" olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuş ve Bakanlık vizesinin ardından tertipler düzeyinde e-bütçe sisteminde onaylanmış ve birimlere gönderilmiştir.

Öz gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan katkı paylarının ödenmesine ilişkin dönem sonlarında Rektörlüğümüz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan katkı payı geliri elde eden fakülte, enstitü, yüksekokul bazında ve eğitim tipi (1.Öğretim, 2.Öğretim, Tezli Tezsiz Y.L, Doktora, Yabancı Uyruklu, Uzem, ÖYP,Yaz Okulu) düzeyinde rapor istenmiş, tahsil edilen katkı paylarıyla karşılaştırılmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli çalışmalar yapılarak ilgili birimlerin ödenekleri gönderilmiştir.

Taşınmaz Mal Ve Kira Gelirleri

Mülkiyeti Üniversitemize ait kampüslerde bulunan kantin, kafeterya, restoran, ATM ve stand kira gelirleri ilgili mevzuat çerçevesinde tahsil edilerek, ilgili birime ödeneği gönderilmiştir.

Tablo 146. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL)

Kira Gelir Kalemleri	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.885.825,87	1.977.879,58	2.741.223,61

Kurumsal Mali Durum Ve Beklentiler Raporu İle İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanununun 30. maddesine istinaden, Üniversitemiz 2021 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2021 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayı sonunda kamuoyuna duyurulmuştur.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yatırım Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması İle İlgili Çalışmalar

5018 Sayılı Kanununun 25.maddesi gereğince, Üniversitemizin 2021 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Hazine ve Maliye Bakanlığına, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ve YÖK Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Muhasebe, Kesin Hesap Ve Raporlama Faaliyetleri

Yıl sonunda harcama birimlerince gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı konsolide edilerek Üniversitemiz Taşınır Kesin Hesabı çıkarılmıştır.

Tablo 147. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları

Taşınır Hesapları	2019	2020	2021
150-İlk Madde ve Malzeme Hs.	12.410.985,68	6.830.179,40	8.175.731,72
253-Tesis, Makine ve Cihazlar Hs.	4.274.162,08	3.365.187,97	137.537.094,11
254-Taşıtlar Hesabı	926,30	0,00	4.037.045,10
255-Demirbaşlar Hesabı	11.198.746,17	6.413.241,95	120.790.169,89

Tablo 148. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları

Yıllar	Yevmiye Toplam Sayıları
2019	28.850
2020	20.210
2021	23,034

Tablo 149. 2021 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı

Yurtiçi/Yurtdışı	Sayı
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu Sayısı	64
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu Sayısı	96
Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu Sayısı	2
Kurslara Katılma Gider Sayısı	5

Tayin, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, MYS sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokullarındaki örgün/yaz/uzaktan eğitim/ikinci eğitim/vb. ek ders ücretleri ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmıştır. Rektörlük ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığında

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

çalışan vizeli işçi maaşlarının kontrolü sağlanmış, personel yakınları bilgi girişleri KBS'den (Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi) takip edilmiştir. Akademik ve İdari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri ve AB Projeleri, Erasmus, Mevlana, Farabi ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 150. Proje Sayıları

Projeler	2021
TÜBİTAK	124
İSTKA	3
TÜSEB	4
AB PROJELERİ	20
BAPKO	772
AFET	1
BOREN	1
TOPLAM	925

Tablo 151. Projelere Yapılan Ödemeler (TL)

Projeler	2021
TÜBİTAK	10.034.042,31
İSTKA	847.730,13
TÜSEB	1.063.665,40
AB PROJELERİ	7.129.460,80
BAPKO	1.492.507,00
ERASMUS	12.056.991,67
MEVLANA	0
FARABİ	0
AFET	39.100,32
BOREN	91.548,36

2020 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca bildirilen tarihlerde taslak ve kesinleşmiş olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay'a, ve Türkiye Büyük Millet

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Meclisi Plan Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza 2021 yılında kişi borçları ile ilgili 1.849.445,60 TL tutarında 278 adet dosya gelmiş, bu dosyalarla birlikte 2020 yılından devir 1.008.611,06 TL tutarında 172 dosya olmak üzere toplam 2.858.056,66 TL tutarında 450 dosya işleme alınmış olup yıl içinde 2.047.301,11 TL kişi borçlarından oluşan alacak tahsil edilmiş, gerçekleşme % 72 olmuş ve 810.755,55 TL lik kişi borçlarından oluşun alacak bakiyesi ise 2022 yılına devretmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca birimlerimiz adına düzenlenen tüm ödeme emri belgelerine ait evraklar incelenerek zamanında ödenmesi sağlanmıştır.

Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

5018 sayılı Yasanın titizlikle uygulanabilmesi amacıyla Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi Rektörlük Makamı'nın 13.04.2007 tarih ve 9459 sayılı onayı ile uygulamaya konulmuş olup Yönerge Rektörlük Makamının 09.05.2008 tarih ve 12071 sayılı oluru ile yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu onayda yer alan rakamsal değer (4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21. maddesi f bendi gereğince) her yıl şubat ayında yenilenmekte olup, bu kapsamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza gelen ön kontrole tabi Kamu İhale Kanununun 21f maddesinde belirtilen parasal değerleri aşan bedelli taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları incelemeye alınmış olup, işlemleri sonuçlanan evraklara görüş verilerek ilgili birimlere gereği yapılmak üzere iade edilmiştir.

2021 Yılında Mal/Hizmet/Yapım işlerine ilişkin 30 Adet ihale işlem dosyası harcama birimlerinden Başkanlığımıza gelmiş ve kontrolleri yapılmıştır. Bunlardan Kamu İhale Kanununun 21/f maddesinde belirtilen parasal değeri aşan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 nci maddesine dayanılarak çıkarılan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 13 ncü ve 17 nci maddesince ön mali kontrole tabi tutulmak üzere Başkanlığımıza gönderilmiş olup incelemeleri tamamlanarak 19 adet dosyaya uygun görüş verilmiştir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 152. 2021 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri

Harcama Birimi	İhale İşlem Dosyası	Ön Mali Kontrol	Görüş Verilen	İhale Usullerine Göre İşlem Bilgileri	4734 Sayılı K. 19. Madde	4734 Sayılı K. 21/b-f	4734 Sayılı K. 22-b	4734 Sayılı K. Belli İstekliler Arası İhale Usulü
İdari ve Mali İşler D.B.	11	7	7		8	3	-	
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	8	6	6		6	1	-	1
Sağlık, Kültür ve Spor D.B.	5	3	3		1	4	-	-
Bilgi İşlem D.B.	4	2	2		3	1	-	-
Kütüphane ve Dok. D.B.	1	1	1		-	-	1	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	-	-		-	1	-	-
TOPLAM	30	19	19		18	10	1	1

İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2021 Yılında Yapılan İhale Ve Sözleşmeler

Tablo 153. Mal Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerin İhtiyacı Olan 31 Kalem Temizlik Malzemesi Alımı ihalesi,	28.04.2021	HAYAL TEMİZLİK GIDA TEKSTİL TİC. LTD.ŞTİ.
2	Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Çalışan Özel Güvenlik Görevlilerine Ait Üniforma Yönergesi kapsamında Özel Güvenlik Görevlileri İçin Kıyafet Alımı İhalesi.	19.08.2021	SELÇUKLU PLUS TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
3	Marmara Üniversitesi İhtiyacı Olan IP Telefon Alımı İhalesi.	08.09.2021	KAREL ELEKTRONİK SAN. VE TİC. A.Ş.
4	Marmara Üniversitesinin İhtiyacı Olan Tabelaların Alımı İhalesi.	11.11.2021	YÖNTİME REKLAM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
5	Üniversitemizin 2022 Yılı için ihtiyacı olan 100.000 Lt. Motorin, 4.000 Lt Kurşunsuz Benzin alımı.	19.11.2021	UŞAK ÖZDEMİR PETROL SAN TİC LTD. ŞTİ.
6	Marmara Üniversitesi Teknoloji Ve Mühendislik Fakültelerinin İhtiyacı Olan Yazı Tahtaları Alımı İhalesi.	28.10.2021	ASYA ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 154. Hizmet Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	M.Ü.Eczacılık Fakültesi ve DEHAMER' in Haydarpaşa Yerleşkesinde Bulunan Laboratuvarlardaki Cihaz, Sarf, Kimyasal ve Laboratuvar Tezgâhlarının RTE Külliyesindeki Laboratuvarları taşınması ihalesi.	09.03.2021	60 GÜN	BİOKİM TEKNİK SİSTEMLER LAB. CİHAZLARI İNŞ. TAAH. DOĞALGAZ İTRİYAT KIRTASIYE TİC. VE SAN. LTD. ŞTİ
2	Marmara Üniversitesi Teknoloji ve Mühendislik Fakültelerinin Taşınması İşi İhalesi	27.07.2021	30 GÜN	ÖZYÜCE TURİZM SEYAHAT PAZARLAMA TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
3	Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Teknik Bilimler MYO, Bankacılık Ve Sigortacılık YO, Uygulamalı Bilimler Yo, Sosyal Bilimler MYO, Film Tasarım Bölümü, Orta Doğu Ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü Muhtelif Yerlere Taşınması İhalesi.	27.07.2021	30 GÜN	ÖZYÜCE TURİZM SEYAHAT PAZARLAMA TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
4	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerinin 2022 yılı (252 iş günü) Personel Taşımacılığı Hizmeti İhalesi	09.12.2021	12 AY	AKMERCAN TURİZM TAŞIMACILIK İNŞ. GÜV. SİST. TEM. VE GIDA SAN. DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.
5	Üniversitemiz Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 19 Adet Binek Cinsi Hizmet Aracı 2022 yılı (12 Ay) Kiralanması İşi İhalesi,	17.12.2021	12 AY	AKMERCAN TURİZM TAŞIMACILIK İNŞ. GÜV. SİST. TEM. VE GIDA SAN. DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.
6	Üniversitemiz ihtiyacı olan 2022 Yılı (12 Ay) "Telefon Hizmeti, Yedek Metro Ethernet İnternet ve Kapalı Devre Kurumsal Ağ Yedek Bağlantı Hizmeti İhalesi.	07.12.2021	12 AY	VOİCE TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ A.Ş.

Tablo 155. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm,Restoran İhaleleri

No	Yerleşke Adı	Cinsi	İhale Tarihi	Sözleşme Tarihi	Kazanan Firma
1	GÖZTEPE	KANTİN	28.09.2021	29.09.2021	TEMİZEL PAS. GIDA SAN. LTD.
2	RECEP TAYYİP ERDOĞAN	KANTİN	28.09.2021	29.09.2021	CANSEL ÜNAL
3	MEHMET GENÇ	MARKET	14.09.2021	20.09.2021	ŞOK MARKET
4	RECEP TAYYİP ERDOĞAN	KANTİN	14.09.2021	29.09.2021	MARMARA TEDAVİ HİZMETLERİ SAĞLIK EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5	MEHMET GENÇ	KANTİN	14.09.2021	27.09.2021	SELFİŞ
6	MEHMET GENÇ	KANTİN	14.09.2021	21.09.2021	ESPRESSO LAB
7	RECEP TAYYİP ERDOĞAN	KANTİN	14.09.2021	27.09.2021	DUDU ATIL
8	RECEP TAYYİP ERDOĞAN	OTOMAT	01.10.2021	12.10.2021	MACGAL GIDA İNŞAAT TEKSTİL OTOMATİV TURİZM İTHALAT İHRACAT SAN. TİCARET A.Ş.
9	ANADOLUHİSARI	AİLE SAĞLIĞI MERKEZİ	12.10.2021	04.11.2021	TZEMAL SALI
10	GÖZTEPE RECEP TAYYİP ERDOĞAN MEHMET GENÇ	SCOOTER PARK ALANI	12.10.2021	19.10.2021	BİN ULAŞIM VE AKILLI ŞEHİR TEK. A.Ş.

Tablo 156. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri

No	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sözleşmenin Konusu	Firma Adı
1	01/02/2021 31/12/2021	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan 2 adet faks, 47 adet fotokopi makinesi ve 4 adet baskı makinesinin bakımı ve parça alımı işi	HİTİT OFİS MAKİNALARI Ayşegül UZUNKAYA
2	02.01.2021- 31.12.2021	Yıllık basın takibi yapılması işi.	İTERPRES MEDYA TAKİP A.Ş.
3	04/01/2021 31/12/2021	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi'nde bulunan 1 adet, Yabancı Diller Bölümü'nde bulunan 2 adet, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan 1 adet optik okuyucunun bakımı işi.	YENİGÜN BİLGİSAYAR VE SERVİS HİZMETLERİ TİC. LTD.ŞTİ.
4	04/01/2021 21/12/2021	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan fotokopi makineleri ve yazıcılar için baskı ve bakım hizmeti alımı işi	AK TEKNİK BİLİŞİM SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
5	02.01.2021 31.12.2021	Üniversitemiz Rektörlüğü ve İdari Birimlerin kargo gönderileri için ihtiyaç olan hizmet alımı işi.	POSTA VE TELGRAF TEŞKİLATI ANONİM ŞİRKETİ
6	22/01/2021 31/12/2021	Üniversitemiz Göztepe Kampüsü Rektörlük Binası, Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü X ray cihazları ile Mühendislik Fakültesi Araştırma Laboratuvarında bulunan XRD cihazını kullanan personel için ihtiyaç olan dozimetre ölçüm hizmeti alımı işi	RADAT DOZİMETRE LABORATUVAR HİZMETLERİ A.Ş.
7	01/02/2021 31/12/2021	Üniversitemiz Göztepe, Anadoluhisarı, Recep Tayyip Erdoğan, Bağlarbaşı, Sultanahmet, Acıbadem, Beyazıt, Kartal ve Şişli Yerleşkelerinde bulunan motorlu demir kapı, bariyer, otomatik cam kapı, kepenk tamir bakım ve parça alımı işi	BİDEX İTERCOM-TV GÜVENLİK SİSTEMLERİ ELEKTRİK İMALAT TAAHHÜT

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

8	01/11/2021 31/12/2021	Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı Prof. Dr. Orhan OĞUZ Kütüphanesi, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi ile Üniversitemiz Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesinde kullanılmakta olan kitap güvenlik siteminin tamir bakım hizmeti alımı işi.	GEMİNİ BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
---	--------------------------	---	------------------------------------

SOSYAL, KÜLTÜREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER

Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen'den Tarihi Başarı



Marmara Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen ve ekibi, 2017 yılında dünyada ilk kez tanısını koyduğu ölümcül çocuk hastalığına kesin tedavi bularak tarihe geçti. Türk doktorun bu başarısına tıp dünyasının en saygın dergilerinden “**Nature Immunology**” Ocak 2021 sayısında geniş yer ayırdı. “**CHAPLE SENDROMU**” adı verilen hastalığa yönelik tanı ve tedavi yöntemleri geliştirilmesinde Marmara Üniversitesi araştırmacıları dünyada öncülük etmekte; bazı klinik araştırmalar dünyada sadece bu merkezde gerçekleştirilebilmektedir. Prof. Dr. Ahmet Oğuzhan Özen’in bu başarısı genomik tıbbın, hastalıkların tedavisinde ne kadar önemli olduğunu ortaya koymuştur.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

“Güney Kafkasya'da Güç Dengeleri ve Karabağ Sorunu” Sempozyumu Gerçekleşti



TBMM'nin ev sahipliğinde, Marmara ve İstanbul üniversitelerince ortaklaşa düzenlenen "Güney Kafkasya'da Güç Dengeleri ve Karabağ Sorunu Sempozyumu", Topkapı Sarayı Müzesi Konferans Salonu'nda gerçekleşti.

Hizmet İçi Eğitimde Kurumlar Arası İşbirliği



Hizmet İçi Eğitimde “Ayda Yarım Gün” sloganıyla yola çıkan Üniversitemiz; Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinde hazırlanan “Uzaktan Eğitim Kapısı” sistemi kapsamında idari personelinin eğitimine pandemi sürecinde de devam etmiştir.

Türkiye'nin En Etkin 50 CMO'sundan Yüzde 5'i Marmara Üniversitesi Mezunu



Business School Istanbul (BMI) tarafından DataExpert iş birliğiyle hazırlanan, Marmara Üniversitesi mezunlarının da bulunduğu "En Etkin 50 CMO" listesinin yüzde 5'ini Marmara Üniversitesi mezunları oluşturdu.

Öğretim Üyemiz TÜBA-Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülü'ne Layık Görüldü

2020 TÜBA Uluslararası Akademi, GEBİP ve TESEP Ödülleri, Cumhurbaşkanlığı himayelerinde 28 Ocak 2021 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde gerçekleştirilen törenle sahiplerine ulaştı. Prof. Dr. Yusuf Kaynak "TÜBA-Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı" ödülünü Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden aldı. Hocamızı tebrik eder, başarılarının devamını dileriz.

Üniversitemizin 2021 Yılında İkinci Avrupa Projesi Başarısı

Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi ve NBUAM merkezi Avrupa Birliği projelerinde, 2021 yılında ikinci proje desteğini de almaya hak kazandı. ERASMUS+ KA226 programına sunulan "Creating a Virtual Laboratory for Online Teaching" başlıklı proje, toplam 66 başvuru içerisinde seçilen 8 projeden biri olarak desteklenmeye hak kazandı.

Teknoloji Fakültesi Lisans Öğrencimiz Doğal Ligament Dokusuna Alternatif Yapay Ligament Üretti

Metalurji ve Malzeme Mühendisliği lisans öğrencimiz Elif Saatçioğlu'nun yaptığı çalışma Q1 kategorisinde bulunan *European Polymer Journal* (IF=3.862) dergisinde yayınlanmak üzere kabul edildi.

Öğrencimiz NBUAM merkezinde yaptığı bu çalışmada, elektroçirgeme yöntemi ile doğal ligament dokusuna benzer yapay ligament dokusu üretmiştir. Ligament, eklem bölgelerinden kemikleri birbirine bağlayan ve dizdeki en çok yaralanan alan olan bağ dokusudur. Bu ligament dokusu hasar gördüğünde tedavisi güçtür ve geç iyileşir. Bu çalışma ile, hasarlı ligament dokusunun yerini alabilecek sentetik yapay ligament dokusu üretmek amaçlanmış ve çalışmanın sonucunda, üretilen yapıların doğal ligament dokusuna alternatif bir yaklaşım olabileceği kanıtlanmıştır.

ESKAR ve İstanbul Medipol Üniversitesi İş Birliğinde Ulusal Sağlık Sektöründe Kadın İstihdamı Çalıştayı (Pandemi Özel) Düzenlendi.



Marmara Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile İstanbul Medipol Üniversitesi iş birliğinde Ulusal Sağlık Sektöründe Kadın İstihdamı Çalıştayı (Pandemi Özel) düzenlendi. Çalıştay eş başkanlığı Marmara Üniversitesi Kadın Çalışmaları (ESKAR) Merkezi Müdürü Prof. Dr. Fatma Ayanoğlu ile İstanbul Medipol Üniversitesi Sağlık Yönetimi Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Yeter Demir Uslu tarafından yürütüldü. Çalıştayda kadın sağlık çalışanlarının yaşadığı zorluklar, cam tavan

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

sendromu, kadın istihdamının önündeki engeller, uğradığı mobbingler, kadınların sağlık sektöründe erkeklere oranla yönetimdeki yeri hakkında konular konuşuldu ve bu konular hakkında çözüm önerileri sunuldu.

Yükseköğretim Erasmus Beyannamesi Başvurumuz Uluslararası Değerlendiricilerden Yüz Tam Puan Alarak Sonuçlandı



Avrupa Birliği tarafından desteklen faaliyet ve projelere katılmak isteyen yükseköğretim kurumları için bir akredite belgesi olan Yükseköğretim Erasmus Beyannamesi (Erasmus Charter for Higher Education - ECHE) başvuruları Mayıs 2020’de Avrupa Komisyonu Yürütme Ajansı tarafından alınmıştır. Üniversitemiz Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirlikleri Ofisi’nce gerçekleştirilen başvurumuz, uluslararası değerlendiricilerden yüz tam puan alarak sonuçlanmış ve böylece 2021-2027 döneminde de üniversitemizin tüm AB projelerinden faydalanabilme imkanı oluşmuştur.

Doç. Dr. Müjdat Soytürk Tarafından Yürütülen “iRel40” Projesi Avrupa Komisyonu’nca Fonlandı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Müjdat Soytürk "Akıllı Güvenilirlik 4.0 (iRel40)" adlı projesi ile H2020-ECSEL-2019-IA çağrısına yapılan tüm başvurular içerisinde en yüksek puanla (14.5/15) birinci gelerek desteklenmeye layık görüldü. 103.6 Milyon Euro bütçeli 13 ülkeden 75 kuruluşun ortak olarak yer aldığı projenin Türkiye Koordinatörlüğünü Müjdat Soytürk yürütmektedir.

Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar'ın Katılımıyla Çevre ve İklim Politikalarının Geleceği Hakkında Söyleşi Gerçekleştirildi



Marmara Üniversitesi Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin düzenlediği "Kent Söyleşileri 3: Çevre ve İklim Politikalarının Geleceği" konulu webinar, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Bakan Yardımcısı ve T.C. İklim Değişikliği Baş Müzakerecisi Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar'ın ve üniversitemiz Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mustafa Çelen'in teşrifleriyle gerçekleştirildi. Kentleşme ve Çevre Sorunları Anabilim Dalı Dr. Öğr. Üyesi Hande Gürsoy Haksevenler'in moderatörlüğünde gerçekleşen söyleşi, 25 Mart'ta Zoom aracılığıyla yayınlandı.

Marmara Üniversitesi Araştırmacıları Cilt Yanığı Tedavisine Öncülük Edecek Teknolojiyi Geliştirdi



Marmara Üniversitesi Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi (NBUAM) araştırmacıları, cilt yanığı tedavilerine etkinlik ve hız kazandıracak olan “elektroegirme tabancası” teknolojisini geliştirdi. NBUAM Müdür Yardımcısı Dr. Mustafa Şengör öncülüğündeki araştırmacılar, doku mühendisliği çalışmalarında kullanılmak üzere, elektroegirme tabancası teknolojisini Türkiye’de geliştiren ekip oldu. Bu teknolojiyle, nano iplikler ve liflerin oluşturulduğu yöntemle insan derisine benzer bir doku yaranın üzerini kaplıyor bu sayede anında müdahale ve hızlı iyileşme süreci sağlanıyor. Portatif bir cihaz olan elektroegirme tabancası; yerinde uygulamayı mümkün kılıyor. İçerisine polimer solüsyon koyulan cihaz, solüsyonu elektronik alana maruz bırakarak yaranın olduğu bölgeye ince bir zar halinde uygulanmasını sağlıyor. Bu zar yarayı örtüyor ve orada hücrelerin hızlıca büyümesini mümkün kılıyor. Dr. Mustafa Şengör, söz konusu teknoloji sayesinde, ilerleyen yıllarda, 24 saat iyileşme süresi olan yaraları 10 dakikada belki 10 saniyede iyileştirebileceklerini öngördüklerini söyledi.

Kabulünün 100. Yılı Anısına “Mehmet Akif Ersoy ve İstiklal Marşı” Paneli



Vatan Şairi Mehmet Akif Ersoy'un kaleme aldığı İstiklal Marşı'mızın kabulünün 100. yılında Türkiye Büyük Millet Meclisinin 2021 yılını “İstiklal Marşı Yılı” ilan etmesi vesilesiyle, Marmara Üniversitesi Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü tarafından “Mehmet Akif Ersoy ve İstiklal Marşı” paneli düzenlendi. Panel 12 Mart'ta, üniversitemizin Youtube kanalında yapılan canlı yayın aracılığıyla gerçekleştirildi.

Üniversitemiz "Sıfır Atık Belgesi" Almaya Hak Kazandı



T.C.
İSTANBUL VALİLİĞİ
Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü



Belge No: TS/34/B2/6/180

Tarih: 05/03/2021

**SIFIR ATIK BELGESİ
(Temel Seviye)**

Adı : Marmara Üniversitesi Rektörlüğü Göztepe Yerleşkesi
Adresi : İSTANBUL, EĞİTİM Mahallesi, FAHRETTİN KERİM GÖKAY CADDE, No: 155-, KADIKÖY, Türkiye
Vergi No : 6120066328

12/07/2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği'nce Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurarak **Sıfır Atık Belgesi**'ni almaya hak kazanmıştır.

Belge Son Geçerlilik Tarihi: 05/03/2026

 e-İmzalıdır
Hacı Mehmet
GÜNER
Çevre ve Şehircilik İl
Müdürü

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Belge Doğrulama Adresi: https://www.turkiye.gov.tr/cevre-ve-sehircilik-bakanligi/Belge_Dogrulama_Kodu/PW0YDSMHM

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesinde 12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uygun biçimde kurduğu Sıfır Atık Yönetim Sistemi ile "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazandı.

Marmara Üniversitesi Öğretim Üyeleri Denge ve Koordinasyon Eğitim Cihazı Geliştirdi

Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi iş birliği ile fizyoterapi ve rehabilitasyon alanında kullanılabilecek denge ve koordinasyon eğitim cihazı (Marmara Balance Education System – MarBES) geliştirildi. Fizyoterapi ve Rehabilitasyon bölümünden Doç. Dr. Tuğba Kuru Çolak yürütücülüğünde, Prof. Dr. Mine Gülden Polat danışmanlığında ve Prof. Dr. Zübeyir Sarı'nın araştırmacı olarak yer almasıyla yürütülen çalışma, TÜBİTAK 3001 Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında hazırlandı. MarBES'in teknik altyapısı, donanımı ve yazılımı yerli ve milli imkânlarla, Mekatronik Mühendisliği bölümü Dr. Öğr. Üyesi Barış Doğan'ın teknik danışmanlığında geliştirildi. Söz konusu cihazın geliştirilme aşamalarında, bursiyer olarak Dilara Merve Sarı ve lisans bitirme projesi kapsamında Cüneyt Küçük yer aldı.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi İnşaat Alanında İncelemelerde Bulundu



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Maltepe'de inşaatı devam eden Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'nde incelemelerde bulundu. Rektörümüz Prof. Dr. Erol Özvar; Cumhurbaşkanı Erdoğan'a 2019 yılında temeli atılan ve ilk etabı tamamlanan külliyedeki çalışmalar hakkında bilgi verdi.

Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi inşaatı incelemesinde Cumhurbaşkanı Erdoğan'a Rektör Özvar'ın yanı sıra Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı Fahrettin Altun, Cumhurbaşkanlığı Sözcüsü İbrahim Kalın, İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, Toplu Konut İdaresi (TOKİ) Başkanı Ömer Bulut eşlik ettiler.

Marmara Üniversitesi Öğrencilerinin Uluslararası Başarısı



Marmara Üniversitesi Mütercim Tercümanlık Almanca ve İngilizce Öğretmenliği bölümünde okuyan 10 öğrencinin Mütercim Tercümanlık Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Sevinç Arı danışmanlığında kurduğu *Lonca Çeviri ve Yerelleştirme Kooperatifi*, Belçika merkezli Uluslararası Kooperatifler Birliği (ICA)'nın gençlik kolu "the Youth Network"ün düzenlediği Replication Project kapsamında Avrupa kıtasından seçilen 2 projeden birisi oldu ve 7.500 € tutarında hibe almaya hak kazandı.

Bağlı Araçlar ve Akıllı Ulaşım Sistemleri Alanında Marmara Üniversitesi Bir İlki Gerçekleştiriyor



MARMARA
ÜNİVERSİTESİ



Bağlı Araçlar ve Akıllı Ulaşım Sistemleri alanında Marmara Üniversitesi bir ilki gerçekleştirdi.



Dragos Kampüsünü **Bağlantılı Araçlar/V2X** altyapısını içeren **Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri (K-AUS)** ile donatarak, kampüs içinde geliştirme, test ve servis imkanı sunan **Türkiye'nin ilk üniversitesi** olmuştur.



Marmara Üniversitesi Dragos Kampüsünü Bağlantılı Araçlar/V2X altyapısını içeren **Kooperatif Akıllı Ulaşım Sistemleri (K-AUS)** ile donatarak, kampüs içinde geliştirme, test ve servis imkanı sunan **Türkiye'nin ilk üniversitesi** oldu.

Üniversitemizin "Araçsal Ağlar ve Akıllı Ulaşım Sistemleri (VeNIT) Laboratuvarı"nın çalışmaları ve katkıları ile kampüs içinde **K-AUS (C-ITS)** altyapı ve hizmet verilmesine başlandı.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Marmara Üniversitesi Rektörlüğü Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Marmara Üniversitesi Rektörlüğü arasında “Enerji Verimliliği Kapsamında Ulusal ve Uluslararası Projelerin Geliştirilmesine Yönelik İş Birliği Protokolü” imzalandı. İmzalar, 9 Nisan’da, Maltepe’de inşası süren Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi’nde; Bakan Fatih Dönmez ve Rektör Prof. Dr. Erol Özvar tarafından atıldı.

Bakan Dönmez, imza töreniyle birlikte yaptığı konuşmada; İstanbul’un çeşitli bölgelerinde hizmet veren Marmara Üniversitesi birimlerinin Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi’nde tek çatı altında toplanmasıyla Türkiye’nin en büyük yerleşkelerinden biri olacağını söyledi. Dönmez, külliye içerisinde yer alan binaların tükettiği enerjiyi yenilenebilir kaynaklardan üretecek ve atıkları geri dönüştürecek “sıfır atık” hedefli tesislerin faaliyete geçecek olması nedeniyle yerleşkenin “yeşil” bir külliye olacağını belirtti.

Marmara Üniversitesi’nden Girişimci Akademisyenler Yüzde 100 Saf Ayçiçeği Tohumu Geliştirdi



Marmara Üniversitesi’nden girişimci akademisyenler tarafından kurulan TarLab Biyoteknoloji, ayçiçeği tohumunu kısa sürede genetik olarak yüzde 100 saf hale getirmeyi başardı.

TarLab Biyoteknoloji’den yapılan açıklamaya göre, Marmara Üniversitesi’den girişimci akademisyenler tarafından kurulan TarLab Biyoteknoloji, ayçiçeği tohumunda dışa bağımlılığı azaltacak bir başarıya imza attı.

Ayçiçeğinde klasik yöntemlerle yaklaşık 15 yıl zaman alan ıslah süresini mevcut teknolojiler üzerinde yaptıkları iyileştirmeler ile 5 yılın altına indirerek kısa sürede genetik

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

olarak yüzde 100 saf hale getirmeyi başaran TarLab Biyoteknoloji, Türkiye’de bir ilki gerçekleştirdi.

“XIV. Bilim-Kültür Günleri” Açılış Programı Gerçekleştirildi

Marmara Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi tarafından gelenekselleştirilmiş olan ve bu yıl 14.sü düzenlenen Bilim ve Kültür günlerinde bu yıl, Anadolu’da yetişen üç önemli şahsiyet: Yunus Emre, Hacı Bektaş-ı Veli ve Mehmet Akif Ersoy’a adandı. Etkinliğin açılışı 5 Nisan’da; Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mustafa Kurt, Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sebahat Deniz, Prof. Dr. Messoud Efendiyev ve değerli hocaların katılımıyla gerçekleştirildi. Program, Youtube canlı yayını ile geniş kitlelere ulaştırıldı.

Köklü Üniversitelerin Biyoteknoloji Alanında Güçlü İş Birliği



Türkiye’nin en köklü ve en saygın üniversitelerinden; Marmara Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa ülke ekonomisi bakımından stratejik öneme sahip olan biyoteknoloji alanında iş birliğine imza attılar. Paydaşların ortak yürüteceği Ar-Ge faaliyetleri sayesinde üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendirilmesi de hedeflenmektedir.

Akademik iş birliği gayesiyle düzenlenen imza töreni, 28 Nisan’da; Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar, YTÜ Rektörü Prof. Dr. Tamer Yılmaz ve İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Rektörü Prof. Dr. Nuri Aydın’ın teşrifleriyle Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa Kampüsü’nde gerçekleştirildi.

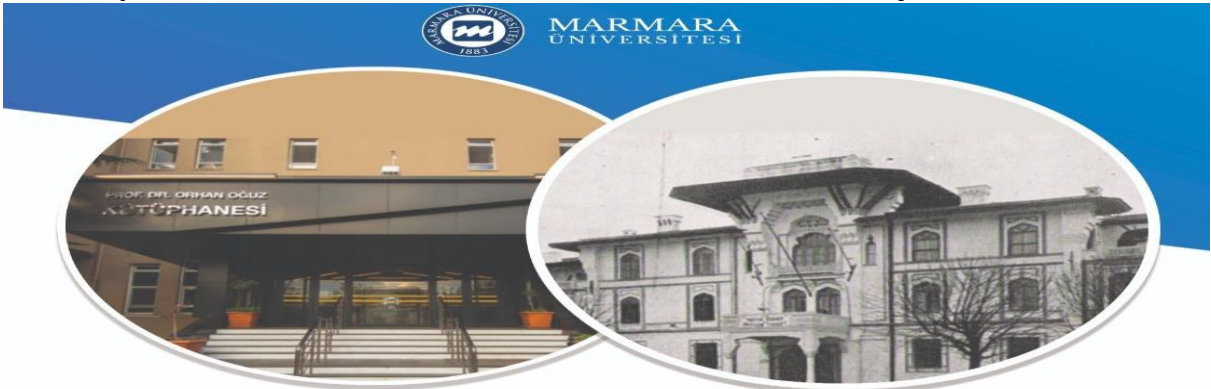
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

“Minik Kalplere Armağan” Kitap Bağışı Sosyal Sorumluluk Projesi Gerçekleştirildi



23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramında Hatay ilinde bulunan Seferli İlkokulu/Ortaokulu öğrencilerine “Minik Kalplere Armağan” kitap bağışı projesi tamamlandı. Marmara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Tıbbi Görüntüleme Teknikleri Programı Öğretim Üyesi Dr. Nuran Akyurt danışmanlığında hazırlanan “Minik Kalplere Armağan” kitap bağışı projesinde 1. sınıf öğrencisi Rabia Banzaroğlu görev aldı. Pandemi sürecinde Seferli İlkokulu/Ortaokulu öğrencilerinin ihtiyaç duyduğu yardımcı ders kitapları proje ekibi tarafından toplanarak öğrencilere kargo ile ulaştırıldı.

Marmara Üniversitesi Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi & Marmara Üniversitesi Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi Artık 360° Sanal Tur’la Yanı Başınızda



**Marmara Üniversitesi
Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi
&
Marmara Üniversitesi
Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi
360° Sanal Tur’la Yanı Başınızda**

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ülkemizin en büyük öğrenci ve akademisyen sayılarından birine sahip olan üniversitemiz mensuplarının ihtiyaçlarına göre en iyi şekilde hizmet vermeyi amaçlayan Marmara Üniversitesi Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi kullanıcıların araştırmalarına ve bilimsel çalışmalarına katkıda bulunarak onlara sunduğu basılı ve elektronik kaynaklar, veri tabanları, akıllı cihazlar ve modern kütüphanecilik anlayışı ile misyonunu sürdürmeye devam etmektedir.

2008 yılında Cumhuriyetin 85. Yılı etkinlikleri çerçevesinde Türkiye'nin önemli 85 Özgün Baskı Resim Sanatçısının eserleri ile açılan Marmara Üniversitesi Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi ise yerli ve yabancı birçok sanatçının eserleriyle toplumu buluşturmuştur.

Marmara Üniversitesi 2021 Yılı Engelsiz Üniversite Ödülleri'nde Turuncu Bayrak Aldı



Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından; üniversitelerdeki engelli bireylerin mekanlara, eğitsel imkanlara, sosyo-kültürel faaliyetlere erişimleri hususlarında farkındalık yaratmak ve faydalı uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla düzenlenen “2021 Yılı Engelsiz Üniversite Ödülleri”, 5 Mayıs'ta çevrim içi bir törenle verildi. Törene; Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Derya Yanık, YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta Saraç, YÖK Engelli Öğrenci Çalışma Grubu Yürütücüsü ve YÖK Yürütme Kurulu Üyesi Prof. Dr. Zeliha Koçak Tufan, YÖK Yürütme Kurulu Üyeleri, ilgili üniversitelerin rektörleri, rektör yardımcıları, engelli öğrenci birim sorumluları ve ödüllerin değerlendirilmesine katkı sağlayan panelistler katıldı.

Marmara Üniversitesi; Engelsiz Üniversite Ödülleri kapsamında 2021 yılı “Mekanda Erişebilirlik” kategorisine 6 başvuru ile katıldı ve tüm başvuruları ödüle layık görüldü. Engelsiz Erişim ve Engelsiz Eğitim temalarıyla düzenlenen törende, Marmara Üniversitesi Dış Hekimliği

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Fakültesi, Tıp Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İktisat Fakültesi, İletişim Fakültesi ve Hukuk Fakültesi Mekanda Erişebilirlik için verilen; Turuncu Bayrak aldı.

Üniversitemiz Öğrencisi Milli Sporcu Büşra Işıldar'ın Altın Madalya Başarısı



Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi Öğrencisi Milli Sporcu Büşra Işıldar, Gençler Dünya Boks Şampiyonası'nda altın madalya kazandı.

Türkiye Boks Federasyonundan yapılan açıklamaya göre, Polonya'da düzenlenen Gençler Dünya Boks Şampiyonası'nda kadınlar 81 kiloda çeyrek finalde Hint rakibi Khushi'yi yenen Büşra Işıldar, yarı finalde Polonyalı Martyna Jancelewicz'i de mağlup ederek finale yükseldi. Işıldar, finalde Rus rakibi Kseniia Olifirenko'yu yenerek kürsünün ilk basamağında yerini aldı. Işıldar'a altın madalyasını Türkiye Boks Federasyonu Genç Kadınlardan Sorumlu Asbaşkanı Pınar Kuçinoğlu takdim etti.

Marmara Flüt Orkestrası Dünya Orkestra Festivali'nde Bronz Madalya Kazandı



Üniversitemiz bünyesinde çalışmalarını yürüten Marmara Flüt Orkestrası, 33 ülkeden 140 orkestranın katıldığı çevrim içi gerçekleştirilen Dünya Orkestra Festivali'nde "Featured Orchestra" kategorisinde bronz madalyanın sahibi oldu.

Nanoteknoloji Merkezi 2. Kez TÜBİTAK 4005 Bilim ve Toplum Projesi Kazandı

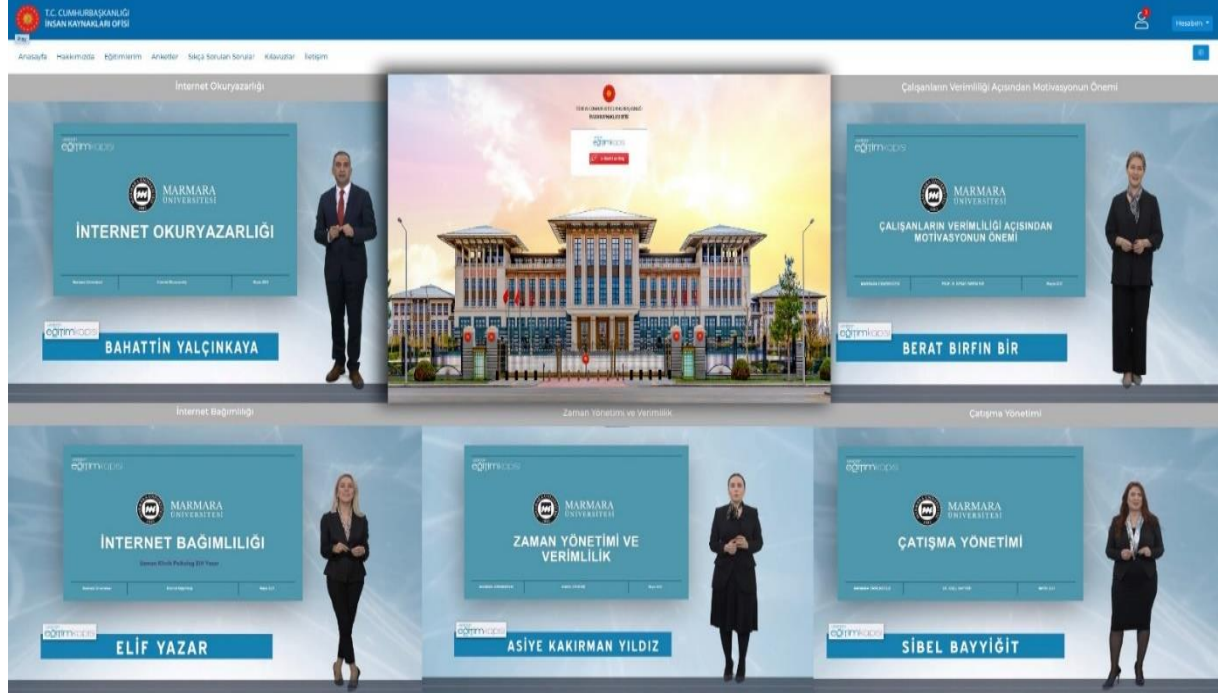


Bilgiye ulaşımın ve teknolojik imkânların hızla arttığı günümüzde yenilikçi yaklaşımların kullanıldığı, teknolojiden ilham alan yenilikçi eğitim uygulamaları daha da önem kazanıyor. Öğretmenlere ve akademisyenlere; kendi branşlarına ve genel olarak öğretmenlik mesleğine özgü yenilikçi yaklaşım, strateji, yöntem ve tekniklerin etkileşimli olarak kazandırılmasını

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

amaçlayan 4005 Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programı kapsamında 42 proje destek almaya hak kazandı. Nanoteknoloji Merkezimiz TÜBİTAK 4005 Bilim ve Toplum Destek Programları kapsamında "Üç Boyutlu Biyo Yazıcı Teknolojisi ile Yenilikçi Biyomedikal Uygulamaları Eğitimi-II" adlı projesi desteklenmeye hak kazandı.

Marmara Üniversitesi Akademisyenleri Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı'nda Eğitimler Verdi



Marmara Üniversitesi'nin Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) ile birlikte gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı Platformunda kamu personeline yönelik eğitimler verildi.

Marmara Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı tarafından koordine edilerek Üniversitemiz akademisyenlerinden Prof. Dr. Berat Bir, Prof. Dr. Asiye Kakırman Yıldız, Doç. Dr. Bahattin Yalçinkaya, Dr. Sibel Bayyığıt, Uzman Klinik Psikolog Elif Yazar tarafından verilen "Motivasyon", "Zaman Yönetimi", "Bilgi Okuryazarlığı", "İnternet Okuryazarlığı", "Çatışma Yönetimi", "Stres Yönetimi" ve "İnternet Bağımlılığı" konulu eğitimlerin çekimleri TRT İstanbul Stüdyolarında yapıldı.

Marmara Üniversitesi'nin Paydaşı Olduğu Türkiye Dokuma Atlası Projesi'nin Lansman Sergisi Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde Açıldı



Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın eşi Emine Erdoğan'ın himayesinde yürütülen, Türkiye'nin yöresel dokumalarını ilk kez bir araya getiren "Türkiye Dokuma Atlası" projesi kapsamında hazırlanan, "Dokuma Atlası Sergisi", Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde düzenlenen törenle açıldı.

5. Uluslararası 15 Temmuz Sempozyumu Düzenlendi



"Küresel güçlerin müdahaleciliği, darbeler ve demokrasi" başlıklı 5. Uluslararası 15 Temmuz Sempozyumu; Üsküdar Belediyesi'nin destekleri ile Marmara Üniversitesi ve 15

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Temmuz Derneği'nce Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Konferans Salonunda 13 Temmuz'da gerçekleştirildi.

5. Uluslararası 15 Temmuz Sempozyumunda; Milli Savunma Bakanı Hulusi Akar, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar, 15 Temmuz Derneği Başkanı İsmail Hakkı Turunç, Üsküdar Belediye Başkanı Hilmi Türkmen konuşmacı olarak yer aldılar. Etkinlikte bulunan isimler arasında Üsküdar Kaymakamı Murat Sefa Demiryürek, Marmara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ömer Akgiray ve Marmara Üniversitesi Genel Sekreteri Murat Arısal da yer aldı.

Şehir Üniversitesi'ndeki İdari Personel Artık Marmara'lı



İstanbul Şehir Üniversitesi'ndeki idari personelin üniversitemize katılımı nedeniyle bir tören düzenlendi.

İbrahim Üzümcü Konferans Salonu'nda düzenlenen törende açılış konuşmasını yapan, Üniversite Genel Sekreteri Dr. Murat Arısal "Özlük haklarınızın kaybolmaması için hassasiyetle çalıştık. Marmara Üniversitesi gibi büyük ve köklü bir ailenin mensubu oluyorsunuz. Bu aileye hizmet edeceksiniz. Hoş geldiniz " dedi.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt , görevlerine yeni başlayacak personele hitaben, "İlk görev günümde sizlerle burada toplanmaktan dolayı çok mutluluk

duyuyorum. Sizinle böyle güzel bir olayın başlangıcında olmak beni çok mutlu etti. İnşallah hem sizler, hem de üniversitemiz adına hayırlara vesile olacak bir adımdır” şeklinde konuştu.

Vefatının 700. Yıl Dönümü Anısına “Yunus Emre Paneli” Gerçekleştirildi



Üniversitemiz ile Yunus Emre Enstitüsü ve Kültür ve Turizm Bakanlığı iş birliğiyle, dünyaya Yunus'un düşünce ve mesajının nasıl iletebileceğinin konuşulması amacıyla, “Yunus Emre'nin Vefatının 700. Yılı Etkinlikleri” kapsamında düzenlenen “Yunusça Bir Dünya - Yunus Emre Paneli” 17 Eylül'de, Marmara Üniversitesi Sultanahmet Yerleşkesi Ord. Prof. Nihad Sayar Konferans Salonunda gerçekleşti.

Panelde; Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Ahmet Misbah Demircan, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Yunus Emre Enstitüsü Başkanı Prof. Dr. Şeref Ateş, İstanbul Kültür ve Turizm Müdürü Coşkun Yılmaz ile akademisyenler katılım sağladılar.

Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa Kurt, Yunus Emre'yi rahmet ve minnetle yad ederek başladığı konuşmasında UNESCO tarafından 1991 yılının “Yunus Emre Sevgi Yılı” olarak belirlendiğini hatırlattı ve sözlerine şöyle devam etti “Yunus'un insan sevgisini alan görüşleri bütün dünyada barış cümlelerine ilham olmuş, aynı zamanda tüm dünya dillerinde konuşulur hale getirmesini sağlamıştı. Bu defa UNESCO 2021 yılını Yunus Emre'nin vefatının 700. yıl dönümünde Yunus Emre'ye adanarak gönül sultanımızın **yüreklerle bir kez daha nakşedilmesi konusunda dünya çapında etki oluşturan bir karar almış oldu.** Aynı zamanda Cumhurbaşkanımız Sayın Recep

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tayyip Erdoğan, vefatının 700. yılının manasına, anlamına yakışır biçimde idrak edilmesi amacıyla bu yılı "Yunus Emre ve Türkçe Yılı" ilan ederek, Türkçe'nin konuşulduğu tüm coğrafyalarda Yunus Emre'nin konuşulmasına, anılmasına öncülük etmiş oldu." Kurt, bu denli önemli bir panelin üniversitemizin tarihi binasında yapılmasından dolayı çok mutlu olduğunu ve panelde emeği geçen herkese şükranlarını dile getirdi.

Marmara Üniversitesi'ne YÖK 2021 Üstün Başarı Ödülü



Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa Kurt, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezi'nde düzenlenen "2021-2022 Akademik Yılı Açılış Töreni"ne katıldı.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle, YÖK tarafından Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleştirilen toplu akademik yıl açılış törenine Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, TBMM Başkanı Mustafa Şentop, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar yanı sıra YÖK üyeleri, ilgili Kurum Başkanları, Büyükelçiler ve üniversite rektörleri ile öğrenciler katıldı.

Törende, açılış konuşmasını yapan YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, üniversitelerin "Akademik Açılış Yılı Töreni"nin son 5 yıldır Cumhurbaşkanlığı himayelerinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde icra edilmekte olduğunu ve bu törenlerde "YÖK Üstün Başarı Ödülleri"nin tevdi edildiğini hatırlatarak, 2021-2022 eğitim-öğretim yılının ülkemiz ve memleketimiz için hayırlı ve uğurlu olmasını diledi.

Törende, konuşan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ise koronavirüs salgını nedeniyle 2020 yılı Mart ayından beri pek çok alanda olduğu gibi eğitim-öğretim

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

hizmetlerinde de büyük zorluklar yaşandığını anımsatarak, uzaktan da olsa eğitimin devam ettirilmesinin önemli olduğunu belirtti. Ancak uzaktan eğitimin yüz yüze eğitim öğretim tecrübesinin yerini tutmayacağını açık olduğunu ifade eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, hükümet olarak her kademedeki eğitim kurumlarını belirlenen vakitte faaliyete geçirmek için her türlü tedbiri aldıklarını söyledi.

Milli Sporcularımızdan Rektörümüze Ziyaret



Marmara Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yürütülen “2. Ulusal Spor ve Kadın Zirvesi ve Çalıştayı” nın düzenlenmesi sebebiyle Avrupa ve Dünya Taekwondo Şampiyonları, Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa Kurt'a teşekkür ziyaretinde bulundular. Avrupa Taekwondo Şampiyonu Meryem İyin, Avrupa Taekwondo Şampiyonu Selen Gündüz, Dünya Taekwondo Şampiyonu Zehra Begüm Kavukçuoğlu ve antrenörleri Çağrı Kızıl tarafından gerçekleştirilen, spor ve eğitimin konuşulduğu ziyarette Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, şampiyonları başarılarından dolayı tebrik etti, gençlerle gurur duyduklarını ifade etti. Çalıştayı düzenleyen Zirve Eşbaşkanı Prof. Dr. Fatma Ayanoğlu da gençlere başarı dileklerini ilettiler.

Marmara Üniversitesi Yürütücülüğünde Yeni TÜSEB Projesi



Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ile Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin yürütücü olarak yer aldığı "Kronik Yaraların Tedavisi İçin Anti-bakteriyel ve Anti-Biyofilm Özellikte Doğal Polimer ve Bitkisel Etken Madde içeren Nanofiber Yerli Yara Örtüsü Üretimi" adlı proje Süleyman Demirel Üniversitesi ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi ortaklığında gerçekleştirildi.

Proje kapsamında hem hastalara hem de sağlık sistemlerine oldukça yüksek maliyetler oluşturan diyabetik ayak yaraları ve diğer kronik yaraların tedavisinde kullanılacak; etkili, toksik olmayan ve doğal, bitkisel moleküller içeren, ülkemizin dışa bağımlılığını azaltacak yerli bir ürün üretilmesi hedefleniyor. Ayrıca, kronik yara tedavisinde ihtiyaç duyulan bu özelliklerde nanolif ticari bir ürün bulunmadığından, bu ürünün yerli imkanlarla üretilerek ihtiyaç duyulan boşluğu kapatması, böylece yerli markalaşmaya ve milli ekonomimize de katkı sağlaması bekleniyor.

TEKNOFEST 2021 Yarışmasında Öğrencilerimizin Başarısı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

TEKNOFEST 2021 kapsamında düzenlenen Uçan Araba Tasarım Yarışması'nda, üniversitemiz Teknoloji Fakültesi Dr. Öğretim Üyesi Abdullah Demir danışmanlığında, Berkay Ulaş ve Ozan Yüksel adlı öğrencilerimiz 1. olarak büyük bir başarı elde etti. Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa Kurt Öğretim Üyemizi ve öğrencilerimizi makamında kabul ederek teşekkür belgesi takdim etti.

“Engelli Kadınların Sosyal Hayata Katılımı ve İstihdamı” Çalıştayı Düzenlendi

“Engelli Kadınların Sosyal Hayata Katılımı ve İstihdamı” Çalıştayı 24 Eylül 2021 tarihinde Engelli Öğrenci Birimi ve ESKAR tarafından gerçekleştirildi.

Bilim Kurulu Başkanı, aynı zamanda YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar'ın olduğu etkinlik Zoom Platformu üzerinden çevirim içi olarak düzenlendi. Açılış konuşmaları ESKAR Müdürü Prof. Dr. Fatma Ayanoğlu ve Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörü Öğr. Gör. Zuhal Pek tarafından yapılan çalıştay, 4 alt başlıkta toplanan, 5 Panel ve 2 Çalışma grubu ile gerçekleşti. Üreten Engelli Kadınlar ve Girişimciler; Türkiye’de Engelli Kadın İstihdamı; İnsan Kaynakları Açısından Engelli Kadın İş Gücü ve İş Hayatına Hazır Bulunmuşluk; Engelli Annelerin ve Engelli Çocuğu Olan Annelerin Sosyal Hayata Katılımı ve İstihdamı; alt başlıklarında toplanan sunumlar paylaşıldı.

MarmarUN Pazar Günü Koşuldu



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bu yıl 3.sü düzenlenen MarmarUN spor severleri yağmura rağmen bir araya getirdi. Kadınlarda birinciliği Damla Çelik erkeklerde Hacı Sebahattin Çavga elde etti.

Anadolu Hisarı ve Çubuklu sahili boyunca 9.5 km'lik bir etaptan oluşan yarışa Marmara Üniversitesi öğrenci ve mensuplarının yansira çok sayıda yerli ve yabancı yarış sever katıldı. Yağmura rağmen yüksek katılımıla gerçekleşen yarışta renkli görüntüler oluştu.

Birincilere ödülleri vererek tebrik eden Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt ' Görüyorum ki MarmarUN'ı ülkenin her yerinden hatta dünyanın her yerinden katılımın olduğu uluslararası bir yarış haline getirmişiz. Bundan dolayı çok mutluyuz. Bugün yağmura rağmen çok eğlenceli bir yarışma oldu. Anadolu Hisarı'nda şenlikli bir gün yaşandı. MarmarUN öğrencilerimiz yarış severler ve profesyonellerin katılımıyla çok iyi bir marka haline geldi. Tüm katılımcılara ve derece alanlara teşekkür ediyorum' diye konuştu.

Marmara Üniversitesi Mezunlar Ofisi tarafından organize edilen 3. MarmarUN Marmara Üniversitesi Anadolu Hisarı Kampüsü'nden başlayıp Çubuklu İskelesi'nden dönülerek Anadolu Hisarı Kampüsü'nde tamamlandı. Dereceye girenlere çeşitli ödülleri verildiği koşu Marmara Üniversitesi'nin sportif bir markası olma yolunda ilerliyor.

“Karabağ'ın Dünü Bugünü Yarını” Uluslararası Sempozyumu



Marmara Üniversitesi Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü tarafından “Karabağ'ın Dünü Bugünü Yarını” Uluslararası Sempozyumu 12-13 Ekim 2021 tarihlerinde İstanbul'da düzenlendi. Kültür Bakanlığı, Atatürk Kültür Dil ve Tarih Yüksek Kurumu, Türk Tarih Kurumu, Marmara Üniversitesi Rektörlüğü ve Üsküdar Belediyesinin destekleriyle düzenlenen bu

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

sempozyumda Karabağ, 8 yurt dışı, 18 yurt içi olmak üzere konunun uzmanı akademisyenler tarafından 2 gün süresince tartışıldı.

Teknoloji Fakültesi Tekstil Mühendisliği Öğrencilerinin Büyük Başarısı “TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var” Birincilik Ödülü



Teknoloji Fakültesi Tekstil Mühendisliği Öğretim Üyesi Doç. Dr. Muhammet Uzun'un danışmanlığında, öğrencilerimiz Naz Kadıncık ve Aybüke Dağoğlu, Türkiye'nin en kapsamlı girişimcilik programı olan “TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var” 2021 programını birincilikle tamamlayarak 100.000 TL'lik ödüle layık bulundular.

Onlarca üniversitenin binden fazla iş fikriyle katıldığı projede öğrencilerimiz en iyi 25 proje fikri arasına seçilerek kapsamlı eğitim almaya hak kazandılar. Eğitimler sonrasında yarı final jüri üyeleri Murat Özyeğin, B.Can Yücaoğlu, İ.Oral Kayacık ve Nevzat Aydın tarafından 12 Yarı Finalist ekip arasına seçildiler. Yarı Final sürecini Sabancı Holding Yapı Malzemeleri Grup Başkanı Dr. Tamer Saka rehberliğinde yürüten öğrencilerimiz, bu süreci başarıyla tamamlayarak 5 Finalist ekipten biri olmaya hak kazandılar.

Final turunun jüri üyeleri Cansen Başaran Symes, Erol Bilecik, Simone Kaslowski ve Ümit N. Boyner'in oy birliği ile 2021 programının birincisi seçilen ekibin projesi ödül almaya hak kazanan tek proje oldu. Programın 10. yılında büyük ödülü kazanan tek ekip olma başarısını gösteren hocamızı ve öğrencilerimizi kutlarız.

Marmara Üniversitesi'nden İdari Personele İngilizce Eğitimi Verildi

Marmara Üniversitesi idari personelinin kişisel gelişimine katkı sunmak amacıyla Personel Daire Başkanlığı Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü ve Yabancı Diller Yüksekokulu iş birliğiyle, isteğe bağlı olarak talepte bulunan 655 personelimize ücretsiz İngilizce eğitimi verildi. Oldukça ilgi gören eğitimin sonunda 645 idari personel sınava girmeye hak kazandı. Üniversite idari personelinin motivasyonunu ve çalışma azmini arttırmak amacıyla verilen eğitimin sonunda, pandemi dönemini verimli kullanmak, yabancı dil bilen personel sayısını arttırmak ve iş gücü kalitesini yükseltmek hedeflendi.

22 Mart 2021 tarihinde başlayan ve toplamda 14 hafta süren eğitimin ders içerikleri haftalık olarak video kaydı şeklinde sunuldu.

Eğitim sürecinden sonra kazanımları ölçmek amacıyla 9 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen A1 Temel Seviye İngilizce Eğitimi online sınavında başarılı olan personelimiz "İngilizce A1 Seviyesi Sertifikası" almaya hak kazandı.

Marmara Üniversitesi'nde 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni Düzenlendi



Marmara Üniversitesi 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni, Göztepe Yerleşkesi'nde kalabalık bir toplulukla gerçekleştirildi. Tören Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt ve beraberindeki üniversite yöneticilerinin Atatürk Anıtı'nın önüne çelenk bırakması ile başladı. Saat 09.05'te siren sesleri ile birlikte gerçekleştirilen saygı duruşunun ardından İstiklal Marşı okundu.

Türk Dünyasının Manevi Liderleri Sempozyumu Gerçekleştirildi



Marmara Üniversitesi Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü, 02-03 Kasım 2021 tarihlerinde İstanbul'da "Türk Dünyasının Manevi Liderleri" sempozyumunu düzenledi. 2021 yılının Yunus Emre ve Türkçe yılı aynı zamanda da Hacı Bektaş-ı Veli ve Ahi Evran yılı olarak ilan edilmesi vesilesiyle düzenlenen sempozyum, 20 akademisyenin katılımıyla gerçekleşti. Türk tarihinin ilk dönemlerinden başlayarak Osmanlı Dönemi'ni de içine alacak şekilde tespit edilen manevi büyüklerin tanıtılması, hatırlanması ve bu büyükler hakkında farkındalık yaratılmasının amaçlandığı sempozyumda, başta Hz. Muhammed'in manevi önderliği olmak üzere on altı manevi büyüğümüz anıldı.

Azerbaycan Zafer Günü Kutlaması



Azerbaycan'ın İkinci Karabağ Savaşı Zafer Günü kutlamaları kapsamında 8 Kasım 2021 günü Marmara Üniversitesi'nde bir piyano resitali gerçekleştirildi.

Azerbaycan Diaspora Bakanlığı, Mehcer Göç Sanatçıları Derneği, Azerbaycan İstanbul Başkonsolosluğu'nun düzenlediği dinletiyeye Marmara Üniversitesi ev sahipliği yaptı.

Azerbaijan Devlet Sanatçıları İslam Manafov ve Turan Manafzade tarafından gerçekleştirilen resital kalabalık bir dinleyici topluluğu tarafından beğeniyle izlendi.

Dinleti öncesinde kısa bir konuşma yapan Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt, Azerbaycan'ın kazandığı zaferde emeği olanları anmaktan dolayı memnuniyetini belirtirken, dost ve kardeş iki ülkenin hem üst düzeyde hem de halk nezdinde her zaman birlikte olduğunu dile getirdi. Konuşmasında Marmara Üniversitesi'nde ziyaretçi bilim insanı olarak çalışmalarını sürdüren Azerbaycanlı Profesör Dr. Messoud Efendiyev'i takdim etti ve kendisine Marmara Üniversitesi'ne sunacağı katkılardan dolayı teşekkürlerini ifade etti.

Üniversitemize YÖK 2021 Üstün Başarı Ödülü'nü Kazandıran Proje Ekibine Teşekkür



Üniversitemize 2021 YÖK Üstün Başarı Ödülleri kapsamında Kurumsal Kategorideki Uluslararası İşbirliği ödülünü kazandıran “Türk – Amerikan Konsorsiyumu ile Doğuştan Bağışıklık Kusurlarının Genomik İncelemesi” isimli proje ekibinde yer alan Tıp Fakültesi Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Ahmet Özen, Prof. Dr. Safa Barış, Prof. Dr. Elif Aydın ve Spor Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Tunç Akkoç’a teşekkür belgesi ve ödül takdimi gerçekleştirildi.

Törende Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt üniversitemizi gururlandıran bu ödülün “Araştırma Üniversitesi” olma yolunda büyük katkı sağladığını ve bu değerli çalışmalarını üniversite olarak desteklemenin önemini vurguladı.

Üniversitemizden 17 Akademisyen Dünyanın En Etkili Bilim İnsanları Listesinde %2'lik Dilimde



Dünyanın en etkili bilim insanları listesinde Marmara Üniversitesi'nden 17 akademisyen yer aldı.

Stanford Üniversitesi'nden John P.A. Ioannidis ve diğer bilim insanlarının gerçekleştirdiği, dünyanın en etkili bilim insanlarının sıralandığı 2020 yılı verilerine göre güncellenmiş liste 19 Ekim 2021 tarihinde Elsevier tarafından yayımlandı. Nitelikli yayın sayısı, yayınlara yapılan atıflar, h-indeksi, hm-indeksi gibi göstergeler dikkate alınarak, dünyadaki bilim insanları arasından c-skoruna göre ilk 100.000 ya da ilk yüzde 2'lik dilime girenler, 22 bilimsel alan ve 176 alt alana göre sınıflandırıldı.

Marmara Üniversitesi'nde Cumhuriyet Bayramı Coşkuyla Kutlandı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Cumhuriyet Bayramı Kutlama Töreni, 28 Ekim 2021 tarihinde Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonunda gerçekleştirildi. Tören, Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı ile başladı. Törenin açılış konuşması Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt tarafından yapıldı.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt konuşmasında “Cumhuriyetimizin 98.yılı kutlu olsun. Türkiye Cumhuriyeti, binlerce yıllık devlet geleneğimizin vatan topraklarında yükselen son eseridir. Milli birlik ve beraberliğimizin gurur tablosu olan Cumhuriyetimiz bağımsızlık uğruna canlarını hiç düşünmeden veren kahraman şehitlerimizin bize emanetidir. Türk Milleti, miras bırakılan kıymetli bu eseri korumanın ve yüceltmenin sorumluluğuyla, Cumhuriyetimizi sonsuza dek yaşatacaktır. Böyle şanlı bir tarihin mirasçıları olarak biz üniversite mensuplarına düşen görev, bilimsel çalışmalarımızla, eğitim-öğretim alanında mükemmeliyet hedefimizle ülkemizi geliştirmek ve daha ileri seviyelere taşımak; Atatürk’ün hedef olarak gösterdiği muasır medeniyetler seviyesine ulaştırmak, bilim ve teknoloji dünyasında liderlik ile taçlandırmaktır.” diyerek konuşmasını sonlandırdı.

Prof. Dr. Hakan Gündüz Marmara Üniversitesi Hastanesinin Yeni Başhekimi Oldu



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dahili Tıp Bilimleri Bölümü Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve Tıp Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Hakan Gündüz, Marmara Üniversitesi İstanbul Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimi olarak atandı.

Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt yeni görevinde başarılar dileyerek, Prof. Dr. Hakan Gündüz'ü tebrik etti. Görüşmede Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Mustafa Çelen, Prof. Dr. Hasan Korkut, Prof. Dr. Ömer Akgiray ve Genel Sekreter Dr. Murat Arısal hazır bulundu.

Marmara Üniversitesi RUR Üniversite Sıralamasında Dünyada 522. Türkiye’de 12. Sırada

Round University Ranking (RUR) uluslararası üniversitelerin 2021 “İtibar Sıralaması”nı açıkladı.

Round University Ranking (RUR) tarafından yapılan, “öğretim”, “araştırma”, “uluslararası çeşitlilik” ve “finansal sürdürülebilirlik”ten oluşan dört temel faaliyet alanı ile ölçtüğü uluslararası üniversitelerin "İtibar sıralaması"nda Marmara Üniversitesi dünyada 522. Türkiye’de 12. sırada yer aldı. Tıp Bilimleri Dünya Üniversiteleri 2021 listesinde ise “öğretim” boyutunda dünyada 304. Türkiye’de 9., “uluslararası çeşitlilik” boyutunda dünyada 374. Türkiye’de 4. sırada yer alarak “Bronz Lig” de yer aldı. Round University Ranking (RUR), 82 ülkeden 1100 önde gelen dünya üniversitesinin performansını 20 gösterge ve 4 temel üniversite faaliyet alanıyla ölçmekte ve 2010'dan günümüze kadar olan dönemi kapsamaktadır.

Prof. Dr. Işıl Berat Barlan Translasyonel Tıp Araştırma Merkezi Açıldı



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde kurulan "Prof. Dr. Işıl Berat Barlan Translasyonel Tıp Araştırma Merkezi" ile Türkiye'de tıp araştırmalarının daha yüksek düzeyde gerçekleştirilebilmesi ve bağışıklık hastalıklarının daha erken ve doğru şekilde tanınabilmesi hedefleniyor.

Merkezin açılış kurdelesini, Marmara Üniversitesi ev sahipliğinde Maltepe'deki bir otelde düzenlenen "Işıl Berat Barlan İmmün Yetmezlik Sempozyumu"nda temsili olarak kesildi.

Kurdele kesiminde, bağışıklık hastalıklarını yenerek sağlıklarına kavuşan Macaristan, Bulgaristan, Rusya, İran ve Hindistan'dan çocuklar da yer aldı.

Marmara Üniversitesi Rektörü ve Öğrenciler Kampüste Bağımsız Hareket Yürüyüşü Yaptı



Dünya Engelliler Günü'nde Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa Kurt ve öğrencilerimiz kampüs içinde harita okuma ve bağımsız hareket yürüyüşü yaptılar.

Eşit ve engelsiz eğitimi ön planda tutan Marmara Üniversitesi'nde harita okuma ve bağımsız hareket yürüyüşü düzenlendi. Görme engelli öğrencilerin bağımsız hareketini desteklemek amacıyla düzenlenen etkinlik 2 Aralık Perşembe günü Göztepe Yerleşkesi'nde gerçekleştirildi.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, Marmara Üniversitesi'nin görme engelli 67 öğrencisini temsilen Osman Emre Turan ile birlikte Rektörlük makamında harita okudu, ardından kampüste bağımsız hareket yürüyüşü yaptılar. Kampüsteki yürüyüşe görme engelli öğrenciler, Altı Nokta Körler Vakfı Kurucu Başkanı Oya Sebük, Marmara Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörü Zuhal Pek, Engelsiz Marmara Kulübü Başkanı Erol Önal da katıldı.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt'tan Anlamlı Ziyaret



Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt 24 Kasım Öğretmenler Günü vesilesiyle Validebağ Öğretmenler Huzurevi'ni ziyaret etti.

Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt ve beraberindeki heyeti karşılayan emekli öğretmenler duygulu dakikalar yaşadı. Ziyaret programı esnasında emekli öğretmenlerin mesleki tecrübelerini dinleyen Prof. Dr. Mustafa Kurt, emekli öğretmenlere çiçek takdim ederek, öğretmenler gününü kutladı. Prof. Dr. Mustafa Kurt konuşmasında, "Hepiniz birer sabır, cesaret ve sevgi timsalisiniz, ne mutlu ki bu memleket için hayırlı evlatlar yetiştirdiniz. Hepinize çok minnettarız. Engin görüşlerinizi gençlere aktarmak için sizinle yapacağımız görüşmeleri çekip film olarak öğrencilerimize de izleteceğiz. Hepiniz eli öpülesi ve çok değerlisiniz" dedi. Türk Sanat Müziği konserinin de yer aldığı ziyaret programı hatıra fotoğrafı çekimiyle sona erdi

Uluslararası Osmanlı İktisat Tarihi Sempozyumu Başladı



Uluslararası Osmanlı İktisat Tarihi Sempozyumu Marmara Üniversitesi ve Güngören Belediyesi iş birliği ile geçtiğimiz Mart ayında kaybettiğimiz Osmanlı iktisat tarihinin dünya çapındaki öncü düşünürlerinden Mehmet Genç anısına düzenlendi.

Marmara Üniversitesi'ne Yenilenebilir Enerji Sertifikası



Marmara Üniversitesi tükettiği enerjinin yüzde 30'unu yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik ederek VCS (Verified Carbon Standard) sertifikası almaya hak kazandı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Geçtiğimiz yıl sözleşme imzalanan enerji dağıtım firması SEPAŞ'tan, enerjinin yenilenebilir elektrik santrallerinden gönderilmesini talep eden Marmara Üniversitesi, dünya standartlarına uygun olarak karbon emisyonunu azaltmayı sağlayan VCS sertifikasını aldı. VERRA isimli enerji kuruluşu tarafından sertifikalandırılan Marmara Üniversitesi, çevreye yönelik bu duyarlı tutumu sayesinde karbon salınımının yüzde 30 azaltılmasına vesile oldu. Üniversitenin bu yıl eğitim ve öğretime açılan Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi de kendi enerjisini üreten ve yeşil kampüs özelliği taşıyan bir merkez olmasıyla öne çıkıyor.

Üç Araştırma Üniversitesinden İş Birliği



Mikrobiyoloji ve Virolojide Klinik ve Moleküler Yaklaşımlar Çalıştayı İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Yıldız Teknik Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi işbirliği ile gerçekleşti.

İstanbul Üniversitesi – Cerrahpaşa Büyükçekmece Yerleşkesi'nde gerçekleşen çalıştayın işbirliği protokolü İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Rektörü Prof. Dr. Nuri Aydın, Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tamer Yılmaz ve Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt tarafından imzalandı.

Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tamer Yılmaz 'Bu iş birliği sadece üç üniversitenin iş birliği değil Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlayacak bir proje' diye konuştu.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul Üniversitesi- Cerrahpaşa Rektörü Prof. Dr. Nuri Aydın' Üç değerli araştırma üniversitesi bir araya gelecek güçlerini birleştiriyorlar. Bu çalıştay belki de bir ilk. Sonuçları heyecan verici olacak.' diye konuştu.

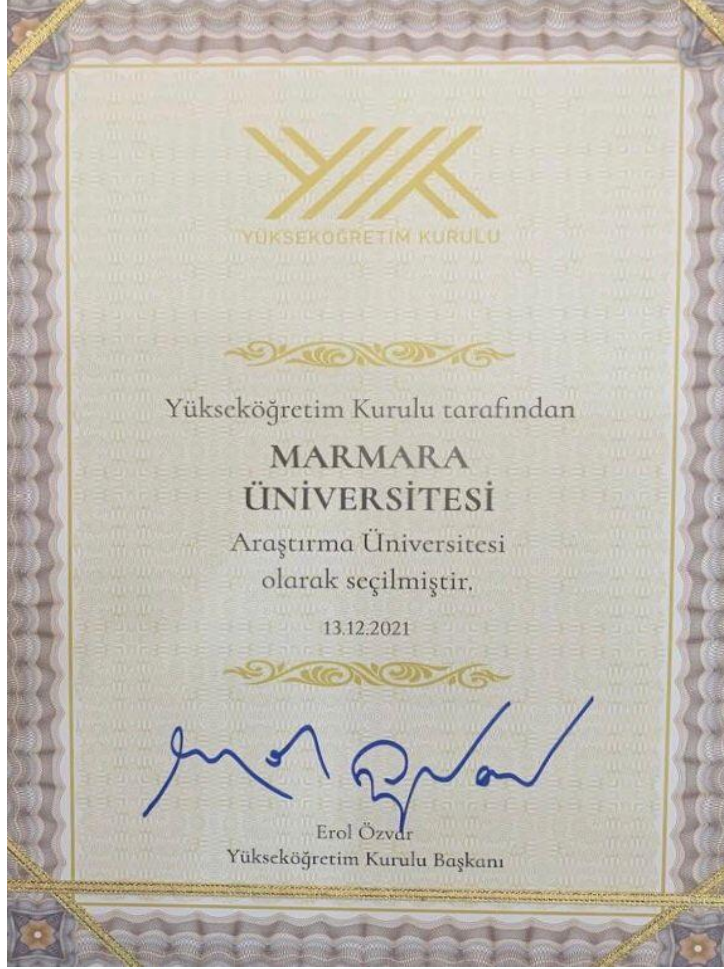
Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt' Üç değerli araştırma üniversitesi ve onun değerli bilim insanlarını bir araya getiren bu çalıştayın en önemli hedeflerinden biri sağlık ve biyoteknoloji merkezi kurmak. Bu ülkemiz için çok önemli bir girişim. Bir sonraki çalıştayı üniversitemizde yapacağız. Özellikle nanoteknolojinin bu alandaki araştırma ve katkılarını konu edeceğiz.' dedi.

Marmara Üniversitesi'nde Dijital İşletme Zirvesi Gerçekleştirildi



Marmara Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESKAR) tarafından 13 Aralık 2021 tarihinde Dijital İşletme Zirvesi düzenlendi. Dijital İşletme Zirvesi'ne iş dünyasının önemli temsilcileri katıldı.

Marmara Üniversitesi Araştırma Üniversiteleri Kategorisinde



Marmara Üniversitesi 'Araştırma Odaklı İhtisaslaşma Programı'ndan araştırma üniversitesi etiketi almaya hak kazandı. Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından Ankara Bilkent Otel'de düzenlenen Araştırma Üniversiteleri Toplantısı'nda, araştırma üniversiteleri kategorisinde yer alan üniversitemizin beratı, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ve YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar tarafından Rektör Prof. Dr. Mustafa Kurt'a takdim edildi.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından 2017-2018 Akademik Yılı Açılış Töreni'nde ilan edilen "Araştırma ve Aday Araştırma Üniversiteleri Programı" kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda 11 araştırma ve 5 aday araştırma üniversitesi programa kabul edilmişti. Bu yıl YÖK tarafından Araştırma Odaklı Misyon Farklılaşması Programı'nda bazı yenilikler yapıldı ve "Araştırma Odaklı Misyon Farklılaşması Programı'nda 20 devlet üniversitesi ile 3 vakıf üniversitesinin yer alacağı belirtildi.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Törende konuşan YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar “Araştırma üniversiteleri, genellikle ülkelerin en iyi ve en parlak öğrencilerini çeker ve en nitelikli akademisyenleri istihdam ederler. Doktora düzeyinde eğitim veren merkezi üniversiteler olan bu üniversiteler, araştırma çıktılarının da büyük kısmını üretirler. Bu üniversitelerin organizasyonu, ödül yapıları ve akademik kültürü araştırmaya odaklanır. Akademik değerler hiyerarşisinde, öğretim ve danışmanlık hizmetleri önemini korusa da araştırma en üst sırada yer almaktadır.” dedi.

Marmara Üniversitesi’nde Golbol Etkinliği Düzenlendi



Eşit ve engelsiz eğitim için engelsiz erişimi her zaman ön planda tutan Marmara Üniversitesi Dünya Engelliler Günü kapsamında farklı bir etkinliğe imza attı.

Görme engellilerin bağımsız hareketini destekleyen ve engelsiz erişim için çalışmaları ile dikkat çeken Marmara Üniversitesi, 10 Aralık 2021 tarihinde Göztepe Kampüsü Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonu’nda Golbol etkinliği düzenledi.

Marmara Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü tarafından organize edilen etkinlik, duyu kaybı ile de spor yapılabileceğini göstererek bağımsız hareketin önemine dikkat çekmek istedi.

İlahiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Hümevra Özturan Sosyal Bilimler Kategorisinde İlim Yayma Ödülünü Kazandı



Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Hümevra Özturan, 'Ethostan Ahlâka: Antik Yunan Ahlâk Literatürünün İslâm Dünyasına İntikali ve Alımlanışı' isimli çalışmasıyla Sosyal Bilimler kategorisinde İlim Yayma ödülünü kazandı.

İlim Yayma Vakfı ve İlim Yayma Cemiyeti tarafından iki yılda bir verilen İlim Yayma Ödülleri'nin ikincisi, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 19 Aralık 2021 tarihinde Dolmabahçe Sarayı'nda düzenlenen törenle gerçekleştirildi.

Törende 2021 TÜBA TESEP Ödülü'nün de sahibi olan Doç. Dr. Hümevra Özturan'a "Sosyal Bilimler" ödülü TBMM Başkanı Mustafa Şentop tarafından takdim edildi.

Tıp ve Sağlık Eğitimi Bağlamında Üniversite Hastaneleri Çalıştayı



YÖK tarafından, devlet yükseköğretim kurumlarındaki tıp ve sağlık eğitimine ilişkin konuların masaya yatırıldığı, "Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Tıp ve Sağlık Eğitimi Bağlamında Üniversite Hastaneleri Çalıştayı" gerçekleştirildi.YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar'ın başkanlığında düzenlenen çalıştayda Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa Kurt yer aldı. Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi -Birlikte Kullanım ile İşbirliği (protokolü) başlıklı konuşması ile çalıştaya katılan Rektörümüz Prof. Dr. Mustafa Kurt, Marmara Üniversitesi'nin konuya dair tecrübelerini paylaştı. Çalıştay da alınan kararların, ilgili kurum ve kuruluşlar ile paylaşılarak eylem planı haline getirilmesi hedefleniyor.

Sarıkamış Şehitlerini Anma Etkinliği: Sarıkamış 1914



MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi'nde düzenlenen 'Sarıkamış Şehitlerini Anma Etkinliği: Sarıkamış 1914', 28 Aralık 2021 tarihinde Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonunda gerçekleştirildi.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

A. YÖNETİM

Üniversite yönetiminin başı Rektördür. Rektör, önemli bir icra organı olan Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları ve kendisine en yakın görevliler olan Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter ile birlikte Üniversiteyi yönetir. Akademik birimlerde yönetim; Fakültelerde Dekan, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Enstitülerde Müdürler tarafından yürütülür. Bu birimlerde Dekan ve Okul Müdürleri aynı zamanda 5018 Sayılı Kanunla kendilerine verilen Harcama Yetkililiği sorumluluğunu da yerine getirirler.

B. İÇ KONTROL

Ön Mali Kontrol işlemleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan ve Rektörlük makamının onayları ile yürürlüğe giren Ön Mali Kontrol Yönergesi doğrultusunda, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca oluşturulan Mali Kontrol Şube Müdürlüğünce, muhasebe hizmetleri de Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi tarafından yerine getirilmekte olup, 2021 yılında Üniversitemiz harcama birimlerinden gelen ödeme emri belgesi ve eki evrakların ön mali kontrolü yapılarak işlemler sonuçlanmıştır.

Tüm üniversiteye ait ödenek gönderme belgeleri, e-bütçe sistemi, KBS ve MYS üzerinden yapılmaktadır. Kadro dağılım cetvelleri, seyahat kartı listeleri, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Ön mali kontrolün önemli bir kısmını oluşturan harcama birimlerine ait ön mali kontrol işlemleri, gerçekleştirme görevlilerince gerçekleştirilerek tüm evraklar "Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür" şerhi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na gönderilmektedir.

Diğer taraftan Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği kapsamında hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda Üniversitemiz Kamu

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını hazırlamış, hazırlanan bu Eylem Planı Rektörlük Makamının 24.07.2009 tarih ve 21091 sayılı olurları ile onaylanmış ve 24.07.2009 tarih ve 1454-11458 sayılı yazı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Maliye Bakanlığı Genelgesi ve 07 Şubat 2014 tarihinde yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda revize edilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı amaç ve hedefleri aşağıda belirtildiği şekilde belirlenmiştir.

A. AMAÇLAR VE HEDEFLER

Tablo 157. Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR	HEDEFLER
A1 Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek	H1: Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci sayısını %20 arttırmak
	H2: Plan dönemi sonuna kadar kalite güvence sistemi ve/veya akreditasyona sahip bölüm sayısını en az %10 arttırmak
	H3: Uluslararası öğrenci ve etkinlik sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak uluslararasılaşma niteliğini yaygınlaştırarak geliştirmek
	H4: Uzaktan eğitim programlarının niteliğini geliştirmek ve niceliğini plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak
A2 Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek	H1: Yaygın etkisi yüksek nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını %10 arttırmak.
	H2: Plan dönemi sonuna kadar üniversite kamu-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge çalışmalarını en az %15 arttırmak.
	H3: Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve ticari ürüne dönüşen projelerin sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	H4: Uluslararası iş birlikli proje sayısını plan dönemi sonuna kadar %20 arttırmak.
A3 Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek	H1: Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak.
	H2: Dış destekli, kontratlı ve uluslararası projelerin toplam bütçesini plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak.
	H3: Plan dönemi sonuna kadar üniversite bünyesinde girişimcilik ve inovasyona ilişkin verilen ders ve katılan öğrenci sayısını %25 arttırmak ve bu alanda eğitim ve araştırma imkanlarını geliştirmek.
	H4: Araştırma – geliştirme çalışmalarının sayısını ve bu çalışmalardan yararlanma oranlarını plan dönemi sonuna kadar en az %15 arttırmak.
A4 Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak	H1: Plan dönemi sonuna kadar patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım kapsamında başvuru, tescilleme ve lisanslama sayısını %10 arttırmak.
	H2: Topluma katkıda bulunan, sosyal sorumluluk projelerini, kültür, sanat, spor vb. etkinliklerinin sayısını %20 arttırmak.
A5 Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek	H1: Merkez bütçe dışı gelirlerini en az %10 arttırmak.
	H2: Kurum kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek / güçlendirmek
	H3: Eş zamanlı yönetim ve eğitim bilişim sisteminin kalite ve kapasitesini artırmak
	H4: Her yıl kurum kültürü analizini yapmak ve temel paydaşların memnuniyet düzeyini plan dönemi sonuna kadar en az %10 arttırmak.

	H5: 2023 yılına kadar üniversitemizin fiziki yapılaşmasını, altyapısını, çevre düzenlemesini ve gerekli teknolojik donatısını gerçekleştirmek, geliştirmek ve plan dönemi boyunca sürekli iyileştirmek.
--	---

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Üniversitemizin temel faaliyet alanları olan Eğitim, Araştırma, Girişimcilik, Toplumsal Katkıda benimsediği ve Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı'nda belirlediği politika ve öncelikleri;

- Öğretim elemanı sayısının nitelikten ödün vermeden artırılması ve ihtiyaç analizine göre ilgili fakültelerin önceliklendirilmesi,
- Uluslararasılaşma çalışmalarına hız verilerek akademisyen ve öğrenci dolaşımının artırılması ve gereken teşviklerin sağlanması,
- Yabancı dil kurs sayısının artırılması, yabancı dilin çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırma çalışmalarının yapılması,
- Öğrencilerin kullanımına yönelik tesis ve alt yapı desteklerinin artırılması,
- Ders içerikleri ve kullanılan yöntemler için 21.y.y yeterliklerine uygun yenilikçi uygulamaların ilgili birimlere önerilmesi,
- Memnuniyet ve geri bildirim sisteminin beklenen düzeyde ve işlevsel olması için gerekli düzenlemelerin yapılması,
- Araştırma faaliyetlerini artırma ve çeşitlendirmeye yönelik çalışmalara hız kazandırılması,
- Araştırma teşviklerinin ve desteklerinin artırılması,
- Öğrencilerin araştırma bursları ile desteklenmesi,
- Akademisyenlerin araştırma başarılarının ödüllendirilmesi ve teşvik edilmesi,
- Öğretim elemanlarına ve öğrencilere araştırma yapmaları için ihtiyaç olan alanlarda gerekirse düzenlenecek eğitimler ile destek verilmesi,

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Araştırma merkezlerinin verimliliğini arttıracak gerekli önlemlerin alınması,
- Marmara Teknopark'ın aktif hale getirilmesi,
- Destek personeli sayısının arttırılması,
- Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi sıralamasında üniversitenin konumunu daha üst sıralara çıkarması,
- Şirket kurma/ortak olma için gerekli bilgilendirme ve teşviklerin arttırılması,
- Girişimci sayısını arttırmaya yönelik özendirici uygulamaların yapılması,
- Öğrenci ve mezunların girişimcilik konusunda teşvik edilmesi,
- Toplumsal katkı konusunda sosyal medya etkinliklerinin arttırılması ve sosyal medyanın toplumla ilişkiler kapsamında etkili kullanılması,
- Topluma Hizmet Uygulamaları dersi kapsamında yapılan çalışmaların yaygınlaştırılması,
- Öğrenci kulüp etkinliklerinin duyurulması,
- Toplumsal katkı çerçevesinde yapılan faaliyetler konusunda birimlere bilgi verilmesi ve görüş istenmesi,
- Fakültelerin toplumsal katkı bağlamında faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yeni faaliyetler için teşvik edilmesi.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2021 Yılı Üniversitemiz bütçesi 829.317.000 TL olarak kanunlaşmış, yıl sonunda revize ödeneğimiz 1.242.097.184 TL olmuş ve 1.141.976.322 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı % 92 seviyesindedir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ekonomik sınıflandırma açısından Üniversitemizin 2021 yılındaki ödeneklerin dağılımı ve yılsonu gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 158. Ödeneklerin Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı ve Harcama Verileri

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ												
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
	TOPLAM	PROGRAMI	GİDERLER		TOPLAM	PROGRAMI	GİDERLER		TOPLAM	PROGRAMI	GİDERLER	
<i>Personel Giderleri</i>	524.414.000	37.116.000		561.530.000	567.944.206	39.096.206		607.040.412	550.096.458	39.038.130		589.134.589
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	83.125.000	6.570.000		89.695.000	88.520.960	6.656.560		95.177.520	87.963.490	6.621.193		94.584.682
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	53.713.000	11.904.000		65.617.000	67.075.825	16.409.500		83.485.325	51.686.868	11.942.127		63.628.995
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	684.000	25.166.000		25.850.000	4.675.794	338.677.133		343.352.927	3.732.911	338.510.000		342.242.911
<i>Sermaye Giderleri</i>	81.625.000	5.000.000		86.625.000	108.041.000	5.000.000		113.041.000	47.797.632	4.587.513		52.385.145
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	743.561.000	85.756.000	0	829.317.000	836.257.785	405.839.399	0	1.242.097.184	741.277.359	400.698.963	0	1.141.976.322
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	743.561.000	85.756.000	0	829.317.000	836.257.785	405.839.399	0	1.242.097.184	741.277.359	400.698.963	0	1.141.976.322

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

“01- Personel Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 607.040.412 TL olmuş ve % 97’si harcanmıştır.

“02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 95.177.520 TL olmuş % 99’u harcanmıştır.

“03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 83.485.325 TL olmuş % 76’sı harcanmıştır.

“05- Cari Transferler” Yıl sonu ödeneğimiz 343.352.927 TL olmuş % 100’ü harcanmıştır.

“06- Sermaye Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 113.041.000 TL olmuş % 46’sı harcanmıştır.

Üniversitemizin toplam 1.242.097.184 TL ödeneğinin % 92’si harcanmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 159. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

FAALİYETLER DÜZEYİNDE MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ					
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	9.404.000	9.404.000	7.132.931	76	76
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	18.000	18.000	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	18.000	18.000	0	0	0
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	9.386.000	9.386.000	7.132.931	76	76
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	9.386.000	9.386.000	7.132.931	76	76
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	25.846.000	34.027.800	19.015.798	74	56
TEDAVİ HİZMETLERİ	25.846.000	34.027.800	19.015.798	74	56
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	5.684.000	15.684.000	684.000	12	4
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	20.162.000	18.343.800	18.331.798	91	100
YÜKSEKÖĞRETİM	708.311.000	792.825.985	715.128.629	101	90
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	3.390.291	77.852	#YOK	2
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	31.500	9.000	#YOK	29
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	3.358.791	68.852	#YOK	2
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	678.808.000	759.462.691	697.587.912	103	92
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	2.687.750	1.862.950	#YOK	69
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	71.159.000	60.537.667	60.450.222	85	100
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	841.993	836.125	#YOK	99
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	248.525	181.650	#YOK	73
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	27.026	10.786	#YOK	40
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	13.201.000	19.924.000	7.399.074	56	37
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	577.486.000	647.209.964	612.244.207	106	95
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	6.210.000	6.806.100	2.028.418	33	30
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	6.302.000	14.618.479	8.606.689	137	59
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	887.000	2.967.187	1.832.453	207	62
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	3.563.000	3.594.000	2.135.339	60	59
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	29.503.000	29.973.003	17.462.865	59	58
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	1.028.000	1.028.000	500.680	49	49
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	9.007.000	9.022.003	6.974.996	77	77
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2.164.000	2.464.000	779.798	36	32
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	17.130.000	17.285.000	9.106.551	53	53
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	174.000	174.000	100.841	58	58
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	85.756.000	405.839.399	400.698.963	467	99
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.791.000	2.296.116	2.201.501	123	96
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	810.000	1.120.000	1.105.387	136	99
İç Denetim	981.000	1.176.116	1.096.114	112	93
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	83.965.000	403.543.283	398.497.462	475	99
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	800.000	1.755.400	1.739.721	217	99
Diğer Destek Hizmetleri	1.576.000	1.063.200	1.062.491	67	100
Genel Destek Hizmetleri	22.035.000	21.852.250	21.520.659	98	98
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	6.596.000	7.146.300	7.104.156	108	99
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	31.382.000	350.665.533	350.630.388	1.117	100
Özel Kalem Hizmetleri	3.501.000	3.011.500	2.693.107	77	89
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.215.000	1.981.700	1.947.054	88	98
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	3.984.000	3.984.000	261.333	7	7
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	11.876.000	12.083.400	11.538.554	97	95
GENEL TOPLAM	829.317.000	1.242.097.184	1.141.976.322	138	92

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 160. Son Üç Yılın Bütçe Uygulama Sonuçları

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	BİRİM	2019	2020	2021
TOPLAM ÖDENEK	TL	738.275.392	751.536.255	1.242.097.184
HARCAMA	TL	686.321.047	666.947.105	1.141.976.322
GERÇEKLEŞME ORANI	%	93	89	92

Tablo 161. Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı

Yıllar	Öğrenci Sayısı	Yıllık Bütçe Giderleri	Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Miktarı
2021	73.677	1.141.976.322	15.499,77

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 162. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

BİRİM DÜZEYİNDE MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ					
KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	2.196.000	1.965.750	1.953.897	89	99
SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ	12.054.000	14.644.753	14.605.547	121	100
İŞLETME FAKÜLTESİ	23.764.000	25.080.663	24.538.202	103	98
İKTİSAT FAKÜLTESİ	18.895.000	18.812.385	18.054.610	96	96
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	10.204.000	10.949.462	10.915.041	107	100
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	3.097.000	3.708.308	3.705.217	120	100
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	1.345.000	1.190.000	1.181.166	88	99
UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ	486.000	448.310	448.125	92	100
İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ	402.000	707.502	639.360	159	90
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	591.000	1.005.605	1.002.160	170	100
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	7.098.000	7.923.500	7.675.858	108	97
GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ	1.706.000	1.277.223	1.272.806	75	100
NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	1.575.000	1.363.800	1.349.843	86	99
TIP FAKÜLTESİ	95.243.000	99.198.329	99.105.647	104	100
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	18.416.000	22.880.569	22.853.092	124	100
ECZACILIK FAKÜLTESİ	12.025.000	11.639.874	11.627.073	97	100
VETERİNER FAKÜLTESİ	46.000	3.000	0	0	0
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	11.965.000	13.038.304	12.998.164	109	100
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	3.682.000	4.017.213	3.857.021	105	96
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	20.162.000	18.360.364	18.347.603	91	100
DİĞER MERKEZLER	6.000	6.000	0	0	0
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	6.770.000	9.716.670	7.512.836	111	77
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	34.904.000	42.328.629	42.121.315	121	100
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	26.595.000	28.188.343	27.653.301	104	98
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	16.421.000	22.242.822	22.064.479	134	99
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	2.782.000	376.221	134.612	5	36
TAKİ TEKNOLOJİSİ VE TASARIMI YÜKSEKOKULU	375.000	413.600	411.034	110	99
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	6.772.000	6.759.083	6.291.592	93	93
BİLGİ İŞLEM MERKEZİ	6.000	6.000	0	0	0
DİĞER MERKEZLER	5.000	5.000	0	0	0
TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	3.416.000	3.968.284	3.885.862	114	98
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	41.771.000	40.890.466	36.740.901	88	90
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	7.915.000	4.895.648	4.727.289	60	97
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	2.213.000	1.766.990	1.761.472	80	100
BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ	1.870.000	1.957.754	1.548.264	83	79
AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ	2.316.000	2.467.221	2.460.908	106	100
ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ	37.420.000	38.221.053	37.678.498	101	99
HUKUK FAKÜLTESİ	16.359.000	17.496.989	16.425.926	100	94
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	19.165.000	18.595.874	18.544.491	97	100
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	16.858.000	18.059.458	17.915.176	106	99
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	24.860.000	26.945.223	26.628.202	107	99
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	19.252.000	19.932.998	19.750.738	103	99
BANKACILIK VE SİGORTACILIK YÜKSEKOKULU	5.332.000	6.252.086	6.153.191	115	98
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	8.247.000	8.708.883	8.559.368	104	98
DİĞER MERKEZLER	7.000	7.000	0	0	0
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	13.868.000	16.932.407	10.991.005	79	65
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	2.445.000	3.216.100	3.163.559	129	98
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	98.204.000	140.063.146	130.014.771	132	93
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	31.331.000	350.485.433	350.450.640	1.119	100
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	6.701.000	6.924.000	6.883.632	103	99
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	34.055.000	34.161.688	21.654.249	64	63
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	13.875.000	13.847.700	13.501.518	97	98
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	76.132.000	88.449.100	31.738.001	42	36
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	2.727.000	6.120.601	5.054.836	185	83
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	2.425.000	2.199.800	2.165.024	89	98
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	965.000	1.274.000	1.259.201	130	99
GENEL TOPLAM	829.317.000	1.242.097.184	1.141.976.322	138	92

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 163.Bütçe Gelirleri Gerçekleşmeleri

GEÇİCİ MİZAN			
			31.12.2021
Hesap	Hesap Adı	GELİR TAHMİNİ (B CETVELİ)	GELİR GERÇEKLEŞMESİ
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	829.317.000,00	1.135.004.604,98
800.03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	47.000,00	8.600,00
800.03.01.01.02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	175.000,00	28.214,32
800.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	4.203.000,00	18.919.176,93
800.03.01.02.30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	550.000,00	1.277.768,58
800.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	6.900.000,00	4.722.514,28
800.03.01.02.32	Yaz Okulu Gelirleri	3.563.000,00	3.420.951,00
800.03.01.02.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	9.003.000,00	17.474.044,40
800.03.01.02.34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	2.267.000,00	2.133.827,80
800.03.01.02.35	Doktora Gelirleri	526.000,00	807.924,00
800.03.01.02.38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	1.751.000,00	1.833.879,77
800.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	887.000,00	2.396.911,79
800.03.01.02.46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	0,00	63.489,50
800.03.01.02.98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0,00	201.110,59
800.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	4.203.000,00	1.700.280,74
800.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.984.000,00	1.675.529,32
800.04.02.01.01	Hazine yardımı (Cari)	667.267.000,00	875.871.308,00
800.04.02.02.01	Hazine yardımı (Sermaye)	82.850.000,00	100.569.000,00
800.04.04.01.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	88.800,00
800.04.05.01.10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0,00	180.000,00
800.04.05.01.12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	12.274,00
800.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	0,00	2.499.300,00
800.04.05.01.14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	31.500,00
800.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	216.655,30
800.05.01.09.99	Diğer Faizler	0,00	729,75
800.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	5.923.000,00	1.891.930,67
800.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	39.819,54
800.05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	12.381,58
800.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	110.000,00	1.727.200,85
800.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	15.688.000,00	23.555.874,00
800.05.09.01.30	2547 S.K nun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0,00	841.994,33
800.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	19.420.000,00	70.801.613,94

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mal Ve Hizmet Alımlarına İlişkin Gerçekleştirme Analizleri

Tablo 164. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi

HİZMET ALANLARI	2019	2020	2021
a)İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık ve Kapalı Alan (m²)	900.791	1.385.009	3.520.493
a.i) Kapalı Alan (m ²)	355.204	656.494	518.403
a.ii) Açık Alan (m ²)	545.587	728.515	3.002.090
b)Elektrik Tüketim Miktarı (Kw/h)	17.014.383,16	186.746.554	20.657.871
b.i) Elektrik Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına(Kwh)	47,90	284,46	39,85
b.ii) Elektrik Tüketim Miktarı Kişi Başına(Personel+Öğrenci)	221,67	2.337,55	258,48
c) Su Gideri Tüketim Miktarı (m³)	212.274,97	330.406	252.443
c.i)Su Gideri Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (m ³)	0,60	0,50	0,49
c.ii) Su Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	2,77	4,13	3,16
d) Doğalgaz Gideri Tüketim Miktarı (m³)	2.464.484,46	1.867.357	1.718.315
d.i) Doğalgaz Gideri Kapalı Alan Başına (m ³)	6,94	2,84	3,31
d.ii)Doğalgaz Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci)	32,11	23,37	21,50
e)Temizlik Hizmeti Kapalı Alan(m²)	355.204	656.494	518.403
e.i) Temizlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m ²)	1.667,62	3.186,86	2.335
f)Güvenlik Hizmeti Ortalama Alan(m²)	545.587	728.515	3.002.090
f.i)Güvenlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m ²)	1.948,53	2.649,14	9.907
g) Telefon ve İnternet Erişim Gideri(TL)	142.488,55	184.221,41	259.167,30
g.i) Telefon ve İnternet Erişim Gideri Personel Başına (TL)	27,81	35,95	50,27
İ)Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	9	14	14
i.i)Kiralanan Taşıtların Toplam Maliyeti(TL)	341.657,20	353.858,84	378.638,40
k)Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	0	0	0
k.i)Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Maliyeti(TL)	0	0	0
m)Personel Ulaşım Gideri(TL)	9.530.881,24	8.830.626,90	8.442.927,91
m.i)Personel Başına Ulaşım Gideri(TL)	8.077,02	6.845,45	7.471,62

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 165.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2021 Yılı Gelir Tablosu

Açıklama	Tutar
A- BRÜT SATIŞLAR	40.627.460,03
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	62.886,97
C- NET SATIŞLAR	40.564.573,06
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	15.078.638,99
BRÜT SATIŞ KARI ve ZARARI	25.485.934,07
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	26.760.653,10
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-1.274.719,03
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR	1.665.561,48
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)	10.379,50
OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR	380.462,95
H- OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR	143.445,15
I- OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	211.857,25
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	312.050,85
J- DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	63.613,92
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	248.436,93

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu

Tablo 166. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2021 Yılı Gelir Tablosu

Hesap	Açıklama	Önceki Dönem	Cari Dönem
60	Gelirler	652.595,94	1.493.086,06
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	652.595,94	1.493.086,06
602	Diğer Gelirler Hesabı	-	-
61	Satış İndirimleri (-)	179,49	8.989,11
610	İndirim İade Ve İskontolar Hesabı (-)	179,49	8.989,11
	Net Satışlar	652.416,45	1.484.096,95
62	Satışların Maliyeti (-)	536.294,01	1.092.708,03
621	Satılan Ticari Mallar Maliyeti Hesabı (-)	22.262,44	4.674,04
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	514.031,57	1.088.033,99
	Brüt Satış Karı Veya Zararı	116.122,44	391.388,92
63	Faaliyet Giderleri (-)	-	-
632	Genel Yönetim Giderleri Hesabı	-	-
	Faaliyet Karı Veya Zararı	116.122,44	391.388,92
64	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	3.697,36	232.882,65
642	Faiz Gelirleri Hesabı	3.697,36	75.388,83
644	Konusu Kalmayan Karşılıklar	-	157.493,82
649	Diğer Olağan Gelir Ve Karlar Hesabı	-	-
65	Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar (-)	191.206,44	28.414,30
654	Karşılık Giderleri Hesabı (-)	157.493,82	
659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	33.712,62	28.414,30
	Olağan Kar Veya Zarar	- 71.386,64	595.857,27
67	Olağandışı Gelir Ve Karlar	9.743,15	2.601,76
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar Hesabı	9.743,15	2.601,76
68	Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	-	-
681	Önceki Dönem Gider Ve Zararları Hesabı (-)	-	-
689	Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	-	-
690	Dönem Karı Veya Zararı Hesabı	- 61.643,49	598.459,03
691	Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları Hesabı (-)	-	-
692	Dönem Net Karı Veya Zararı Hesabı	- 61.643,49	598.459,03

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 167. Marmara İlahiyat Otoparkı Gelirleri Tablosu

AYLAR	ABONMAN GELİRİ	AYLIK GELİRLER	TOPLAM
OCAK	37.883,54	5.449,06	43.332,60
ŞUBAT	12.292,45	12.097,74	24.390,19
MART	34.456,98	23.042,30	57.499,28
NİSAN	11.884,97	41.748,17	53.633,14
MAYIS	19.936,97	25.646,70	45.583,67
HAZİRAN	100.409,02	22.125,88	122.534,90
TEMMUZ	45.988,24	4.709,03	50.697,27
AĞUSTOS	16.214,67	32.052,48	48.267,15
EYLÜL	16.308,61	8.736,58	25.045,19
EKİM	80.802,11	12.559,53	93.361,64
KASIM	10.564,96	24.385,60	34.950,56
ARALIK	85.774,00	23.279,58	109.053,58
TOPLAM	472.516,52	235.832,65	708.349,17

Tablo 168. Prof. Dr. Ayla Oktay Okul Öncesi Eğitim Uygulama Birimi Kapasite Kullanım Oranları

2021 YILI	Sınıf Kapasitesi	M.Ü. Akademisyen Çocuğu	M.Ü. İdari Personel Çocuğu	Sivil Vatandaş Çocuğu	Öğrenci Sayısı	Kapasite Kullanım Oranı
EYLÜL	106,00	4	9	10	23	0,21
EKİM	106,00	4	10	10	24	0,22
KASIM	106,00	4	10	11	25	0,23
ARALIK	106,00	4	11	12	27	0,25

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

a-Denetim Faaliyetleri:

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında yönetmeliğinin ilgili hükmü uyarınca risk esaslı olarak hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulan 2021 Yılı İç Denetim Programı ile İç Denetim Planı (2021-2023) 19/01/2021 tarihinde onaylanmıştır.

2021 yılı denetim programı bağlamında gerçekleştirilen toplam on sekiz denetim sonucunda 21 yüksek öncelikli, 36 orta öncelikli bulgu tespit edilmiş olup; raporlara ilişkin bilgiler aşağıdadır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 169. Denetim Faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor Tarihi/ Sayısı	Bulgu Sayısı	Denetim Süresi
Mühendislik Fakültesi, Teknoloji Fakültesi	Yatay Geçiş İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	2015161104 05.02.2021	-	38 işgünü
Teknoloji Fakültesi	Dijital Üniversite Konseptine ve Yeni Normale Uyum Süreci	Uygunluk Sistem	21011021162901 26.04.2021	8	35 işgünü
Bankacılık ve Sigortacılık Y.O.	Dijital Üniversite Konseptine ve Yeni Normale Uyum Süreci	Uygunluk Sistem	21021529167801 12.04.2021	9	35 işgünü
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Dijital Üniversite Konseptine ve Yeni Normale Uyum Süreci	Uygunluk Sistem	2103161101 24.05.2021	5	35 işgünü
Atatürk Eğitim Fakültesi	Dijital Üniversite Konseptine ve Yeni Normale Uyum Süreci	Uygunluk Sistem	2104405301 03.06.2021	7	35 işgünü
BAPKO	Bilimsel Araştırma Proje İşlemleri Süreci (2021/1)	Uygunluk Sistem	2105152902 30.06.2021	7	35 işgünü
Kalite Koordinatörlüğü	Kalite Koordinatörlüğü İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	2106161102 05.07.2021	5	35 işgünü
İMİD ve Binalar Dahil Göztepe Yerleşkesi	Sıfır Atık Projesi Yönetim- İşleyiş Süreci, Yerleşke Hijyen Süreci	Uygunluk Sistem	21071629167802 08.07.2021	3	35 işgünü
Akademik Birimler (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı)	İnternet Sayfası İşlemleri Süreci	Uygunluk Sistem	21081021405302 02.09.2021	65	35 işgünü
Personel Daire Başkanlığı	İç Kontrol Sistemi İşlemleri Süreci (KİÇKS1-3)	Uygunluk Sistem	2109161103 30.11.2021	2	35 işgünü
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	İç Kontrol Sistemi İşlemleri Süreci (KİÇKS1-3)	Uygunluk Sistem	2110152903 03.11.2021	5	35 işgünü
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	İç Kontrol Sistemi İşlemleri Süreci (KİÇKS1-3)	Uygunluk Sistem	2111162903 22.10.2021	0	35 işgünü
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	İç Kontrol Sistemi İşlemleri Süreci (KİÇKS1-3)	Uygunluk Sistem	21124053167803 18.11.2021	3	35 işgünü
İletişim Fakültesi	İç Kontrol Sistemi İşlemleri Süreci (Taşınır, Ek ders, Öğrenci İşlemleri, Doğrudan Temin, Yatay Geçiş)	Uygunluk Sistem	21131629167804 04.11.2021	0	35 işgünü
Tıp Fakültesi	İç Kontrol Sistemi İşlemleri Süreci (Taşınır, Ek ders, Öğrenci İşlemleri, Doğrudan Temin, Yatay Geçiş)	Uygunluk Sistem	2114405304 08.12.2021	1	35 işgünü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İktisat Fakültesi	İç Kontrol Sistemi İşlemleri Süreci (Taşınır, Ek ders, Öğrenci İşlemleri, Doğrudan Temin, Yatay Geçiş)	Uygunluk Sistem	2115161104 18.11.2021	4	35 işgünü
Sosyal Bilimler MYO	İç Kontrol Sistemi İşlemleri Süreci (Taşınır, Ek ders, Öğrenci İşlemleri, Doğrudan Temin, Yatay Geçiş)	Uygunluk Sistem	2116152904 10.11.2021	6	35 işgünü

b-Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler:

1. Rektörlük Makamının 01.12.2021-161276 tarihli ve sayılı yazıları kapsamında YÖK Başkanlığı tarafından yayımlanan İzleme ve Değerlendirme Raporları bağlamında Üniversitemize ilişkin Başkanlığımızın mütalaasını içeren ilgili olarak 03.12.2021 tarihli ve 21DR102101 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
2. 2060 nolu Kamu İç Denetim Standardı gereğince 30.06.2021 tarihli 2021 Yılı Birinci Dönemsel Raporu düzenlenmiştir.
3. 2060 nolu Kamu İç Denetim Standardı gereğince 31.12.2021 tarihli 2021 Yılı İkinci Dönemsel Raporu düzenlenmiştir.
4. İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN MÜSEM Protokol Komisyonunda Rektörlük Makamının görevlendirmesi üzerine danışmanlık faaliyeti icra etmiştir.
5. İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN Üniversite Protokol Komisyonunda Rektörlük Makamının görevlendirmesi üzerine danışmanlık faaliyeti icra etmiştir.
6. İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN Üniversite Koordinasyon Kurulu toplantılarına Rektörlük Makamının talimatı üzerine katılmıştır.

c-Eğitim Faaliyetleri

1. Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 18.01.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Kişisel Verilerin Korunması Kanunu” (KVKK) konulu eğitime İç Denetçi Yaşar YAMAK katılmıştır. (1*4 saat)
2. Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 04.04.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Elektronik Belge Yönetim Sistemi” (EBYS) konulu eğitime İç Denetçi Yaşar YAMAK katılmıştır. (1*6 saat)

3. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 16-17.01.2021 tarihlerinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Taşınmazların Yönetimi ve Denetimi” konulu eğitime İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*10 saat)
4. Güvence Hizmetleri Derneği tarafından 17.01.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Muhasebe ve Denetim Söyleşileri IV Tek Düzen Hesap Planının Tarihsel Süreci, Güncellenme İhtiyacı ve Yeni Hesap Planı Taslak Metnin Değerlendirilmesi Nalan Akdoğan” etkinliğine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
5. Integrated Reporting Council tarafından 19.01.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Launch of the revised International Integrated Reporting Framework International” etkinliğine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
6. ECIIA tarafından 28.01.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Non-Financial & Integrated Reporting in the Public Sector” etkinliğine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
7. ERTA tarafından 09.02.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “ERTA Değer Yaratan CEO'lar” webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
8. TKYD tarafından 24-25.02.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Kurumsal Yönetim Zirvesi” ne İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*10 saat)
9. SASB tarafından tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “Standards Board Meeting” webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
10. TİDE tarafından 04.03.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen “TİDEx Profesyonel 1: Covid Dönemi İçinde Etik Değerler” etkinliğine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
11. ERTA tarafından 09.03.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen "Entegre Raporlama Çerçevesi'nde Neler Değişti? webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
12. İSMMO tarafından 13.03.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen Etik ve Finansal Raporlama webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
13. Güvence Hizmetleri Derneği tarafından 26-28.03.2021, 02-04.04.2021, 02-04.04.2021 09-11.04.2021 tarihleri arasında uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen Bobi FRS eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*36 saat)

14. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 06.04.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen KVKK eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
15. TİDE tarafından 08.04.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen TİDEx Profesyonel 2 : "Entegre Düşünce ve Raporlama – İç Denetçilerin Rolü" weinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
16. Kamu İç Denetçileri Derneği (Kidder) tarafından 16.04.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen Mevzuat Hazırlama Süreci eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
17. The Value Reporting Foundation tarafından 28.04.2021 tarihinde düzenlenen The Value Reporting Foundation: Tools to Communicate Long-Term Value Creation IIRC webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
18. ERTA tarafından 28.04.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen Tecrübe Paylaşım Toplantısı webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
19. ERTA tarafından 21.05.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen Entegre Raporlama Farkındalık Eğitim Confirmation webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
20. TİDE tarafından 02.06.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen İç Denetimde Etik İlke ve Kurallar - Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar weinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
21. The Value Reporting Foundation tarafından 30.06.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen New Report - Integrated Thinking: A Virtuous Loop Value Reporting Foundation webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)
22. Marmara Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı tarafından 21.09-09.10.2021 tarihleri arasında uzaktan erişimle gerçekleştirilen Güvenli Yaşam Kuralları eğitimine tüm iç denetçiler katılmıştır. (6*2saat)
23. TİDE tarafından 01.10.2021 tarihinde uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen TİDE GELECEK ZİRVESİ 2021 webinarına İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*2 saat)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

24. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı tarafından hayata geçirilen Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden Kasım ayı içinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri eğitimlerine iç denetçiler katılmıştır. (5*2 saat)
25. MÖDAV tarafından 25-27.11.2021 tarihleri arasında uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen MÖDAVICA 2021- 18.Uluslararası Muhasebe Konferansı'na İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN sunum yaparak ve dinleyerek katılmıştır. (1*15 saat)
26. TİDE tarafından 15-16.12.2021 tarihleri arasında uzaktan erişimle (zoom üzerinden) gerçekleştirilen TİDE Uluslararası 25. Türkiye İç Denetim Kongresi'ne İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*12 saat)
27. Marmara Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı ve AFAD tarafından 17.12.2021 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Afet Farkındalık Eğitimi"ne İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (1*1 saat)
28. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı tarafından hayata geçirilen Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden Kasım ayı içinde uzaktan erişimle gerçekleştirilen İnsan Hakları Çerçevesinde Etik Zorunlu Çatışma Yönetimi eğitimlerine iç denetçiler katılmıştır. (5*2 saat)

4. DİĞER HUSUSLAR

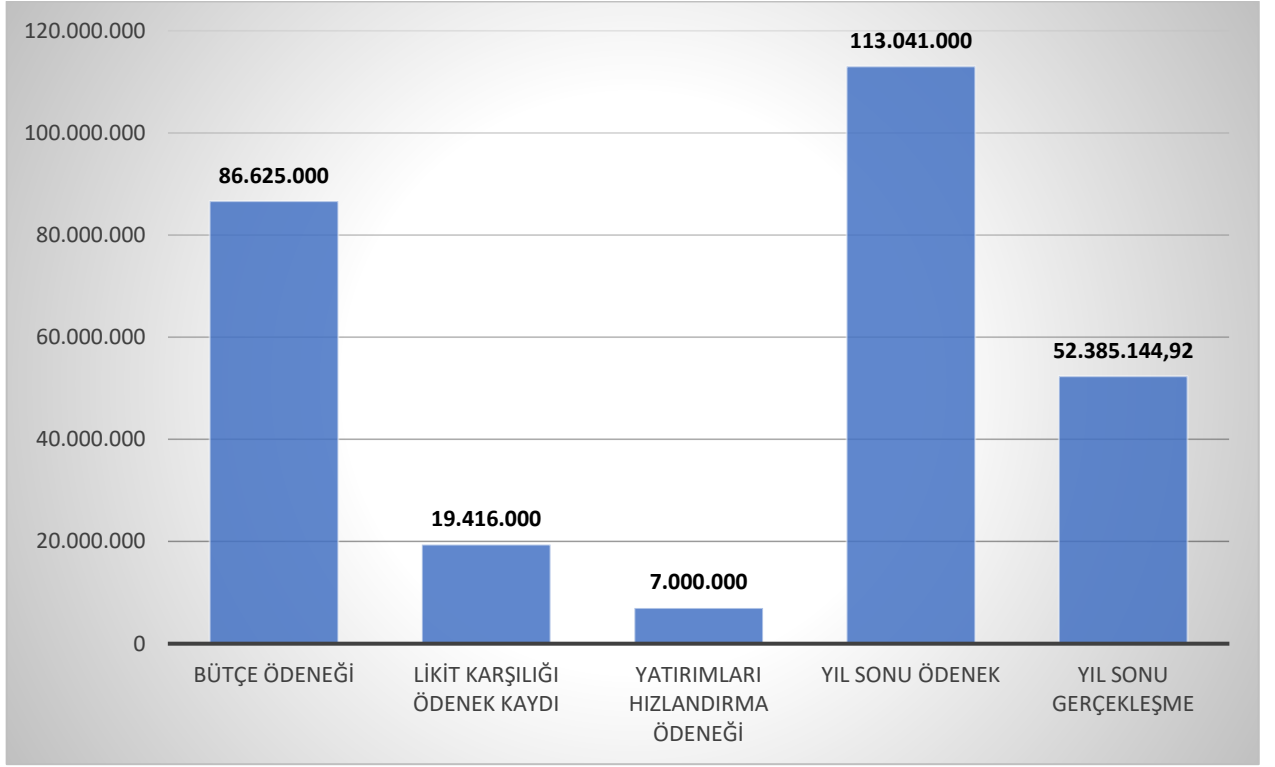
YATIRIM FAALİYETLERİ

A. 2021 YILI PROJE UYGULAMALARI

1. PROJELERİN GENEL UYGULAMA DURUMU

Bütçe Ödeneğimiz toplamı **86.625.000,00** TL olup yıl içinde; 19.416.000,00 TL finansman fazlasından likit karşılığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden eklenen 7.000.000,00 TL olmak üzere toplam **26.416.000,00** TL eklenmiş olup revize ödenegimiz **113.041.000,00** TL olmuştur. **52.385.144,92** TL harcama yapılarak revize ödenegimize göre toplam nakdi gerçekleşme % 46 seviyesinde oluşmuştur.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 27. Ödenek Dağılımı

2. SEKTÖR BAZINDA PROJELER

2.1. EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM

2.1.1. 2007H03-150295 Numaralı “Derslik ve Merkezi Birimler” Projesi

Başlangıç ödeneği 36.700.000,00 TL olan bu projeden yılı içerisinde “Diş Hekimliği Fakültesi Engelli Uygulama Merkezi” projesine 5.000.000,00 TL ödenek aktararak revize ödenek 31.700.000,00 TL olmuştur. 2021 yıl sonu nakdi gerçekleşmesi 3.183.270,89 TL ve gerçekleşme seviyesi % 10 olmuştur.

2.1.1.1. Öğrenci Merkezi, Yemekhane Ve Kütüphane Binası

Projenin başlangıç ödeneği 26.000.000,00 TL olup 2021 Yılı Yatırım programından çıkartılan “ Siyasal Bilgiler Fakültesi” projesinden 5.699.000,00 TL’nin bu projeye aktarılmasıyla revizeli ödek 31.699.000,00 TL olmuştur. 2021 yıl sonu nakdi gerçekleşmesi 3.183.270,89 TL olup gerçekleşme seviyesi % 10 olmuştur. Üniversitemizin sağlık birimlerinin yer aldığı Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesindeki yoğun popülasyonun sosyal-kültürel alan ihtiyacını karşılamak amacıyla yemekhane ve kütüphane binası yapılıyor. Kütüphane ve yemekhane olarak iki ayrı kütleden oluşacak yapının toplam kapalı alanı 14.500,95 m²’dir. Yapı, 2 bodrum kat+asma kat+zemin kat+3 kat olarak planlandı.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kütüphanenin kapasitesi 822 kişi, yemekhane ise akademik/idari personel 128, öğrenci 936 kişi olmak üzere toplamda 1064 kişi kapasitelidir. İlaveten 159 kişi kapasiteli konferans salonu, 64 kişi kapasiteli toplantı/seminer salonu, bireysel ve grup çalışma odaları, kafe, kapalı arşiv, mescit, dükkân ve otopark yer alacaktır. Ayrıca 10.000 m² peyzaj alanı oluşturulacaktır.



İş Durumu : İş Devam Ediyor.
Fiziki Gerçekleşme : % 5,12

Nakdi Gerçekleşmeler;
2021 yılı : 3.183.270,89

2.1.1.2. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi İkinci Etap

Projenin başlangıç ödeneği 1.000,00 TL (iz) ödenek konulmuş olup harcama gerçekleşmemiştir.

2.1.1.3. Siyasal Bilgiler Fakültesi

Proje 2021 Yılı Yatırım Programından çıkarılıp Toplu Konut İdaresi Başkanlığına (TOKİ) programına alınmıştır. Başlangıç ödeneği 10.699.000,00 TL olan ödenekten 2021 yılı içerisinde; 5.000.000, TL ödenek “Diş Hekimliği Fakültesi Engelli Uygulama Merkezi” projesine, kalan 5.699.000,00 TL ödenek ise “Öğrenci Merkezi, Yemekhane ve Kütüphane” projesine aktarılmıştır.

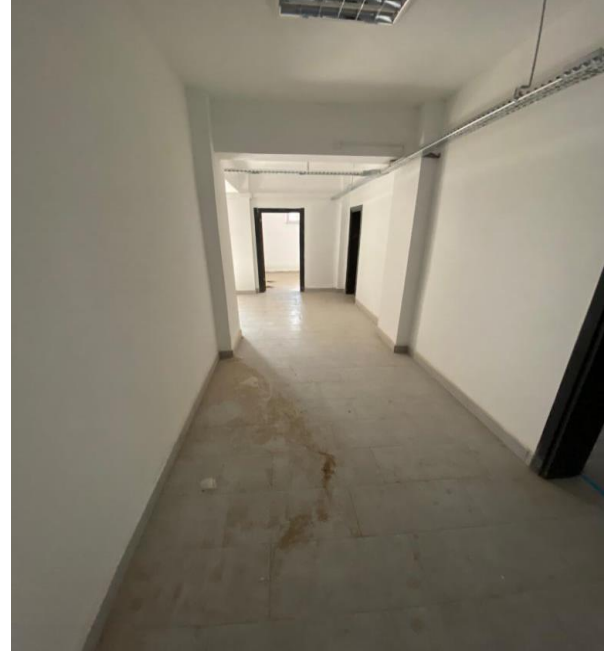
2.1.2. 2020H03-153190 Numaralı “Büyük Onarım” Projesi

Başlangıç ödeneği 12.000.000,00 TL olan projeye “Kampüs Altyapısı” projesinden 3.000.000,00 TL ödenek aktarması yapılmış ve toplam revize ödenek 15.000.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 14.527.485,07 TL’dir. Projenin toplam gerçekleşme seviyesi % 97 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Anadoluhisarı Yerleşkesi Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Siyasal Bilgiler Fakültesi, Yemekhane Binası ile Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Binasına Güçlendirme Yapılması İş Birimi Deprem Güçlendirmesi Yapılması

Siyasal Bilgiler Fakültesi binası ve Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu binasında, güçlendirme projesine uygun olarak zemin kat kolonlarına betonarme mantolama yapıldı ve tüm katlar boyunca bazı iç ve dış betonarme perdeler eklenerek güçlendirildi. Güzel Sanatlar Fakültesi, projesine uygun olarak ana bina zemin kat kolonlarına betonarme mantolama yapıldı ve tüm katlar boyunca bazı iç betonarme perdelerin eklenmesiyle güçlendirildi. Güzel Sanatlar Fakültesi ek binasında ise ön ve yan cephede bulunan zemin kattaki dış kolonlar karbon fiber kumaşla sarılarak güçlendirildi. Anadoluhisarı yemekhane binası zemin kat kolonlarına betonarme mantolama yapılarak güçlendirildi.



2. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Eczacılık Fakültesi Öğrenci Laboratuvarlarının Çeker Ocaklarına Havalandırma Kanalı Yapılması ve Tefriş Yerleşimi Sonrası Laboratuvar Havalandırmalarının Uygun Hale Getirilmesi İş

Eczacılık Fakültesi, 2019-2020 eğitim-öğretim yılını Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde yapılan yeni binasında karşılamıştı. Öğrenci laboratuvarlarında bilimsel çalışmaların devam edebilmesi için gerekli tefriş ve teçhizatlarına yerleşimiyle birlikte, Covid-19 salgını göz önünde bulundurularak laboratuvarlarda iç hava kalitesinin artırılması ve konfor şartlarının sağlanması için havalandırma tesisatında düzenlemeler yapılarak çalışmalar tamamlandı.



3. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Teknoloji ve Mühendislik Fakülteleri M1-201/M2-B01/M3-123/T1-104/T2-111/T3-B05 Laboratuvarı Tezgâh Yapılması İşi

Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Teknoloji Fakültesine T1-104, T2-111, T3-B05 mahallerine 3 adet, Mühendislik Fakültesi M1-201, M2-B01, M3-123 mahallerine 3 adet olmak üzere toplam 6 adet eğitim laboratuvarı yapılarak öğrencilerimizin kullanımına sunuldu.



4. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Türkiyat Enstitüsü Teknoloji Fakültesi Özmen Aktar ve Handan Ertuğrul Kız Yurtları Rektörlük Binası Çeşitli Tadilat İşleri

5. M.Ü. Rektörlük Binası Bodrum Kat Nanoteknolojileri Araştırma Merkezi 109 Nolu Odanın Düzenlenmesi Öğrenci İşlerine Mescit Yapılması ve Beyazıt Kampüsündeki Atıl Binanın Giriş Kapılarının Demir Doğrama ile Kapatılması Atatürk Eğitim Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesi Çatı Onarımı Nörolojik Bilimler Enstitüsü Çöp Toplama Alanı Yapılması İşi

6. M.Ü. Eczacılık Fakültesi Öğrenci Laboratuvarının Doğalgaz ve Medikal Gaz Tesisatının Tamamlanması İşi

7. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Atatürk Eğitim Fakültesi Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu İbrahim Üzümcü Binası Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Çeşitli Tadilat ve Boya İşleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

8. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Türkiyat Enstitüsü, Teknoloji Fakültesi Özmen Aktar ve Handan Ertuğrul Kız Yurtları Rektörlük Binası Çeşitli Tadilat İşleri
9. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Diş Hekimliği Fakültesi Ana Giriş Kapısı Sundurma İş
10. M.Ü. Rektörlük Binası Bodrum Kat Nanoteknolojileri Araştırma Merkezi 109 Nolu Odanın Düzenlenmesi, Öğrenci İşlerine Mescid Yapılması ve Beyazıt Kampüsündeki Atıl Binanın Giriş Kapılarının Demir Doğrama ile Kapatılması, Atatürk Eğitim Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesi Çatı Onarımı Nörolojik Bilimler Enstitüsü Çöp Toplama Alanı Yapılması İş
11. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Enstitüler Binası 1.Kat Ofis Düzenlenmesi İş
12. Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi Şoförler Odası Tadilat İş
13. M.Ü. Maltepe Sosyal Tesis Binası Çatı Onarımı ve İç Mekânlarda Tadilat Yapılması, Göztepe Yerleşkesi Tel Çit Yapılması ve A Kapısında Demir Kapı Onarımı İş
14. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Elektrik Tesisatı İş, Fen Edebiyat Fakültesi Kalorifer Borusu Çürümesi İş, Göztepe Yerleşkesi ve Tıp Fakültesi Çeşitli Onarım İşleri
15. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Başbüyük Sağlık Yerleşkesi, Dragos, Göztepe, Acıbadem Yerleşkeleri Pompa ve Isıtma Sistemleri ile Mekanik Tesisat Onarım İşleri
16. M.Ü. Buhar Tesisatları Kondestop Buhar ve Enerji Kayıplarının Tespiti ve Enerji Maliyetlerinin Hesaplanması İş
17. M.Ü. Eczacılık Fakültesinde Bulunan Turnikelerin Daire Başkanlıkları ve Enstitüler Binasına Taşınması İş ve Göztepe Yerleşkesi Merkez Kütüphane Binası Aydınlatma Armatürlerinin Tamir Edilmesi İş
18. M.Ü. Yerleşkelerinde Bulunan Binalara Ait Klima Santralleri, Klimalar, VRF Cihazlarına Ait Parça Değişim İş
19. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Nanoteknoloji Laboratuvarı ile Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Eczacılık Fakültesi DEHAMER Girişine Otomatik Kapı Yapılması İş
20. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Diş Hekimliği Fakültesi Depo Alanının Kantine Çevrilmesi İş

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

21. Nörolojik Bilimler Enstitüsü Yeni Bina 1. Kat ve Koridorlarda Bulunan Fan-Coil Hatlarının Yenilenmesi ve Çeşitli Tadilat İşleri
22. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Başlıbüyük Sağlık Yerleşkesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Otomasyon İle Kontrol Edilebilen Odaların Artırılması İş
23. M.Ü. SBF Binası Ana Kablo Onarımı Yapılması İş
24. Marmara Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Tadilat İşleri
25. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Dış Hekimliği Fakültesi PVC Yer Döşemelerinin Onarım İş
26. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Tıp Fakültesi Çatı Teras Onarım İş
27. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Tığ Fakültesi Binası Tesisat Şaftlarının Tabanı Saç ile Kapatılması, Eczacılık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi Kırılan Dış Camların Değişmesi, Yönlendirme Tabelalarının Yapılması İş
28. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Çeşitli Elektrik ve Mekanik İşleri
29. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Dış Hekimliği Fakültesi Manipülasyon ve Fantom Laboratuvarları Terasına Su İzolasyonu Yapılması İş
30. M.Ü. RTE Külliyesi Durak, Çardak ve Arazi Maketi Söküm, Taşıma ve Yerine Montaj İşleri
31. M.Ü. Anadoluhisarı Yerleşkesi Çevre Aydınlatma Zaman Saatleri Değişimi, Rektörlük Binası Teras Yalıtımı Yapılması, Yemekhane Kapılarının Yenilenmesi ve Çeşitli Tadilat İşleri
32. M.Ü. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Mutfak, Çağrı Merkezi Düzenlenmesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi Yüzme Havuzu Kazan Dairesi Mekanik Tadilat İşleri ve Göztepe Yerleşkesi Çeşitli Onarım İşleri
33. M.Ü. Anadoluhisarı Yerleşkesi Spor Bilimleri Fakültesi Engelli Platformu Yapılması İş
34. M.Ü. Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi Derslik Düzenlemesi, Mehmet Genç Külliyesi Mekanik Boru Onarımı, Öğrenci Yurtları Seramik Tadilatı, 7 Bloklü Derslik Binasına Boya Yapılması İş
35. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Öğrenci Merkezi Teras Yalıtımı Yapılması İş
36. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi ve Tıp Fakültesi Yangın Pompaları İle Tesisat Onarım İşleri

37. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Çeşitli Onarım İşleri
38. Kompanzasyon Sistemleri Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
39. Kesintisiz Güç Kaynakları Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
40. Jeneratör Sistemleri Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
41. Yangın Algılama ve İhbar Sistemlerinin Periyodik Bakımları
42. M.Ü. Otis Asansörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
43. M.Ü. CCTV- Kamera ve Görüntüleme Sistemlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
44. Asansör Bakımları Periyodik Bakımları
45. Trafo Merkezlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
46. M.Ü. Mitsubishi Electric Marka Asansörlerin Yedek Parça Dâhil Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri
47. VRF, Split Klimalar, Fain-Coil, Havalandırma Cihazları ve Chiller Soğutma Gruplarının Bakımları İşleri
48. M.Ü. Sulu ve Gazlı Söndürme Sistemleri Periyodik Bakım İşleri
49. M.Ü. İlahiyat Fak. Asansörleri (OTİS) Parça Değişim İşleri
50. Üniversitemiz Acıbadem Yerleşkesi İlahiyat Fakültesinde 3 adet 6-10 Duraklı Asansörlerin 18.11.2008 Tarih ve 27058 Sayılı Resmi Gazetede Yayımlanan Asansör Bakım ve İşletme Yönetmeliğine göre A Tipi Muayene Kuruluşuna Kontrolünün Yaptırılması İşleri.
51. M.Ü. Kamera Görüntüleme Sistemlerinin Parça Değişim İşleri
52. M.Ü. Yerleşkesinde Bulunan Binalara Ait Klima Santralleri, Klimalar, Vrf Cihazlarına Ait Parça Değişimi İşleri
53. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası Hırsız Alarm Sistemi Onarım İşleri
54. M.Ü. Kesintisiz Güç Kaynaklarının Parça Değişim İşleri
55. M.Ü. Jeneratörlerinin Parça Değişim İşleri

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

56. M.Ü. Göztepe Kampüsü Rektörlük Binası Kalorifer Kazanı Onarımı, Kalorifer Tesisatı Galeri ve Kaçak Onarım Değişim İle Spor Salonu ve İktisat Fakültesi Binası Eşanjor Değişim İşleri
57. M.Ü. Yangın Algılama ve İhbar Sistemlerinin Parça Değişimleri
58. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Eczacılık Fakültesi Öğrenci Laboratuvarlarının Çeker Ocaklarına Havalandırma Kanalı Yapılması ve Tefriş Yerleşimi Sonrası Laboratuvar Havalandırmalarının Uygun Hale Getirilmesi İşi
59. M.Ü. Yerleşkelerinde Bulunan Binalara Ait Klima Santralleri, Klimalar ve VRF Cihazlarına Ait Parça Değişimi İşi
60. Yıllık Muayene ve Denetim
61. M.Ü. Diş Hekimliği Fakültesi UPS Cihazı Akü Değişim İşleri
62. M.Ü. Tıp Fakültesi UPS Cihazı Akü Değişim İşleri

2.1.3. 2020H03-152553 Numaralı “Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi”

Başlangıç ödeneği 200.000,00 TL, finansman fazlasından likit karşılığı 416.000,00 TL eklenmiş olup projenin toplam ödeneği 616.000,00 TL'dir. Nakdi gerçekleşmesi 440.140,00 TL olup gerçekleşme seviyesi % 71 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Marmara Üniversite Yerleşkelerinde Bulunan Binarın Enerji Verimliliği Etütlerinin Yapılması İşi

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 25 Ocak 2020 tarih 31019 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğin 30. maddesiyle enerji yöneticisi görevlendirmekle yükümlü kamu binalarına etüt yaptırılması zorunluluğu getirilmiştir. Bu doğrultuda yerleşkelerimizde bulunan tüm binaların enerji etütleri çalışmaları yapılmıştır. Isıtma ve soğutma sistemlerinde kullanılan cihazlar ile aydınlatma ölçümleri, enerji tüketimleri, mekanik tesisat, bina yalıtım durumları için tespit ve önerileri içeren bu etüt raporları hazırlandıktan sonra Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına gönderilmiştir. Elde edilen raporlar sayesinde Üniversitemiz genelinde çeşitli iyileştirmeler yapılmaktadır.



2. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Arazisi İçerisinde Bulunan İstanbul İli, Maltepe İlçesi, Başbüyük ve Aydınevler Mahallesi 76 Adet Ada Parselleri İçeren 263 Hektarlık Alanda 15.ve 16. Madde İmar Uygulama Çalışması Yapılması İşi

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi imar uygulama çalışması 2 etap olarak planlanmıştır. 1.Etap Okul Alanları İmar Uygulaması, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından onaylanarak Kadastrodan tescil edildi.

3. M.Ü. Dragos Yerleşkesi Gayrimenkul Değerleme İşi

2.1.4. 2020H03-150147 Numaralı “Kampüsler Alt Yapısı” Projesi

Başlangıç ödeneği 4.000.000,00 TL olup 3.000.000,00 TL “Büyük Onarım” projesine aktarılmasıyla proje ödeneği 1.000.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 981.642,00 TL’dir. Projenin gerçekleşme seviyesi % 98 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. M.Ü. Bağlarbaşı Yerleşkesi Kantin ve Okuma Salonu Binası Doğalgaz Hattı Çekilmesi İşi
2. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Giriş Kapılarındaki Data ve Telefon Hatlarının Yapılması, Rektörlük Binası Kamera Sistemi Yapılması, Anadoluhisarı Siyasal Bilgiler Fakültesi Taşınması için Elektrik Altyapı İşleri ve Kartal Yerleşkesi Ana Giriş Panosunun Düzenlenmesi İşleri
3. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Teshin Merkezi Buhar Kazanları Besi Suyu Kızgın Su Pompalarının

Değişimi İşi

4. M.Ü. Rektörlük Binası Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Elektrik-Data-Telefon ve Mekanik Altyapıların Yapılması, Zemin ve 1. Katta Ofis Düzenlenmesi İşi
5. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Temiz Su ve Pis Su Hatlarında Meydana Gelen Arızaların Giderilmesi
6. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi İta Araştırma Laboratuvar Binasının Ana Besleme Elektrik Altyapısının Tesis Edilmesi İşi
7. M.Ü. Eczacılık Fakültesi Öğrenci Laboratuvarlarının Doğalgaz ve Medikal Gaz Tesisatlarının Tamamlanması İşi
8. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Atatürk Eğitim Fakültesi Eşanjör Dairesi Revizyonu Yapılması İşi
9. M.Ü. Eczacılık Fakültesi Binası Ana Besleme Kablolarının Onarım İşleri
10. M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Sağlık Bilimler Yerleşkesi Diş Hekimliği Fakültesi Doğalgaz Tesisatı Döşenmesi ve Çeşitli Mekanik Elektrik İşi
11. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Kazan Dairelerinin Gaz Açma İşlemleri ve Isı Merkezi
12. Ana Kalorifer Hatlarında Meydana Gelen Kaçak Tespiti ve Onarımı
13. M.Ü. Mehmet Genç Külliyesi Kız Öğrenci Yurdu Zemin Kat Duvar Boyası Yapılması, Yerleşke Sınırlarında Eksik Olan Jiletli Tellerin Tamamlanması, Fens Teli Onarımı Yapılması İşi

2.1.5. 2021H03-168186 Numaralı “Muhtelif İşler” Projesi

Projenin Toplam ödeneği 9.998.000,00 TL olup, finansman fazlasından likit karşılığı 7.500.000,00 TL ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden 7.000.000,00 TL eklenmesiyle toplam proje ödeneği 24.498.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 20.956.419,76 TL olup gerçekleşme seviyesi % 86 olmuştur.

Makine Teçhizat Alımları kapsamında: Öz Gelir (SKS) ödeneği 550.000,00 TL olup Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 321.305,72 TL Makine Teçhizat alımı yapılmıştır. Ayrıca 748.000,00 TL olan Hazine Yardımı ödeneğine 7.000.000,00 TL Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden ve 7.000.000,00 TL finansman fazlasından likit karşılığı ödenek eklenerek toplam 14.748.000,00 TL ödenekten 11.454.309,07 TL ile Akademik ve İdari Birimlerimize Makine Teçhizatlar alınmıştır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 170. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Gerçekleşen Alımlar	Toplam Tutar (TL)
Mehmet Genç Külliyesi Yurtlarında Kullanılmak Üzere Yer Yıkama Makinesi, Telefon ve Buzdolabı Alım İşİ	63.653,56
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına Bağlı Yurtlara Ranza Alımı	115.375,81
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına İbrahim Üzümcü Kültür Merkezinde Kullanılmak Üzere Mikofon Alımı	31.850,56
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına Bağlı Yemekhanelerde Kullanılmak Üzere Masa Sandalye Alımı	84.456,00
Kız öğrenci yurtlarına tarayıcı, televizyon, buzdolabı ve çamaşır makinesi alımı	25.969,79
TOPLAM	321.305,72

Tablo 171. Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Birim Adı	Birimlere Harcanan Toplam Tutar (TL)
Rektörlük ve Bağlı Birimler	1.581.694,65
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	24.655,10
Eczacılık Fakültesi	62.499,88
İlahiyat Fakültesi	17.766,00
İletişim Fakültesi	1.091,50
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	1.534,00
Mühendislik Fakültesi	5.982.119,20
Teknoloji Fakültesi	3.777.662,34
Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu	5.286,40
TOPLAM	11.454.309,07

Bilgisayar Alımları kapsamında 7.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve finansman fazlasından 500.000,00 TL eklenerek toplam proje ödeneği 7.500.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 7.487.976,78 TL'dir.

Yazılım Alımları kapsamında 1.700.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup nakdi gerçekleşmesi 1.692.828,19 TL'dir.

2.1.6. 2021H03-168184 Numaralı "Yayın Alımları" Projesi

Başlangıç ödeneği 4.000.000,00 TL olup, nakdi gerçekleşmesi 3.968.231,68 TL olmuştur. Gerçekleşme seviyesi % 99 olmuştur. Uygulama sonuçları;

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 172. Gerçekleşen Alımlar

Gerçekleşen Alımlar	Adet
Abone Olunan Yabancı Dilde Dergi Sayısı (Online)	58.200
Abone Olunan Yabancı Dilde Elektronik Veritabanı Sayısı	17
Abone Olunan Türkçe Elektronik Veritabanı Sayısı	11

2.2. EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR

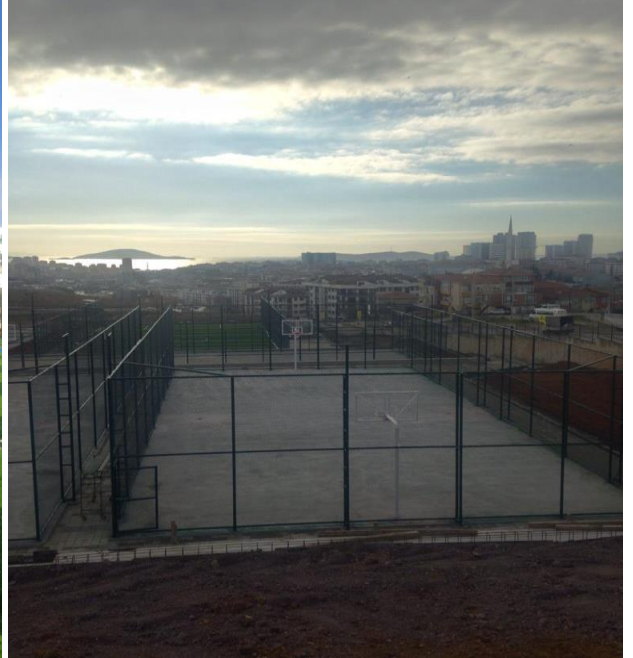
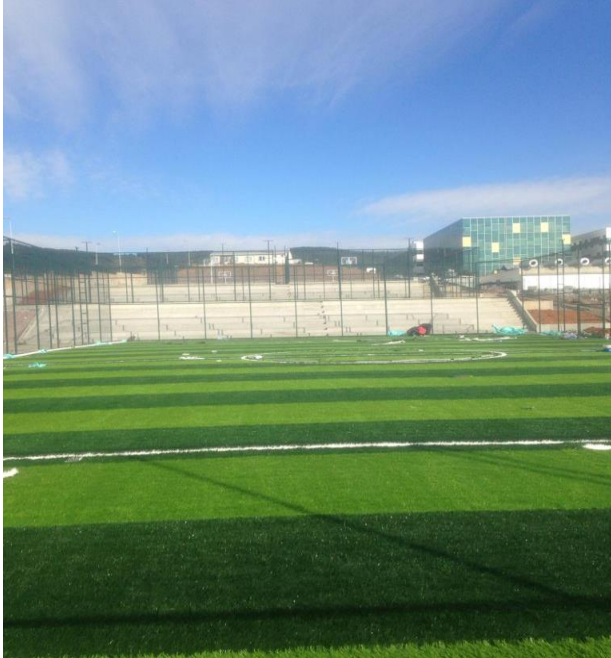
2.2.1. 2020H05-151935 Numaralı “Açık Ve Kapalı Spor Tesisleri” Projesi

Projenin 2021 yılı başlangıç ödeneği 5.000.000,00 TL olup nakdi gerçekleşmesi 4.587.513,14 TL ve gerçekleştirme seviyesi % 92 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler;

1. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Açık Spor Tesisleri Yapılması İşi

“Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Açık Spor Tesisleri Yapılması İşi” kapsamında 1 adet halı saha, 1 adet tenis kortu, 2 adet basketbol/voleybol sahası ve tribünlerin yapımı devam ediyor. Ayrıca soyunma odası binasında; idari ofis, kadın-erkek soyunma odası, engelli wc, kafeterya, otopark ve teknik hacimler bulunmaktadır.



İş Durumu : Tamamlandı
Fiziki Gerçekleşme : % 100

2.3. EĞİTİM-KÜLTÜR

2.3.1. 2020H04-144727 Numaralı “Sultanahmet Yerleşkesi Rektörlük Bina Restorasyonu”

Projenin 2021 yılı başlangıç ödeneği 6.500.000,00 TL ve 2020 yılından kalan 6.500.000,00 TL ödeneği likit karşılığı ödenek eklenerek toplam proje ödeneği 13.000.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 515.442,38 TL olup gerçekleşme seviyesi % 4 olmuştur. Art Nouveau üslupla 1898 yılında yaptırılmış olan bu üç katlı binanın mimarı, İstanbul'da pek çok esere imza atan İtalyan Mimar Raimondo D'Aronco'dur. Bina bir süre atıl kaldıktan sonra İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ne verilmiştir. Yapılan tadilatlardan sonra 1982'de kurulan Marmara Üniversitesi'ne tahsis edilmiş ve günümüzde üniversitenin rektörlük binası olarak kullanılmaktadır. Yapıda zamanla oluşan tahribatları gidermek için gerekli izinler alınarak kapsamlı restorasyon çalışmalarına başlandı.

1.derece kültür varlığı yapısı olan Sultanahmet Rektörlük binasının restorasyon işi kapsamında; teras ve temel yalıtımları ile çatı ve doğramalar yenilenecektir, cephe temizliği ve sağlamlaştırması yapılacaktır, statik incelemesi ve güçlendirmeleri yapılacaktır, iç mekanlarda yüzey kaplamalarının onarımları yapılacaktır. Elektrik, mekanik ve yangın güvenlik tesisatları yenilenecektir. Ayrıca bezeme ve süsleme yüzeyler aslına uygun olarak restore edilecektir.



İş Durumu : İş Devam Ediyor

Fiziki Gerçekleşme : % 15

2.4. SAĞLIK

2.4.1. 2020I00-143118 Numaralı “Diş Hekimliği Engelli Ve Uygulama Merkezi”

Projenin 2021 yılı başlangıç ödeneği 5.000.000,00 TL olup 2020 yılından kalan 5.000.000,00 TL ödeneği likit karşılığı ödenek olarak eklenmiş ve “Siyasal Bilgiler Fakültesi” projesinden de 5.000.000,00 TL ödenek aktarılarak toplam revizeli ödenek 15.000.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşme olmamıştır. Engelli bireylere daha etkin sağlık hizmetini sunmak amacıyla Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde “Engelli Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi” kurulmasına karar verilmişti. Engelli Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezinin ihale süreci tamamlanmış olup yükleniciye yer teslimi 14.12.2021 tarihinde yapılmıştır. Engelli Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, toplam 6.152 m² alan üzerinde, zemin+4 kat olmak üzere toplam 5 kat olarak planlanmıştır. Binada 11 diş polikliniği, 5 poliklinik, 6 ameliyathane, 6 yoğun bakım ünitesi, 10 hasta bakım odası, yemekhane, kafeterya ve kantin yer alacaktır.



İş Durumu : İş Devam Ediyor

2.5. DİĞER KAMU HİZMETLERİ/SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

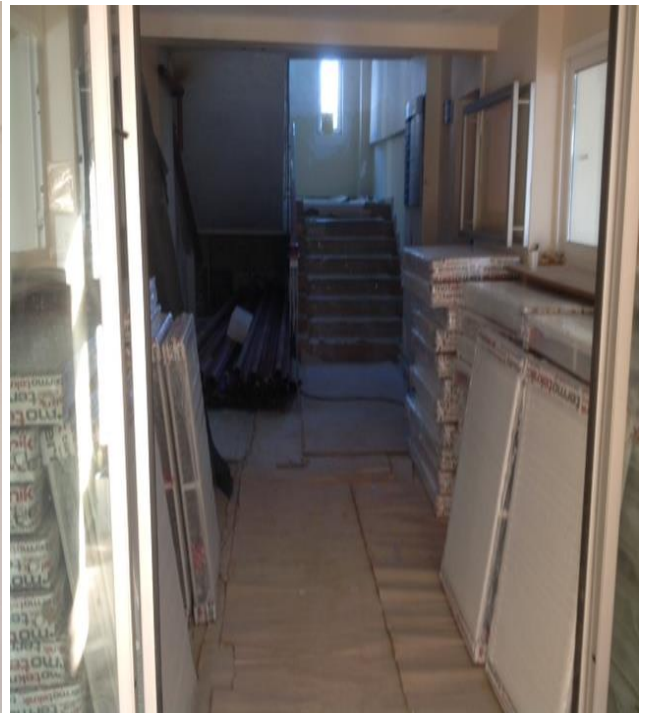
2.5.1. 2021K12-168281 Numaralı “Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri”

Başlangıç ödeneği 3.225.000,00 TL olup yılı içerisinde Özel hesaba alınan tutar 3.225.000,00 TL'dir. BAP yönetmeliği gereği; gerçekleşen Öz gelirlerin (Tezsiz Yüksek Lisans gelirlerinin % 30'u) tamamı özel hesaba aktarılmıştır. Sağlık Bilimlerinde 45, Fen ve Mühendislik Bilimlerinde 38, Sosyal ve Beşeri Bilimlerinde 5 adet olmak üzere toplam 88 proje kabul edilmiştir.

1. PROTOKOL KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Göztepe Yerleşkesi Bankacılık ve Sigortacılık Meslek Yüksekokul Binasının Yurda Dönüştürülmesi İşi

Üniversitemiz ile GYODER (Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği) arasında 01.12.2021 tarihinde protokol imzalanmıştır. Protokol gereği söz konusu iş Dikey Yapım İnşaat Turizm Gıda Sanayi ve Ticaret Şti. tarafından yapılacaktır. Protokole göre işin sonu 31.01.2022 olarak belirlenmiştir. Yer teslimi 08.12.2021 tarihinde yapılarak binada tadilat çalışmalarına başlanıldı. Binanın statik raporları teslim alındı.



B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

Tablo 173. Performans, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri için Gerekli Laboratuvar, Makine-Teçhizat ve Donanım İhtiyaçları Karşılacaktır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	2547 sayılı kanuna istinaden yürütülmektedir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında, Üniversitemizce Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Yapılması ve İş Birliklerinin Geliştirilmesi Çalışmaları Yürütülecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afileye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Üniversitemizin Tüm Programlarına Hizmet Etmekle Birlikte Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmeti Niteliğindeki İş, İşlem ve Süreçlere Yönelik Faaliyetler Sürdürülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetlerinin Planlanması ve Yürütülmesi 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa Göre Yapılacak Bilgi Edinme Başvuruları Etkin, Süratli ve Doğru bir Şekilde Sonuçlandırılması Sağlanacaktır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yerleşkelerimizde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetleri
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevler.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Taşınır Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca ilgili faaliyete ait giderler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Üniversitemizin yurt dışın da araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Elemanlarına Yönelik Yabancı Dil Kursu Hizmetleri	Üniversitemiz yurt dışında dil eğitimi için öğretim elemanlarını desteklemek ve teşvik etmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla burs ödemesi yapmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerini Uygulamalı Eğitimi kapsamında teşvik etmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	YÖK tarafından öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 4 adet 1668 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmı zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

2.PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2.1. Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler

Tablo 174.Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi	Oran	2019	100	100	0	0	0	100	100	100 ,00	Hedefe ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	tamamlanma oranı												
	Değerlendirme	Üniversitemiz başta öğrenci ve akademisyenlerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımızın fiziki koşulların iyileştirilmesi, araştırma ortamlarının genişletilmesi ve mevcut olanakların modernizasyonu, binaların deprem performansının sağlanması, spor alanlarının yenilenmesi, yeşil ve engelsiz kampüs çalışmalarının sürdürülmesi hedefleriyle kullanıcı memnuniyetini arttırarak çalışmalarını ilerletmektedir. Ayrıca yapım çalışmaları devam eden Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinin hızla tamamlanarak öğrenci başına düşen eğitim alanının arttırılması ve teknolojik altyapı sağlanması için çalışmalar hızla devam etmektedir.											
	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme							
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu	
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2018	1,11	1,12	0	0	0	2,87	2,87	256,25	Hedef Aşıldı	
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2018	6	3	0	0	0	3	3	100,00	Hedefe Ulaşıldı	
3	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2019	2	5	0	0	0	0	0	0,00	Hedefe Ulaşılamadı	
4	BAP kapsamında desteklenen	Sayı	2018	637	62	18	0	0	90	90	145,16	Hedef Aşıldı	

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	araştırma projeleri sayısı												
5	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2018	4	5		0,5400	0	0	0,03	0,03	0,60	Hedefe Ulaşılamadı
6	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2018	9	20		4	3	5	13	25	125,00	Hedef Aşıldı
7	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2018	299	23		1	1	5	56	56	243,48	Hedef Aşıldı
8	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2018	1.280	2.930		247	1.175	40	164	1.626	55,49	Hedefe Ulaşılamadı
Değerlendirme		Üniversitemizde inovasyon amaçlı bilimsel araştırmalar arttırılmasına önem verilecektir.											
	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu	
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	0	0	50		0	0	2	48	50	100,00	Hedefe Ulaşıldı
2	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	0	0	6		0	0	5	1	6	100,00	Hedefe Ulaşıldı
3	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	0	0	330		0	0	0	330	330	100,00	Hedefe Ulaşıldı
4	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2019	4	10		0	10	0	0	10	100,00	Hedefe Ulaşıldı
Değerlendirme		Toplumun tüm kesimlerinin ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunmaya devam edilecektir.											
Yıl:		2021											
Programın Adı:		TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK											
Alt Programın Adı:		TEDAVİ HİZMETLERİ											
Alt Program Hedefi:		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması											

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme																	
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu											
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2018	30.482	43.500	9.083	7.080	8.549	9.851	34.563	79,46	Hedefe Ulaşılamadı											
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2018	93	94	96,50	96,60	96,60	96,60	96,60	102,77	Hedef Aşıldı											
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2018	83	65	58,30	48,90	53,60	59,60	59,60	91,69	Hedefe Kısmen Ulaşıldı											
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2018	38.535	34.500	9.674	8.876	9.381	10.364	38.295	111,00	Hedef Aşıldı											
Değerlendirme		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasına devam verilecektir.																					
Yıl:		2021																					
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM																					
Alt Programın Adı:		ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER																					
Alt Program Hedefi:		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi																					
Sıra		Gösterge Adı		Ölçü Birimi		Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri		Gerçekleşme													
										1. Üç Aylık		2. Üç Aylık		3. Üç Aylık		4. Üç Aylık		Yılsonu Değeri		Gerçekleşme Oranı		Gerçekleşme Durumu	
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim	Sayı	2018	2,60	0,38	0,02	0,06	0,50	0,50	0,50	131,58	Hedef Aşıldı											

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	elemanı başına düşen yayın sayısı												
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	6	10		0	0	1	1	1	10,00	Hedefe Ulaşılamadı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2018	23	50		28	83	74	65	65	130,00	Hedef Aşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2018	3	1		0	0	0	1	1	100,00	Hedefe Ulaşıldı
Değerlendirme		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi önceliğimize devam edilecektir.											
	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
	Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri		Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2018	274	500		62	0	91	59	212	42,40	Hedefe Ulaşılamadı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	84,4500	100		97	0	98	98	98	98,00	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2018	85	100		94	0	95	95	95	95,00	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	79,0800	100		98	0	98	98	98	98,00	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2018	1.532.838	389.500.000		718.361.737	709.729.660	608.222.936	608.222.936	608.222.936	156,15	Hedef Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2018	19,6400	4.697		9.608	9.492	8.135	8.135	8.135	173,20	Hedef Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2018	1.683.400	651.254		3.805	4.386	80.101	169.200	257.492	39,54	Hedef Ulaşılamadı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2018	19	50		53,24	0	43,46	43,46	43,46	86,92	Hedefe Kısmen Ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2018	0,4000	5,86		5,86	0	5,86	5,86	5,86	100,00	Hedefe Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2018	4,2900	9,06		9,06	0	9,06	9,06	9,06	100,00	Hedefe Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2018	0,9800	5		1,14	0	1,12	1,12	1,12	22,40	Hedefe Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2018	22	23		0	0	0	22,27	22,27	96,83	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	80	100		98	0	98	98	98	98,00	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	88	100		98	0	98	98	98	98,00	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2019	5	8,00		12	0	4	8	8	100,00	Hedefe Ulaşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2018	2	10		0	0	0	10	10	100,00	Hedefe Ulaşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2018	96	200		109	0	109	109	109	54,50	Hedefe Ulaşılamadı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2018	71	66		62	0	54	55	55	83,33	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2018	3.500	10.000		3.402	0	3.364	3.364	3.364	33,64	Hedefe Ulaşılamadı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2018	140	2		1,70	0	1,70	1,70	1,70	85,00	Hedefe Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi önceliğimiz devam edecektir.											
Yıl:		2021											
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme							Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı		
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	408	408	0	0	0	1.510	1.510	370,10	Hedef Aşıldı	
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	1.386.491	1.330.000	4.568	4.061	3.301	420.249	420.249	31,60	Hedefe Ulaşılamadı	
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2018	0	0,50	0	0	0,50	0,50	0,50	100,00	Hedefe Ulaşıldı	
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2018	174	200	160	160	160	182	182	91,00	Hedefe Kısmen Ulaşıldı	

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2018	2.446	2.400		598	424	49	436	1.507	62,79	Hedefe Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2018	2.254	2.295		0	0	0	1.717,00	1.717,00	74,81	Hedefe Ulaşılamadı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2018	104	180		39,39	40,41	43,74	58,42	181,96	101,09	Hedef Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0	0	60,50		0	0	0	60,50	60,50	100,00	Hedefe Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2018	0,2000	0,0200		0	0,0030	0,0030	0,0070	0,0070	35,00	Hedefe Ulaşılamadı
Değerlendirme		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve mevcut olanakların modernizasyonu, , spor alanlarının yenilenmesi, yeşil ve engelsiz kampüs çalışmalarının sürdürülmesi hedefleriyle kullanıcı memnuniyetini arttırarak çalışmalarını ilerletmektedir. Ayrıca yapım çalışmaları devam eden Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinin hızla tamamlanarak öğrenci başına düşen beslenme ve barınma hizmetlerinin arttırılması ve teknolojik altyapı sağlanması için çalışmalar hızla devam etmektedir.											

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Tablo 175. Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	100	Hedefe ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	1,12	2,87	Hedef aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	3	3	Hedefe ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi iler yaptığı proje sayısı	5	0	Hedefe ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	62	90	Hedef aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	5	0,03	Hedefe ulaşılamadı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	20	25	Hedef aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	23	56	Hedef aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	2.930	1.626	Hedefe ulaşılamadı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	50	50	Hedefe ulaşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	6	6	Hedefe ulaşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	330	330	Hedefe ulaşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	10	10	Hedefe ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve	Ameliyat sayısı	43.500	34.563	Hedefe ulaşılamadı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	94	96,6	Hedef aşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		etkili olarak sunulmasının sağlanması	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	65	59,6	Kısmen ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	34.500	38.295	Hedef aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,38	0,50	Hedef aşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	10	1	Hedefe ulaşılamadı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	50	65	Hedef aşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	1	1	Hedefe ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	500	212	Hedefe ulaşılamadı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	98	Kısmen ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	100	95	Kısmen ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	98	Kısmen ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	389.500.000	608.222.936	Hedef aşıldı
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	4.967	8.135	Hedef aşıldı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	651.254	257.492	Hedefe ulaşılamadı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	50	43,46	Kısmen ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	5,86	5,86	Hedefe ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	9,06	9,06	Hedefe ulaşıldı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	5	1,12	Hedefe ulaşılamadı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	23	22,27	Kısmen ulaşıldı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	98	Kısmen ulaşıldı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	98	Kısmen ulaşıldı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	8	8	Hedefe ulaşıldı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	10	10	Hedefe ulaşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	200	109	Hedefe ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	66	55	Kısmen ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	10.000	3.364	Hedefe ulaşılamadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	2	1,70	Kısmen ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	408	1.510	Hedef aşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.330.000	420.249	Hedefe ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,50	0,50	Hedefe ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	200	182	Kısmen ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	2.400	1.507	Hedefe ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	2.295	1.717	Hedefe ulaşılamadı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	15	181,96	Hedef aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	60,50	60,50	Hedefe ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,0200	0,0070	Hedefe ulaşılamadı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLolarI

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı amaç ve hedefleri doğrultusunda hazırlanan performans sonuçları aşağıda bulunan tabloda belirtilmiştir.

Tablo 176. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları*

A1		Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek			
H1.1		Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci sayısını %20 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.1 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Enstitüler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1 Lisansüstü öğrenci oranı (%)	0,11	15,2	15,7	18,69	%100
PG 1.1.2 Öğretim üyesi başına düşen tezli yüksek lisans öğrenci sayısı	0,31	2,98	3,08	3,98	%100
PG 1.1.3 Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	0,34	1,34	1,38	2,57	%100
PG 1.1.4 Öğretim üyesi başına düşen ortalama yıllık doktora mezun sayısı	0,24	0,05	0,05	0,17	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %100 gerçekleşme sağlanarak hedeflenene değere ulaşılmıştır.					
Göstergelere ait rakamlar Rehberde belirtildiği üzere kümülatif olarak hesaplanmıştır.					
2021-2025 Üniversitemiz Stratejik Planı 2022 yılında geçerli olmak üzere güncellenmiştir. Tablolar güncelleme öncesi gösterge değerlerine göre hesaplanarak hazırlanmıştır.					

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

A1		Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek			
H1.2		Plan dönemi sonuna kadar kalite güvence sistemi ve/veya akreditasyona sahip bölüm sayısını en az %10 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.2 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		Kalite Koordinatörlüğü- Akademik Gelişim Birimi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1 Ulusal kurumlardan akredite olmuş program sayısı	0,38	13	13,21	14	%100
PG 1.2.1 Akredite olan lisans program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	0,51	3,43	3,49	12,17	%100
PG 1.2.1 Akredite olan lisansüstü program sayısının toplam lisansüstü program sayısına oranı (%)	0,11	0	0,02	1,15	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %100 gerçekleşme sağlanarak hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

A1		Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek			
H1.3		Uluslararası öğrenci ve etkinlik sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırarak uluslararasılaşma niteliğini yaygınlaştırarak geliştirmek			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
		Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
H1.3 Performansı		%20			
Sorumlu Birim		Uluslararası Ofis			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1 Düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	0,59	0	0,02	0	0
PG 1.3.1 Uluslararası değişim programları ile gelen/giden öğrenci sayısı	0,41	248/581	252/590	272/485	%50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Pandemi kaynaklı uluslararası etkinlikler gerçekleştirilememiştir. Öğrenci hareketliliğinde izleme dönemine göre %50 artış sağlanmıştır.					

A1	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek
H1.4	Uzaktan eğitim programlarının niteliğini geliştirmek ve niceliğini plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
	Yükseköğretim Hizmetleri /Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
H1.4 Performansı	%46

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sorumlu Birim		UZEM			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1 Açık ve uzaktan eğitim yoluyla yürütülen program sayısı	0,54	1309	1330	9	0
PG 1.4.2 Açık ve uzaktan eğitim yoluyla yürütülen ders sayısı	0,46	2100	2134	2784	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.4.1 göstergesine ait başlangıç değeri pandemi dönemine ait bir veridir. Güncelleme yapılmıştır. Pandemi dönemi 2021 gösterge değeri 294 tür. PG 1.4.2 göstergesinde değerlendirme döneminde %100 gerçekleşme sağlanmıştır.					

A2	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek				
H2.1	Yaygın etkisi yüksek nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını %10 arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim		Akademik Gelişim Birimi			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 Öğretim elemanı başına düşen SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale ve derleme sayısı	0,03	0,20	0,21	0,37	%100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 2.1.2 Öğretim elemanı başına düşen uluslararası iş birliğiyle yapılan SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde yıllık makale ve derleme sayısı	0,10	0,003	0,0030	0,11	%100
PG 2.1.3 Öğretim elemanı başına düşen hakemli dergilerde atıf sayısı	0,41	0,122	0,124	0,364	%100
PG 2.1.4 Bilimsel yayın puanı	0,33	3,3791	3,4344	3,5238	%100
PG 2.1.5 TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim elemanı sayısı	0,13	1	1,02	1	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %100 gerçekleşme sağlanarak hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

A2		Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
H2.2		Plan dönemi sonuna kadar üniversite kamu-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge çalışmalarını en az %15 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H2.2 Performansı		%16			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1 Endüstri ile ortak yürütülen proje sayısı	0,16	0	0,10	91	%100
PG 2.2.2 Yeni başlatılan ve devam eden kamu	0,09	734	752	83	0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

finansmanlı araştırma projesi sayısı					
PG 2.2.3 Tamamlanan kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı	0,35	236	241	16	0
PG 2.2.4 YÖK 100/2000 Doktora burs programı alan sayısı	0,07	29	29,7	25	0
PG 2.2.5 YÖK 100/2000 Doktora burs programı öğrenci sayısı	0,33	93	95	65	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>İzleme dönemi performansı %16 olarak gerçekleşmiştir. Kamu finansmanlı araştırma projelerde proje yürütücüsünün proje ödeneklerinde revizeye gitmesi para transfer sürelerinin uzamasına sebebiyet verebilir. Bu doğrultuda gerçekleşme yüzdesinin gelecek dönemlerde yükseleceği öngörülebilmektedir.</p>					

A2	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek				
H2.3	Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve ticari ürüne dönüşen projelerin sayısını plan dönemi sonuna kadar %10 arttırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
H2.3 Performansı	%41				
Sorumlu Birim	MİTTO				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.1 Faal olan öğretim elemanı teknoloji şirketi sayısı	0,22	35	35,5	19	0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 2.3.2 Faal olan öğrenci teknoloji şirketi sayısı	0,02	5	5,08	3	0
PG 2.3.3 Üniversite- sanayi iş birliği kapsamında yapılan Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB), ulusal ve uluslararası proje sayısı	0,05	3	3,05	1	0
PG 2.3.4 Üniversite- sanayi iş birliği kapsamında yapılan projeler sonucu ticarileşen ürün sayısı	0,30	0	0,02	0	0
PG 2.3.5 Girişimci ve yenilikçi üniversite endeksinde Marmara Üniversitesi'nin yeri /puanı	0,41	33/41,73	33,5/42,41	26/45,68	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İzleme dönemi performansı %41 olarak gerçekleşmiştir. Pandemi kaynaklı öğretim elemanlarımızın firmalarla iletişiminin aksaması sebebiyle göstergelere ait gerçekleşme değerlerinde artış sağlanamamıştır.					

A2		Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
H2.4		Uluslararası iş birlikli proje sayısını plan dönemi sonuna kadar %20 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H2.4 Performansı		%46			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 2.4.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli proje sayısı	0,32	0,007	0,007	0,0013	0
PG 2.4.2 Öğretim elemanı başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı	0,22	0,011	0,011	0,007	0
PG 2.4.3 Öğretim elemanı başına devam eden uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,09	2.318,39 TL	2.394,34 TL	8.011,88 TL	%100
PG 2.4.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası iş birlikli projelerin toplam bütçesi	0,37	794,12 TL	820,14 TL	1.653,99 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %46 olarak gerçekleşmiştir. Kurumumuzda işbirlikli projeler kapsamında faaliyet gösteren akademik personel mevcuttur. Ancak işbirlikli projelerde proje yürütücüsünün akademik personelimiz olması kaydıyla projeye ait veriler BAPKO birimi tarafından tutulabilmektedir.					

A3	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
H3.1	Araştırma fon kaynaklarını plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları
	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

H3.1 Performansı		%7			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık dış destekli proje sayısı	0,30	0,020	0,020	0,013	0
PG 3.1.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli proje sayısı	0,07	0,033	0,034	0,034	%100
PG 3.1.3 Öğretim elemanı başına devam eden kontratlı proje sayısı	0,42	0	0,10	0,018	0
PG 3.1.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı proje sayısı	0,21	0	0,10	0,011	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde %7 gerçekleştirme sağlanmıştır. Kontratlı projelerde sözleşme gizlilik esasına dayalı olduğundan faaliyetler sınırlı sayıda sürdürülmektedir.					

A3	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
H3.2	Dış destekli, kontratlı ve uluslararası projelerin toplam bütçesini plan dönemi sonuna kadar %15 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları
	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

H3.2 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.2.1 Öğretim elemanı başına tamamlanan dış destekli projelerin ortalama yıllık toplam bütçesi	0,30	2.784,14 TL	2.852,55 TL	4.038,63 TL	%100
PG 3.2.2 Öğretim elemanı başına devam eden dış destekli projelerin toplam bütçesi	0,34	6.110,6 TL	6.260,74 TL	19.541,40 TL	%100
PG 3.2.3 Devam eden dış destekli toplam proje bütçesinin devam eden dış destekli proje sayısına oranı (%)	0,22	14,49	14,85	56	%100
PG 3.2.4 Öğretim elemanı başına tamamlanan ortalama yıllık kontratlı projelerin toplam bütçesi	0,14	0	0,10	766,59 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %100 gerçekleşme sağlanarak hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
A3	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek				
H3.3	Plan dönemi sonuna kadar üniversite bünyesinde girişimcilik ve inovasyona ilişkin verilen ders ve katılan öğrenci sayısını %25 arttırmak ve bu alanda eğitim ve araştırma imkanlarını geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
	Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.3 Performansı		%83			
Sorumlu Birim		MITTO-BAPKO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.1 Girişimcilik ve inovasyona ilişkin sunulan derslerin sayısı (Girişimcilik, Uygulamalı Girişimcilik, Teknoloji Yönetimi, İnovasyon Yönetimi gibi)	0,21	1	1,04	28	%100
PG 3.3.2 Girişimcilik ve inovasyona ilişkin sunulan derslere veya sertifika programlarına katılan öğrenci sayısı	0,19	30	31	1426	%100
PG 3.3.3 Teknopark ve üniversitede yürütülen dış destekli Ar-Ge tabanlı projelere katılan öğrenci sayısı	0,43	62	64	1311	%100
PG 3.3.4 Teknoloji Geliştirme Bölgesinde açılan kuluçka firma sayısı	0,17	11	11,4	6	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %83 olarak gerçekleşmiştir. İzleme dönemi itibariyle gerçekleşme oranında artış sağlanmıştır.					
A3		Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
H3.4		Araştırma – geliştirme çalışmalarının sayısını ve bu çalışmalardan yararlanma oranlarını plan dönemi sonuna kadar en az %15 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri / Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
H3.4 Performansı		%100			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.4.1* Kamu kuruluşlarına proje desteği için başvuran öğrenci sayısı	0,72	0	0,10	102	%100
PG 3.4.2 Kamu finanslı projelerden bursiyer olarak desteklenen öğrenci sayısı	0,10	53	54	102	%100
PG 3.4.3 Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	0,18	368.519,38 TL	377.573,90 TL	1.301.857,10 TL	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme Döneminde %100 gerçekleştirilerek hedeflenen değere ulaşılmıştır. *102 kabul edilen Tübitak 2214, 2209 ve 1002 destekli öğrenci projesi vardır, Başvuran sayısının takibi mümkün olmadığından kabul edilen öğrenci verisi esas alınmıştır.					

A4	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
H4.1	Plan dönemi sonuna kadar patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım kapsamında başvuru, tescilleme ve lisanslama sayısını %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması			
		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H4.1 Performansı		%35			
Sorumlu Birim		MİTTO			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık ulusal patent belge sayısı	0,24	0,002	0,0020	0,0031	%100
PG 4.1.2. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık uluslararası patent belge sayısı	0,22	0	0,02	0	0
PG 4.1.3. Öğretim elemanı başına düşen ortalama yıllık faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	0,30	0	0,02	0	0
PG 4.1.4. Hak sahipliği kısmen veya tamamen TGB de faaliyet gösteren firmaya ait veya hak sahipliği üniversitemize ait olup başka kuruluşa lisanslanmış veya devredilmiş patent başvuru ve anlaşma sayısı	0,13	0	0,02	0	0
PG 4.1.5. Plan dönemi sonuna kadar fikri ve sanayi mülkiyet haklarına konu olacak buluş başvuru sayısını ve diğer üniversitelerle ortaklaşa gerçekleştirilen fikri ve sanayi mülkiyet haklarına konu olacak buluş başvuru sayısını %50 arttırmak	0,11	8	8,13	33	%100

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler
Patent başvurularımız mevcuttur. (ulusal:25 adet / uluslararası:8 adet) Ancak patent tescili 3 ila 5 yıl sürmekte olduğundan göstergelere ait gerçekleşme değerlerinde artış sağlanamamıştır.

A4	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
H4.2	Topluma katkıda bulunan, sosyal sorumluluk projelerini, kültür, sanat, spor vb. etkinliklerinin sayısını %20 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma-Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme
	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Önlisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
	%73
H4.2 Performansı	
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı- Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1 Sosyal sorumluluk, dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	0,16	43	44	234	%100
PG 4.2.2 Sürekli eğitim merkezi (MÜSEM) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	0,27	814	840	774	0
PG 4.2.3 Diğer kamu kurumlarıyla yürütülen proje sayısı	0,47	3	3,1	37	%100
PG 4.2.4 Marmara Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma Merkezi (MARPA) tarafından yapılan faaliyet sayısı	0,10	31	32	90	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %73 olarak gerçekleşmiştir. Pandemi sonrası mesleki eğitime yönelik verilen eğitimlerin ve katılacak öğrenci sayısının artacağı öngörülmektedir.					

A5	Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
H5.1	Merkez bütçe dışı gelirlerini en az %10 arttırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri
	Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler
	Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
H5.1 Performansı	%69
Sorumlu Birim	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.1 Merkezi bütçe dışı öz gelir, döner sermaye, fon vb. gelirlerin yıllık bütçeye oranı (%)	0,28	24%	24,4%	%17	0
PG 5.1.2 Endüstri ile ortak yürütülen projelerin toplam bütçesi	0,22	0	0,02	6.829.748,94 TL	%100
PG 5.1.3 Teknopark yıllık ciro artış oranı (%)	0,50	0	100%	%94	%94
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %69 olarak gerçekleşmiştir.					

A5		Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek			
H5.2		Kurum kimliğini ve kurumsal hafızayı geliştirmek / güçlendirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.2 Performansı		%80			
Sorumlu Birim		Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 5.2.1 Kariyer Merkezi (MARKAM) çalışmalarında öğrenci ve mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	0,25	16	19	42	%100
PG 5.2.2 Kariyer Merkezi (MARKAM) faaliyetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0,47	325	390	1778	%100
PG 5.2.3 Mezun takip sistemindeki mezunların oranı (%)	0,28	31,8%	38,1%	%33,70	%30
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %80 olarak gerçekleşmiştir. İzleme dönemi itibariyle gerçekleşme oranında artış sağlanmıştır.					

A5		Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek			
H5.3		Eş zamanlı yönetim ve eğitim bilişim sisteminin kalite ve kapasitesini artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.3 Performansı		%68			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.3.1 Öğrencilerin uzaktan eğitimden memnuniyet oranı (%)	0,34	53%	63%	57%	%40
PG 5.3.2 Ortak yönetim bilişim sistemi tamamlanma oranı (%)	0,43	75%	80%	79%	%80

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 5.3.3 Uzaktan eğitim sistemi kapasitesinin artırılmasının tamamlanma oranı (%)	0,23	70%	80%	79%	%90
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %68 olarak gerçekleşmiştir. İzleme dönemi itibariyle gerçekleşme oranında artış sağlanmıştır.					

A5		Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek			
H5.4		Her yıl kurum kültürü analizini yapmak ve temel paydaşların memnuniyet düzeyini plan dönemi sonuna kadar en az %10 arttırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler			
		Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi			
		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi			
H5.4 Performansı		%24			
Sorumlu Birim		Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.1 Hizmet içi eğitim ve sosyal etkinlik sayısı	0,13	86	87	74	0
PG 5.4.2 Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	0,24	68,7%	69,8%	%75	%100
PG 5.4.3 İdari personelin memnuniyet düzeyi	0,33	96,5%	97%	%54	0
PG 5.4.4 Öğrenci memnuniyet düzeyi	0,18	72,6%	73,7%	%37	0
PG 5.4.5* Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	0,12	59,6%	60,5%	0	0

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler
<p>Değerlendirme dönemi performansı %24 olarak gerçekleşmiştir. Memnuniyet düzeylerine ait gösterge değerleri güncelleneceğinden ve pandemi sonrası sosyal etkinlik sayısı artacağından performansın yükseleceği öngörülmektedir.</p> <p>*İç Denetim Biriminin 19.11.2021 tarih, 155151 sayılı yazısı ile memnuniyet düzeylerinin doğru ölçümlenmesinin sağlanması adına ihtiyaç duyulan anket çalışması süresi 2022 yılı sonuna kadar uzatılmıştır.</p>

A5	Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek				
H5.5	2023 yılına kadar üniversitemizin fiziki yapılaşmasını, altyapısını, çevre düzenlemesini ve gerekli teknolojik donatısını gerçekleştirmek, geliştirmek ve plan dönemi boyunca sürekli iyileştirilmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri Yükseköğretim Hizmetleri/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Yükseköğretim Hizmetleri/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
H5.4 Performansı	%80				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Değerlendirme Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.5.1 İhtiyaç duyulan akademik binalara yönelik olarak harcanan bütçenin toplam/yatırım bütçesine oranı (%)	0,24	3,57%	4,28%	%27	%100
PG 5.5.2 Peyzaj/çevre düzenlemesi çalışması tamamlanan alan (m2)	0,16	7092 m2	8510 m2	51.264 m2	%100

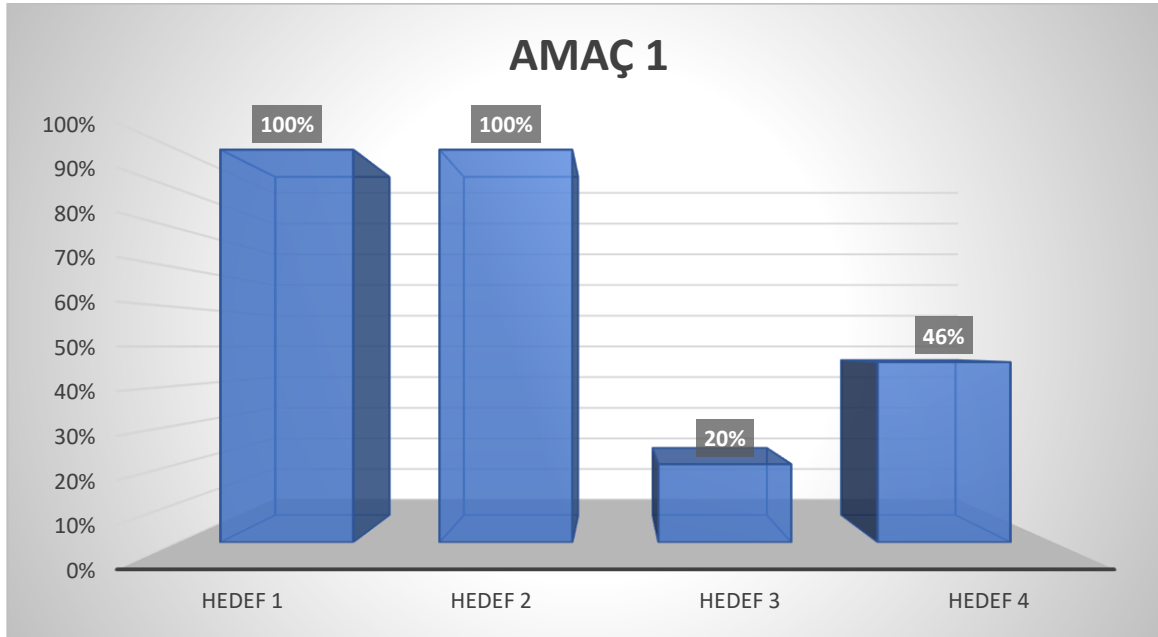
MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PG 5.5.3 Fakülte inşaatlarının fiziki gerçekleştirme oranı (%)	0,26	19%	23%	%98	%100
PG 5.5.4 İdari bina inşaatının fiziki gerçekleştirme oranı (%)	0,20	0	20%	0	0
PG 5.5.5 Sosyal alan inşaatlarının fiziki gerçekleştirme oranı (%)	0,14	0	20%	%50,06	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme dönemi performansı %80 olarak gerçekleştirilmiştir. İzleme dönemi itibariyle gerçekleştirme oranında artış sağlanmıştır.					

2021-2025 STRATEJİK PLANI AMAÇ VE HEDEFLER BAZINDA GERÇEKLEŞME DEĞERLERİ

Tablo 177. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)

2021 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 1: Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek			
Amaç 1'e ilişkin 4 hedef ve 11 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
%100	%100	%20	%46

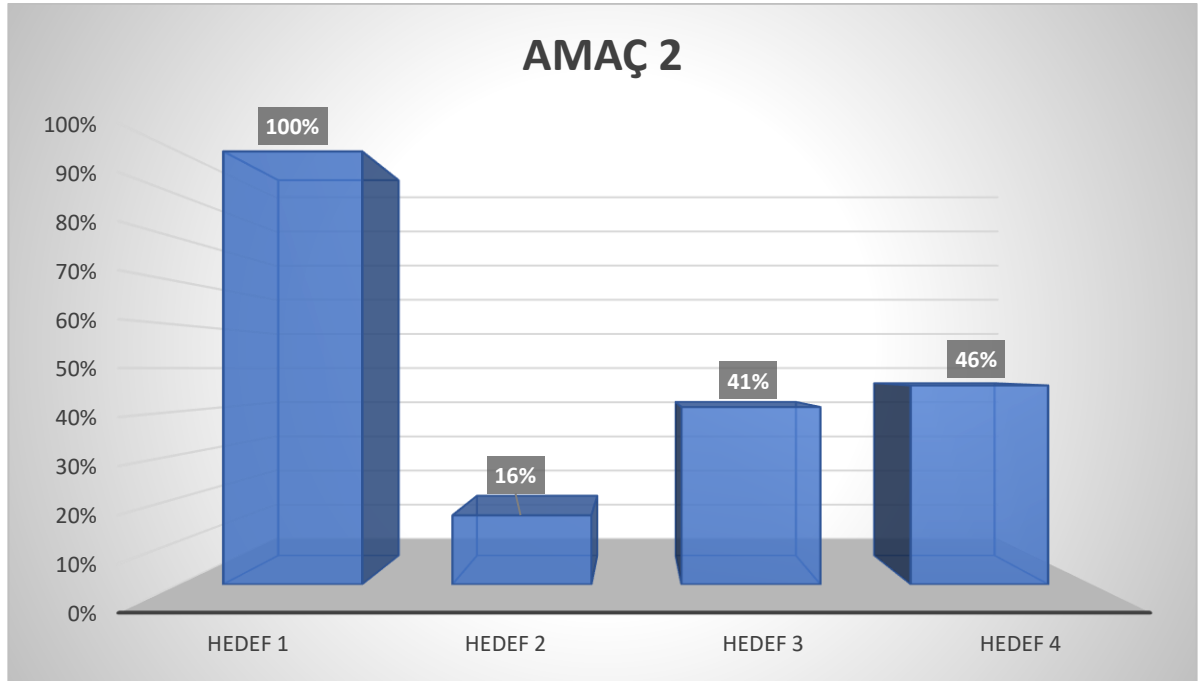


Şekil 28. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 1)

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 178. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)

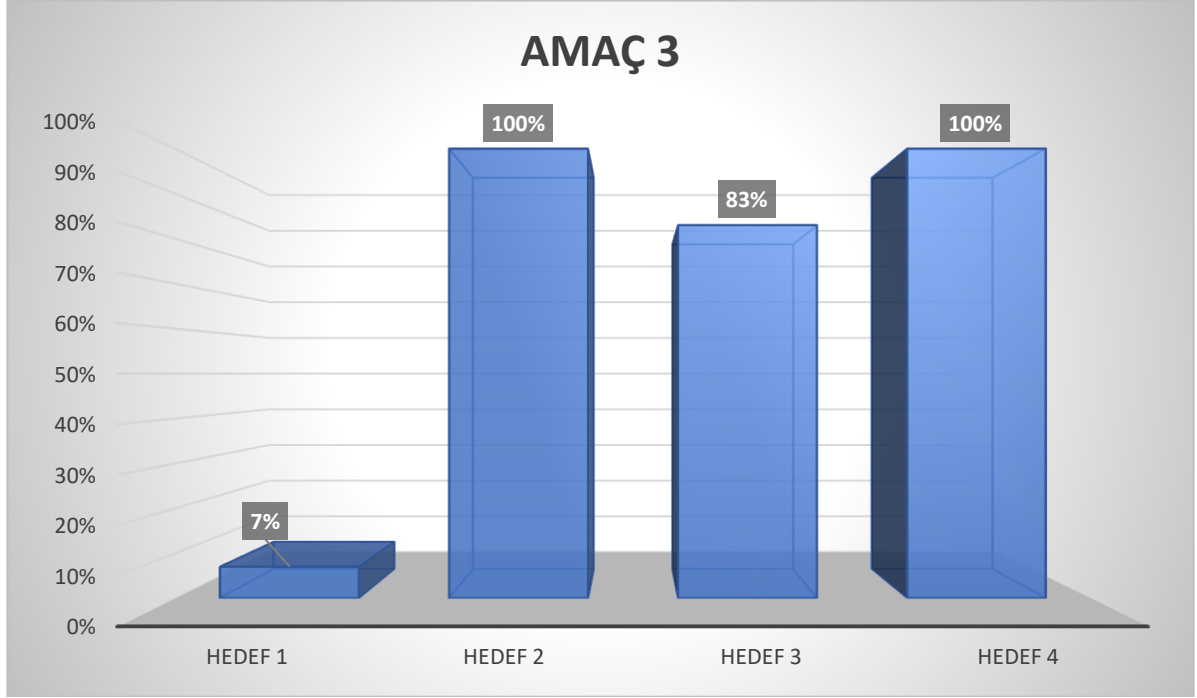
2021 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 2: Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek			
Amaç 2'ye ilişkin 4 hedef ve 19 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
%100	%16	%41	%46



Şekil 29. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 2)

Tablo 179. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)

2021 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ			
AMAÇ 3: Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek			
Amaç 3'e ilişkin 4 hedef ve 15 adet Performans Göstergesi mevcuttur.			
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
%7	%100	%83	%100

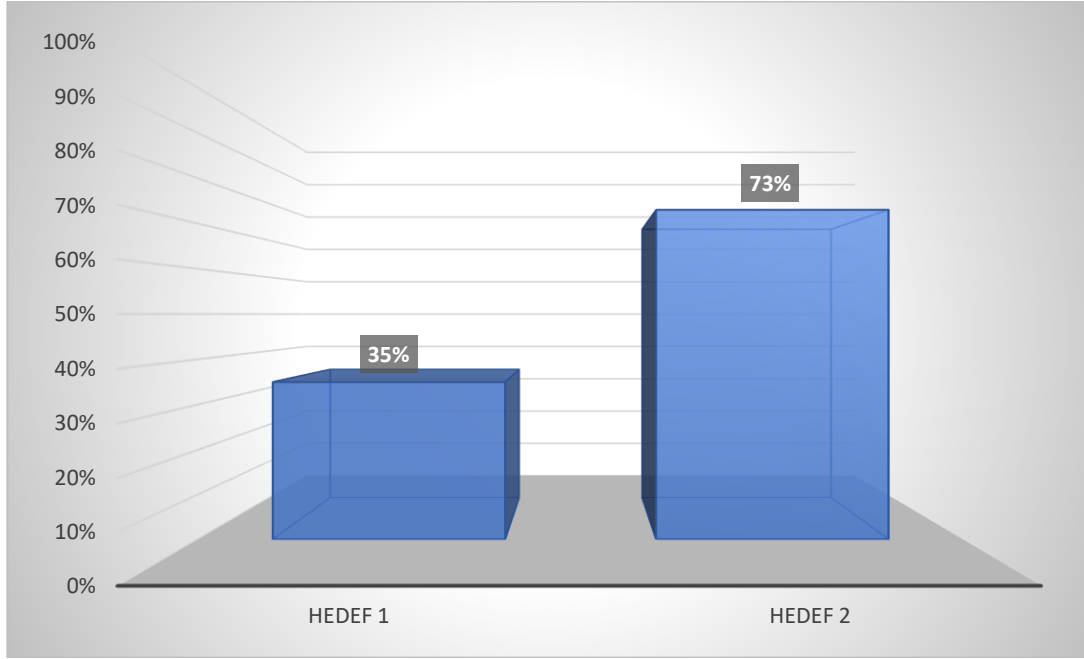


Şekil 30. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 3)

Tablo 180. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)

2021 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ	
AMAÇ 4: Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak	
Amaç 4'e ilişkin 2 hedef ve 9 adet Performans Göstergesi mevcuttur.	
HEDEF 1	HEDEF 2
%35	%73

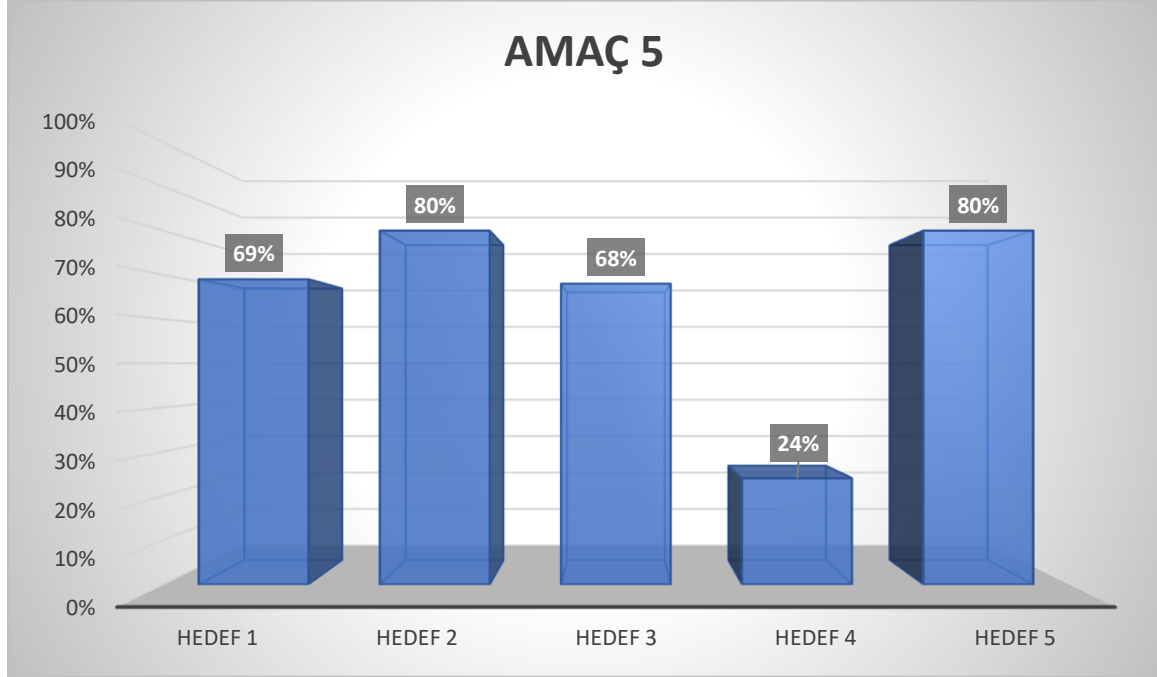
MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 31. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 4)

Tablo 181. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)

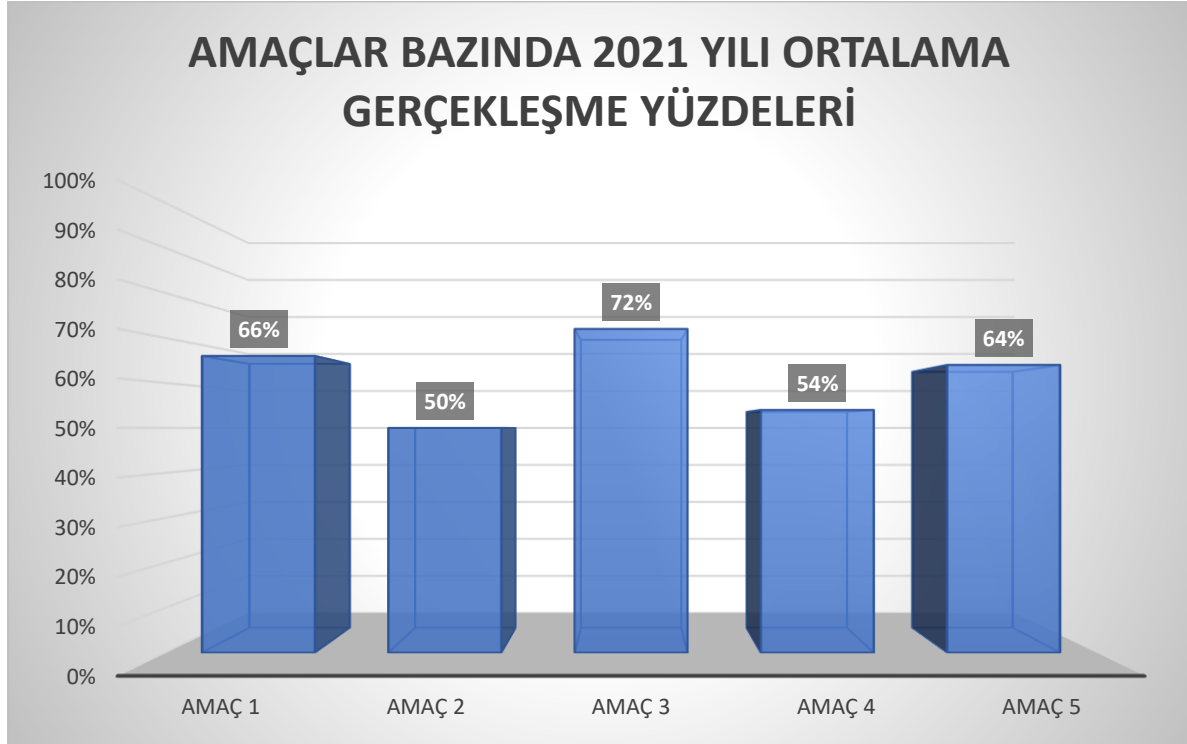
2021 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ				
AMAÇ 5: Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek				
Amaç 5'e ilişkin 5 hedef ve 19 adet Performans Göstergesi mevcuttur.				
HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4	HEDEF 5
%69	%80	%68	%24	%80



Şekil 32. Amaçlar ve Hedefler Bazında Gerçekleşme Değerleri (Amaç 5)

Tablo 182. Amaçlar Bazında 2021 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

AMAÇLAR BAZINDA 2021 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ				
AMAÇLAR				
AMAÇ 1	AMAÇ 2	AMAÇ 3	AMAÇ 4	AMAÇ 5
%66	%50	%72	%54	%64



Şekil 33.Amaçlar Bazında 2021 Yılı Ortalama Gerçekleşme Yüzdeleri

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı amaç ve hedeflerin gerçekleştirmelerine yönelik oluşturulmuş performans göstergelerine ait sorumlu birimlerden 2021 yıl sonu elde edilen veriler incelenerek tespit edilen gerçekleştirmeler hazırladığımız değerlendirme tabloları çerçevesinde raporlanmıştır.

- Amaç 1'e ilişkin mevcut 4 hedefin 2'sinde %100 gerçekleştirilerek 2021 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer hedeflerde ise gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 11 adet performans göstergesinin 8'inde %100 gerçekleştirilerek sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 2'ye ilişkin mevcut 4 hedefin 1'inde %100 gerçekleştirilerek 2021 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer hedeflerde ise gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 19 adet performans göstergesinin 9'unda %100 gerçekleştirilerek sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 3'e ilişkin mevcut 4 hedefin 2'sinde %100 gerçekleştirilerek 2021 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer 2 hedefte ise gerçekleştirme çalışmalarının devam

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ettiği, ilgili hedeflere ait 15 adet performans göstergesinin 11'inde %100 gerçekleştirme sağlandığı belirlenmiştir.

- Amaç 4'e ilişkin mevcut 2 hedefte de gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 9 adet performans göstergesinin 5'inde %100 gerçekleştirme sağlandığı belirlenmiştir.
- Amaç 5'e ilişkin mevcut 5 hedefte de gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 19 adet performans göstergesinin 8'inde %100 gerçekleştirme sağlandığı belirlenmiştir.

Toplam 73 adet performans göstergesinin 41'inde %100 performans sağlandığı, 6 göstergenin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaların yapıldığı, 26 gösterge ile ilgili henüz bir çalışma yapılmadığı tespit edilmiştir.

Toplam 5 amacın ortalama gerçekleştirme yüzdelerinin %50 ve üzerinde olduğu tespit edilmiştir.

Toplam göstergelerin %56'sının 2021 yılında hedeflenen değere ulaştığı belirlenmiştir.

Gerçekleştirme sağlanamayan göstergelere ilişkin ilerleyen süreçte iyileştirmeye yönelik tedbirlerin görüşülmesi sağlanacaktır.

4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Performans Programının gerçekleştirme sonuçları e-bütçe sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı tüm akademik ve idari birimlerin katılımı ile Üniversitemizin amaç ve hedeflerini belirlemeye yönelik GZFT analizi, Çok Kriterli Karar Verme (ÇKKV) yöntemlerinden "Analitik Hiyerarşi Prosesi" tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Amaç ve Hedefler Üniversite üst yönetimi, strateji geliştirme kurulu ve stratejik planlama ekibinin değerlendirmeleri sonucunda belirlenmiştir. hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılması belirlenen stratejik amaç-hedeflerin gerçekçi ve bilime dayalı olarak oluşturulmasını sağlamıştır.

2021-2025 Stratejik Planına ait izleme ve değerlendirme sürecinde bilgi akışını sistematik hale getirmek amacıyla her hedef için sorumlu birimler ve işbirliği yapılacak birimler atanmıştır. Her hedef sorumlu birimler üzerinden izlenip değerlendirilerek gerçekleştirme sonuçlarına ilişkin veriler elde edilmesi sağlanacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)

- Akademik personelin nitelikli olması ve niteliğin giderek artırılması
- Marmara Üniversitesi öğretim elemanlarının akademik performanslarının geliştirilmesi için çeşitli teşvik ve destek mekanizmalarının (yurt dışı görevlendirme, TÜBİTAK ve ERASMUS desteği, yurt içi ve yurt dışı yayın teşviki, proje desteği, vb.) olması
- Birçok akademik birimde kalite geliştirme çabalarının olması ve birimlerin üst yönetimce desteklenmesi
- Vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışının olması
- Uluslararası akademik iş birliği imkânlarının giderek artıyor olması
- Üniversitenin araştırma üniversitesi olma yolunda araştırma-geliştirme faaliyetlerine öncelik vermesi ve bu kapsamda teknoloji transfer ofisinin (MİT TO) işlevselliğinin giderek artması
- Fiziksel imkânların sürekli geliştiriliyor olması (Üniversite bünyesinde 650'nin üzerinde aktif olarak kullanılan laboratuvar bulunması, 7/24 hizmet veren Merkez Kütüphanesi'nin; engelli erişimine uygun, modern-teknolojik bir donanıma sahip olması, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi yapımı çalışmaları vb.)
- Üniversitede beş farklı dilde eğitim öğretim olanağının sağlanması
- Mezunların niteliğinin artıyor olması, kamu ve özel sektörde tercih edilmesi
- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS) ile öğrenci başarılarının sürekli izlenmesi ve öğrenci niteliğinin giderek artıyor olması

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Köklü bir geçmişe ve farklı bilim dallarında faaliyet gösteren akademik birimleriyle zengin bir çeşitliliğe sahip olması
- Toplumla ilişkilerin nitelikli olması ve kurum imajına yönelik olumlu toplumsal algının varlığı
- Topluma hizmet projelerinin (sosyal sorumluluk projeleri) müfredattaki zorunlu dersler arasında yer alıyor olması

B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)

- Girişimcilik faaliyetlerinin tanıtım ve teşvikinde beklenen düzeye ulaşamaması dolayısıyla Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi ve URAP sıralamasındaki konumun istenilen yerde olmaması
- Üniversite dışı fonlardan faydalanma oranlarının yeterli olmaması
- Lisans ve lisansüstü düzeyde öğrencilerin yabancı dil yeterliklerinin istenilen düzeyde olmaması
- Öğrenci sayısı ile öğretim elemanı sayısı arasındaki uyumsuzluk
- Uluslararası lisansüstü programlarının sayısının yeterli olmaması
- Üniversitenin yayın çıktılarını ödüllendiren Yayın Teşvik Programının yetersiz olması

C. DEĞERLENDİRME

Güçlü yönlerimize baktığımızda akademik personelin nitelikli olması ve her geçen gün bu niteliğin artırılması, akademik personelin niteliğinin artırılması için yurt içi ve yurt dışı teşvik imkânlarının olması, akademik birimlerin genelinde kalite geliştirme çalışmalarının varlığı ve üniversite yönetiminin vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışı benimsemesinin en güçlü yönler olarak öne çıktığı görülmektedir.

Zayıf Yönlerimizin ise; Girişimcilik konusuna ilişkin akademik personele yönelik bilgilendirici toplantıların sayısını arttırarak, inovatif vizyonun kurum kültürünün bir ögesi olarak yerleşmesi için çalışmalar yaparak, girişimcilik konusuna ilişkin akademik personele yönelik bilgilendirici toplantıların sayısının arttırılmasını sağlayarak, mezunlar ile mevcut ve potansiyel öğrencilere yönelik aidiyet duygusunun gelişmesini sağlayacak etkinlikler

düzenleyip bu etkinlikleri çeşitlendirerek, ders dışı etkinlik sayısının ve niteliğinin arttırılmasını sağlayarak fırsata dönüştürülebileceği öngörülmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim kurumlarının ana amacı nitelikli insan gücü yetiştirmektir. Bunun gerektirdiği maliyet göz ardı edilmemelidir. Merkezi Yönetim Bütçesine bakıldığında, yükseköğrenime ayrılan payın yeterli olmadığı görülmektedir. Bu nedenle Merkezi Yönetim Bütçesinde eğitime ayrılan pay arttırılmalıdır.

Yeni kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin etkin bir şekilde işleminin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen ödeneklerin ne şekilde kullanılacağı, yine Yükseköğretim Kurumlarınca belirlenmelidir. Bu kurumlar, 5018 sayılı Kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde, bütçe kaynaklarının kullanımında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır.

Üniversitemizin büyüklüğü nedeniyle bütçe ödeneğinin yetersiz kalması, projelerin gecikmesine yol açmaktadır. Bu durum projelerin günümüz koşulları ve teknolojilerinden geri kalmasına sebep olmaktadır. Üniversite bütçelerinin öğrenci sayılarıyla oranlanarak dağıtılması gerekmektedir.

Destek birimlerince sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin sürdürülmesi ve daha iyiye götürülmesi için mali olanaklar önem taşımaktadır. Mali olanakların arttırılması direkt olarak sunulan hizmetleri etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin arttırılması için projeler ve planlamalar yapılması gerekmektedir.

Stratejik Plan – Performans Programı-Bütçe'nin birlikte hazırlanması, uygulanması ve sonuçlandırılması gereklidir. 2021-2025 dönemini kapsayan 11. Kalkınma Planına uygun yeni bir Stratejik Plan hazırlanması Üniversitemiz için uygun olacağı düşüncesi ile 2021-2025 Dönemi Stratejik Planı hazırlanarak 2021 itibariyle uygulamaya konulacaktır.

Performansa dayalı değerlendirmeye (ödüllendirmeye-özendirmeye) yönelik mekanizmanın olmaması, çalışanlar arasında rekabet ve özendirici unsurların eksikliğine bağlı olarak performans kaybına ve sadece rutin işlerin yapılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

personelerle mutlaka özendirici ve performansa dayalı değerlendirme olanağı sağlayacak değişikliklerin yapılması gerekmektedir.

Özellikle teknik ve hizmet personeli yetersizliği ve alt yapı eksikliğinden kaynaklanan temel eksikliklerin giderilmesi konusunda yapıcı katkı beklenmektedir.

Devlet bütçesinden daha fazla pay almanın mücadelesini veren değil, yapacağı teorik ve uygulamalı bilimsel çalışmalarla üniversitemize kaynak temin eden, imajını pekiştiren, topluma katma değer katan bir tavrın mücadelesini verme gayreti içinde olunmalıdır.

657 sayılı yasa kapsamındaki personelerle yönelik kişisel gelişim faaliyetleri, örneğin yabancı dil kursu, bilgisayar kursu, iş organizasyonları, yönetim seminerleri vb. aktiviteler gerçekleştirilmeli ve toplam kalitenin ancak toplam motivasyon ile sağlanabileceği göz ardı edilmemelidir.

Üniversite idari personeli kamuda çalışan eş değer unvanlar içinde en düşük ücret grubunda yer almaktadır. 666 Sayılı KHK ile "aynı unvanda görev yapan devlet memurlarının aynı ücreti alması düzenlemesinde" bilhassa üniversite çalışanları kapsam dışı bırakılmıştır. Üniversitenin büyüklüğü, dağınıklığı ve İstanbul ilinin ağır koşulları da düşünüldüğünde nitelikli idari personeli Üniversitemizde tutmak, Üniversitemize çekmek mümkün olmamakta ve tüm bu nedenlerle personelin motivasyonu ve verimliliği azalmaktadır. Görev, yetki, sorumluluk dengeleri gözetilerek ücretlendirme yoluna gidilmeli ve ücret dengesizliği bir an önce giderilerek üniversite akademik-idari personel ücretlerinin yükseltilmesi sağlanmalıdır.

Kurumsal yöneticilerin yönetsel kabiliyetlerine destek verecek sorgulama ve analizlerin yöneticiler tarafından doğrudan kullanılabilmesi bir düzenleme yapılmalıdır. Enformasyon teknolojilerini kullanmayı özendirici faaliyetler gerçekleştirilmelidir.

Profesyonel yaşamda akademik unvanların hak ettiği değeri bulması için mevzuat ve uygulamada gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Bunun için sahip olunan akademik potansiyel, birikim, medya ortamları (web sitesi, portal, otomasyon vb.) ayrıca uluslararası ilişkiler kullanılmalıdır.

Çok disiplinli eğitim programları çoğaltılmalı ve geliştirilmeli, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmaları özendirilmelidir.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yerel yönetimler, merkezi hükümet kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör kuruluşları, meslek örgütleri ve uluslararası kuruluşlarla çok yönlü işbirliği ağları geliştirme hususunda yoğun çaba harcanmalıdır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin olabilmesi, hükümetin akademik ve idari kadro tahsisi, yükseköğretime ayrılan kaynakların arttırılması, öğrencilerin burs ve barınma olanaklarının arttırılması, programların öğrenci sayılarının düşürülmesi akademik ve idari personel için kültürel ve sosyal etkinliklerin oluşturulması ve arttırılması,-disiplinler arası çalışma ve uluslararası iş birliklere yönelik eğitim ve fırsatların arttırılması sağlanmalıdır.

Ulusal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve uygulama çalışmalarının arttırılması gereklidir.

Değişen dünya düzeni içinde Türk Dünyası özel bir konumdadır. Stratejik açıdan önem taşıyan ülkemizin bu konumuna paralel olarak dünya siyasetinde oynayacağı rol de önemlidir. Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı konulardaki çalışmaların enstitülere kaydırılıp daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak Türk Dünyası çalışmalarının geliştirilmesi konusunda kurumumuza önemli bir sorumluluk yüklemektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği içinde tarihî, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Lisansüstü tezlerden, özellikle doktora tezlerinden uluslararası yayınlar üretilmesi sağlanmalı ve bu uygulama teşvik edilmelidir.

Ulusal düzeyde yayın yapılması özendirilmeli, ulusal yayınlar kredilendirilmeli ve yayın organları çoğaltılmalıdır.

Global bilgiyi ulusal platformda tartışmaya açacak ve geliştirilmesine olanak sağlayacak yayınlar yapmak özendirilmeli ve teşvik edilmelidir.

Güncel ve ulusal ihtiyaçlara göre, farklı dallarda görev yapmakta olan ve birçoğunun yurt dışı deneyimi olan öğretim üyelerimizin desteği ile yeni uzaktan eğitim, disiplinler arası, tezli ve tezsiz lisansüstü programların açılması öngörülmekte ve mevcut programlarımızın etkin tanıtımının yapılması planlanmalıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitelerde gerçekleştirilen AR-GE faaliyetleri ulusal yayınlar yardımıyla endüstriyle paylaşılmalı, bilim ve teknolojiadaki güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir.

Disiplinler arası ara kesitlerin çoğalmasında sonucunda oluşan girişimler özendirilmeli ve bu konularda yayın teşviki sağlanmalıdır.

Endüstrinin ve üniversitenin ortak paydaları üzerinde çalışılmalıdır. Enstitü, fakülte ve bölümler sahip oldukları uluslararası ilişki ağını, özgün üretim yapma isteği ve potansiyeline sahip sanayi ile birlikte değerlendirmelidir.

Uluslararası rekabette yer almak için daha fazla uluslararası ilişki kurulması, uluslararası programlar oluşturulması gerekmektedir.

Uluslararası eğitim programları (ERASMUS, vb.) desteklenmelidir.

AR-GE faaliyetlerinin gelişmesi için sahip olunan deneyim ve potansiyelle katkıda bulunulmalı ve öneriler geliştirmelidir. İletişim teknolojileri kullanılarak uluslararası akademik ve bilimsel işbirlikleri geliştirilmelidir.

Ülke kaynaklarından maksimum düzeyde yararlanılarak yapılabilecek üretimlerle çok disiplinli AR-GE faaliyetlerine yönelinmelidir. AR-GE çalışmalarına yapılacak yatırımların yükseltilmesinin ve önem sırasının arttırılmasının ülke kalkınmasında en önemli parametrelerden biri olduğu, merkezi ve yerel yönetimlere anlatılmalıdır.

Üniversite bünyesinde proje grupları oluşturarak başta Avrupa Birliği, İstanbul Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı olmak üzere, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından en etkili şekilde yararlanma şartları oluşturulmalıdır.

Üniversite bünyesinde yürütülen lisansüstü çalışmalara BAPKO tarafından verilen destek ile Socrates - Erasmus değişim programları, uluslararası alanda çalışmalar yapmak isteyen araştırmacılar için bir fırsat olacağından BAPKO kaynaklarının çeşitlendirilerek artırılması sağlanmalıdır.

Üniversitemiz öncelikle kendini geliştirmeye gereksinim duyan mezununu, kamu ve özel sektör çalışanlarını, kendisini geliştirmeye özendirecek eğitim-öğretim kursları, seminerler, konferanslar ve çalıştaylar düzenleyerek bir odak noktası oluşturmalıdır.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uygulamaya yönelik çalışmalarda büyük deneyimi olan mezunlarımızdan da yararlanılmalı, mezunlarımız ile ilişkiler arttırılmalıdır.

Üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanları geliştirilerek genç neslin akademik, bilimsel, sosyal ve kültürel ilgi odağı haline gelmesini sağlayacak projeler üretilmeli ve uygulamaya alınmalıdır.

Akademik potansiyel olarak, deneyim ve birikimin merkezinde olan Üniversitemiz, bu zenginliklerini bilişim teknolojilerini kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşım açmalı ve bir çekim merkezi haline gelmelidir.

Telekonferans sistemleriyle uluslararası katılımlı tez izleme ve tez sınavı olanakları arttırılmalıdır.

Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı çalışmaların enstitülere kaydırılarak daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak, Türk Dünyası'nın gelişmesine paralel olarak kurumumuza geniş olanaklar vermektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği için de tarihi, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Üniversitemiz mezunlarının istihdam sorununun çözümü için kamu ve özel sektör nezdinde girişimde bulunarak, eski mezunlarla iletişime geçilmelidir.

Üniversitemizin çağdaş eğitim ve öğretim düzeyine erişimdeki standardı koruması ve değişen teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlaması ile Ülkemizin geleceğine sahip çıkacak tam donanımlı gençler yetiştirebilmesi, burada belirtilen önerilerin gerçekleştirilmesini, tedbirlerin ise süratle hayata geçirilmesini gerektirmektedir.

**GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE
HARCAMA YETKİLİLERİ**

GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI

ÜST YÖNETİCİLER

Prof. Dr. Mustafa KURT	Rektör
Prof. Dr. Mustafa ÇELEN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Hasan KORKUT	Rektör Yardımcısı

HARCAMA YETKİLİLERİ

İDARİ BİRİMLER

Dr. Murat ARISAL	Genel Sekreter V.
Fatma ŞENGÜL	Genel Sekreter Yardımcısı
Hasan ŞAHİN	Genel Sekreter Yardımcısı
Av. Ramazan DEDE	Hukuk Müşaviri Tdv.
Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ	Bil. Arş. Koor. Bir. Koordinatörü
Atıl DEMİRDAĞ	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
İshak ASLAN	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Dr. Önder BAYIR	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Ayliz DEMİR	Döner Sermaye İşletme Müdürü
Doç. Dr. Güssün GÜNEŞ	Kütüphane ve Dok. Daire Başkanı V.
Özlem GÜNGÖR	Öğrenci İşleri Daire Başkanı
Av. Tuba BİTEN	Personel Daire Başkanı
Ersal YILMAZ	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı
Vedat YURT	Bilgi İşlem Daire Başkanı

FAKÜLTELER

Prof. Dr. Seyfi KENAN	Atatürk Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Yasemin ÖZKAN	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hatice Kübra ELÇİOĞLU	Eczacılık Fakültesi Dekanı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Sebahat DENİZ	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Emre İKİZLER	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet AKMAN	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sadullah ÇELİK	İktisat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. İsmail Safa ÜSTÜN	İlahiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mustafa KURT	İletişim Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Hakan YILDIRIM	İşletme Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Mühendislik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehveş TARIM	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nail YILMAZ	Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ali KIZILET	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. M. Osman ISIKAN	Teknik Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ümit ŞEHİRLİ	Tıp Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Hasan ERDAL	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mustafa ÇELEN	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekan V.

YÜKSEKOKULLAR

Prof. Dr. Server DEMİRCİ	Bankacılık ve Sig. Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Harun DUMAN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Ahmet Fevzi BABA	Takı Teknolojisi ve Tas. Y.O Müdür V.
Prof. Dr. Sibel KILIÇ	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Müdürü

MESLEK YÜKSEKOKULLARI

Prof. Dr. Mehmet Hanifi AYBOĞA	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müd. V.
Doç. Dr. Adnan KAKİLLİ	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müd. V.
Prof. Dr. Levent ÇİNKO	Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürü

ENSTİTÜLER

Prof. Dr. Muzaffer DARTAN	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Erişah ARICAN	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Mustafa USLU	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Bülent EKİCİ	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Yusuf YILMAZ	Gastroenteroloji Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Hasan KORKUT	Ortadoğu ve İslam Araşt. Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Osman ÜRPER	Güzel Sanatlar Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Adnan DAĞÇINAR	Nörolojik Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Feyza ARICIOĞLU	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. İclal ATİLLA	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Okan YEŞİLOT	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü Müdürü

Marmara Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üst Yönetimin destekleri, akademik ve idari birimlerin katkıları ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızca hazırlanmıştır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı)

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Marmara Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. 28.02.2022


Atıl DEMİRDAĞ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
(Üst Yönetici)**

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

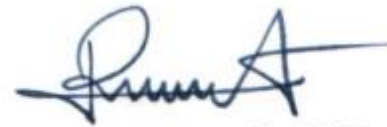
Marmara Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

28.02.2022



Prof. Dr. Mustafa KURT

Marmara Üniversitesi Rektörü