



**T.C.
MARMARA ÜNİVERSİTESİ**

**2025 Yılı
Kurumsal Mali Durum ve
Beklentiler Raporu**

Temmuz, 2025

T.C.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

7535 Sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize, Personel Giderleri için 5.287.482.000,00 TL, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 675.458.000,00 TL, Mal ve Hizmet Alım Giderleri için 730.449.000,00 TL, Cari Transferler için 426.585.000,00 TL ve Sermaye Giderleri için 485.179.000,00 TL olmak üzere toplam 7.605.153.000,00TL ödenek tahsis edilmiştir.

2025 yılı için tahsis edilen ödeneklere ilişkin gider gerçekleştirmeleri Ek-1, gelir gerçekleştirmeleri ise Ek-2’de yer alan tablolarda sunulmuştur.

1. OCAK – HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ocak-Haziran 2025 döneminde bütçe gelir ve giderleri toplam olarak aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

BÜTÇE GİDERLERİ	3.763.276.694,79 TL
BÜTÇE GELİRLERİ	3.618.713.650,58 TL
RED VE İADELER	(-) 118.660,50 TL

A. BÜTÇE GİDERLERİ

Ocak-Haziran 2025 döneminde bütçe giderleri toplamı 3.763.276.694,79 TL iken, Ocak- Haziran 2024 döneminde 2.704.381.180,92 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ocak-Haziran 2025 dönemine ilişkin bütçe giderlerinin gerçekleşme dağılımı aşağıdaki şekilde olmuştur:

Ocak-Haziran 2025 Bütçe Giderleri Tablosu

	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN 2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	OCAK-HAZİRAN 2025 GERÇEKLEŞME ORANI
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	7.605.153.000,00	3.763.276.694,79	% 49,48
PERSONEL GİDERLERİ	5.287.482.000,00	2.607.969.878,59	% 49,32
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	675.458.000,00	333.866.764,66	% 49,43
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	730.449.000,00	288.190.883,47	% 39,45
CARİ TRANSFERLER	426.585.000,00	305.892.430,86	% 71,71
SERMAYE GİDERLERİ	485.179.000,00	227.356.737,21	% 46,86

2024-2025 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşen Bütçe Giderlerinin

Karşılaştırmalı Dağılım Tablosu

	OCAK-HAZİRAN 2024	OCAK-HAZİRAN 2025	ARTIŞ ORANI
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	2.704.381.180,92	3.763.276.694,79	%39,15
PERSONEL GİDERLERİ	1.940.309.974,41	2.607.969.878,59	%34,41
SOSYAL GÜVENLİK KUR. DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	247.760.139,88	333.866.764,66	%34,75
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	190.635.466,82	288.190.883,47	%51,17
CARİ TRANSFERLER	88.265.199,46	305.892.430,86	%246,56
SERMAYE GİDERLERİ	237.410.400,35	227.356.737,21	%-4,23

Üniversitemizin Ocak-Haziran 2024 ile Ocak-Haziran 2025 dönemleri gider gerçekleştirmeleri karşılaştırıldığında bir önceki yıla göre, Personel Giderlerinde %34,41 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde %34,75 oranında artış, Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde %51,17 oranında artış, Cari Transferlerde %246,56 oranında artış ve Sermaye Harcamalarında ise %-4,23 oranında düşme olduğu görülmektedir. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam 2.704.381.180,92 TL, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde ise toplam 3.763.276.694,79 TL harcama gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemler arasında karşılaştırma yapıldığında %39,15 oranında artış meydana gelmiştir.

B. BÜTÇE GELİRLERİ

Ocak-Haziran 2024 döneminde bütçe gelirleri 2.554.518.782,81 TL iken, Ocak-Haziran 2025 döneminde 3.618.713.650,58 TL gelir ve 118.660,50 TL iade olarak gerçekleşmiştir. Net Gelir 3.618.594.990,08 TL'dir.

Ocak-Haziran 2025 dönemine ilişkin bütçe gelirlerinin gerçekleşme dağılımı aşağıdaki şekilde olmuştur:

	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN 2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	OCAK-HAZİRAN 2025 GERÇEKLEŞME ORANI
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	7.605.153.000,00	3.618.713.650,58	%47,58
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	199.754.000,00	127.607.951,27	%63,88
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	7.302.851.000,00	3.440.518.923,00	%47,11
DİĞER GELİRLER	102.548.000,00	50.586.776,31	%49,33
RED VE İADELER (-)	0,00	-118.660,50	%0

**2024-2025 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşen Bütçe Gelirlerinin
Karşılaştırmalı Dağılım Tablosu**

	OCAK-HAZİRAN 2024	OCAK-HAZİRAN 2025	ARTIŞ ORANI
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	2.553.550.641,45(Net)	3.618.594.990,08(Net)	%41,71
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	82.288.159,30	127.607.951,27	%55,07
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	2.458.516.636,53	3.440.518.923,00	%39,94
DİĞER GELİRLER	13.713.986,98	50.586.776,31	%268,87
RED VE İADELER (-)	-968.141,36	-118.660,50	%-87,74

Üniversitemizin Ocak-Haziran 2024 dönemi ve Ocak-Haziran 2025 dönemi gelir gerçekleştirmeleri karşılaştırıldığında; Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin %55,07 oranında artış, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerin %39,94 oranında artış, Diğer Gelirlerin %268,87 oranında artış ve Red ve İadelerin %-87,74 oranında artış olduğu görülmektedir. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam 2.553.550.641,45 (Net) TL, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde ise toplam 3.618.594.990,08 TL (Net) gelir gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemler arasında karşılaştırma yapıldığında bir önceki yıla göre %41,71 oranında artış meydana geldiği görülmüştür.

C. FİNANSMAN

Ocak-Haziran 2025 dönemi bütçe gelirleri toplamı olan 3.618.713.650,58 TL'nin 127.607.951,27 TL'si Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden, 3.440.518.923,00 TL'si Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler tertibinden, 50.586.776,31 TL'si Diğer Gelirler tertibinden oluşmakta olup 118.660,50 TL'si Red ve İadeler (-) tertibinden oluşmaktadır. Ayrıca 2025 yılının ilk altı ayında 37.522.278,23 TL likit karşılığı ödenek kaydı, 10.928.085,00 TL gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı yapılmıştır.

I. OCAK – HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığımızca; üniversitemiz öğrenci ve personelleri için 473.666 adet yemek hizmeti alımı yapılmıştır. Zorunlu staj yapan üniversitemiz öğrencilerinin SGK ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. İlk altı aylık dönemde ortalama 600 kısmi zamanlı öğrenci üniversitemizin çeşitli birimlerinde çalıştırılarak giderleri Başkanlığımız bütçesinden karşılanmıştır. İŞKUR Gençlik ve Uyum Programı kapsamında 900 öğrencinin üniversitemiz birimlerinde çalıştırılmak üzere yerleştirilmeleri yapılarak ödemelerine ilişkin iş ve işlemleri yapılmıştır. Mehmet Genç Külliyesi Yerleşkesi öğrenci yurtlarında bulunan su sebilleri, buzdolabı, çamaşır yıkama makineleri, kurutma makineleri ve fırınların bakım onarım ve tamiratları yapılmıştır. İlgili yurtların su ve doğalgaz kullanımına ait fatura ödemeleri yapılmıştır. Mehmet Genç Külliyesi Yerleşkesi öğrenci yurtlarında bulunan 2 adet yangın algılama sistemlerinin periyodik bakım hizmeti alımı yapılmıştır. Başkanlığımıza bağlı yurtlar, spor salonları, mediko sosyal merkezi, kültür merkezlerinin kemirgen ve haşerelere karşı periyodik ilaçlama hizmeti alımı yapılmıştır. Göztepe Kampüsü öğrenci yemekhanesinde kullanılan 2 adet asansörün revizyonu, Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonunda bulunan klima ve havalandırmaların tamirat ve bakımları yaptırılmıştır. Üniversitemiz öğrenci ve personellerinin yemek ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 01.07.2025-30.06.2026 tarihleri arasını kapsayan 1.210.000 adet yemek hizmeti alımı ihalesi gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizin organize etmiş olduğu Rektörlük Kupası turnuvaları kapsamında basketbol, voleybol, masa tenisi, personel ve öğrenci futbol müsabakaları için ambulans ve hakem hizmeti alınmıştır. Üniversitemiz kültür, sanat ve spor festivalleri kapsamında gerçekleştirilen etkinlikler için muhtelif malzeme alımı yapılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının ihtiyacı olan 2.300 adet boş diploma, 14.000 adet diploma eki, 14.000 adet diploma kılıfı, 12.500 adet özlük dosyası ve 18.000 adet transkript kağıdı alımları yapılmıştır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyon Başkanlığımızca; ilk altı ayda fen ve mühendislik alanında 33, sosyal bilimler alanında 11, tıp ve sağlık alanında 45 olmak üzere toplam 89 adet proje gerçekleştirilmiştir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca; elektrik, su ve doğalgaz ödemeleri, fotokopi ve yazıcıların tamir bakım ve onarım yapılması, personel servis hizmeti alımı, 12 adet taşıt kiralama hizmeti, telefon abonelik ve kullanım giderleri, kara taşıtlarının tamir bakım onarımı, taşıt akaryakıt ve yağ alımı, genel amaçlı akaryakıt ve yağ alımı, temizlik malzemesi alımı, araç muayene ve sigorta giderlerinin karşılanması, köprü ve otoyol geçiş ücreti ödemeleri, kargo hizmeti, basın takibi hizmeti, yemek hizmeti alımı, üniversitemizin

üyeyi olduğu Türk Ağır Sanayii ve Hizmet Sektörü Kamu İşverenleri Sendikası (TÜHİS) üyelik aidatı ödemesi, medya takip hizmeti alımı, optik okuyucuların tamir bakım ve onarımı, muhtelif yazıcı ve tarayıcı kiralama hizmeti alımı, kemirgen ve haşerelere karşı ilaçlama hizmeti alımı, taşıt lastik alımı, cam temizleme malzemesi alımı, Sultanahmet Rektörlük binasına perde tadilat ve temizlik işi, Sultanahmet Rektörlük binasına 21 adet avize alımı, 120 adet ahşap sandalye alımı, 194 m² perde alımı, 100 adet masa takımı, 100 adet dolap ve 82 adet çalışma koltuğu alımı, bagaj tarama cihazı ve dedektör alımı, 300 m² halı alımı, 120 adet dolap, 100 adet sehpa, 100 adet masa takımı ve 200 adet koltuk alımı yapılmıştır. Muhtelif kırtasiye malzemesi alımı, 50 adet askılık alımı, kazan dairesinde çalışan işler için 365 litre süt alımı, sıfır atık projesi kapsamında 6.000 adet mavi ve 6.000 adet yeşil geri dönüşüm poşeti alımı, 55 adet yangın söndürücü tüp alımı ile 207 adet yangın söndürme tüpü dolunu yapılmıştır. Vakıflar Genel Müdürlüğünden kiralanan taşınmazların kira ödemeleri, Recep Tayyip ERDOĞAN Maltepe Yerleşkesi Öğrenci Merkezinde bulunan 129 m² kapalı alanın banka şubesi olarak kiralama ihalesi, Recep Tayyip ERDOĞAN Maltepe Yerleşkesi İşletme Fakültesi 41 m² alanın kırtasiye işletmesi olarak kiralama ihalesi, İlahiyat Fakültesi okuma binasında bulunan 342 m² alanın kantin olarak kiralama ihalesi, üniversitemiz Göztepe, Recep Tayyip ERDOĞAN Maltepe, Mehmet Genç Yerleşkelerinde bulunan 14 Adet baz İstasyonu yerinin kiralama ihalesi, Yabancı Diller Yüksekokulunda bulunan 547,19 m² alanın kantin olarak kiralama ihalesi, Teknoloji Fakültesi (eski) binası bitişğinde bulunan 411,43 m² alanın kantin olarak kiralama ihalesi, Konukevi binası altında bulunan 1.346,60 m² alanın restoran-kafeterya olarak kiralama ihalesi, Teknoloji Fakültesinin 2 adet ve Mühendislik Fakültesinin 2 adet laboratuvarının Göztepe Yerleşkesinden Recep Tayyip ERDOĞAN Yerleşkesine taşınması ihalesi yapılmıştır.

Atatürk Eğitim Fakültesi'ne isimlik ve tabela alımı, Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü'ne kampüs kart sistemi parça değişimi işi, 644 adet yazlık kısa kollu tişört, 322 çift yazlık ayakkabı alımı, elektrik kablosu alımı, 5.000 metre emniyet şeridi alımı, güvenlik personeli özel güvenlik eğitimi ve muhtelif yangın söndürme malzemesi alımı ve güvenlik personeli dozimetre ölçümü alımı yapılmıştır. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi'ne 81 adet büzenbek, 81 adet gaz hortumu, Sultanahmet Yerleşkesine çöp kovası, paspas arabası, güvenlik şeridi alımı, tabela alımı, avize alımı, perde alımı, 120 adet berjer koltuk alımı, çelik logoların taşınması hizmeti alımı yapılmıştır. Teknoloji Fakültesi'ne ilaçlama hizmet alımı, Siyasal Bilgiler Fakültesi'ne muhtelif dolap ve banko alımı, Yazı İşleri Arşiv ve Şube Müdürlüğü'ne muhtelif posta pulu alımı ve KEP ödemesi, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'na 1.000 kg kazan tuzu alımı, Recep Tayyip ERDOĞAN 2.etap trafik işaretleri

tabela alımı, Göztepe ısı merkezi için 2.000 kg rafine tablet tuz alımı, 81 adet bunzen beki ve hortumu alımı yapılmıştır.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığımızca; Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitülerinin bulunduğu alana, paydaşlarımızın sosyal alan ihtiyacını karşılayacak toplam kapalı alanı 14.500,95 m2'den oluşan yemekhane ve kütüphane binası yapıldı.

İstanbul'da engelli hastaların ağız ve diş sağlığı tedavisine kolay ve hızlı erişimini sağlayabilme amacıyla toplam inşaat alanı 6.824,20 m2 olan Engelli Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi yapılmaktadır. “Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Engelli Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Yapımı İkmal İşİ”nin fiziki gerçekleşmesi %88 seviyesine ulaştı.

Üniversitemizin kültür varlığı olan Sultanahmet Rektörlük binasının 1. etap restorasyonu tamamlanmıştır. Restorasyonun 2. etabında planlanan mekanik, elektrik, iç mimari vs. diğer tüm işler tamamlanarak Sultanahmet Rektörlük binası Üniversitemizin kullanımına sunuldu.

“Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Merkez Yemekhanesi Kiralık İşletme Alanlarına ait Doğalgaz, Su, Elektrik ve Aspiratör Havalandırma Kanalı Hattı Yaptırılması İşİ” tamamlandı.

“Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Asansörler ile Yürüyen Merdivenlerin Periyodik Bakım ve Onarım İşleri” nin fiziki gerçekleşmesi %35 seviyesine ulaştı.

“Marmara Üniversitesi Çeşitli Kampüslerinde Bulunan Jeneratörlerin 2025 Yılı 7 Aylık Dönem (Haziran-Aralık Arası) Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ” ihalesi 19.06.2025 tarihinde gerçekleştirildi. İhale komisyonunun belge inceleme süreci devam ediyor.

“Marmara Üniversitesi 2025 Yılı Klima Santrallerinin Bakımı ve Deney Hayvanları Merkezi Hepa Filtrelerinin Değişimi” işinin yer teslimi 11.06.2025 tarihinde yapıldı.

“Marmara Üniversitesi Yangın Algılama ve İhbar Sistemleri 2025 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ”nin yer teslimi 24.06.2025 tarihinde yapıldı.

“Marmara Üniversitesi 2025 yılı VRF Cihazlarının Bakımlarının ve Parça Değişimlerinin Yapılması” işinin ihalesi 24.06.2025 tarihinde gerçekleştirildi. İhale komisyonunun belge inceleme süreci devam ediyor.

“Kamu Binalarında Deprem Dayanımı ve Enerji Verimliliği Projesi (SREEP)” kapsamına güçlendirme projesi hazırlanan Göztepe Yerleşkesi Ord. Prof. Nihad Sayar Binası (School of Foreign Languages), Mühendislik Fakültesi A Binası, Teknik Eğitim Fakültesi (Mekatronik) ve Atatürk Eğitim Fakültesi (ana bina) binalarının alınması sağlanmıştır. Bu binalarda deprem

güçlendirme çalışmaları sürmektedir. Üniversitemiz, deprem dayanımı düşük binalarının yapısal performansını arttırmak ve beklenen İstanbul depremine karşı riski minimuma indirmek için gerekli çalışmaları kararlılıkla sürdürmektedir.

Üniversitemiz tüm yerleşkelerinde yer alan binalara ait yangın tesisatı, sıhhi tesisat, kalorifer tesisatı, UPS, asansör revizyonları, CCTV, jeneratör, ısıtma soğutma sistemleri vb., mekanik elektrik altyapı sistemlerine ait bakımların yapılması, oluşan arızaların giderilmesi ve mevcut sistemlerin iyileştirme çalışmalarının yapılması kapsamında üniversitemiz çeşitli onarım ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik 2025 Yılı Ocak-Haziran döneminde doğrudan temin usulü ile 73 adet iş yapılmıştır.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımızca; akademisyenlerimizin taleplerine cevap vermek üzere kütüphaneler arası ödünç yayın alış-verişi kargo giderleri için 8.387,52 TL ödeme yapılmıştır.

Prof. Dr. Orhan Oğuz kütüphanemiz ve birim kütüphanelerimiz de hizmetlerin hızlı ve etkin şekilde yürütülebilmesi amacıyla kullanılan fotokopi makinesi, katalog tarama kioksları, Ödünç-İade (Selfcheck) ve kapı güvenlik sistemlerinin bakım ve onarım için 768,204 TL harcama yapılmıştır. Birim ve Merkez kütüphanelerinin ihtiyacı için sarf malzemesi (RFID Etiket, güvenlik şeridi, koli, su ve sıhhi Tesisatı, Led, vb.) alımları ile Cilt ve Restorasyon birimimizde kullanılmak üzere kırtasiye malzemesi alımları için toplam 170.305,00 TL ödeme yapılmıştır.

Başbüyük Sağlık Yerleşkesi'nde inşası tamamlanan "Sağlık Bilimleri İhtisas Kütüphanesi"nin depo ve kitaplık rafları DMO üzerinden sipariş edilmiştir. Montajlar tamamlanmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca; üniversitemiz 1 yıllık elektronik mühür sertifikası alımı, 115 adet mini kart okuyucu alımı, 292 adet NES alımı, 5.000.000 adet zaman damgası alımı, HDMI kablo alımı işleri yapılmıştır.

Üniversitemiz telefon santral sistemi bakım ve onarım hizmeti alımı, Ağ Altyapı ve Siber Güvenlik Sistemleri bakım, teknik destek, güncelleme hizmeti alımı, Linux Sunucu Sistemleri teknik destek, güncelleme hizmeti alımı, Matlab Lisansı güncelleme hizmeti alımı, Yük Dengeleme Cihazı ihale ilan bedeli, işçi maaş yazılım güncelleme hizmeti alımı, AVESİS, BAPSİS, ATÖSİS yazılım revizyon güncelleme hizmeti alımı, bilişim malzemeleri için ihtiyaç olan tamir ve bakım hizmet alımı, EndNote güncelleme hizmeti alımı, Metric Yazılım güncelleme hizmeti alımı, DS200 santral sisteminde kullanılan güç kaynaklarının tamir – bakım hizmeti alımı, Kolay Ofis programının güncelleme hizmeti alımı, Bilgi Belge Otomasyon Programı ve Mobil Kütüphane Uygulamaları, Katalog Tarama ve Çalışma Odaları Rezervasyon Sistemi yazılım güncelleme hizmeti alımı, memur maaş programı 1 yıllık güncelleme hizmeti alımı, 15 kullanıcı hak ediş ve yaklaşık maliyet ile 1 kullanıcı hak ediş

lisans güncelleme hizmeti alımı, kartlı geçiş sistemi bakım hizmeti alımı, Öğrenim Yönetim Sistemi / Sanal Sınıf lisans güncelleme hizmeti alımı, EBYS revizyon ve güncelleme hizmeti alımı, SAP Sistemleri Programı destek hizmeti alımı, İş Sağlığı ve Güvenliği yazılımı güncelleme hizmeti alımı işleri yapılmıştır.

Üniversitemiz için telefon sms hizmeti alımı, Yük Dengeleme Cihazı alımı ihaleleri yapılmıştır.

II. TEMMUZ – ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. BÜTÇE GİDERLERİ

2025 yılı sonu itibariyle bütçe giderlerine ilişkin Üniversite düzeyinde toplam gerçekleşme tahmini 8.127.633.000 TL'dir. Bunun 5.630.406.000 TL'lik kısmı Personel Giderlerine, 709.835.000 TL'lik kısmı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerine, 735.347.000 TL'lik kısmı Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, 437.948.000 TL'lik kısmı Cari Transferlere ve 614.097.000 TL'lik kısmı ise Sermaye Giderlerine ait olacaktır.

	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	7.605.153.000	8.127.633.000
PERSONEL GİDERLERİ	5.287.482.000	5.630.406.000
SOSYAL GÜVENLİK KUR. DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	675.458.000	709.835.000
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	730.449.000	735.347.000
CARİ TRANSFERLER	426.585.000	437.948.000
SERMAYE GİDERLERİ	485.179.000	614.097.000

B. BÜTÇE GELİRLERİ

2025 yılı sonu itibariyle bütçe gelirlerinde Üniversite düzeyinde toplam 8.127.633.000 TL gerçekleşme beklenmektedir.

	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	7.605.153.000	8.127.633.000
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	199.754.000	246.452.000
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	7.302.851.000	7.237.192.637
DİĞER GELİRLER	102.548.000	102.561.000
RED VE İADELER (-)	0	0
BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ İLE TAHMİN ARASINDAKİ FARK AÇIKLAMASI		
FİNANSMAN FAZLASINDAN KARŞILANAN TUTAR		37.522.278
GELİR FAZLASINDAN KARŞILANAN TUTAR		10.928.085
YATIRIMLARI HIZLANDIRMA (YEDEK) ÖDENEKTEN KARŞILANACAK SERMAYE GİDERLERİ		78.000.000
ARAŞTIRMA ÜNİVERSİTESİ DESTEKLERİ		37.676.000
YEDEK ÖDENEKTEN KARŞILANACAK PERSONEL GİDERLERİ		342.924.000
YEDEK ÖDENEKTEN KARŞILANACAK SOSYAL GÜVENLİK KURUMU DEVLET PRİMİ GİDERLERİ		34.377.000

C. FİNANSMAN

2025 yılı sonu itibariyle Bütçe Gelirleri gerçekleşme tutarının 8.127.633.000 TL olacağı beklenmektedir. Bunun 246.452.000 TL'lik kısmının Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden, 7.237.192.637 TL'lik kısmının Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler tertibinden 102.561.000 TL'lik kısmının Diğer Gelirler hesabından tahmin edilmektedir.

Başlangıç ödeneği ile tahmin arasındaki farkın 37.522.278 TL'si yıl sonu itibariyle finansman fazlasından likit karşılığı ödenek kaydı, 10.928.085 TL'nin gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı, 78.000.000 TL Yatırımları Hızlandırma (Yedek) ödenekten, 37.676.000 TL'si Araştırma Üniversitesi Desteklerinden, 342.924.000 TL'si Yedek Ödenekten Karşılancak Personel Giderleri, 34.377.000 TL'si de Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri için yedek ödenekten karşılanması talep edilecektir.

IV. TEMMUZ – ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığımızca; ikinci altı aylık dönemde öğrenci ve personelimiz için yaklaşık 600.000 adet yemek hizmeti alınacaktır. Üniversitemiz yerleşkelerinde Başkanlığımıza bağlı bulunan birimlerin eksik olan tefrişat malzemeleri, sarf ve temizlik malzemeleri alımı planlanmaktadır. Bilimsel ve sportif etkinliklere katılacak olan öğrencilerimizin yolluk ve harcırahlarının ödenmesi yapılacaktır. Üniversitemizin düzenleyeceği mezuniyet organizasyonu için organizasyon hizmeti alımı ihalesi planlanmaktadır. Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonunda kullanılmak üzere 1 adet skorboard alımı, Mehmet Genç Külliyesi öğrenci yurtlarında kullanılmak üzere 400 adet kapı hidroliği alımı planlanmaktadır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyon Başkanlığımızca; İkinci altı ayda fen ve mühendislik alanında 42, sosyal bilimler alanında 14, tıp ve sağlık alanında 59 olmak üzere toplam 115 adet proje desteklenmesi ön görülmektedir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca; elektrik, su ve doğalgaz ödemeleri, fotokopi ve yazıcıların tamir bakım onarım yapılması, personel servis hizmeti alımı, 12 adet taşıt kiralama hizmeti, telefon abonelik ve kullanım giderleri, kara taşıtlarının tamir bakım onarımı, taşıt akaryakıt ve yağ alımı, genel amaçlı akaryakıt ve yağ alımı, temizlik malzemesi alımı, araç muayene ve sigorta giderlerinin karşılanması, köprü ve otoyol geçiş ücreti ödemeleri, kargo hizmeti, basın takibi hizmeti, yemek hizmeti alımı, Üniversitemizin üyesi olduğu Türk Ağır Sanayii ve Hizmet Sektörü Kamu İşverenleri Sendikası (TÜHİS) üyelik aidatı ödemesi, medya takip hizmeti alımı, optik okuyucuların tamir bakım ve onarımı, muhtelif yazıcı ve tarayıcı kiralama hizmeti alımı, kemirgen ve haşerelere karşı ilaçlama hizmeti alımı, 2025 yılı temizlik malzemesi alım ihalesi, 2025 yılı kırtasiye malzemesi alım ihalesi, güvenlik giyim malzemeleri alım ihalesi, Göztepe Yerleşkesi Fen Fakültesi kantin ihalesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi otopark ihalesi, Göztepe Yerleşkesi İşletme Fakültesi C Blok kahve zinciri ihalesi, Mehmet Genç Yerleşkesi kantin ihalesi, Personel Daire Başkanlığı'na Basın İlan Kurumu ve Resmî Gazete ilan ücretlerinin ödemesi yapılacaktır. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na Sağlık Bilimleri Kütüphanesi için ihtiyaç olan mobilya alımı, Atatürk Eğitim Fakültesi'ne 5 adet laboratuvar için donanım alınması talebi, Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne 20 adet 60 litre patolojik atık kutusu, tıbbi atık kutusu, çöp kovası alımı, İktisat Fakültesi'ne unvanı değişen akademik personel için isimlik yaptırılması talebi, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü'ne Sultanahmet Rektörlük binası için ihtiyaç olan yangın tüpü, uyarı levhası, kaydırmaz bant vs. talebi, Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü'ne 5 adet el telsizi bataryası, 10 adet el telsizi bataryası, 5 adet el telsizi şarj cihazı alımı, Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi 2. etap binalarında kullanılmak üzere ihtiyaç olan

acil toplanma bölgesi tabelası yaptırılması, arama kurtarma kıyafeti alımı, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu'na 5 adet vakum motoru, 1 adet monitör, 1 adet enjeksiyon simülatörü alımı, Siyasal Bilgiler Fakültesi'ne isimlik talebi, tabela alımı, Spor Bilimleri Fakültesi'ne 200 adet 60x60 led armatür alımı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'na gayrimenkul değerlendirme hizmeti talebi (üniversiteye tapulu ve tahsisli tüm taşınmazlar için), Kartal Orhantepe mahallesinde bulunan taşınmazlar için gayrimenkul değerlendirme hizmeti alımı, 1 adet binicili çayır biçme makinası ve 2 adet benzinli tırpan alımı planlanmaktadır.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığımızca; “Marmara Üniversitesi Yerleşkelerinde Bulunan Trafo, Redresör Üniteleri ve Kesici Hücrelerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşleri”nin ihalesi 04.07.2025 tarihinde gerçekleştirildi.

“Marmara Üniversitesi Başbüyük Sağlık Yerleşkesi Kamera Görüntülerinin Taşınması ve Dış Hekimliği Fakültesi Güvenlik Kameralarının IP Sisteme Dönüştürülmesi İş” 30.07.2025 tarihinde gerçekleştirilecektir.

“Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Çevre İhata Duvar İmalatının Yapılması İş” 31.07.2025 tarihinde gerçekleştirilecektir.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımızca; üniversitemiz yayını dergiler için DOI üyelik işlemi ve makale tescil işlemi ödemesi süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

Akademisyen ve araştırmacılarımızın taleplerine cevap vermek üzere kütüphaneler arası ödünç yayın alışverişi kargo giderleri için 18.000,00 TL ödeme yapılması hedeflenmektedir.

Ayrıca kütüphane hizmetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi için ödenek sağlanması halinde sarf malzemesi alımı yapılması planlanmaktadır.

Başbüyük Sağlık Yerleşkesi'nde bulunan hali hazırda kullanılmakta olan kütüphanemiz ile hastane kütüphanesinin de bulunan dermenin (kitap, dergi, vb.) 2025-2026 eğitim-öğretim yılında açılacak olan Sağlık Bilimleri İhtisas Kütüphanesine taşınma işlemlerinin tamamlanarak tek bir kütüphane olarak hizmet verilmesi planlanmaktadır.

Başbüyük Sağlık Yerleşkesi'nde inşası tamamlanan “Sağlık Bilimleri İhtisas Kütüphanesi”nde kullanılacak olan okuyucu masası, sandalye vb. kütüphane tefriş unsurlarının alımları yapılarak, kütüphanenin 2025-2026 eğitim-öğretim yılı başında hizmete açılması öngörülmektedir.

Kaynak temini kapsamında 24 adet elektronik kaynak veri tabanı ödemesinin yapılması planlanmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca; Üniversitemiz Rektörlüğü ve bağlı birimlerinin ihtiyacı olan bilgisayar ve bilişim malzemeleri ile muhtelif parça ve ekipman alımı, 300 adet mini kart okuyucu alımı, 300 adet NES alımı planlanmaktadır.

Yazılım güncellemelerine ilişkin; ilk 6 ayda gerçekleştirdiğimiz alımların hak ediş ödemeleri devam etmektedir. Üniversitemiz Microsoft Kampüs Lisans İhalesine ait basın ilan bedeli, 3000 Kullanıcı kurumsal antivirüs programı hizmeti alımı, SSL Wilcard ile SSL Single Domain programı güncelleme hizmeti alımı, Veeam yedekleme ve replikasyon yazılım güncelleme hizmeti alımı, Solidworks yazılım güncelleme hizmeti alımı, Deepfreze yazılım güncelleme hizmeti alımı, mobil imza yazılım güncelleme hizmeti alımı, İzleme Yazılımı (Virtual Metric) alımı, ChemCad yazılım güncelleme hizmeti alımı, SIEM yazılım güncelleme hizmeti alımı, laboratuvarlar için SAP yazılım güncelleme hizmeti alımı, Creative Cloud Teams All Apps yazılım güncelleme hizmeti alımı, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Denetim hizmeti alımı, Veam Yedekleme Replikasyon yazılım güncelleme hizmeti alımı, Sızma Testi hizmeti alımı, Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Denetim hizmeti alımı ve Microsoft Kampüs lisans hizmeti alımı ihalesi planlanmaktadır.

KAMUOYUNA SAYGI İLE DUYURULUR.

EKLER:

EK:1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu (1 sayfa)

EK:2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi Tablosu (1 sayfa)

EK:3 Program Bütçe Sınıflandırılmasına Göre Bütçe Giderleri Gelişimi Tablosu (1 sayfa)