



Marmara
Üniversitesi
Köklü geçmiş, güçlü gelecek...

MARMARA ÜNİVERSİTESİ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2025 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU

İSTANBUL - OCAK- 2026



Milli eğitimde, süratle yüksek bir seviyeye çıkacak olan bir milletin, hayat mücadelesinde maddi ve manevi bütün kudretlerinin artacağı muhakkaktır. (1928)

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI 2025 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU

SUNUŞ

Gelişen dijital dönüşüm çağı ve bu değişimin getirdiği önü alınamaz gelişmelerin takip edilmesi, yönetilmesi ve raporlanması bakımından, başkanlığımızın özellikle tabi olduğu 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile hayata geçen yeni kamu mali yönetim anlayışı, stratejik önceliklere göre kaynakların dağıtımı ve kullanımında etkinlik, mali disiplin ve mali saydamlığın sağlanması, politika üretimi ve yönetiminde hesap verme sorumluluğu, yönetim bilgi sistemleri kurularak karar süreçlerinin desteklenmesi ve mali işlemlerin bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı kullanılarak elektronik ortamda kayıt altına alınması öngörülmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına önemli görevler düşmektedir. Bununla beraber kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin etkin bir şekilde işlemesi ve geliştirilmesi her zaman üst yöneticilerin desteğini almış, aynı zamanda başkanlığımızda çalışan tüm kadroların samimi içten ve sahiplenici yaklaşımını görmüş, bu güç, bakış açısı ile de tüm Marmara Üniversitesi çalışan ve müntesiplerinin her türlü desteklerine, görüşlerine açık olduğunu beyan eden bir inanca sahip olup, bu inancı önümüzdeki yıllara taşımak istemektedir.

Birimimizin önemini kavrayarak, belli bir disiplin içerisinde sürdürdüğümüz rehberlik ve danışmanlık konularında, iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesinde ve sonuçlandırılmasında, özverili çalışmaları ile iş yoğunluğunun üstesinden gelen çalışma arkadaşlarımı tebrik eder; desteklerini esirgemeyen Sayın Rektörümüze, yardımcılarına, akademik ve idari birim yöneticilerine teşekkür eder, 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporunu bilgilerinize sunarım.

Nazan YEŞİLALİOĞLU
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

İÇİNDEKİLER

I.GENEL BİLGİLER

A- VİZYON - MİSYON.....	1
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	1
C- BİRİMLER VE GÖREVLERİ.....	3
D- BAŞKANLIK ÖRGÜT ŞEMASI.....	7
E- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	8
1.Fiziksel Yapı.....	8
2.Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	8
3.İnsan Kaynakları.....	10
4.Sunulan Hizmetler.....	13
5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	19

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A- STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	20
B- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	20

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER.....	21
B- PERFORMANS BİLGİLERİ.....	22

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER.....	23
B- ZAYIFLIKLAR.....	23
C- DEĞERLENDİRME.....	23
D- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	24

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	25
--------------------------------	----

I.GENEL BİLGİLER

A – VİZYON VE MİSYON

VİZYONUMUZ

Yaratıcı, eleştirel ve araştırmacı bireyler yetiştirme gayesiyle, bilimsel düşüncüyü esas alan, öncü bir üniversite olarak ülkesine hizmet eden bir kurum olmak.

MİSYONUMUZ

Yürürlükte bulunan mevzuat çerçevesinde; Üniversitemizin mali hizmetlerini yürütmek, üst yöneticiye ve harcama yetkililerine danışmanlık yapmaktır.

B - YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Başkanlığın Yetkileri

Başkanlığımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkındaki Kanunun 15' inci maddesine göre Bakanlar Kurulunun 06.01.2006 tarih ve 2006/9972 Kararınca yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin yürürlüğe girmesi ile bu yönetmelikte belirlenen görevlerin yerine getirilmesinde yetkili kılınmıştır.

Başkanlığın görevleri

- a. Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- b. İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- c. İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak.
- d. İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkinliğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- e. Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- f. Strateji Geliştirme Kurulu'nun sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- g. İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- h. İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- i. Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
- j. Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
- k. İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- l. Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- m. Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- n. İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
- o. İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- p. İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- q. Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.

- r. Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.
- s. İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak.
- t. Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

Başkanlığın sorumluluğu

Başkanlığımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun 60' ıncı maddesi ile 5436 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkındaki Kanun'un 15' inci maddesine göre Bakanlar Kurulu'nun 06.01.2006 tarih ve 2006/9972 sayılı Kararınca yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin yürürlüğe girmesi ile bu yönetmelikte belirlenen görevlerin yerine getirilmesinden üst yöneticiye ve Sayıştay'a karşı sorumludur.

C - BİRİMLER VE GÖREVLERİ

Başkanlığımıza tanınmış olan görevler, aşağıda belirtilen fonksiyonlar çerçevesinde yerine getirilir:

Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü

- Üniversitemiz Stratejik Planının hazırlanmasında yapılacak Üniversitemiz düzeyindeki tüm çalışmaların koordinasyonunu sağlamak,
- Üniversitemiz Stratejik Planına ait amaç ve hedeflerin gerçekleşmelerini izleme ve değerlendirme çalışmalarını yürütmek ve sonuçları altı aylık raporlamak. Yıllık Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporu'nu Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunmak,
- Başkanlığımızca Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporu'nun konsolide edilmesi ve düzenlenmesine ilişkin her türlü çalışmaları yapmak,
- Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını hazırlamak, eylem planında belirtilen çalışmaları izlemek ve sonuçlarını altışar aylık dönem raporu halinde Rektörlük Makamına ve Hazine ve Maliye Bakanlığına sunmak,
- Üniversitemiz ve Birimlerimize ait Danışma Kurullarının kurulması ile Üniversitemiz danışma kurulları çalışmalarına ait sekreteryâ görevini yürütmek,
- Başkanlığımıza ait Risk Yönetim sürecinin takip ve kontrolünü sağlamak,
- Başkanlığımız Birim Faaliyet raporunu hazırlamak,
- İl Brifing Raporlarını altı aylık ve yıllık olarak hazırlamak,
- Üniversitemiz İletişim Koordinatörlüğü ile işbirliği sağlamak üzere Başkanlığımız iletişim sorumluluğu görevini yürütmek,

- Başkanlığımız web sitesi ile ilgili görevleri yürütmek,
- Üniversitemiz Yönetim Bilgi Sistemleri'nin yerleştirilmesine esas her türlü çalışmayı yapmak,

Bütçe ve Performans Şube Müdürlüğü

- Bütçe kayıtlarını tutmak, öz gelirler, ek ödenekler, gelirli ödenek, likidite karşılığı ödenek, revizyon, aktarma vb. bütçe işlemlerini gerçekleştirmek.
- Ödenek gönderme belgesi düzenlemek,
- AHP ve AFP hazırlamak,
- Gelirlerin tahakkuku ile gelir ve alacakların takip işlemlerini yürütmek – gerçekleşen gelire göre ödenek kayıt işlemlerini tamamlamak,
- Yatırım programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- Bütçe uygulama sonuçlarını raporlamak, sorunları önleyici ve etkinlik artırıcı tedbirler üretmek.
- Üniversitemiz bütçesini hazırlamak ve koordinasyonunu sağlamak,
- Performans Programı hazırlamak,
- Doğrudan temin limitleri takibi (%10) ve tüm işlemleri,

Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğü

- 5018 Sayılı Yasanın 61. maddesi ve bu maddeye atfen diğer tüm yasa, yönetmelik, tebliğ, vs. ile Muhasebe Yetkilisine verilen görevleri yapmak,
- 5018 Sayılı Yasanın 45' inci maddesi hükümlerine dayanılarak Taşınır Mal Yönetmeliği'nin 8' inci maddesindeki görevleri yerine getirmek,
- Üniversitemiz yıllık Bütçe Kesin Hesabını hazırlamak.TBMM'ye, Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ve Sayıştay'a gönderilmesini sağlamak,
- TÜBİTAK, A.B. Rektörlük Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Projeleri, Kalkınma Ajansları, Farabi, Erasmus, Mevlana vb. projelere ait ilgili dosyaları düzenlemek, yazışmaları yapmak, ödeme evraklarını incelemek ve ödemeyi gerçekleştirmek,

Yukarıda sayılan tüm işlemlerin defter kayıtlarının tutulması,değerlerin alınması, saklanması, süresinde iadesinin sağlanması, bunlarla ilgili makbuzların gerekli defterlere kaydı, saklanması, muhafazası, kontrolü vs. tüm işlemleri gerçekleştirmek,

- Resmi kurumlara ait (Elektrik, su, telefon, doğalgaz v.s.) ödeme emri belgelerinin kontrolünü yapmak.
- Üniversitemizin tüm ön ödeme işlemlerini gerçekleştirmek,
- Öğrenci harç, depozito v.b. iadelerine ilişkin tüm işlemleri yürütmek,
- Tüm yolluklara ilişkin kontrol ve ödeme işlemlerini gerçekleştirmek,
- Gönderme emirleri hesabına ilişkin tüm işlemleri gerçekleştirmek,

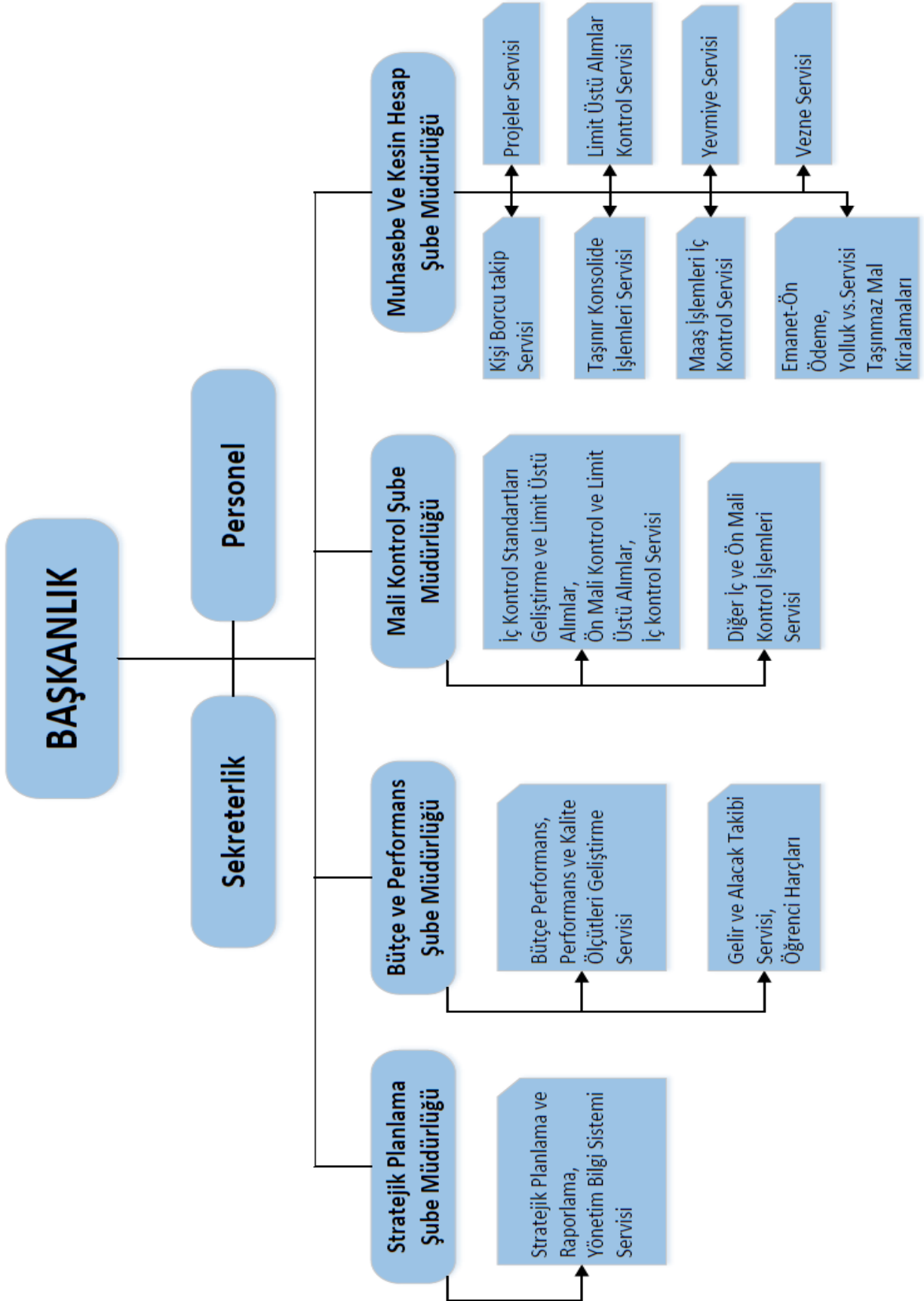
- BKMYBS sistemine girilmesi gereken evrakların sisteme girişini sağlamak,
- BKMYBS sisteminde onaylanması, yevmiye numarası alınmasının sağlanması, vezne servisine gönderilmesi,gönderme emri kesilerek bankaya ödetmek üzere gönderilmesini sağlamak,
- Günlük yevmiye kontrolü, ay sonu ve yıl sonu hesaplarının çıkarılması, denetimi, kontrolü, raporlanması ve cetvellerinin hazırlanması işlemlerini yürütmek,
- Bütçe emanetleri hesabı,emanetler hesabı ile alacak karakterli diğer hesapları ilgilendiren para ve parayla ifade edilen değerlerin emanete alınması, ödenmesi, sisteme giriş-çıkışlarının muhasebeleştirilmesini sağlamak,
- Nakit ve diğer teminatların hesaba alınması, hesaplardan çıkarılması, zamanaşımı ve ödeme sürelerinin takibi ve diğer tüm işlemleri gerçekleştirmek,
- Kasa hesabına ilişkin tüm işlemleri yürütmek,
- Banka hesabına ilişkin tüm işlemleri yürütmek,
- SSK aidatları ve Emekli keseneklerinin hesaba alınması, kanuni süresinde hesaplardan çıkarılması, gerekli yerlere gönderilmesi, aylık ve yıllık kesintilerin hesaplarının tutulması Harcama birimlerine ilişkin Emekli Kesenek İcmalleri'nin mevcut hesaplarımızla karşılaştırılarak kontrolünün sağlanması ve diğer tüm işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Gelir Vergisi, DV, KDV ve diğer vergilere ilişkin Özel Bütçe, Tübitak Kaynaklı Projeler, AB projeleri bazında ve zamanında hesaplara alınması, zamanında gerekli yerlere gönderilmesi, zamanında beyannamelerin düzenlenip gerekli yerlere teslimi vb. tüm işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,

- Üniversite personeline ilişkin icraların takibi, zamanında hesaplara alınması, gerekli yerlere süresinde gönderilmesi ve diğer tüm işlemleri gerçekleştirmek,
- Kefalet kesintilerinin zamanında hesaplara alınması, gönderilmesi, kefalet kesintileriyle ilgili tüm işlemleri gerçekleştirmek,
- Üniversitemiz tüm personeline ait kadro, maaş, fazla mesai, ek ders, nöbet ücreti, kıdem, terfi ve özlükle ilgili tüm evrakların kontrolünü sağlamak,
- Kısmi zamanlı öğrenci maaşlarının kontrolü ve hak sahiplerine ödenmesini sağlamak,
- Seyahat kartlarına ilişkin vize işlemlerini gerçekleştirmek,
- Kapsamda dahil konularla ilgili harcama yetkililerine görüş yazısı yazmak,
- İdari personel kadrolarının yan ödeme cetvellerinin vizesi ve Hazine ve Maliye Bakanlığı sistemine girilmesi işlemlerini gerçekleştirmek,
- Kişilerden Alacaklar Hesabının takibi işlemlerini yürütmek,
- Üniversiteye ait diğer her türlü Gelir-Alacak Takibi işlemlerini gerçekleştirmek, (kantin, kafeterya, faiz gelirleri, öğrenci harçları vb.)
- Yukarıda belirtilen tüm evrakların BKMYBS sistemine ve e- bütçe sistemine girişinin yapılarak ödenek açısından kontrolünü sağlamak.

Mali Kontrol Şube Müdürlüğü

- Harcama Birimlerince gönderilen mal, hizmet, yapım işlerine ait evrakların 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun 55 ve 58' inci maddesi ve 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 220/A maddesine dayandırılarak çıkarılan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliğinin 7' inci ve 10' uncu maddesine dayanarak araştırılması ve incelenmesini yapmak,
- İç ve Ön Kontrole ilişkin analizler yapmak, teknikler geliştirmek,
- Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliğine göre uygun görüş verilmeyen mal, hizmet, yapım işlerine ait evrakların üst yöneticiye bildirmek üzere aylık dönemler halinde hazırlanması işlemini yapmak,
- Başkanlığımıza gönderilen mal, hizmet, yapım işlerine ait ön mali kontrol işlemleri K.İ.K. 21.f maddesinde belirlenen parasal değerler üzeri bedelli ödeme emri evraklarının süresinde incelenmesini yapmak,
- Ön Mali Kontrol Yönetmeliği gereğince yapılması gereken diğer kontrolleri yapmak.

D- BAŞKANLIK ÖRGÜT ŞEMASI



E – İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel yapı

1.1.İdari Personel Hizmet Alanları

HİZMET ALANI	SAYISI (ADET)	ALANI (M2)	KULLANIM KAPASİTESİ
Çalışma Odaları	13	295	35

2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2.1. Bilgi Kaynakları

- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu
- 666 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
- 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşme Kanunu
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- 6245 sayılı Harcırak Kanunu
- 5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu
- 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu
- 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu
- 6085 sayılı Sayıştay Kanunu
- Vergi Kanunları
- Diğer Tüm Kanunlar

Ve bu Kanunlara dayalı yayımlanan Yönetmelik, Tüzük, Tebliğ, Karar ve yürürlükteki mevzuatlardan oluşmaktadır. Ayrıca Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi, BKMYBS programı, KBS programı, TTBS (Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi), YBS (Yönetim Bilgi Sistemi), Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi, % 10 Takip Programı ve e-bütçe programı kullanılmaktadır.

2.2. Teknolojik kaynaklar

2.2.1. Bilgisayarlar

CİNSİ	ADEDİ
Masa üstü bilgisayar sayısı	31 adet
Taşınabilir bilgisayar sayısı	8 adet
Tablet	1 adet
Ekran	25 adet

2.2.2. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

CİNSİ	İDARİ AMAÇLI (ADET)	EĞİTİM AMAÇLI (ADET)	ARAŞTIRMA AMAÇLI (ADET)
Projeksiyon	1		
Slayt makinesi	-		
Tepegöz	-		
Episkop	-		
Barkot Okuyucu	1		
Baskı makinesi	-		
Fotokopi makinesi	1		
Faks	-		
Fotoğraf makinesi	-		
Kameralar	-		
Televizyonlar	-		
Tarayıcılar	4		
Müzik Setleri	-		
Mikroskoplar	-		
Yazıcılar	11		

3. İnsan Kaynakları

3.1. Kadro Durumu

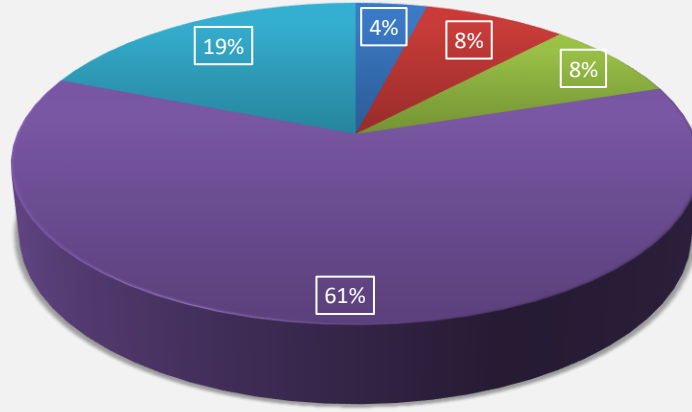
BAŞKANLIK KADRO DURUMU	
BAŞKANLIK KADROSU	53
DOLU KADRO DURUMU	17
BOŞ KADRO DURUMU	36
BAŞKANLIKTA KADROLU ÇALIŞAN SAYISI	17
BAŞKANLIĞIMIZ KADROSUNDA OLUP BAŞKA BİRİMLERDE ÇALIŞANKİŞİ SAYISI	4
KADROSU BAŞKA BİRİMDE OLUP BAŞKANLIĞIMIZDA ÇALIŞAN KİŞİ SAYISI	8
696 SAYILI KHK İLE KADROYA GEÇEN İŞÇİ SAYISI	5

Not: Rektörlük makamının onayı ile 2547 sayılı yasanın 13/b-4 maddesi gereğince çeşitli birimlerden 8 kişi Başkanlığımızda görevlendirilmiştir. Başkanlığımız kadrosunda değişik unvanlarda bulunan 4 personelimiz geçici görevle üniversitemizin çeşitli birimlerinde görevlendirilmiş olup Başkanlığımız 26 personel ile hizmet vermektedir.

3.2. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

PERSONELİN EĞİTİM DURUMU				
	İLK ÖĞRETİM	ÖN LİSANS	LİSANS	YÜKSEK LİSANS - DOKTORA
KİŞİ SAYISI	3	2	16	5
YÜZDESİ	%12	%8	%61	%19

PERSONELİN EĞİTİM DURUMU YÜZDESİ

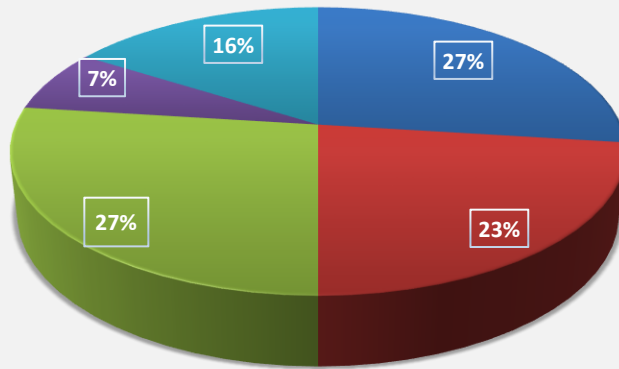


İLKÖĞRETİM LİSE ÖN LİSANS LİSANS YÜKSEK LİSANS-DOKTORA

3.3. Personelin Hizmet Süreleri Durumuna Göre Dağılımı

PERSONELİN HİZMET SÜRESİ					
	1-5 YIL	6-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21 YIL ÜSTÜ
KİŞİ SAYISI	7	6	7	2	4
YÜZDESİ	%27	%23	%27	%7	%16

PERSONELİN HİZMET SÜRESİ

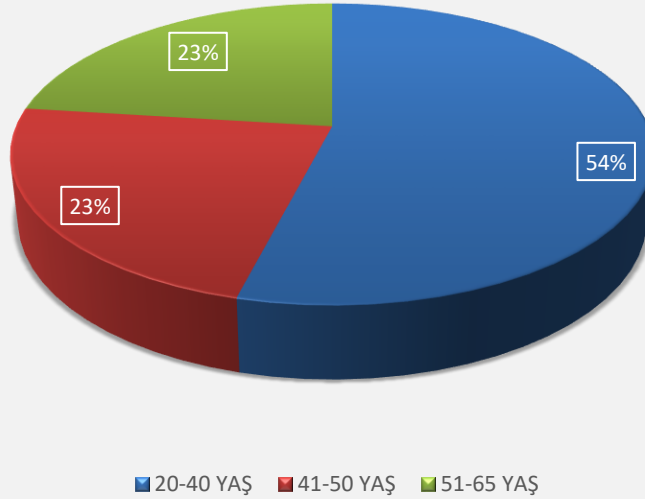


1-5 YIL 6-10 YIL 11-15 YIL 16-20 YIL 21 YIL ÜSTÜ

3.4. Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

PERSONELİN YAŞ İTİBARI İLE DAĞILIMI			
	20-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51-65 YAŞ
KİŞİ SAYISI	14	6	6
YÜZDESİ	%54	%23	%23

PERSONELİN YAŞ İTİBARI İLE DAĞILIMI



3.5. Personel Bilgileri

PERSONEL LİSTESİ		
PERSONELİN ADI-SOYADI	ÜNVANI	EĞİTİM DURUMU
NAZAN YEŞİLALİOĞLU	DAİRE BAŞKANI	LİSANS
MURAT ÖZTÜRK	ŞUBE MÜDÜRÜ	LİSANS
TEHMİNE YAZAR	ŞUBE MÜDÜRÜ	LİSANS
ÖZLEM EMRE	ŞUBE MÜDÜRÜ	LİSANS
EMRE ŞENAY	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	YÜKSEK LİSANS
SİNEM AYVERDİ	MALİ HİZMETLER UZMANI	LİSANS
MEHMET HAYRİ KÖKMEN	MALİ HİZMETLER UZMANI	LİSANS

CAN NERGİZ	MALİ HİZMETLER UZMAN YRD.	LİSANS
FUAT TAŞ	MALİ HİZMETLER UZMAN YRD.	LİSANS
ESİN ÖRGE	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	LİSANS
PELİN GAZİOĞLU KIZILKAYA	AK. UZMAN	YÜKSEK LİSANS
FAİK ŞAHİN	ŞEF	ÖNLİSANS
ÇİĞDEM GÜL	ŞEF	YÜKSEK LİSANS
BURHAN ÖZTÜRK	ŞEF	LİSANS
HAYRİYE ÖZKAN	ŞEF	LİSANS
GÜL BUDAMCI	ŞEF	LİSANS
GÜRBÜZ GÜLER	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	YÜKSEK LİSANS
DENİZ ERZİNCANLI	SÜREKLİ İŞÇİ	LİSANS
FURKAN BURAK BATUR	SÜREKLİ İŞÇİ	ÖN LİSANS
FAHRİ YANIK	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	LİSANS
ELİF KAYA	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	YÜKSEK LİSANS
ASLI AVCI	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	LİSANS
MUHAMMET ALİ AKYÜZ	BİLGİSAYAR İŞLETMENİ	LİSANS
ZEYNEP ŞAHİN	SÜREKLİ İŞÇİ	İLKÖĞRETİM
AYŞE ÇEPER	SÜREKLİ İŞÇİ	İLKÖĞRETİM
DURSUN ÇANDIR	SÜREKLİ İŞÇİ	İLKÖĞRETİM

4. Sunulan Hizmetler

4.1. İdare Faaliyet Raporu İle İlgili Çalışmalar

Üniversitemizin 2024 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış Üniversitemiz web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmış, ayrıca Üniversitemiz web sayfası kanalı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlık çalışmaları kapsamında birimlere yazı yazılarak 9 Ocak 2026 tarihine kadar Birim Faaliyet Raporlarını göndermeleri istenmiştir.

4.2. Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı İle İlgili Yapılan Çalışmalar

Üniversitemizde 2021-2025 Stratejik Planı Üniversitemizin ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfasında yayınlanmış 01.01.2021 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

2022 yılında güncellenen gösterge değerleri doğrultusunda 2025 Yılı Değerlendirme Raporu da tamamlanarak İdare Faaliyet Raporumuza eklenmiştir.

Onaylanan 2021-2025 Stratejik Planı Güncelleştirilmiş Versiyon web sitemizde yayınlanmıştır.

4.4. Bütçe Hazırlama Ve Uygulama Faaliyetleri İle İlgili Çalışmalar

2026-2028 dönemine ilişkin bütçe çağrısı, bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki, yatırım programı hazırlama rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2026-2028 dönemine ilişkin bütçe hazırlama süreci başarıyla tamamlanarak, tasarı haline getirilmiş olup, TBMM'ye sunularak kanunlaştırılmıştır.

2025 yılı bütçemizin uygulama sürecinde toplu ödeneklerin birim düzeyinde dağıtımını yapılarak üniversite yönetim kurulunun bilgisine sunulmuş ve kurul tarafından onaylanmıştır. Daha sonra Ayrıntılı Harcama/Finansman programı hazırlanarak "Kurum Teklifi" olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuş ve Bakanlık vizesinin ardından tertipler düzeyinde e-bütçe sisteminde onaylanmış ve birimlere gönderilmiştir.

Öz gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan katkı paylarının ödenmesine ilişkin dönem sonlarında Rektörlüğümüz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan katkı payı geliri elde eden fakülte, enstitü, yüksekokul bazında ve eğitim tipi (1.Öğretim, 2.Öğretim, Tezli Tezsiz Y.L, Doktora, Yabancı Uyruklu, Uzem, ÖYP,Yaz Okulu) düzeyinde rapor istenmiş, tahsil edilen katkı paylarıyla karşılaştırılmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli çalışmalar yapılarak ilgili birimlerin ödenekleri gönderilmiştir.

4.4.1. Taşınmaz Mal Ve Kira Gelirleri

Mülkiyeti Üniversitemize ait kampüslerde bulunan kantin, kafeterya, restoran ve ATM ve stand kira gelirleri ilgili mevzuat çerçevesinde tahsil edilerek, ilgili birime (İMİD Başkanlığı'na) ödeneği gönderilmiştir.

KİRA GELİR BİRİMLERİ	2025 YILI (TL)
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	29.396.807,98

4.4.2. Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu İle İlgili Çalışmalar

5018 sayılı Kanunun 30' uncu maddesine istinaden, Üniversitemiz 2025 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2025 yılı

Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayı sonunda kamuoyuna duyurulmuştur.

4.4.3. Yatırım Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması İle İlgili çalışmalar

5018 sayılı Kanunun 25' inci maddesi gereğince, Üniversitemizin 2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ve YÖK Başkanlığı'na gönderilecektir.

4.5. Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Faaliyetleri

Yılı sonunda harcama birimlerinde gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı konsolide edilerek Üniversitemiz Taşınır Kesin Hesabı çıkarılmıştır.

4.5.1. 2025 yılı itibariyle taşınır hesapları;

TAŞINIR HESAPLARI	2025 YILI (TL)
150-İLK MADDE VE MALZEME HESABI	41.904.150,79
253-TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	314.807.801,13
254-TAŞITLAR HESABI	40.466.477,05
255-DEMİRBAŞLAR HESABI	405.852.870,47

4.5.2. 2025 Yılı Toplam Yevmiye Sayıları;

TARİH	YEVMIYE TOPLAMI
2025	29.570

Tayin, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, MYS sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, meslek yüksekokullarındaki birinci ve ikinci eğitim ek ders ücretleri ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmıştır. Rektörlük ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığında çalışan vizeli işçi maaşlarının kontrolü sağlanmış, personel yakınları bilgi girişleri KBS'den (Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi) takip edilmiştir. Akademik ve idari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri ve AB Projeleri, Erasmus ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.

4.5.3. Proje Bilgileri

PROJE ADI	2025 YILI (TL)
TÜBİTAK	71.360.533,46
İSTKA	84.801,18
TÜSEB	6.172.860,68
AB PROJELERİ+ ERASMUS	141.584.013,97
BAPKO	49.910.486,27
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	8.000

PROJE SAYILARI (ADET)	
TÜBİTAK	197
İSTKA	1
TÜSEB	28
AB PROJELERİ	55
BAPKO	844
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	0

2024 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca bildirilen tarihlerde taslak ve kesinleşmiş olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay'a ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Daire Başkanlığımıza 2025 yılında kişi borçları ile ilgili 13.153.177,60 TL tutarında 298 adet dosya gelmiş, bu dosyalarla birlikte 2024 yılından devir 2.741.777,43 TL tutarında 102 dosya olmak üzere toplam 15.894.955,03 TL tutarında 400 dosya işleme alınmış olup yıl içinde 12.426.334,66 TL kişi borçlarından oluşan alacak tahsil edilmiş, gerçekleşme %78 olmuş ve 3.468.620,37 TL lik kişi borçlarından oluşan alacak bakiyesi ise 2026 yılına devretmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca birimlerimiz adına düzenlenen tüm ödeme emri belgelerine ait evraklar incelenerek zamanında ödenmesi sağlanmıştır.

4.6. Mali Kontrol Faaliyetleri

10.12.2003 tarihli ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55 inci ve 58 inci maddeleri ile 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 220/A maddesine dayanılarak hazırlanan ve 5 Mart 2025 tarih ve 32832 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Marmara Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi 3 Haziran 2025 tarih ve 464-23 sayılı Üniversitemiz senatosu onayıyla uygulamaya konulmuştur.

Marmara Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi'nin "Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları" başlıklı 10 ncu maddesinde " *Harcama birimlerinin, ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın, harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarında belirtilen mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinde Kamu İhale Kurumu (KİK) tarafından her yıl 1 Şubatta yayınlanan "Eşik Değerler ve Parasal Limitler" tablosunda yer alan Büyükşehir Belediye sınırı dahilinde bulunan idarelere ait doğrudan temin (22/d) limitini (KDV hariç) aşan tutarlar ön mali kontrole tabi tutulacaktır.*

Bu madde kapsamında Başkanlığın ön mali kontrolüne tabi mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin onay belgesi, harcama yetkilisi tarafından imzalanmadan önce dayanak teşkil eden belgelerle birlikte ilgili mevzuatı çerçevesinde kontrol edilmek üzere Başkanlığa gönderilir.

Gerçekleştirilecek ön mali kontrol işlemleri Başkanlık tarafından en geç on iş günü içinde sonuçlandırılır ve aynı süre içinde düzenlenen görüş yazısı, işlem dosyası ile birlikte ilgili harcama birimine gönderilir.

Yukarıda bahsi geçen işlemler tamamlandıktan sonra ön mali kontrolüne tabi taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısı, bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içerecek şekilde oluşturulan işlem dosyası harcama yetkilisi tarafından sözleşme imzalanmadan ve idare taahhüt altına girmeden önce tekrar kontrol edilmek üzere ikinci kez Başkanlığa gönderilir." denilmiştir.

Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde başkanlığımıza gönderilen ön mali kontrole tabi mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin onay belgesi, harcama yetkilisi tarafından imzalanmadan önce dayanak teşkil eden belgelerle birlikte ilgili mevzuat çerçevesinde işlem dosyaları incelemeye alınmış olup, işlemleri sonuçlanan evraklara görüş verilerek ilgili harcama birimine gönderilmiştir.

Bahsi geçen işlemler tamamlandıktan sonra ön mali kontrole tabi taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısı, bunlara ilişkin tüm bilgi belgeler harcama yetkilisi sözleşme imzalamadan önce başkanlığımıza gönderilen 29 Adet ihale işlem dosyası ön mali kontrol yönergesi çerçevesinde incelemeleri tamamlanarak görüş yazısı verilmiştir.

01.01.2026 Yılında yürürlüğe giren ön mali kontrol listeleri başkanlığımızca hazırlanmış olup 05.01.2026 tarih ve 1186897 sayılı üst yönetici onayıyla uygulamaya başlanmıştır.

HARCAMA BİRİMİ	İhale İşlem Dosyası	Ön Mali Kontrol	Görüş Verilen		4734 Sayılı K. 19. Madde	4734 Sayılı K. 21/b-f	4734 Sayılı K. 22/a-b	4734 Sayılı K. Belli İstekliler Arası İhale Usulü (istisna)	4734 Sayılı K. 3(f) Bendi CB 8/d
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7	7	7	İhale Usullerine Göre İşlem Bilgileri	6	1	-	-	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	7	7	7		7	-	-	-	-
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	1	1	1		1	-	-	-	-
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	5	5	5		2	-	3	-	-
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3	3	3		-	-	3	-	-
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	6	6	6		3	-	-	-	3
TOPLAM	29	29	29		19	1	6	-	3

4.7. Diğer Hizmetler

Hazine ve Maliye Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı, Resmi Gazete ve YÖK tarafından Üniversitemizi ilgilendiren konularda yayımlanan kanun, yönetmelik, tebliğ ve diğer duyurular Başkanlığımız web sitesinde yayınlanarak birimlerimiz bilgilendirilmiştir.

4.8. İl Brifing Raporları

İstanbul Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğünce yıllık ve altı aylık olarak gönderilmesi istenen Üniversitemiz İl Brifing Raporlarına ait 2024 yılını kapsayan rapor 20.01.2025 tarih ve 954141 sayılı yazı ekinde, Ocak- Haziran 2025 dönemini kapsayan altı aylık rapor ise 17.07.2025 tarih ve 1074409 sayılı yazı ekinde Valilik Makamına sunulmak üzere gönderilmiş, ayrıca planlama@istanbul.gov.tr elektronik posta adresi vasıtası ile ulaştırılmıştır.

5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5.1. Yönetim

Başkanlığımızda birimler arası görev koordinasyonu, düzenli ve hiyerarşik bir şekilde yürütülür. Başkanlık makamı birim yetkilileri vasıtası ile hizmetlerin aksamadan ve zamanında yerine getirilmesi için yazılı ve sözlü talimatlar vermek suretiyle hizmetlerin yürütülmesini koordine eder. Birim yetkilileri hizmetlerin görülmesinde Başkanlık Makamı'na karşı sorumludurlar. Birim görevlileri ise önce birim yetkililerine ve müteselsilen Başkanlık Makamı'na karşı sorumludurlar.

5.2. İç Kontrol

Başkanlığımızca Üniversitemiz akademik ve idari birimleri tarafından doğrudan alım ve ihale suretiyle yapılan her türlü mal ve hizmet alımları ile yapım işleri, Başkanlığımıza bağlı Ön Mali Kontrol ve İç Kontrol Birimi tarafından hazırlanan ve Üniversitemiz Senatosunun 03.06.2025 tarih ve 2025/464-23 sayılı kararı ile yürürlüğe giren Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi doğrultusunda incelemeye tabi tutulmaktadır. Ayrıca bilimsel araştırma projeleri, TÜBİTAK destekli projeler ve kamu kurum ve kuruluşlarına ödenen telefon, doğalgaz, elektrik ve su giderlerine ait tüm belgeler ödeme öncesi limitlerine göre 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 33. maddesince incelenerek tüm belgeler ilgili birim, Muhasebe Yetkilisi'nin onayından sonra ödeme işlemleri tamamlanarak ilgili banka vasıtası ile ödemeler gerçekleştirilmektedir.

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A - STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER

Stratejik amaçlarımızı belirlerken misyonumuzda belirtilen ilkeleri yerine getirmek için neler yapılması gerektiğini ve orta vadede nelerin başarılması gerektiği ile bugünkü faaliyetlerimizin ve sunduğumuz hizmetin Üniversitemiz birimlerine mali açıdan gerekli desteği sağlayan, aksak yönleri var ise bu aksaklığa sebep olan unsurları ortadan kaldırmak için Stratejik Planımızdaki Misyon, Vizyon ve ilkelerine uygun olarak gözden geçiren, hedefte görülmeyen ancak sonradan ortaya çıkabilecek olası sapmaları tespit etmektir.

Stratejik amaçlar yerine getirilirken, hedeflerin yeterince açık ve anlaşılabilir ayrıntıda, ölçülebilir, iddialı fakat ulaşılabilir kriterlerde olmasına ve sonuca odaklanmış ve zaman çerçevesi belli olmasına özen gösterilmiştir.

B –TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Daire Başkanlığımızın temel politikası donanımlı, pozitif düşünen, üretken, katılımcı, araştırma ve problem çözme yeteneğine sahip, diğer birimlerle uyumlu personele sahip olmak ve bu alanda uluslararası standartları yakalamaya çalışmaktır.

İdari faaliyetlerimizde ve bütçemizin hazırlık ve uygulamasında, Yükseköğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Yıllık Programlar, Orta Vadeli Programlar, Bilgi Toplumu Stratejisi ve Stratejik Plan ile diğer mevzuatlarda belirlenen usul ve esaslara uyulması gerekli görülmektedir.

Üniversitemize verilen bütçe kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak, gelir artırıcı kaynakları sağlamaya yönelik çalışmaları yapmaktır.

İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sisteminin hayata geçirilmesi gerekli görülmektedir.

İdari personel için uygulanan atama ve yükseltme süreçlerinde, mevzuata ek olarak uygulanacak gerekli politika ve performansa dayalı sistemlerin oluşturulması gerekmektedir.

İdari ve Akademik Birimlerin mal ve hizmet alımları ile ilgili ön mali kontrol için Başkanlığımıza gelen evrakların günlük olarak incelemeye alınarak istenilen süre içinde ödemeye hazır hale getirilmesini sağlamaktır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A – MALİ BİLGİLER:

Bütçe Harcamaları

2025 YILI BÜTÇE TERTİPLERİN ÖDENEK DURUM LİSTESİ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

PROGRAM	ALTPROGRAM	FAALİYET	ALT FAALİYET	TERTİP	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK GÖNDERME	HARCAMA (AVANS DAHİL)
62- YÜKSEKÖĞRETİM	239- ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	756- Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1839- Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	62.239.756.1839-0409.0010-02-01.03	1.829.000,00	2.430.450,00	2.221.318,57
62- YÜKSEKÖĞRETİM	239- ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	756- Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1839- Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	62.239.756.1839-0409.0010-02-02.03	398.000,00	492.000,00	491.404,94
98- YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	900- ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	9001- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	7309- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	98.900.9001.7309-0409.0010-02-01.01	18.154.000,00	12.851.000,00	12.775.235,93
98- YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	900- ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	9001- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	7309- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	98.900.9001.7309-0409.0010-02-02.01	1.970.000,00	1.470.000,00	1.402.720,27
98- YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	900- ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	9001- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	7309- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	98.900.9001.7309-0409.0010-02-03.02	119.000,00	119.000,00	103.365,20
98- YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	900- ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	9001- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	7309- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	98.900.9001.7309-0409.0010-02-03.03	63.000,00	63.000,00	5.030,00
98- YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	900- ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	9001- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	7309- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	98.900.9001.7309-0409.0010-02-03.05	18.000,00	18.000,00	0,00
98- YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	900- ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	9001- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	7309- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	98.900.9001.7309-0409.0010-02-03.07	6.000,00	6.000,00	0,00
TOPLAM					22.557.000,00	17.449.450,00	16.999.074,91

B – PERFORMANS BİLGİLERİ

FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

2025 Yılı **17.449.450,00** TL’lık yıl sonu bütçe ödeneğinin **16.999.074,91** TL’sını (%97) Başkanlığımız hedef ve amaçlarına yönelik etkin ve verimli bir şekilde kullanmayı titizlikle sürdürmüştür.

Üniversitemiz harç gelirlerinin takibine ilişkin Bilgi yönetim Sisteminde Başkanlığımız etkin rol alarak bankaya yatan harç tutarları ile üniversitemiz hesabına aktarılan tutarları günlük izlemektedir.

Üniversitemiz 2024 Mali yılı Kesin Hesabı önce taslak olarak daha sonrada kesinleşmiş haliyle Hazine ve Maliye Bakanlığına, Sayıştay’a ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Bütçe Plan Komisyonu Başkanlığı’na gönderilmiştir.

Üniversitemiz akademik ve idari birimlerince tahakkuk düzenlenip, işlemleri yapılmak üzere gönderilen tüm evrakların ön mali kontrolleri yapılarak ödenmesi sağlanmıştır. Tayin, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, KBS ve MYS sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulları ve enstitülerdeki normal ve ikinci eğitim ek ders ücretlerinin incelenmesi ve ödenmesi yapılmıştır. Akademik ve idari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin incelenmesi ve ödenmesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

TÜBİTAK ve Bilimsel Araştırma Projeleri ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz kalite çalışmaları sürecinde, Başkanlığın tüm birim iş akış şemaları, talimatları ve prosedürler yeniden düzenlenmiştir.

01.01.2006 tarihinden itibaren yeni oluşum içinde faaliyetlerine başlayan Başkanlığımızda yeniden yapılanmaya gidilerek birimler oluşturulmuş ve bu oluşuma uygun görev dağılımı yapılarak birim sorumluları ve birimlerde görev alacak personel ile görev ve sorumluluklar belirlenmiştir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A – ÜSTÜNLÜKLER

Üniversitemizin güçlü ve köklü bir yapıya sahip olması,

Başkanlığımız personelinin bilgi birikiminin üst düzeyde olması, yeni katılan personelin kısa zamanda uyum sağlayarak hizmetlerin sürdürülmesinde etkin hale gelmesi,

Birimler arası koordinasyonun üst düzeyde olması,

Personelin özverili çalışması, görevlerin zamanında bitirilmesi konusunda gayretli ve azimli olması Üçüncü kişilerle ve hizmet verilen birimlerle ilişkilerde iyi niyet ve hoşgörü çerçevesinde bir oluşumun ve dayanışmanın sağlanmış olması,

Personelin gelişmelere ve değişimlere açık olması,

Üniversitemiz yönetimi tarafından destek görülmesi,

Kanun ve yönetmeliklerin uygulanmasında bilgili ve deneyimli personele sahip olunması,

Üniversitemizin Ülkemizin en büyük üniversitelerinden biri olması,

Üniversitemiz yönetiminin teknolojik gelişmelere açık olması ve bu konudaki taleplerin karşılanmasına sıcak bakması, Üniversite içindeki birimler ile diğer kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği ve beşeri ilişkilerin iyi bir düzeyde olması,

Başkanlığımız bünyesinde çalışanların teknolojik gelişmelere uyum sağlamada istekli olması,

B – ZAYIFLIKLAR

Başkanlığımızın yeni oluşum ile birlikte görev alanının genişlemesi sorumluluklarının artması nedeniyle hizmetlerin daha verimli bir şekilde yürütülmesi için yeterli sayıda personelin bulunmaması,

Hazine ve Maliye Bakanlığı'na Başkanlığımıza 10 adet Mali Hizmetler Uzmanı ile 5 adet Mali Hizmetler Uzman Yardımcılığı kadrosu tahsis edilmesine rağmen sadece 3 adet Mali Hizmetler Uzmanı kadrosu ve 2 adet Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı kadrosu dolu olup 7 adet Mali Hizmetler Uzmanı ve 3 adet Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı kadrosuna atama yapılmamış olması,

Üniversite içinde bağlantılı birimlerin dağınık bir yerleşim içinde olması,

Personelimizin görevi gereği sorumluluklarının fazla olmasına karşın ücretlerin düşük olmasından kaynaklanan motivasyon eksikliği, ve başka kurumlara nakil isteme taleplerinin sıklıkla yaşanması,

C – DEĞERLENDİRME

Başkanlığımız personelimizin ketum,birikimli, görev bilincinde, çalışkan, özverili ve teknolojik gelişmelere uyum sağlayan bir yapıda olması ve Üniversitemiz Rektörlüğü'nce de desteklenmesi

nedeniyle zayıflıklarını kısa zamanda aşarak en üst düzeyde görev anlayışı ile hizmetlerini sürdürmektedir.

D – ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizin uluslararası eğitim standardını yakalayabilmesi için mali kaynak arama çalışmaları geliştirilmeli ve hızlandırılmalıdır.

Üniversiteye tahsis edilen ve diğer faaliyetlerden elde edilen kaynakların eğitimin alt yapısına kanalize edilmesini sağlamak ve bu alanda yapılan çalışmaları yakından izlemek ve kaynakların tamamının kullanılması sağlanmalıdır.

Eğitim ve öğrenimde tüm birimlerde standardın oluşması gerçekleştirilmelidir.

Tüm sistemlerin entegre olduğu otomasyona geçiş işlemleri hızlandırılmalı ve kısa zamanda sonuçlandırılmalıdır.

Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Sisteminin etkin bir şekilde işleminin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarında tahsis edilen ödeneklerin kullanım yerleri, yükseköğretim kurumlarınca belirlenmelidir. Bu kurumlar, 5018 sayılı Kanun'un getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde kaynakların kullanılmasında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır. Yatırım ödeneklerinin projelerin sonuçlandırılmasını sağlayacak şekilde verilmesi, Orta Vadeli Program'da verilen yatırım ödenek tavanına uyulması, Üniversitemizce hazırlanan Ayrıntılı Finansman Programı teklifine uygun olarak programın onaylanması ve plan ve programların aksamaması için bloke uygulamasının yapılmaması gereklidir.

Kamu Personeli ücret politikası gözden geçirilmeli ve iyileştirilmesi için gerekli çalışma ve girişimler Merkezi Hükümetle ilişkiler düzeyinde başlatılmalıdır.

Üniversitenin mali ve idari açıdan özerk olarak çalışmasına olanak sağlayacak yasal düzenlemeler yapılmalı ve uygulamaya geçilmelidir.

Başkanlığımızda bulunan boş kadroların süratle doldurulması zorunlu görülmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 09.01.2026

Nazan YEŞİLALİOĞLU
Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Harcama Yetkilisi